



STRATEGIA
Wojskowej Akademii Technicznej
im. Jarosława Dąbrowskiego



SPIS TREŚCI

Wstęp	2
1. Misja, Wizja Wojskowej Akademii Technicznej	3
1.1. Misja WAT	3
1.2. Wizja WAT	3
2. cele strategiczne	5
3. Ku lepszej nowocześniejszej uczelni	7
4. Zakończenie	8

WSTĘP

Wypełniając nałożony ustawą *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* z dnia 20 lipca 2018 roku obowiązek uchwalenia strategii uczelni, jako dokumentu nakreślającego kierunki jej rozwoju, Wojskowa Akademia Techniczna przyjmuje strategię swojego rozwoju na okres pięciu lat. Termin ten podyktowany jest rozwiązaniami ujętymi w dokumencie strategicznym Rady Ministrów *"Polityka naukowa państwa"*.

Wojskowa Akademia Techniczna jest publiczną uczelnią akademicką. Jej kształt i funkcjonowanie determinowane są potrzebami zapewnienia Siłom Zbrojnym RP wysokokwalifikowanej i wyspecjalizowanej kadry oficerskiej. Jednocześnie realizuje ona: stacjonarne dwustopniowe studia cywilne, jednolite studia magisterskie dla kandydatów na żołnierzy zawodowych, studia niestacjonarne dla osób cywilnych oraz studia w szkole doktorskiej. Organem nadzorczym dla Wojskowej Akademii Technicznej pozostaje Minister Obrony Narodowej.

Niniejsza Strategia została przygotowana z uwzględnieniem obowiązków i celów programowych sformułowanych w:

1. Ustawie - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.
2. Programie Rozwoju Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej na lata 2017-2026.
3. Strategii - Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa strategia rozwoju kraju.
4. Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030).
5. Przyjętym w grudniu 2016 r. przez Radę Europejską planie wdrażania działań w zakresie bezpieczeństwa i obrony oraz ustanowionej w jego ramach stałej współpracy strukturalnej (Permanent Structured Cooperation), na rzecz której Polska zadeklarowała uczestnictwo w wybranych programach zbrojeniowych.
6. Dokumencie Unii Europejskiej - EUROPA 2020. Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu.
7. Strategii Rozwoju Systemu Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2022.

1. MISJA, WIZJA WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ

1.1. Misja WAT

Wojskowa Akademia Techniczna im. Jarosława Dąbrowskiego, powołana ustawą z 1951 roku, jest publiczną uczelnią akademicką nadzorowaną przez Ministra Obrony Narodowej. Jako uczelnia akademicka służy Siłom Zbrojnym RP, nauce, gospodarce i społeczeństwu, poprzez kształcenie podchorążych i studentów, rozwój kadry badawczej i dydaktycznej oraz prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinach nauk inżynieryjno-technicznych, ścisłych i przyrodniczych oraz społecznych, a w szczególności w zakresie techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa. Współpracuje z uczelniami akademickimi w kraju i za granicą. W myśl nadrzędnej dewizy „Omnia pro patria” Akademia dziedziczy i kultywuje tradycje Szkoły Rycerskiej – Akademii Szlacheckiego Korpusu Kadetów Jego Królewskiej Mości i Rzeczypospolitej, która zapoczątkowała działalność wyższego szkolnictwa wojskowego w Polsce w 1765 roku. Przygotowuje przyszłe kadry inżynierskie, przekazuje wiedzę, kształtuje umiejętności i doskonali kompetencje na najwyższym poziomie, ucząc jednocześnie patriotyzmu i odpowiedzialności za Ojczyznę.

1.2. Wizja WAT

Wojskowa Akademia Techniczna jest uczelnią, która poprzez rozwój zamierza podnosić swoją jakość w obszarze badań i kształcenia w zgłoszonych do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego trzech dziedzinach nauki (nauk inżynieryjno-technicznych, nauk ścisłych i przyrodniczych, nauk społecznych) oraz siedmiu dyscyplinach naukowych (automatyka, elektronika i elektrotechnika, informatyka techniczna i telekomunikacja, inżynieria lądowa i transport, inżynieria materiałowa, inżynieria mechaniczna, nauki chemiczne, nauki o bezpieczeństwie), dążąc przy tym do rozszerzenia obszaru kształcenia w innych dziedzinach i dyscyplinach naukowych.

Ambicją Akademii jest umacnianie pozycji uczelni, jako kreatywnej, nowoczesnej i na bieżąco dostosowującej się do oczekiwań rynku odbiorców jej absolwentów. W obszarze kształcenia kadr wojskowych umacniana będzie pozycja lidera w procesie zapewnienia zdolności Sił Zbrojnych RP do utrzymywania zasobów wysoko wykwalifikowanej kadry technicznej. WAT ma być uczelnią doskonale wyposażoną, sprawnie zarządzaną, posiadającą interdyscyplinarne



zespoły badawcze, zasoby i potencjał dydaktyczny implementujący nowoczesne techniki nauczania i metody dydaktyczne. Jej działalność ukierunkowana będzie także na zintensyfikowanie procesów komercjalizacji (pośredniej i bezpośredniej), wyników prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych oraz potencjału "know-how", służących zwłaszcza polskiemu przemysłowi obronemu i gospodarce. Akademia w dalszym ciągu spełniać będzie rolę zaplecza eksperckiego i badawczego Ministra Obrony Narodowej oraz podległego temu Ministrowi działu administracji rządowej "obrona narodowa". Uczelnia zmierzać będzie do wzmocnienia współpracy badawczej z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w szczególności w priorytetowych obszarach badawczych, techniki oraz technologii obronnych i podwójnego zastosowania, co zwiększy jej rozpoznawalność, zwłaszcza w Unii Europejskiej oraz w NATO. Fakt funkcjonowania uczelni w stołecznej aglomeracji miejskiej umożliwia tworzenie coraz nowocześniejszych mechanizmów oddziaływania na życie społeczności lokalnej, działania samorządów i otoczenia gospodarczego, a dalszy rozwój narzędzi tej współpracy pozostawać będzie jednym z priorytetów WAT. Wypełniając misję społeczną uczelni akademickiej wspierany będzie nadal rozwój przedsiębiorczości studentów i doktorantów, kultury studenckiej i sportu akademickiego. W wyniku realizacji prestiżowych projektów i programów międzynarodowych oraz podejmowanych wspólnie z innymi renomowanymi ośrodkami akademickimi, zarówno publicznymi jak i niepublicznymi, inicjatyw związanych z szeroko rozumianym rozwojem, stale rozbudowywana i unowocześniana będzie infrastruktura badawcza uczelni, niezbędna do prowadzenia badań naukowych i zajęć dydaktycznych. Rozwijana będzie nowoczesna infrastruktura informatyczna, pozwalająca na zmianę jakości kształcenia, zarządzania uczelnią, procesami administracyjnymi i logistycznymi. Unowocześnione zostaną bazy: szkoleniowa dla studentów wojskowych i cywilnych oraz socjalna na potrzeby studentów i pracowników WAT. Kontynuowany będzie proces rozszerzania kontaktów, zarówno naukowych jak i przemysłowych. W swoim rozwoju Akademia posiłkować będzie się możliwościami jakie daje wsparcie finansowe Unii Europejskiej oraz NATO, biorąc aktywny udział w ich programach i projektach. Rozwój studentów koncentrować się będzie nie tylko na przekazywaniu niezbędnej wiedzy, ale także kształtowaniu umiejętności twórczych i odpowiedzialnych postaw. Uwzględniając pogłębiający się proces identyfikacji

rozwoju nauki i techniki z rozwojem społecznym i cywilizacyjnym, uzyskane w WAT wykształcenie powinno przygotować absolwentów do kreatywnego realizowania obowiązków służbowych, z zachowaniem wysokich norm etycznych. Akademia dążyć będzie do intensyfikacji wymiany międzynarodowej studentów, doktorantów i pracowników.

2. CELE STRATEGICZNE

Kierując się koniecznością sprostania wyzwaniom stojącym przed uczelnią akademicką XXI w., zapewnienia wysokiego standardu procesu kształcenia, rozwoju kompetencji naukowych i prowadzenia projektów badawczych, rozwojowych, jakości "know-how" i utrzymywania zdolności do współpracy międzynarodowej, przyjmuje się następujące cele strategiczne rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej:

1. Realizacja polityki naukowej państwa poprzez udział w programach i przedsięwzięciach Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w ramach organizowanych konkursów.
2. Intensyfikacja pozyskiwania środków finansowych przyznanych w trybie konkursowym na realizację inwestycji związanych z działalnością naukową oraz kształceniem, z uwzględnieniem potrzeb Sił Zbrojnych RP wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026.
3. Zapewnienie zdolności do udziału w implementacji Planu Modernizacji Technicznej SZ RP, zarówno w zakresie realizacji projektów badawczych, rozwojowych, "know-how", jak i wsparcia technicznego wdrażania nowego sprzętu wojskowego.
4. Ugruntowanie pozycji WAT jako uczelni stanowiącej zaplecze eksperckie i badawcze MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology” i podwójnego zastosowania, poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach obronności i bezpieczeństwa.
5. Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.
6. Zwiększanie liczby publikacji w czasopismach naukowych lub w materiałach konferencyjnych o wysokich wskaźnikach cytowań w poszczególnych dyscyplinach naukowych, w tym podniesienie poziomu praktyk wydawniczych i edytorskich WAT umożliwiających wejście do międzynarodowego obiegu naukowego.
7. Przygotowanie kompleksowych rozwiązań służących rozwojowi zawodowemu pracowników uczelni, efektem czego stanie się podniesienie jakości kształcenia



- studentów i doktorantów, w szczególności na kierunkach i w dyscyplinach naukowych związanych z priorytetowymi obszarami badawczymi.
8. Skuteczne konkurowanie o włączenie w poczet studentów uczelni i Szkoły Doktorskiej WAT najzdolniejszych kandydatów na studia, także kandydatów z zagranicy.
 9. Stworzenie organizacyjnych i formalno-prawnych warunków do prowadzenia indywidualnych studiów międzydziedzinowych.
 10. Podnoszenie międzynarodowej rozpoznawalności działalności naukowej uczelni oraz jej międzynarodowego znaczenia poprzez optymalizację jakości zarządzania uczelnią i wzmocnienie współpracy badawczej z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w szczególności w priorytetowych obszarach badawczych.
 11. Dążenie do kompleksowej informatyzacji uczelni w obszarach: zarządzania, nauki, badań, kształcenia (wsparcie procesu dydaktycznego i szkolenia poprzez implementację baz wiedzy, e-źródeł, e-book, e-learning) poprzez modernizację infrastruktury teleinformatycznej.
 12. Zwiększanie zdolności WAT do komercjalizacji (pośredniej i bezpośredniej) wyników badań naukowych, prac rozwojowych i "know-how", w szczególności w obszarze patentów na wynalazki, tak w zakresie merytorycznej jakości przedstawianej oferty, jak i usprawnienia organizacyjnej strony tego procesu.
 13. Intensyfikacja działalności WAT w wybranych dyscyplinach naukowych, poprzez udział w programie "Regionalna inicjatywa doskonałości".
 14. Zwiększenie pozyskiwanych środków finansowych przyznawanych w trybie konkursowym przez instytucje zagraniczne lub organizacje międzynarodowe (NATO, EDA, EU) na realizację projektów badawczych, obejmujących w szczególności priorytety badawcze i rozwojowe określone w Programie Rozwoju Sił Zbrojnych na lata 2017-2026 oraz na kształcenie.
 15. Zwiększanie udziału WAT w wykorzystaniu offsetu realizowanego przez Ministerstwo Obrony Narodowej, związanego z zakupem zagranicznego sprzętu wojskowego i usług, w celu podniesienia poziomu i efektywności kształcenia oraz szkolenia dla potrzeb Sił Zbrojnych RP.
 16. Dążenie do wpisania infrastruktury badawczej WAT na Polską Mapę Infrastruktury Badawczej.
 17. Optymalizacja organizacji i zarządzania jednolitym systemem biblioteczno-informacyjnym dla potrzeb i wyzwań, stojących przed uczelnią akademicką XXI w.
 18. Podnoszenie poziomu promocji WAT w celu jej uatrakcyjnienia, uwzględniając potrzebę kształcenia i w konsekwencji zwiększenia zainteresowania studiami w Akademii.

3. KU LEPSZEJ NOWOCZEŚNIEJSZEJ UCZELNI

Prezentowany dokument identyfikuje cele strategiczne dla Wojskowej Akademii Technicznej w zgodzie z zasadami i wartościami zawartymi w ustawie *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* oraz aktami normatywnymi implementującymi tę ustawę, a także z *Programem Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026*.

Wymagania stawiane uczelni w ramach ustawy to:

1. Zwiększanie nowoczesności i innowacyjności potencjału naukowo-badawczego służących w szczególności bezpieczeństwu i obronności państwa poprzez aktywizację współpracy naukowo-przemysłowej (w tym międzynarodowej) środowiska naukowo-badawczego.
2. Interdyscyplinarne podejście do badań naukowych, prac rozwojowych, "know-how", w tym badań nad technologiami podwójnego zastosowania, możliwych do komercyjnego wykorzystania również w sektorze cywilnym.
3. Dążenie do zwiększenia międzynarodowej rozpoznawalności działalności naukowej uczelni.

Wymagania te wymuszają poszukiwanie przez WAT pozabudżetowych źródeł finansowania oraz szerszego wykorzystywania dostępnych instrumentów prawnych, finansowych, organizacyjnych, ułatwiających prowadzenie działalności w obszarach: kształcenia i naukowo-badawczym.

Działania niezbędne dla osiągnięcia zdefiniowanych celów strategicznego rozwoju Wojskowej Akademii technicznej obejmują:

1. Opracowanie przez Dziekanów Wydziałów i Dyrektora Instytutu Optoelektroniki strategii wydziałów i strategii instytutu, zgodnych ze strategią Akademii oraz ich realizacja.
2. Opracowanie przez Dyrektora Szkoły Doktorskiej strategii szkoły, zgodnej ze strategią Akademii oraz jej realizacja.
3. Uszczegółowienie w kolejnych, rocznych planach działalności Wojskowej Akademii technicznej, przez kierowników jednostek organizacyjnych określonych w ust.1 § 36 Statutu WAT oraz kierowników jednostek organizacyjnych administracji centralnej Akademii, zadań służących osiągnięciu celów.
4. Uruchomienie internetowej publikacji dorocznego przeglądu prac badawczych WAT w języku angielskim („The Annual review of MUT's



research works”), pozwalającej lepiej promować w środowisku międzynarodowym wyniki prac badawczych i studiów naukowych prowadzonych w WAT.

5. Wydzielenie specjalnego funduszu na innowacyjne projekty powstające w ramach prac kół naukowych studentów i doktorantów.
6. Implementację rozwiązań organizacyjnych, badawczych i programowych pozostających w związku z Programem Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026 oraz zadań odnoszących się do rozwoju szkolnictwa wojskowego.

4. ZAKOŃCZENIE

1. Strategia adresowana jest do wszystkich żołnierzy zawodowych, żołnierzy służby kandydackiej (podchorążych), pracowników, doktorantów i studentów Wojskowej Akademii Technicznej. Konsekwentna realizacja przyjętych w niej celów przełoży się na rozwój Uczelni oraz na wysoką pozycję Akademii wśród krajowych i zagranicznych szkół wyższych.
2. Za realizację postanowień niniejszej strategii odpowiada Rektor Komendant Wojskowej Akademii Technicznej, Kierownicy jednostek organizacyjnych określonych w ust.1 § 36 Statutu WAT oraz Kierownicy jednostek organizacyjnych administracji centralnej.
3. Weryfikacja ustaleń i treści Strategii oraz wypracowanie propozycji jej aktualizacji odbywać się będzie w cyklach 5-letnich, zgodnie z ewaluacją polityki naukowej państwa lub po wprowadzeniu przez Ministerstwo Obrony Narodowej zmian w Programie Rozwoju Sił Zbrojnych na lata 2017-2026 albo z chwilą ustanowienia nowej perspektywy czasowej dla tego programu.
4. Strategia Wojskowej Akademii Technicznej, po uchwaleniu przez Senat, zostanie opublikowana na stronie <https://www.wat.edu.pl>. w formie syntetycznej.
5. Niniejsza Strategia, po przyjęciu przez Senat, zastąpi Strategię Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020, przyjętą Uchwałą nr 147/III/2011 Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011 r.