

„ZATWIERDZAM”
SEKRETARZ STANU
W MINISTERSTWIE OBRONY NARODOWEJ

Wojciech SKURKIEWICZ
Data 2022-01-27

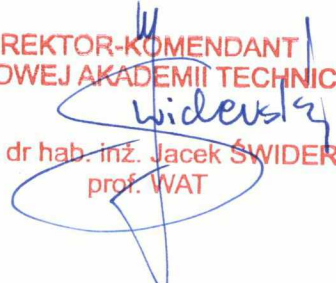


PLAN DZIAŁALNOŚCI

WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO NA 2022 ROK.

REKTOR-KOMENDANT
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ
IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

REKTOR-KOMENDANT
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ


w.z. płk dr hab. inż. Jacek ŚWIDERSKI,
prof. WAT

Warszawa

2022

Spis treści

Część I. Realizacja celów i zadań wynikających z planu działalności Ministra Obrony Narodowej	4
1.Z.4/MON Wzrost liczebności Sił Zbrojnych RP	4
Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej	5
Cel nr 1 Realizacja polityki naukowej państwa poprzez udział w programach i przedsięwzięciach Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w ramach organizowanych konkursów.	5
Cel nr 2 Intensyfikacja pozyskiwania środków finansowych przyznanych w trybie konkursowym na realizację inwestycji związanych z działalnością naukową oraz kształceniem, z uwzględnieniem potrzeb Sił Zbrojnych RP wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026.	6
Cel nr 3 Zapewnienie zdolności do udziału w implementacji Planu Modernizacji Technicznej SZ RP, zarówno w zakresie realizacji projektów badawczych, rozwojowych, "know-how", jak i wsparcia technicznego wdrażania nowego sprzętu wojskowego.	8
Cel nr 4 Ugruntowanie pozycji WAT jako uczelni stanowiącej zaplecze eksperckie i badawcze MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology” i podwójnego zastosowania, poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach obronności i bezpieczeństwa.....	9
Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.	11
Cel nr 6 Zwiększanie liczby publikacji w czasopiśmie naukowych lub w materiałach konferencyjnych o wysokich wskaźnikach cytowań w poszczególnych dyscyplinach naukowych, w tym podniesienie poziomu praktyk wydawniczych i edytorskich WAT umożliwiających wejście do międzynarodowego obiegu naukowego.	17
Cel nr 7 Przygotowanie kompleksowych rozwiązań służących rozwojowi zawodowemu pracowników uczelni, efektem czego stanie się podniesienie jakości kształcenia studentów i doktorantów, w szczególności na kierunkach i w dyscyplinach naukowych związanych z priorytetowymi obszarami badawczymi.	18
Cel nr 8 Skuteczne konkurowanie o włączenie w poczet studentów uczelni i Szkoły Doktorskiej WAT najzdolniejszych kandydatów na studia, także kandydatów z zagranicy.....	19
Cel nr 10 Podnoszenie międzynarodowej rozpoznawalności działalności naukowej uczelni oraz jej międzynarodowego znaczenia poprzez optymalizację jakości zarządzania uczelnią i wzmocnienie współpracy badawczej z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w szczególności w priorytetowych obszarach badawczych.	20
Cel nr 11 Dążenie do kompleksowej informatyzacji uczelni w obszarach: zarządzania, nauki, badań, kształcenia (wsparcie procesu dydaktycznego i szkolenia poprzez implementację baz wiedzy, e-źródła, e-book, e-learning) poprzez modernizację infrastruktury teleinformatycznej.	21
Cel nr 12 Zwiększanie zdolności WAT do komercjalizacji (pośredniej i bezpośredniej) wyników badań naukowych, prac rozwojowych i "know-how", w szczególności w obszarze patentów na wynalazki, tak w zakresie merytorycznej jakości przedstawianej oferty, jak i usprawnienia organizacyjnej strony tego procesu.	23

Cel nr 14 Zwiększenie pozyskiwanych środków finansowych przyznawanych w trybie konkursowym przez instytucje zagraniczne lub organizacje międzynarodowe (NATO, EDA, EU) na realizację projektów badawczych, obejmujących w szczególności priorytety badawcze i rozwojowe określone w Programie Rozwoju Sił Zbrojnych na lata 2017-2026 oraz na kształcenie.	24
Cel nr 17 Optymalizacja organizacji i zarządzania jednolitym systemem biblioteczno -informacyjnym dla potrzeb i wyzwań, stojących przed uczelnią akademicką XXI w. .	25
Cel nr 17 Optymalizacja organizacji i zarządzania jednolitym systemem biblioteczno -informacyjnym dla potrzeb i wyzwań, stojących przed uczelnią akademicką XXI w. .	26
Cel nr 18 Podnoszenie poziomu promocji WAT w celu jej uatrakcyjnienia, uwzględniając potrzebę kształcenia i w konsekwencji zwiększenia zainteresowania studiami w Akademii.....	27

Część I. Realizacja celów i zadań wynikających z planu działalności Ministra Obrony Narodowej															
Cel nr		Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
		Nazwa						Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.							
1.Z.4/MON Wzrost liczebności Sił Zbrojnych RP poprzez zwiększenie: — stanów ewidencyjnych żołnierzy zawodowych; — liczby kandydatów na oficerów kształconych na studiach wojskowych i szkoleniu wojskowych dla kandydatów na oficerów.		1. Stopień wypełnienia limitów stanów średniorocznych żołnierzy zawodowych na zaplanowanym poziomie 2. Stan średnioroczny kandydatów na oficerów na studiach wojskowych i studium oficerskim						≥90% ≥70%						RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1	1.Z.4/MON/WAT.1.1 Utrzymanie ewidencyjnych stanów średniorocznych żołnierzy zawodowych powyżej 314.	PRW/OOS						x						x	
2	1.Z.4/MON/WAT.1.2 Utrzymanie stanu średniorocznego kandydatów na żołnierzy zawodowych w ramach kierunków wojskowych i uczestniczących w szkoleniu wojskowym dla kandydatów na oficerów powyżej 2661 wartości planowanej.	PRW/OOS	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 1 Realizacja polityki naukowej państwa poprzez udział w programach i przedsięwzięciach Ministerstwa Edukacji i Nauki w ramach organizowanych konkursów.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.						
		– Liczba dokumentów formalizujących opracowane zasady (zad.1) – Liczba złożonych i formalnie przyjętych wniosków (zad.2) – ilość wniosków zakwalifikowanych do 2 etapu konkursu (zad.3) – Liczba złożonych wniosków, pozytywnie ocenionych pod względem formalnym i merytorycznym (zad.4) – Liczba otrzymanych projektów w ramach rozstrzygniętych konkursów (zad.5)								– 2 – Co najmniej jeden – 4 – 4 – 3					RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Opracowanie formalnych zasad pracy komisji dla przewodów doktorskich i habilitacyjnych w dyscyplinie ITiT zgodnie z obowiązującymi przepisami i zaleceniami Rady Doskonałości Naukowej	Przewodniczący Rady Dyscypliny ITiT / Prodziekan ds. naukowych WCY		x	x	x										Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
2	Rozwój naukowy przez udział w konkursach organizowanych przez NCBiR	WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
3	Udział w konkursach organizowanych przez NCBR	WEL	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki
4	Udział w konkursach organizowanych przez NCBR, NCN	WIG	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Dziekan WIG
5	Udział w konkursach o przyznanie środków finansowych na utrzymanie aparatury naukowo-badawczej oraz w ramach przedsięwzięcia „Premia na Horyzoncie	IOE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Dyrektor IOE

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																	
Cel nr 2 Intensyfikacja pozyskiwania środków finansowych przyznanych w trybie konkursowym na realizację inwestycji związanych z działalnością naukową oraz kształceniem, z uwzględnieniem potrzeb Sił Zbrojnych RP wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny		
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.						
			– Stopień realizacji zaplanowanych zadań (do zad.1-3) – Liczba sal laboratoryjnych unowocześnionych poprzez realizację wniosków inwestycyjnych (do zad.4) – ilość wniosków zakwalifikowanych do 2 etapu konkursu (do zad.5)								– 100 [%] – 1 – 4				RKR		
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
I	II	III		IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII					
1	Wsparcie doktorantów Szkoły Doktorantów poprzez przeprowadzenie cyklu wykładów w tematyce pozyskiwania środków finansowych na badania naukowe		DNA			x	x	x								Prorektor ds. Nauki (Dział Nauki)	
2	Przyznawanie stypendium z tytułu pozyskania grantu na badania naukowe w WAT		DNA	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki (Dział Nauki)	
3	Zwiększenie subskrypcji Biuletynu Naukowego dystrybuowanego przy pomocy poczty elektronicznej		DNA	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki (Dział Nauki)	
4	Unowocześnienie laboratoriów specjalizowanych i pracowni poprzez realizację wniosków inwestycyjnych w zakresie wyposażenia aparaturowego		WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
5	Realizacja i pozyskanie nowych projektów w ramach obronności i bezpieczeństwa Państwa w ramach krajowych i międzynarodowych programów		1. WEL 2. Dyrektorzy Instytutów	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

cd. Cel nr 2 Intensyfikacja pozyskiwania środków finansowych przyznanych w trybie konkursowym na realizację inwestycji związanych z działalnością naukową oraz kształceniem, z uwzględnieniem potrzeb Sił Zbrojnych RP wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026.		Miernik określający stopień realizacji celu														Odpowiedzialny	
		Nazwa										Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Budowa MSL WRE (do zad.6) – Zakwalifikowanie do 2 etapu (zad.7) – Stopień wykonania (zad.8) – Liczba złożonych wniosków pozytywnie ocenionych pod względem formalnym i merytorycznym (zad.9)										– 7,7 mln PLN – Wartość logiczna „Tak/Nie” – 100 [%] – 3				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
6	Budowa MSL WRE (Mobilne Stanowisko Laboratoryjne WRE)	1. WEL 2. Dyrektor Instytutu Radioelektroniki	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki	
7	Pozyskanie dofinansowania z MON na inwestycję budowlaną skrzydła – łącznika z budynkiem numer 61	WEL 2. Dyrektor Instytutu Radioelektroniki 3. KAN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki	
8	Wsparcie w realizacji budowy obiektu szkolno-laboratoryjnego na potrzeby rozpoznania obrazowego od strony użytkownika końcowego	WIG	x	x	x	x	x	x								Odpowiedzialny Dziekan WIG	
9	Pozyskanie środków finansowych z MON na realizację potrzeb związanych z kształceniem.	WIG	x													Odpowiedzialny Dziekan WIG	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 3 Zapewnienie zdolności do udziału w implementacji Planu Modernizacji Technicznej SZ RP, zarówno w zakresie realizacji projektów badawczych, rozwojowych, "know-how", jak i wsparcia technicznego wdrażania nowego sprzętu wojskowego.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
			– Liczba osób zaangażowanych w badania i prace rozwojowe (zad.1) – Liczba osób zatrudnionych (zad.2) – Stopień realizacji zaplanowanego zadania (zad.3)								– 10 lub więcej – 2 lub więcej – 100 [%]				RKR	
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1	Prowadzenie badań i prac rozwojowych w zakresie „know-how” w obszarach: sztucznej inteligencji, cyberbezpieczeństwa.		WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
2	Zwiększenie zatrudnienia kadry pracowniczej		Kierownik administracyjny WCY	x	x	x	x	x	x							Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
3	Badania systemu lokalizacji przewodnika w aspekcie wyznaczania trasy przejazdu platformy bezzałogowej. Zadanie w ramach prowadzenia badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: „Mobilna platforma bezzałogowa”. Kontynuacja z lat 2014-2021.		DIK/PNN/DIP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	DIK/WIM

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 4 Ugruntowanie pozycji WAT jako uczelni stanowiącej zaplecze eksperckie i badawcze MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology” i podwójnego zastosowania, poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach obronności i bezpieczeństwa.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (zad.1-3) – Liczba uzyskanych akredytacji (zad.4) – Liczba awansów naukowych (zad.5)									– 100 [%] – 1 – 2 lub więcej				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Prowadzenie analiz tekstowych baz danych w zakresie "„high technology” na potrzeby oceny pozycji WAT w wybranych obszarach badawczych oraz wskazywania pożądanych kooperantów	ZAE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju	
2	Zarządzanie procesem wydzielania przez WAT ekspertów do pracy w zespołach i grupach zadaniowych opracowujących na potrzeby MON dokumenty doktrynalne i koncepcyjne oraz procesem opiniowania takich dokumentów	ZAE, kierownicy JO WAT	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju Prorektor ds. Nauki Kierownicy JO WAT	
3	Zarządzanie procesem wydzielania przez WAT ekspertów do pracy komitetach technicznych i grupach roboczych funkcjonujących w ramach Europejskiej Agencji Obrony (EDA) i Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego (NATO)	ZAE, kierownicy JO WAT	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju Prorektor ds. Nauki Kierownicy JO WAT	
4	Uzyskanie akredytacji przez Polską Komisję Akredytacyjną na kierunku „Kryptologia i cyberbezpieczeństwo”	WCY, Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY	x	x	x										Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
5	Rozwój naukowej kadry poprzez stwarzanie warunków do uzyskiwania stopni i tytułów naukowych oraz certyfikatów	WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

Cd .Cel nr 4 Ugruntowanie pozycji WAT jako uczelni stanowiącej zaplecze eksperckie i badawcze MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology” i podwójnego zastosowania, poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach obronności i bezpieczeństwa.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny
		Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Liczba wyjazdów/spotkań online (zad.6) – Liczba uzyskanych akredytacji(zad.7) – Liczba prac/projektów (zad.8) – Liczba awansów naukowych (zad.9) – Liczba misji/spotkań (zad.10) – Liczba pozyskanych nowych projektów (zad.11)								– 4 lub więcej – 2 – 2 – 3 – 6 – 2					RKR
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
6	Kontynuowanie współpracy międzynarodowej z NATO i EDA	WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
7	Uzyskanie akredytacji przez Wojskowe Centrum Notyfikacji Jakości i Kodyfikacji oraz Polskie Centrum Akredytacji dla Laboratorium Kompatybilności Elektromagnetycznej LAB-KEM na rok 2022	WEL										x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki Kierownik LAB-KEM
8	Utworzenie zespołów wsparcia administracyjnego prac badawczych/projektów realizowanych w WIG	WIG/KAI	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WIG
9	Zapewnienie możliwości podnoszenia kwalifikacji naukowych pracownikom ze środków finansowych Wydziału	WIG/PNI	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WIG
10	Udział ekspercki przy współpracy międzynarodowej z państwami OBWE w ramach Traktatu o otwartych przestworzach	WIG/ZDI		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Dziekan WIG
11	Pozyskanie nowych projektów w ramach obronności i bezpieczeństwa Państwa w ramach krajowych i międzynarodowych programów	IOE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor IOE

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																	
Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny		
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.						
			– Liczba programów studiów dla kandydatów na żołnierzy zawodowych zad.1 i 2 (zad.1-2) – Ilość ofert kształcenia w języku angielskim oferowanej przez Szkołę Doktorską (zad.3) – Wykorzystanie środków finansowych (zad.4) – Wykorzystanie środków finansowych (zad.5) – Wykorzystanie środków finansowych (zad.6)								– 11 – 1 – 2 543 730 zł – 3 731 084 zł – 12 998 000 zł				RKR		
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON.		PRK/OOS									x	x	x	x	Prorektor ds. Kształcenia	
2	Rekrutacja na kierunki studiów wojskowych najlepszych kandydatów wyselekcjonowanych z jak największej liczby chętnych.		DOK/WKW			x	x	x	x	x	x	x				Prorektor ds. Kształcenia	
3	Przygotowanie oferty kształcenia w języku angielskim w co najmniej jednej dyscyplinie naukowej prowadzonej w Szkole Doktorskiej WAT na rok akademicki 2022/2023		Dyrektor Szkoły Doktorskiej WAT	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki Dyrektor Szkoły Doktorskiej	
4	Budowa bud. Szkolno-Laboratoryjnego dla Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji.		DUN + KWE	x	x	x	x	x								<u>Kancelarz</u> 2 543 730 zł w 2022 r. Realizacja: 2020-2022	
5	Budowa budynku Radiowego Centrum Naukowo-Dydaktycznego		DUN + KWE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	<u>Kancelarz</u> 3 731 084 zł w 2022 r. Realizacja: 2020-2023	
6	Laboratorium badawczo – rozwojowe i dydaktyczne infrastruktury i inżynierii wojskowej „Mikropoligon WAT”		DUN + KWE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	<u>Kancelarz</u> 12 998 000 zł w 2022 r. Realizacja: 2021-2024	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej															
cd.Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.				
			– Liczba kandydatów na żołnierzy zawodowych na jedno miejsce (studia 5 -letnie) (zad.7) – Liczba prowadzonych edycji studiów podyplomowych (zad.8) – Liczba przedmiotów dydaktycznych zleconych do WIM (zad.9) – Liczba konkursów (zad.10)								– 2 lub więcej – 2 – 2 lub więcej – 2 lub więcej				RKR
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
7	Zwiększenie skali rekrutacji kandydatów na żołnierzy zawodowych	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY, Prodziekan ds. studenckich WCY	x	x	x	x	x	x							Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
8	Prowadzenie studiów podyplomowych z zaangażowaniem osób z zagranicznych placówek naukowo-badawczych oraz polskich instytucji otoczenia społeczno-gospodarczego	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY, Prodziekan ds. studenckich WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
9	Współpraca z Wojskowym Instytutem Medycznym (WIM) przy realizacji zadań dydaktycznych na kierunku studiów "Biocybernetyka i inżynieria biomedyczna "	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY, Prodziekan ds. studenckich WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki
10	Udział studentów i doktorantów w konkursach o charakterze naukowym i technologicznym	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY, Prodziekan ds. studenckich WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

cd.Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.		Miernik określający stopień realizacji celu														Odpowiedzialny	
		Nazwa										Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		— Liczba studentów studiujących w trybie indywidualnym (zad.11) — Liczba nowych lub zaktualizowanych programów kursów i studiów podyplomowych (zad.12) — Liczba nowych lub zaktualizowanych programów studiów stopnia I/II/JSM (zad.13) — Liczba nowych programów studiów w języku angielskim (zad.14) — Liczba kursów i szkoleń (zad.15)										— 10 lub więcej — 2 — 6 — 1 — 16				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
11	Rozwój indywidualnych form kształcenia	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY, Prodziekan ds. studenckich WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
12	Aktualizacja programów kursów specjalistycznych i studiów podyplomowych	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY	x	x	x	x	x	x								Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
13	Aktualizacja programów studiów I, II stopnia i JSM	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY	x	x	x	x	x	x								Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
14	Utworzenie kierunku i programu studiów w języku angielskim	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju WCY	x	x	x	x	x	x								Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Cybernetyki	
15	Realizacja doskonalących i specjalistycznych kursów dla oficerów, podoficerów i żołnierzy wojsk łączności, wojsk walki radioelektronicznej, lotniczych i radiotechnicznych	1. WEL 2. prodziekan ds. kształcenia i rozwoju Dyrektor ISŁ, IRE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Proces ciągły	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
cd.Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
			– Liczba studiów podyplomowych (zad.16) – min liczba stanowisk zmodernizowanych (zad.17) – Liczba studentów studiujących w trybie indywidualnym (zad.18) – Liczba uruchomionych kierunków studiów (zad.19) – Liczba kursów (zad.20) – Liczba studiów podyplomowych (zad.21)								– 4 – 25 – 4 – 2 – 8 – 2				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
16	Realizacja studiów podyplomowych realizowanych dla MON na rok 2022 – „Organizacja i Eksploatacja Systemów Informacyjnych” oraz „Bezpieczne sieci i systemy telekomunikacyjne następnej generacji”	1. WEL 2. Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju Dyrektor ISŁ, IRE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Proces ciągły	
17	Modernizacja stanowisk dydaktycznych – zakup nowoczesnego sprzętu komputerowego	1. WEL 2. Dyrektor ISE, IRE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Proces ciągły	
18	Rozwój indywidualnych form kształcenia	PKI,DIL DIG, DIL, KKR KKR, DIL	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WIG	
19	Uruchomienie studiów II st. pn. „Eksploatacja infrastruktury komunikacyjnej” oraz pn. „Budownictwo zrównoważone”	PKI,DIL DIG, DIL, KKR KKR, DIL	x	x	x										Odpowiedzialny Dziekan WIG	
20	Realizacja kursów doskonalących	PKI,DIL DIG, DIL, KKR KKR, DIL	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WIG	
21	Realizacja studiów podyplomowych	PKI,DIL DIG, DIL, KKR KKR, DIL	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WIG	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
cd. Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Liczba zmodernizowanych laboratoriów (do zad.22,23,25) – Liczba pomieszczeń dydaktycznych (do zad.24) – Liczba kierunków w języku angielskim(do zad.26)									– 3 – 12 – 1				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
22	Modernizacja laboratorium Spedycji i WMS: zakup dodatkowej infrastruktury w postaci programu do obsługi rozszerzonej rzeczywistości, zakup programów dotyczących technologii Smart Glasses, gier menadżerskich i symulujących procesy logistyczne, zakup dodatkowych modułów poszerzających możliwości wykorzystania systemów Spedycja i WMS	Dyrektor ILO										x			Dziekan WLO, Dyrektor Instytutu, Kierownik administracyjny	
23	Modernizacja laboratorium RFID: zakup urządzeń sieciowych umożliwiających podłączenie zestawów RFID składających się z Readera i anten do sieci internetowej w oparciu o adresy IP, zakup czujek laserowych do uruchamiania zestawów RFID	Dyrektor ILO						x							Dziekan WLO, Dyrektor Instytutu, Kierownik administracyjny	
24	Wyposażenie bazy naukowo-dydaktycznej w ramach Wojskowego Centrum Badawczo-Dydaktycznego Logistyki: zakup specjalistycznego sprzętu badawczo-dydaktycznego	Dyrektor ILO	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Dziekan WLO, Dyrektor Instytutu, Kierownik administracyjny	
25	Modernizacja laboratorium Inżynierii Zarządzania: zakup mebli, zakup oprogramowania - Zarządzanie kryzysowe i zmianą (30 licencji), Podstawowe umiejętności biznesowe (30 licencji), Umiejętności przywódcze (30 licencji) oraz Analiza Ryzyka Danych Osobowych PAKIET ARDO EXPERT, Analiza Ryzyka Informacji Niejawnych PAKIET ARIN2.0, Analiza Zagrożeń 1.5 (3 letnia licencja - liczba licencji 30)	Dyrektor IOZ		x	x	x	x								Dziekan WLO, Dyrektor Instytutu, Kierownik administracyjny	
26	Uruchomienie studiów drugiego stopnia (magisterskich) na kierunku <i>Logistyka</i> , specjalność <i>logistyka przedsiębiorstw w języku angielskim</i>	Dyrektor ILO										x			Dziekan WLO, Dyrektor Instytutu, Kierownik administracyjny	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
cd. Cel nr 5 Rozszerzanie oferty studiów stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących oraz innych form kształcenia i szkolenia wynikających z Programu Rozwoju Sił Zbrojnych 2017-2026, a także zapewnienie odpowiedniej bazy dydaktycznej i socjalnej wynikającej z potrzeb resoru obrony narodowej.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
			– ilość uruchomionych modułów szkoleniowych z zakresu techniki uzbrojenia dla wojskowych studentów z Unii Europejskiej i NATO w języku angielskim (zad.27) – Ilość zrealizowanych kursów doskonalących realizowanych na potrzeby MON po uzyskaniu zgody DSW MON (do zad.28 i 29) – Liczba zmodernizowanych laboratoriów (zad.30)								– 1 – 3 – 1				RKR	
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
27	Przygotowanie programu niestandardowego modułu szkoleniowego z zakresu techniki uzbrojenia dla wojskowych studentów z Unii Europejskiej i NATO w języku angielskim		DML, PKL, PSL.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny DML/WML
28	Przygotowanie i realizacja kursu doskonalącego w zakresie analizy instrumentalnej (8103013)		WTC					x								Odpowiedzialny Z-ca dziekana ds. wojskowych WTC
29	Przygotowanie i realizacja kursu doskonalącego w zakresie pobierania i przygotowywania próbek (8103014)		WTC	x								x				Odpowiedzialny Z-ca dziekana ds. wojskowych WTC
30	Modernizacja laboratorium dydaktycznego (stworzenie 10 specjalistycznych stanowisk pomiarowych)		IOE	x	x	x										Dyrektor IOE

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

Cel nr 6 Zwiększanie liczby publikacji w czasopismach naukowych lub w materiałach konferencyjnych o wysokich wskaźnikach cytowań w poszczególnych dyscyplinach naukowych, w tym podniesienie poziomu praktyk wydawniczych i edytorskich WAT umożliwiających wejście do międzynarodowego obiegu naukowego.		Miernik określający stopień realizacji celu														Odpowiedzialny	
		Nazwa						Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.									
		– Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (zad.1 i 2) – Średnioroczny poziom liczby publikacji punktowanych mierzony w odniesieniu do okresu 2018-2021 (zad.3) – Liczba przedsięwzięć (zad.4) – Wzrost w % liczby publikacji punktowanych w stosunku do 2021 r. (zad.5) – Procentowy wzrost liczby publikacji (zad.6) – Procentowy wzrost liczby publikacji (zad.6)						– 100 [%] – nie mniejszy niż średnioroczny poziom liczby publikacji punktowanych liczony za lata 2018-2021 – 2 lub więcej – 6 [%] – 10 [%] – 3[%]								RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
1	Przyznawanie stypendium z tytułu działalności publikacyjnej dla najbardziej aktywnych w tym zakresie naukowców	Dział nauki	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki Dział nauki		
2	Przyznawanie stypendium na rozwój naukowy	Dział nauki	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki Dział nauki		
3	Utrzymanie poziomu publikowalności, w szczególności wysokopunktowanych	Prodziekan ds. naukowych WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WCY		
4	Współorganizacja sympozjów i konferencji krajowych lub międzynarodowych	Prodziekan ds. naukowych WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WCY		
5	Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych z listy czasopism i wydawnictw MEN - od 70 pkt.	1. WEL 2. Dziekan 3. Prodziekan ds. naukowych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan Wydziału Elektroniki Prodziekan ds. naukowych Wydziału Elektroniki		
6	Wzrost liczby publikacji o wartości co najmniej 70 pkt.	WIG	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny WIG (PNI)		
7	Zwiększenie liczby publikacji wysoko punktowanych (powyżej 100 punktów) w dziedzinie Automatyka, Elektronika i Elektrotechnika	IOE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor IOE		

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 7 Przygotowanie kompleksowych rozwiązań służących rozwojowi zawodowemu pracowników uczelni, efektem czego stanie się podniesienie jakości kształcenia studentów i doktorantów, w szczególności na kierunkach i w dyscyplinach naukowych związanych z priorytetowymi obszarami badawczymi.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.						
		– Odsetek kadry dydaktycznej podnoszących kompetencje zawodowe z zakresu niepełnosprawności. (zad.1) – Liczba zmienionych lub nowych komórek i stanowisk pracy (zad.2) – Liczba awansów naukowych								– 2 [%] – 3 lub więcej – 4					RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Podnoszenie kompetencji kadry uczelni z zakresu niepełnosprawności.	Koordinator ds. osób niepełnosprawnych	x	x	x	x	x	x			x	x	x	x	Prorektor ds. studenckich	
2	Wdrożenie zmian w strukturze organizacyjnej wydziału	1. Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju 2. Kierownik Administracyjny	x	x	x	x	x	x	x						Odpowiedzialny Dziekan WCY	
3	Rozwój naukowej kadry poprzez stwarzanie warunków do uzyskiwania stopni i tytułów naukowych	WEL	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WEL	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

Cel nr 8 Skuteczne konkurowanie o włączenie w poczet studentów uczelni i Szkoły Doktorskiej WAT najzdolniejszych kandydatów na studia, także kandydatów z zagranicy.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Odsetek przyjętych do WAT spośród uczniów biorących udział w II etapie konkursu.(zad.1) – Liczba podpisanych nowych listów intencyjnych lub porozumień o współpracy (zad.2) – Liczba udostępnionych sal lub serwerowni (zad.3)									– 5 [%] – 2 lub więcej – 3 lub więcej				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Organizacja dla uczniów szkół ponadpodstawowych kolejnej edycji Ogólnopolskiego Konkursu Matematycznego im. gen. S. Kaliskiego	DSS/WCY	x	x	x							x	x	x	Prorektor ds. studenckich Dziekan WCY	
2	Pozyskanie do współpracy nowych instytucji	WCY	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Odpowiedzialny Dziekan WCY	
3	W ramach współpracy z ECSC udostępnienie sal dydaktycznych, obsługa serwerowni oraz data center	Kierownik administracyjny, Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Odpowiedzialny Dziekan WCY	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 10 Podnoszenie międzynarodowej rozpoznawalności działalności naukowej uczelni oraz jej międzynarodowego znaczenia poprzez optymalizację jakości zarządzania uczelnią i wzmocnienie współpracy badawczej z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w szczególności w priorytetowych obszarach badawczych.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Stopień realizacji zadania – Liczba osób z WAT skierowanych do instytucji zagranicznych (uczelnie i praktyki) Liczba osób z instytucji zagranicznych będących w WAT. (do zad.2)									– 100 [%] – co najmniej 1 co najmniej 1				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Przeprowadzenie analizy strategicznej obszarów działalności Wojskowej Akademii Technicznej	SIR	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju/ Kierownik Działu Rozwoju i współpracy z gospodarką	
2	Zwiększenie uczestnictwa w programie ERASMUS+	WCY		x	x				x	x	x	x			Dziekan WCY	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 11 Dążenie do kompleksowej informatyzacji uczelni w obszarach: zarządzania, nauki, badań, kształcenia (wsparcie procesu dydaktycznego i szkolenia poprzez implementację baz wiedzy, e-źródeł, e-book, e-learning) poprzez modernizację infrastruktury teleinformatycznej.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.						
		– Stopień realizacji zaplanowanych zadań (zad.1-15)								1-15) 100 [%]					RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Rozwój Informatycznej Platformy Uwierzytelniania i Autoryzacji oraz Komunikacji elektronicznej WAT	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
2	Rozwój mechanizmów aktywnego monitoringu sieci ASK	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
3	Rozwój kontenerowego środowiska obliczeniowego i informatycznej chmury obliczeniowo-usługowej	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
4	Rozwój jednolitego systemu pomocy technicznej	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
5	Organizacja infrastruktury klucza publicznego - podpis cyfrowy niekwalifikowany	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x								Prorektor ds. Rozwoju
6	Zwiększanie bezpieczeństwa i ciągłości pracy systemów teleinformatycznych	PRR/DIN	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
7	Rozbudowa kampusowej sieci bezprzewodowej	PRR/DIN PJO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
cd Cel nr 11 Dążenie do kompleksowej informatyzacji uczelni w obszarach: zarządzania, nauki, badań, kształcenia (wsparcie procesu dydaktycznego i szkolenia poprzez implementację baz wiedzy, e-źródeł, e-book, e-learning) poprzez modernizację infrastruktury teleinformatycznej.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
			– Stopień realizacji zaplanowanych zadań (zad.1-15) – Liczba zbudowanych nowych i zmodernizowanych systemów IT (zad.16) – Liczba wirtualnych maszyn dla usług świadczonych przez Wydziałowe Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów (zad.17)								1-15) 100 [%] 16) lub więcej 17) 100 lub więcej				RKR	
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
8	Rozbudowa lokalnego komponentu ST MILNET-Z o kolejne lokalizacje		PRR/DIN DIR, PJO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
9	Remont pomieszczeń Działu Informatyki		PRR/DIN DIR	x	x	x	x	x	x	x	x					Prorektor ds. Rozwoju
10	Modernizacja teletransmisyjnej infrastruktury światłowodowej WAT		PRR/DIN	x	x	x	x	x	x							Prorektor ds. Rozwoju
11	Przyłączanie budynków na terenie zamkniętym WAT do nowej sieci szkieletowej		PRR/DIN Kierownicy PJO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju
12	Budowa nowych punktów węzłowych ASK w Klubie WAT		PRR/DIN Klub WAT	x	x	x	x	x	x							Prorektor ds. Rozwoju
13	Modernizacja okablowania strukturalnego w budynku 100 - część administracji centralne		PRR/DIN DIR	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			Prorektor ds. Rozwoju
14	Budowa Lokalnego Zespołu Cyberbezpieczeństwa		PRR/DIN	x	x	x	x	x								Prorektor ds. Rozwoju
15	Wsparcie procesu zarządzania sprzętem wojskowym służby łączności i Informatyki		SKO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Rozwoju,(DRW)
16	Rozwój wydziałowych i uczelnianych systemów informatycznych		Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WCY
17	Wykorzystanie Wydziałowego Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów dla celów dydaktycznych		Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WCY

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

Cel nr 12 Zwiększanie zdolności WAT do komercjalizacji (pośredniej i bezpośredniej) wyników badań naukowych, prac rozwojowych i "know-how", w szczególności w obszarze patentów na wynalazki, tak w zakresie merytorycznej jakości przedstawianej oferty, jak i usprawnienia organizacyjnej strony tego procesu.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa										Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.				
		– Liczba podpisanych umów licencyjnych lub wdrożeń (zad.1-6,) – Stopień realizacji zadania (zad.7,8)										– 4 – 100 [%]			RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Przeprowadzenie dla naukowców WAT min. 4 szkoleń z zakresu ochrony praw własności intelektualnej i procesów komercjalizacji	CTT			x			x			x			x	Dyrektor CTT	
2	Wytypowanie min. 4 dóbr intelektualnych przysługujących WAT o poziomie gotowości technologicznej powyżej 5 do komercjalizacji	CTT	x	x	x	x	x								Dyrektor CTT	
3	Opracowanie Planu komercjalizacji dóbr intelektualnych przysługujących WAT	CTT						x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor CTT	
4	Utworzenie spółki celowej w ramach realizowanego przez CTT projektu „Inkubator Innowacyjności 4.0”, udział w opracowaniu biznes planu spółki	CTT						x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor CTT	
5	Wsparcie merytoryczne twórców zainteresowanych komercjalizacją pośrednią w ramach tworzonych spółek spin-off	CTT	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor CTT	
6	Wsparcie procesu komercjalizacji pośredniej poprzez udzielanie licencji spółce celowej	CTT	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor CTT	
7	Stworzenie narzędzi do monitorowania skuteczności współpracy z gospodarką	SIR	x	x	x	x	x	x	x						Prorektor ds. Rozwoju/ Kierownik Działu Rozwoju i współpracy z gospodarką	
8	Podniesienie jakości funkcjonowania kontroli zarządczej poprzez wypracowanie elektronicznych kanałów informacyjnych dedykowanych pracownikom WAT.	GSK	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Prorektor ds. Rozwoju/ Kierownik Działu Rozwoju i współpracy z gospodarką, GSK	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 14 Zwiększenie pozyskiwanych środków finansowych przyznawanych w trybie konkursowym przez instytucje zagraniczne lub organizacje międzynarodowe (NATO, EDA, EU) na realizację projektów badawczych, obejmujących w szczególności priorytety badawcze i rozwojowe określone w Programie Rozwoju Sił Zbrojnych na lata 2017-2026 oraz na kształcenie.			Miernik określający stopień realizacji celu												Odpowiedzialny	
			Nazwa								Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
			– Liczba złożonych i formalnie zaakceptowanych wniosków w 2022r.(zad.1) – Wzrost wartości pozyskanych środków w stosunku do poprzedniego roku (zad.2)								– 1 – 10%				RKR	
L. p.	Zadanie		Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1	Realizacja i rozliczenie aktualnych oraz pozyskiwanie nowych projektów		Prodziekan ds. naukowych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WCY
2	Pozyskanie środków finansowych na realizację projektu badawczego finansowanego przez organizacje międzynarodowe (Komisja Europejska, Europejska Agencja Obrony) realizowanych w ramach programów Horyzont		IOE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor IOE

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej

Cel nr 17 Optymalizacja organizacji i zarządzania jednolitym systemem biblioteczno -informacyjnym dla potrzeb i wyzwań, stojących przed uczelnią akademicką XXI w.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.				
		– Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu									– 100 [%]				Prorektor ds. Naukowych
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1	Przygotowanie oraz przeprowadzenie podstawowych szkoleń bibliotecznych dla studentów I roku, cywilnych oraz wojskowych.	BGŁ	x	x	x	x	x	x				x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej
2	Przygotowanie oraz prowadzenie cyklicznych szkoleń w zakresie wykorzystania baz danych i zasobów elektronicznych.	BGŁ	x	x	x	x	x	x				x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej
3	Uzupełnianie i aktualizacja zasobów, w tym prenumerata czasopism polskich i zagranicznych, oraz rozszerzanie zakresu udostępnianych elektronicznych źródeł informacji	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej
4	Udostępnianie zasobów BGŁ, w tym w trybie on-line (intranet, komputery domowe) bibliograficzno-abstraktowych i pełnotekstowych baz danych;	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 17 Optymalizacja organizacji i zarządzania jednolitym systemem biblioteczno -informacyjnym dla potrzeb i wyzwań, stojących przed uczelnią akademicką XXI w.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu									– 100 [%]				Prorektor ds. Naukowych	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5	Digitalizacja skryptów i archiwalnych podręczników WAT, zgromadzonych w BGŁ - tworzenie biblioteki cyfrowej archiwalnego zasobu bibliotecznego.	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	
6	Udział w tworzeniu ogólnopolskich baz danych: 1.BazTech – zawartość polskich czasopism technicznych; 2. Baza wiedzy WAT i repozytorium publikacji pracowników WAT - tworzenie bazy publikacji pracowników Wojskowej Akademii Technicznej, w systemie OmegaPSIR.	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	
7	Działalność badawcza BGŁ, wspierająca badania naukowe w WAT: 1. Prowadzenie działalności informacyjnej (kwerendy) i bibliometrycznej (analiza cytowań); 2. Artykuły fachowe do czasopism bibliotekarskich i branżowych; 3. Przygotowywanie, rozpowszechnianie oraz analiza ankiet na temat działalności BGŁ.	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	
8	Współpraca BGŁ z konsorcjami i organizacjami bibliotekarskimi działającymi w Siłach Zbrojnych RP i armiach sojuszniczych	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	
9	Cykliczne wystawy, wernisaże, imprezy artystyczne	BGŁ	x	x	x	x	x	x				x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	
10	Unowocześnienie otoczenia informatycznego BGŁ	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dyrektor Biblioteki Głównej	

Część II. Inne cele i zadania komórki organizacyjnej																
Cel nr 18 Podnoszenie poziomu promocji WAT w celu jej uatrakcyjnienia, uwzględniając potrzebę kształcenia i w konsekwencji zwiększenia zainteresowania studiami w Akademii.		Miernik określający stopień realizacji celu													Odpowiedzialny	
		Nazwa									Planowana wartość do osiągnięcia celu na koniec 2022 r.					
		– Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu [%] (zad.1) – Liczba podpisanych nowych listów intencyjnych i porozumień o współpracy ze szkołami(zad.2) – Liczba zrealizowanych przedsięwzięć współpracy ze szkołami(zad.3) – Liczba porozumień podpisanych z pracodawcami o praktykach zawodowych dla studentów WAT(zad.4) – Wzrost ruchu odbiorców informacji w kanałach MS (zad.5) – Liczba nowych porozumień podpisanych z pracodawcami o praktykach zawodowych dla studentów (zad.6)									– 100[%] – 5 – 30 – 8 – 25[%] – 5 lub więcej				RKR	
L. p.	Zadanie	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1	Koordynowanie udziału JO WAT w Pikniku Naukowym oraz Festiwalu nauki	Dział Nauki	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Prorektor ds. Nauki (Dział Nauki)	
2	Pozyskanie do współpracy nowych szkół ponadpodstawowych	DSS	x	x	x	x	x	x				x	x		Prorektor ds. Studenckich	
4	Zwiększenie liczby interesariuszy do realizacji praktyk i staży dla studentów WAT	BKA	x	x	x	x	x	x			x	x	x	x	Prorektor ds. Studenckich	
1	Intensyfikacja promocji w kanałach mediów społecznościowych	Prodziekan ds. kształcenia i rozwoju	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Dziekan WCY	
2	Pozyskanie interesariuszy do realizacji praktyk i staży dla studentów WAT	WCY	x	x	x	x	x	x				x	x	x	Dziekan WCY	

Opracował:
Główny specjalista ds. kontroli zarządczej WAT
03.01.2022 Robert Krowczyński
data i podpis