WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA
Nr 4176/15
Wpłynęło 13 MAR 2015
Zał. ..... Ark./Str. .....
IV IV

„ZATWIERDZAM"
REKTOR
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ
IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

gen. bryg. prof. dr hab. inż. Zygmunt MIERCZYK

Data: 13 MAR. 2015

SPRAWOZDANIE

Z WYKONANIA PLANU ZASADNICZYCH CELÓW i ZADAŃ WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO za rok 2014

Prorektor ds. Rozwoju

prof. dr hab. inż. Mariusz FIGURSKI

Warszawa 2015

Spis treści

L.p.	Wyszczególnienie – osoba odpowiedzialna (wykonawca)	strona
I.	**Cele związane z realizacją „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"**	**4**
1.	**Cel strategiczny Nr 1**	**4**
2.	Cel szczegółowy Nr 1.1. – Prorektor ds. Kształcenia	4
3.	Cel szczegółowy Nr 1.2. – Dziekan WCY	5
4.	Cel szczegółowy Nr 1.3. – Dziekan WEL	6
5.	Cel szczegółowy Nr 1.4. – Dziekan WIG	7
6.	Cel szczegółowy Nr 1.5. – Dziekan WME	8
7.	Cel szczegółowy Nr 1.6. – Dziekan WML	8
8.	Cel szczegółowy Nr 1.7. – Dziekan WML	9
9.	Cel szczegółowy Nr 1.8. – Dyrektor IOE	9
10.	Cel szczegółowy Nr 1.9. – Dyrektor IOE	10
11.	**Cel strategiczny Nr 2**	**11**
12.	Cel szczegółowy Nr 2.1. – Prorektor ds. Wojskowych	11
13.	Cel szczegółowy Nr 2.2. – Prorektor ds. Wojskowych	12
14.	Cel szczegółowy Nr 2.3. – Prorektor ds. Wojskowych	12
15.	Cel szczegółowy Nr 2.4. – Dziekan WTC	13
16.	**Cel strategiczny Nr 3**	**14**
17.	Cel szczegółowy Nr 3.1. – Dziekan WIG	14
18.	Cel szczegółowy Nr 3.2. – Prorektor ds. Rozwoju (ZAE)	15
19.	Cel szczegółowy Nr 3.3. – Dziekan WEL (IRE, ISE, ITK); Prorektor ds. Naukowych	16
20.	Cel szczegółowy Nr 3.4. – Dziekan WME	16
21.	Cel szczegółowy Nr 3.5. – Dziekan WTC	17
22.	**Cel strategiczny Nr 4**	**18**
23.	Cel szczegółowy Nr 4.1. – Dziekan WCY	18
24.	Cel szczegółowy Nr 4.2. – Dziekan WIG	19
25.	Cel szczegółowy Nr 4.3. – Dziekan WTC	19
26.	**Cel strategiczny Nr 5**	**20**
27.	Cel szczegółowy Nr 5.1. – Prorektor ds. Rozwoju (DIN)	20
28.	Cel szczegółowy Nr 5.2. – Dziekan WCY	21
29.	Cel szczegółowy Nr 5.3. – Dziekan WIG	22
30.	Cel szczegółowy Nr 5.4. – Dziekan WML	22

31. Cel szczegółowy Nr 5.5. – Dziekan WEL 23
32. Cel szczegółowy Nr 5.6. – Dziekan WIG 24
33. Cel szczegółowy Nr 5.7. – Dziekan WTC 24
34. Cel szczegółowy Nr 5.8. – Prorektor ds. Studenckich; DIR 25
35. Cel szczegółowy Nr 5.9. – Kanclerz; DIR, Kwestor 26-27
36. Cel szczegółowy Nr 5.10. – Dziekan WME 27
37. **Cel strategiczny Nr 6 ..... 28**
38. Cel szczegółowy Nr 6.1. – Prorektor ds. Kształcenia 28
39. Cel szczegółowy Nr 6.2. – Prorektor ds. Rozwoju (ZAE) 29
40. Cel szczegółowy Nr 6.3. – Dziekan WCY 29
41. Cel szczegółowy Nr 6.4. – Dziekan WTC 30
II. Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2014 *(nie wymienione w części I Sprawozdania)* **..... 31**
42. Cel szczegółowy Nr 7.1. – Prorektor ds. Rozwoju (GSK) 31
43. Cel szczegółowy Nr 7.2. – Prorektor ds. Studenckich (DSS) 32
44. Cel szczegółowy Nr 7.3. – Prorektor ds. Studenckich (DSS) 32
45. Cel szczegółowy Nr 7.4. – Dziekan WEL 33
46. Cel szczegółowy Nr 7.5. – Dziekan WEL 33
47. Cel szczegółowy Nr 7.6. – Dziekan WEL 34
48. Cel szczegółowy Nr 7.7. – Dziekan WEL 34
49. Cel szczegółowy Nr 7.8. – Dziekan WME (KBM) 35
50. Cel szczegółowy Nr 7.9. – Dziekan WME (Kierownik Administracyjny Wydziału) 35
51. Cel szczegółowy Nr 7.10. – Kanclerz (DIR), ... 36-37
III. Informacja opisowa dotycząca realizacji celów objętych *„Planem zasadniczych celów i zadań WAT na rok 2014”* 38-54

I. Cele związane z realizacją „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020".

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	**CEL 1.** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań.**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020,** przyjęta uchwałą Nr 147/III/2011 Senatu WAT z dnia 31 marca 2011 r. – **Cel 1.**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego**	**Prorektorzy, Dziekani Wydziałów, Kanclerz**
2.	**Cel 1.1.** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego**	1. Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON 2. Rekrutacja na kierunki studiów wojskowych najlepszych kandydatów spośród jak największej liczby chętnych	1. **Zrealizowano** 2. **Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1**	Liczba programów kształcenia dla kandydatów na żołnierzy zawodowych	10	10	**Prorektor ds. kształcenia** Dział Organizacji Kształcenia
			Nie podejmowano.					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.	**Cel 1.2** Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia w Wydziale Cybernetyki WAT	1. Uruchomienie nowych kierunków studiów, w tym przygotowanie programów kształcenia 2. Uzgodnienia dla wspólnego kierunku z AON, Przeprowadzenie rekrutacji. 3. Realizacja przewidzianych na 2014 rok zadań projektu z programu unijnego Kapitał Ludzki „Z Wojskową Akademią Techniczną nauka jest fascynująca"	1. **Zrealizowano** 2. **Zrealizowano** 3. **Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.** Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	1) Liczba nowych kierunków studiów 2) Liczba nowych specjalności, 3) Wykorzystanie środków planowanych na realizację zadania (w tys. zł)	3 1 1 177,0	3 8 **1 085,0**	**Dziekan WCY** Prodziekan ds.. Studenckich Instytut Systemów Informatycznych
			Nie podejmowano					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.	**<u>Cel 1.3.</u>** Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia w Wydziale Elektroniki WAT	Uruchomienie od semestru letniego roku akademickiego 2013/2014 studiów II stopnia na kierunku „Energetyka" (luty/marzec 2014), w tym Opracowanie Efektów kształcenia i Sylabusów.	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.** Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020	Wskaźnik procentowy stopnia realizacji zadania Wskaźnik procentowy liczby absolwentów studiów I stopnia przyjętych na studia II stopnia spośród absolwentów studiów I stopnia (w %)	**100%** **80%**	**100%** **84%**	**Dziekan WEL** Dyrektor ISE, Prodziekan ds. studenckich
			Nie podejmowano					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.	**Cel 1.4.** Umocnienie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji	1. Wspieranie zespołów badawczych WIG 2. Rozwój młodej kadry naukowej WIG 3. Doskonalenie systemu jakości kształcenia, w tym zaostrzenie wymagań kwalifikujących do rejestracji studentów na kolejny semestr 4. Poszerzenie oferty dydaktycznej dostosowanej do zapotrzebowania rynku pracy - opracowanie koncepcji nowej specjalności na studiach II st.: a) inżynieria materiałów budowlanych lub nowoczesne materiały budowlane b) inżynieria kosmiczna i satelitarna)	**Zrealizowane** **Zrealizowane** **Zrealizowane** **Zrealizowane częściowo** **Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.**	Wskaźnik procentowy stopnia realizacji zaplanowanych zadań	100 %	**1. 100%** **2. 100%** **3. 100%** **4.a) 50%** **4.b) 100%**	**Dziekan WIG**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.	**Cel 1.5.** Uzyskanie akredytacji kierunków studiów **mechanika i budowa maszyn**	Opracowanie raportu samooceny.	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.**	Certyfikat KAUT	100%	**100%**	**Dziekan WME** Zespół powołany do opracowania raportu
			Wizytacja zespołu oceniającego w dniach 5-6.11.2014 r.		**Sprawozdanie zespołu oceniającego**	**100%**	**100%**	**Dziekan WME**
7.	**Cel 1.6.** Uzyskanie uprawnień **Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa** do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn	Przygotowanie i złożenie wniosku do Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów o przyznanie uprawnień do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn	**Zadania zrealizowane Cel nieosiągnięty (uwagi w części opisowej)**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej w latach 2011-2020 Strategia rozwoju Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa w latach 2013-2020	Nadanie uprawnienia rozpatrzenie wniosku (wartość logiczna TAK/NIE)	TAK	**NIE**	**Dziekan WML** Prodziekan ds. naukowych Sekretarz Rady Wydziału
			Nie podejmowano					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
8.	**Cel 1.7.** Utrzymanie zdolności do prowadzenia studiów I i II stopnia na kierunkach **mechatronika** oraz **lotnictwo i kosmonautyka** zgodnie z aktualnymi potrzebami Sił Zbrojnych	1. Przygotowanie do akredytacji kierunku kształcenia **mechatronika** 2. Przygotowanie do akredytacji kierunku kształcenia **lotnictwo i kosmonautyka**	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej w latach 2011-2020 Strategia rozwoju Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa w latach 2013-2020	Pozytywna akredytacja PKA (wartość logiczna TK/NIE)	TAK TAK	TAK TAK	**Dziekan WML Prodziekan ds. studenckich**
			Nie podejmowano					
9.	**Cel 1.8.** Zwiększenie potencjału naukowego Instytutu Optoelektroniki WAT – uzyskanie uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego w dyscyplinie naukowej elektronika	1. Przygotowanie dokumentacji do wniosku 2. Przygotowanie dokumentacji Rady 3. Przygotowanie dokumentacji doktoratów	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.**-	Uzyskanie uprawnienia (wartość logiczna TK/NIE)	TAK	TAK	**Dyrektor IOE**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cele główne (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
10.	**Cel 1.9.** Zwiększenie udziału Instytutu w działalności dydaktycznej WAT – Utworzenie w roku akademickim 2014/2015 dwóch grup na studiach stacjonarnych II stopnia w specjalności systemy optoelektroniczne i lasery	1. Aktualizacja programów studiów, 2. Przygotowanie pomieszczeń laboratoryjnych i wykładowych, 3. Zabezpieczenie kadry dydaktycznej	**Zrealizowano częściowo**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 1.**	Przeprowadzenie rekrutacji wymaganej liczby kandydatów (liczba osób)	20 studentów na specjalności systemy optoelektroniczne, 20 studentów na specjalności lasery	Utworzono **dwie grupy** na studiach stacjonarnych II stopnia z liczebnością około **75%** w stosunku do planowanej	**Dyrektor IOE**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
11.	**CEL 2.** **Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministra Obrony Narodowej, uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020.**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego.**	**Prorektorzy, Dziekani Wydziałów, Kanclerz**
12.	**Cel 2.1.** **Rozwój bazy szkoleniowej w zakresie szkolenia wojskowego**	Pozyskanie i uruchomienie symulatora „Śnieżnik"	**Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 2**	Wskaźnik procentowy realizacji celu	100%	**100%**	**Prorektor ds. Wojskowych**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
13.	**Cel 2.2.** **Dostosowanie kursowej oferty edukacyjnej w Systemie Doskonalenia Zawodowego Żołnierzy Zawodowych Sił Zbrojnych RP do wymogów ustawy pragmatycznej.**	1. Opracowanie programów szkolenia wojskowego zgodnych z aktualnymi potrzebami SZ RP	**Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 2**	Stopień realizacji zamierzeń zawartych w „Planie zasadniczych przedsięwzięć Wojskowej Akademii Technicznej na rok 2014" (wskaźnik %)	100%	**100%**	**Prorektor ds. Wojskowych** PJO
			Nie podejmowano					
14.	**Cel 2.3 .** **Utrzymanie wysokiego poziomu wychowania i dyscypliny wojskowej wśród kandydatów na żołnierzy zawodowych**	Realizacja przedsięwzięć programowych związanych z propagowaniem pozytywnego wizerunku Akademii oraz upowszechnianie wśród społeczności wiedzy z zakresu historii i tradycji oręża polskiego, w tym szczególnie tradycji Akademii.	**Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 2**	Utrzymanie dotychczasowych wskaźników dyscypliny wojskowej	100%	**100%**	**Prorektor ds. Wojskowych**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cele szczegółowe (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
15.	**Cel 2.4.** Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego	Utworzenie pracowni dydaktycznej ochrony przed skażeniami z pełnym wyposażeniem sprzętowym w budynku 55.	**Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 2** Strategia WTC	Stopień realizacji zadania (w%)	100%	**100%**	**Dziekan WTC**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
16.	**Cel 3.** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań (w %)**	**100 %**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego.**	**Prorektorzy, Dziekani wydziałów, Kanclerz**
17.	**Cel 3.1** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych**	1. Opracowanie koncepcji rozwoju mostów składanych na potrzeby gospodarki narodowej 2. Kontynuowanie współpracy międzynarodowej z państwami OBWE w ramach Traktatu o otwartych przestworzach 3. Badania obiektów krytycznej infrastruktury budowlanej i ich elementów na potrzeby wojska oraz ochrony ludności w sytuacjach kryzysowych 4. Identyfikacja zagrożeń w funkcjonowaniu krytycznej infrastruktury transportowej w sytuacjach kryzysowych oraz koncepcja jej odtwarzania	**Zrealizowano częściowo** **Zrealizowano** **Zrealizowano** **Zrealizowano częściowo**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 3**	Stopień realizacji zaplanowanych zadań (w %)	100 %	**1. 60%** **2. 100%** **3. 100%** **4. 50%**	**Dziekan WIG**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
18.	**Cel 3.2.** Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology", w tym techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w obszarze bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń.	1. Udział merytoryczny w pracach Zespołów Zadaniowych do identyfikacji Potrzeb dla Zdolności Operacyjnych SZ RP jak również w procesie pozyskiwania, wprowadzania, eksploatacji i wycofywania sprzętu wojskowego oraz pozyskiwania usług dla SZ RP. 2. Wsparcie merytoryczne Inspektoratu Implementacji Innowacyjnych Technologii wraz z zapewnieniem odpowiedniego poziomu eksperckiego, identyfikacją innowacyjnych technologii obronnych podwójnego przeznaczenia oraz priorytetów technologicznych. 3. Koordynowanie i konsolidacja wysiłków przedstawicieli przemysłu, ośrodków badawczo-rozwojowych i nauki, w obszarze rozwoju technologii na rzecz bezpieczeństwa państwa w ramach działalności PPTSB. 4. Opiniowanie dokumentów normalizacyjnych w zakresie obronności i bezpieczeństwa RP	Zrealizowano Zrealizowano Zrealizowano Zrealizowano	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 3**	1. Wskaźnik procentowy uczestnictwa w powoływanych Zespołach Zadaniowych MON. 2. Opracowanie Opinii, Ekspertyz, Katalogów, Technologii, list priorytetów itp. (% zleceń) 3. Zapewnienie funkcjonowania działalności Polskiej Platformy Technologicznej Systemów Bezpieczeństwa(PPTSB). 4. Stopień realizacji umowy	100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100%	**Prorektor ds. Rozwoju** Eksperci z jednostek organizacyjnych WAT (w tym ZAE).
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	**Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu**	**Ocena realizacji zadań służących realizacji celu** **Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu**		**Nazwa**	**Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	**Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
19.	**Cel 3.3.** **Pozyskanie nowych prac badawczych w europejskich projektach badawczo-rozwojowych, krajowych w dziedzinie obronności i bezpieczeństwa państwa,**	1. Pozyskanie konsorcjantów krajowych i zagranicznych do współpracy w zakresie składania nowych wniosków. 2. Przygotowanie i złożenie wniosków do NCBiR i NCN na realizację prac naukowo-badawczych	**1. Zrealizowane** **2. Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 3** Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020	Wskaźnik procentowy pozytywnych decyzji	75%	**75%**	**Dziekan WEL** Dyrektor IRE, Dyrektor ISE, Dyrektor ITK, Prodziekan ds. naukowych
			Pozyskiwanie i rozmowy z przyszłymi Konsorcjantami prac badawczych		**Spotkania robocze z przyszłymi Konsorcjantami**	**75%**	**75%**	**Dziekan WEL** Dyrektor IRE, Dyrektor ISE, Dyrektor ITK, Prodziekan ds. naukowych
20.	**Cel 3.4.** **Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności** (W planie celów zadań WAT na rok 2014, cel ten został pomyłkowo oznaczony jako **Cel 7)**	Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: **Mobilna platforma bezzałogowa**	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 3** Wytyczne MON w sprawie planowania działalności resortu obrony narodowej na 2014 r. **Cel 3.8.**	Stopień realizacji projektu:	10%	**10%**	**Dziekan WME** Zespół zadaniowy Centrum Robotów Mobilnych WAT
			Organizacja Międzynarodowych Warsztatów-Zawodów Bezzałogowych Platform Lądowych M-LROB 2014		**Organizacja warsztatów**	**100%**	**100%**	**Dziekan WME** **Dyrektor IBM**

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
21.	**Cel 3.5.** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON (w zakresie techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa)**	Budowa i certyfikacja stanowiska do testowania i skalowania przyrządów rozpoznania skażeń w budynku 55	**Nie zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 3** Strategia WTC	1. Zorganizowanie i wyposażenie stanowiska (%) 2. Uzyskanie certyfikatu (wartość logiczna TAK/NIE)	100% TAK	**0%** **NIE**	**Dziekan WTC**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
22.	**Cel 4.** **Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjnej dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji.**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań (w %)**	**100 %**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego.**	**Prorektorzy, Dziekani wydziałów, Kanclerz**
23.	**Cel.4.1.** **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału Cybernetyki i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii.**	1. Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych, 2. Realizacja aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych	**Zrealizowane częściowo** **Zrealizowane Częściowo**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 **– Cel 4** Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego Na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	1. Zwiększenie liczby publikacji naukowych wzrost w % 2. Zwiększenie liczby projektów wzrost w %	40% 20%	25% 12,5%	**Dziekan WCY**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
24.	**Cel 4.2** Kreowanie wizerunku **WAT jako elitarnej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjnej dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji**	1. Zwiększenie poziomu kształcenia poprzez „zaostrzenie" normatywów jakości kształcenia	**Zrealizowane częściowo**		1.Opracowanie nowych normatywów - %	100	**100%**	**Dziekan WIG**
		2. Uzyskanie wyższej kategorii naukowej przez WIG poprzez: 1) pozyskanie środków na rozwój bazy naukowej WIG występując z wnioskami grantowymi 2) zwiększenie liczby publikacji w czasopismach o obiegu międzynarodowym	**Zrealizowane częściowo** (Kat B). **Zrealizowane częściowo** **Zrealizowane częściowo**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 4**	2.1. Liczba wniosków zrealizowanych 2.2. Liczba zgłoszeń	2 12	**7 (350%)** **8 (67%)**	
			Nie podejmowano					
25.	**Cel 4.3.** **Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej – kreowanie i realizacja strategii promocyjnej i komunikacyjnej**	1.Cykl wykładów dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych promujących WAT i WTC	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – **Cel 4** Strategia WTC	1.Liczba wykładów 2.Łączna liczba słuchaczy	5 100	**11** **250**	**Dziekan WTC**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
26.	**<u>Cel 5.</u>** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań (w %)**	**100 %**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego.**	**Prorektorzy, Dziekani wydziałów, Kanclerz**
27.	**<u>Cel 5.1.</u>** **Kompleksowa informatyzacja uczelni.**	1.Wdrożenie Informatycznego Systemu Bibliotecznego	**Zrealizowane**	Strategia Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	Wartość przedsięwzięcia Liczba użytkowników	850.000 zł 8.000	**850 000 zł** **8000**	**Prorektor ds. Rozwoju** Kierownik Działu Informatyki
		2.Wdrożenie Informatycznej Platformy Uwierzytelniania i Autoryzacji oraz Komunikacji elektronicznej WAT	**Zrealizowane**		Wartość przedsięwzięcia Liczba użytkowników	1.200.000 zł 2000	**1200000** **800**	
		3.Modernizacja teletransmisyjnej infrastruktury światłowodowej WAT	**Zrealizowane częściowo**		Wartość przedsięwzięcia Długość torów światłowodowych Szybkość transmisji w szkielecie	5.800.000 zł 8.000 m 10 Gbit/s	**470000** **5000 m** **Nie zrealizowano**	
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
28.	**<u>Cel 5.2.</u>** **Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej Wydziału Cybernetyki oraz doskonalenie jej wykorzystywania**	1. Projekt unijny budynek 65 – (Umowa nr POIS.13.01.00-00-007/2012) 2. Zadania na rok 2014 w ramach Modernizacji pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych (w ramach Planu zakupów inwestycyjnych finansowanych z dotacji celowej Ministra Obrony Narodowej), 3. Zadania planowane na 2014 rok w ramach inwestycji Mobilnego Laboratorium zaawansowanych systemów symulacji komputerowej, wspomagania zarządzania kryzysowego oraz wspomagania decyzji 4. Inwestycja aparaturowa do Laboratorium bezpieczeństwa sieci „Cyber Defence" 5. Remont pomieszczeń laboratoryjnych i sal wykładowych w bud 100, (w ramach Planu Inwestycji i remontów WAT na 2014 rok,) 6. Modernizacja systemu ochrony w Laboratorium Badawczego Kryptologii.	1. Zrealizowane częściowo. 2. Zrealizowane 3. Zrealizowane 4. Zrealizowane 5. Zrealizowane 6. Zrealizowane	Strategia Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	Zrealizowane nakłady finansowe (w tys. zł)	1) 21 997 tys. zł 2) 2 700 tys. zł, 3) 3 290 tys. zł, 4) 746 tys. zł 5) 1 000 tys. zł, 6) 150 tys. zł	**1) 7 464 tys. zł** **2) 2 740 tys. zł** **3) 3 396 tys. zł** **4) 699 tys. zł** **5) 1 057 tys. zł** **6) 147 tys. zł**	**Dziekan WCY**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
29.	**Cel 5.3.** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**	1. Opracowanie projektu budowy obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Geodezji 2. Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego (Mikropoligonu) przez Instytut Inżynierii Lądowej	**Zrealizowane**	Strategia Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	Liczba opracowanych i przyjętych projektów	**2**	**2**	**Dziekan WIG**
			Nie podejmowano					
30.	**Cel 5.4.** Tworzenie **nowoczesnej infrastruktury Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**	Zakup wyposażenia w ramach projektu „Przebudowa budynku nr 36 na cele dydaktyczne Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Wojskowej Akademii Technicznej"	**Zrealizowane częściowo.**	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko, Priorytet XIII, Działanie 13.1 Infrastruktura szkolnictwa wyższego Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej w latach 2011-2020	Stopień realizacji zakupów (w %)	**100%**	**85%**	**Dziekan WML** Kierownik projektu
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
31.	**Cel. 5.5.** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Elektroniki, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**	1. **Rozbudowa i modernizacja bazy dydaktycznej i naukowo-badawczej wydziału** - pozyskanie środków na realizację inwestycji: 1) „Budowa budynku dla komory bezodbiciowej przystosowanej do badań impulsów HPEM" 2) „Modernizację budynku nr 114 dla celów szkoleniowych WEL" 2. **„Budowa Centrum Radiowego" na potrzeby kształcenia kandydatów na żołnierzy zawodowych oraz uczestników kursów doskonalących** MON (współfinansowane przez firmę Harris Corporation)	**1.1. Zrealizowane częściowo** **1.2. Zrealizowane** 2. **Zrealizowane**	Strategia Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	1.1. Stopień realizacji inwestycji w % 1.2. Decyzja o dofinansowanie ze środków MON (wartość logiczna – TAK/NIE 2. Stopień realizacji inwestycji w %	80% TAK 80%	**5%** **5%** **5%**	**Dziekan WEL** Kierownik projektu
			Ścisła współpraca z Działem Inwestycji i Remontów WAT w celu określenia warunków pod budowę obiektów i określenia parametrów pod Zamówienia Publiczne		**Realizacja zasadniczych przedsięwzięć zgodnie z harmonogramem na lata 2014 - 2016**	**5%**	**5%**	**Dziekan WEL Kierownik Administracyjny Wydziału Dyrektorzy Instytutów**

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
32.	**<u>Cel 5.6.</u>** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**	1. Opracowanie projektu budowy obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Geodezji 2. Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego (Mikropoligonu) przez Instytut Inżynierii Lądowej	**1. Opracowano założenia projektowe budynku i zgłoszono projekt do strategii rozwoju Mazowsza.** **2. Pełna dokumentacja znajduje się w DUN.**	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5**	Liczba projektów	**2**	**2**	**Dziekan WIG**
			Nie podejmowano					
33.	**<u>Cel 5.7.</u>** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Nowych Technologii i Chemii, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.**	1. Generalny remont pomieszczeń 165 i 166 w budynku głównym Akademii 2. Utworzenie laboratorium epitaksji związków typu $A^{III}B^{V}$ metodą wiązek molekularnych w Zakładzie Fizyki Ciała Stałego WTC	**1.Zrealizowane** **2.Zrealizowane częściowo**	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5** Strategia WTC	Stopień realizacji przedsięwzięcia (w%)	100%	**1. 100%** **2. 80 %**	**WTC**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
34.	**Cel 5.8.** **Polepszenie warunków socjalno-bytowych dla studentów i doktorantów**	Remont i modernizacja domu studenckiego DS 4 1) Przeprowadzenie generalnego remontu budynku Domu Studenckiego nr 4 2) Wyposażenie w meble i sprzęt niezbędny do zamieszkania studentów 3) Modernizacja sieci informatycznej we wszystkich domach studenckich	**Zrealizowane częściowo.**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5	Stopień realizacji zadań przypadający na rok 2014 (w %)	50 %	**ok.10%**	**Prorektor ds. Studenckich** Dział Inwestycji i Remontów
			Remont DS 1 - malowanie klatek schodowych i korytarzy, wymiana poręczy na klatkach schodowych, odgrzybienie i malowanie łazienek, remont serwerowni.		**Stopień realizacji zadania (%).**	**100 %**	**100 %**	**Prorektor ds. Studenckich Dział Inwestycji i Remontów**

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
35.	**Cel 5.9.** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólno uczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych**	1. Budowa nowego budynku dla trenażera strzeleckiego „Śnieżnik - kompakt" wraz z przebudową strzelnicy szkolnej 1) wykonanie dokumentacji 2) przeprowadzenie przetargu na roboty budowlane 3) nadzór nad wykonaniem 4) rozliczenie inwestycji	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego Cel 5.	1a. wykorzystanie środków finansowych (zł) 1b. Stopień realizacji inwestycji	3.000.000 100%	**2.634.876,16** **100%**	**Kanclerz** Dział Inwestycji i Remontów Kwestura
		2. Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Bud 19 1) nadzór nad wykonaniem 2) rozliczenie inwestycji	**Zrealizowane częściowo**		3. Wykorzystanie środków finansowych (zł)	3.000.000	**1.867.871,06** **62%**	
		3. Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Tor Wojsk Lądowych 3) Nadzór nad wykonaniem 4) Rozliczenie inwestycji	**Zrealizowane**		Wykorzystanie środków finansowych (zł)	3.000.000	**1.472.393,91** **100% zakończono**	
		4. Opracowanie dokumentacji projektowo kosztorysowej wraz z przebudową Bud 71 w ramach projektu: „Rozwój Klastra Centrum Inżynierii Biomedycznej": 1) nadzór nad wykonaniem 2) rozliczenie inwestycji	**Zrealizowane częściowo**		Stopień realizacji inwestycji - wykonanie zespołu laboratoriów wraz z pomieszczeniami pomocniczymi	100%	**2.103.300,00** **60%**	

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Cel 5.9. - ciąg dalszy	5. Przebudowa i budynku nr 135 (Lipsk) na cele ogólnouczelniane 1) wykonanie dokumentacji 2) nadzór nad wykonaniem 3) rozliczenie inwestycji	**Zrealizowane częściowo**		Wykorzystanie środków finansowych (zł)	6.020.000	**750.076,80** **12 %**	**Kanclerz** Dział Inwestycji i Remontów Kwestura
			Nie podejmowano					
36.	**Cel. 5.10.** **Poprawa infrastruktury informatycznej Wydziału**	Rozbudowa bazy informacyjnej o absolwentach wydziału po zasadniczych kierunkach kształcenia Rozbudowa bazy dydaktycznej pod względem informatycznym (sale wykładowe)	**Zrealizowane częściowo**	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5**	Informatyzacja systemu dydaktycznego	100%	**90%**	**Dziekan Wydziału Mechanicznego** Sekcja informatyczna wydziału
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
37.	**CEL 6.** **Systematyczne rozszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych.**			**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 6**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań (w %)**	**100 %**	**Ze względu na nieporównywalność mierników szczegółowych, odstąpiono od ustalenia wartości osiągniętego dla celu strategicznego.**	**Prorektorzy, Dziekani wydziałów, Kanclerz**
38.	**Cel 6.1.** **Poszerzenie międzynarodowej współpracy dydaktycznej i wymiany studentów**	Doskonalenie uczestnictwa w programie Erasmus Plus	**Zrealizowano**	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 6**	Liczba osób wyjeżdżających do uczelni zagranicznych Liczba cudzoziemców przyjeżdżających do WAT	30 20	**44** **29**	**Prorektor ds. Kształcenia** Dział Organizacji Kształcenia – Zespół ds. wymiany studentów i nauczycieli
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
39.	**<u>Cel 6.2.</u>** **Systematyczne rozszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych.**	Aktywny udział specjalistów WAT w: a) pracach NATO (CNAD oraz STO – Panele Technologiczne) b) pracach Europejskiej Agencji Obrony (EDA). c) pozyskiwaniu projektów z EDA.	**Zrealizowane**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego	Wskaźnik procentowy udziału specjalistów WAT w pracach grup roboczych NATO i EDA.	80 %	**80 %**	**Prorektor ds. Rozwoju** Eksperci z jednostek organizacyjnych WAT (w tym ZAE).
			Nie podejmowano					
40.	**<u>Cel 6.3.</u>** **Rozwój współpracy Wydziału Cybernetyki z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo-badawczymi i naukowo-dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo-badawczej.**	1. Rada ds. kwalifikacji absolwentów WCY, 2. Procedowanie zawarcia umów i współpracy oraz umów konsorcyjnych.	2) **Zrealizowano** 3) **Zrealizowano.**	Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	1. Liczba firm, z którymi Wydział utrzymuje współpracę 2. wzrost liczby umów o współpracy w %	30 20%	**33** **64%**	**Dziekan WCY**
			Nie podejmowano					

Lp.	Cel główny (x.)			Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym lub planu działalności jednostki nadrzędnej	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
	Cel szczegółowy (x.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu / Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
41.	**Cel 6.4.** **Poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej Wydziału Nowych Technologii i Chemii poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów.**	Zatrudnienie zagranicznego pracownika, specjalisty od światłowodów, w Zakładzie Technicznych Zastosowań Fizyki WTC	**Zrealizowano**	Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego	1) Zorganizowanie i wyposażenie stanowiska 2) Przeprowadzenie rekrutacji i zawarcie umowy (wartość logiczna: (TAK/NIE	100 % TAK	**100%** **TAK**	**Dziekan WTC**
			Nie podejmowano					

II: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2014 *(nie wymienione w części I Sprawozdania)*

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
			Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8
42	**Cel. 7.1.** Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego	1. Wdrożenie Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego 2. Wdrożenie Polityki zarządzania ryzykiem w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego 3. Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem dla kierownictwa Akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla.	**Zrealizowano częściowo** **Zrealizowano częściowo** **Zrealizowano częściowo**	Zadanie 1 i 2 Wdrożenie wewnętrznego systemu kontroli zarządczej Zadanie 3. Liczba przeszkolonych pracowników	100 % 100	**90%** **65**	**Prorektor ds. Rozwoju Główny specjalista ds. kontroli zarządczej**
			Nie podejmowano				

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
1	2	3	4	5	6	7	8
43	**Cel 7.2.** **Zapewnienie ciągłości pozyskiwania i dysponowania środkami finansowymi przeznaczonymi na stypendia dla studentów i doktorantów**	1. Nowelizacja dokumentów normujących system stypendialny w Akademii 2. Bieżąca analiza posiadanych i planowanych środków finansowych. 3. Racjonalne dysponowanie posiadanymi środkami finansowymi.	**Zrealizowano** **Zrealizowane** **Zrealizowane**	Stopień realizacji celu (w %)	100%	**100%**	**Prorektor ds. Studenckich** DSS
			Podjęto działania mające na celu rozdysponowanie dotacji na pomoc materialną w taki sposób, żeby niewykorzystane środki w roku 2014 nie przekroczyły 30% przyznanej dotacji (§ 3 ust.1 Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 lipca 2011 r., Dz. U. nr 160, poz. 957).	Stopień realizacji celu (w %)	**100%**	**100%**	**DSS**
44	**Cel 7.3.** **Zwiększenie aktywności studentów i doktorantów w zakresie działalności naukowej i społecznej**	1. Wskazywanie zależności pomiędzy aktywnością naukową i społeczną studentów i doktorantów a systemem ich promowania, w postaci stypendiów oraz kreowania przyszłej ścieżki kariery 2. Angażowanie studentów i doktorantów do organizowania i czynnego uczestnictwa w konferencjach, sympozjach, piknikach naukowych oraz konkursach	**Zrealizowane częściowo** **Zrealizowane**	1. Liczba studentów uczestniczących w różnych formach aktywności naukowej i społecznej 2. Liczba organizacji studenckich i doktoranckich	950 32	**937** **33**	**Prorektor ds. Studenckich** DSS
			Nie podejmowano				

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
1	2	3	4	5	6	7	8
45	**Cel 7.4.** **Rozwój bazy dydaktycznej Wydziału Elektroniki - doposażenie sal laboratoryjnych w nowoczesne środki łączności i walki elektronicznej (WE)**	1. Wystąpienie do gestorów sprzętu o doposażenie laboratoriów w sprzęt łączności i WE 2. Wyposażenie sal laboratoryjnych w radiostacje wchodzące na wyposażenie SZ RP, mobilne systemy teleinformatyczne, walki elektronicznej	**1. Zrealizowane** **2. Zrealizowane**	Stopień realizacji zaplanowanych zadań (w %)	100%	**100%**	**Dziekan Wydziału Elektroniki**
			Ścisła współpraca z gestorami o doposażenie w sprzęt łączności	Współpraca z gestorami na różnych szczeblach uzgodnień	100%	**100%**	**Dziekan Wydziału Elektroniki Dyrektor Instytutu Telekomunikacji**
46	**Cel 7.5.** **Zakończenie inwestycji „Przebudowa sal nr 2 i 3 w bud. 45 na salę audytoryjną dla celów dydaktycznych WEL"**	1. Zakończenie przetargu na remont i wyposażenie sali audytoryjnej 2. Odbiór i zagospodarowanie oddanej do użytku sali audytoryjnej	**1. Zrealizowane** **2. Zrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji (w %)	100%	**100%**	**Dziekan WEL** Kierownik projektu
			Ścisła współpraca z Działem Inwestycji i Remontów WAT w celu określenia warunków pod budowę obiektów i określenia parametrów pod Zamówienia Publiczne	Realizacja zasadniczych przedsięwzięć zgodnie z harmonogramem	100%	**100%**	**Dziekan Wydziału Elektroniki** Kierownik Administracyjny Wydziału

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
1	2	3	4	5	6	7	8
47	**Cel. 7.6.** **Zakończenie inwestycji „Przebudowa sal nr 102 i 103 w bud. 61 na salę wykładową dla celów dydaktycznych WEL"**	1. Przygotowanie i przeprowadzenie przetargu na remont sali wykładowej. 2. Zakończenie przetargu na remont i wyposażenie sali wykładowej. 3. Odbiór i zagospodarowanie oddanej do użytku sali wykładowej.	**1. Zrealizowane** **2. Zrealizowane** **3. Zrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji w %	100%	**100%**	**Dziekan WEL** Kierownik projektu
			Ścisła współpraca z Działem Inwestycji i Remontów WAT w celu określenia warunków pod budowę obiektów i określenia parametrów pod Zamówienia Publiczne	Realizacja zasadniczych przedsięwzięć zgodnie z harmonogramem	100%	**100%**	**Dziekan Wydziału Elektroniki** Kierownik Administracyjny Wydziału
48	**Cel 7.7.** Zakończenie inwestycji „Przebudowa sali nr 21 w bud. 47 na salę laboratoryjną dla celów dydaktycznych Wydziału Elektroniki"	1. Zakończenie przetargu na remont i wyposażenie sali laboratoryjnej w sprzęt firmy Harris Corporation 2. Odbiór i zagospodarowanie oddanej do użytku sali laboratoryjnej.	**1. Zrealizowane** **2. Zrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji w %	100%	**100%**	**Dziekan WEL** Kierownik projektu
			Ścisła współpraca z Działem Inwestycji i Remontów WAT w celu określenia warunków pod budowę obiektów i określenia parametrów pod Zamówienia Publiczne	Realizacja zasadniczych przedsięwzięć zgodnie z harmonogramem	100%	**100%**	**Dziekan Wydziału Elektroniki** Kierownik Administracyjny Wydziału

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
			Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8
49	**Cel 7.8.** **Rozbudowa bazy dydaktycznej budynku nr 54**	Doskonalenie bazy dydaktycznej Wydziału Mechanicznego ukierunkowane na pełne zabezpieczenie procesu dydaktycznego – kierunek Energetyka	**zrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji w %	60%	**60%**	**Dziekan WME** Kierownik Katedry Budowy Maszyn
			Nie podejmowano				
50	**Cel 7.9.** **Usprawnienie struktur kierowania Wydziałem Mechanicznym**	1. Stworzenie nowych struktur administracyjno-technicznych 2. Opracowanie zakresów obowiązków dla nowo stworzonych struktur	**zrealizowane**	Realizacja zasadniczych przedsięwzięć zgodnie z harmonogramem	100%	**100%**	**WME** Kierownik Administracyjny Wydziału
			Nie podejmowano				

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
			Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8
51	**7.10** **Wykonanie prac inwestycyjnych i modernizacyjnych w zakresie infrastruktury budowlanej**	1. Parking przy budynku nr 100 rozbudowa z remontem , wykonanie koncepcji 1) Wykonanie dokumentacji 2) Nadzór nad wykonaniem 3) Rozliczenie inwestycji	**Niezrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji	100 %	**27.060,00** **wykonanie koncepcji**	**Kanclerz** Dział Inwestycji i Remontów
		2. Roboty budowlane i Termomodernizacja Domu Asystenta 1) Nadzór nad wykonaniem 2) Rozliczenie inwestycji	**Niezrealizowane**	Wykorzystanie środków finansowych (zł)	5.803.000	**0,00** **oczekujemy na decyzję z NFOŚ**	
		3. Termomodernizacja Domu Studenckiego DS.4 1) Nadzór nad wykonaniem 2) Rozliczenie inwestycji	**Niezrealizowane**	Stopień realizacji inwestycji (w %)	100 %	**0,00** **oczekujemy na decyzję z NFOŚ**	
		4. Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i obliczeń Kryptograficznych 1) Nadzór nad wykonaniem 2) Rozliczenie inwestycji	**Zrealizowano częściowo**	Wykorzystanie środków finansowych (zł)	6.325.000	**2.740.400,00** **43%**	
		5. Przebudowa hangaru 28 – kontynuacja i zakończenie 1) nadzór nad wykonaniem 2) rozliczenie inwestycji	**Zrealizowano częściowo**	Wykorzystanie środków finansowych (zł)	4.000.000	**3.419.733,74** **85%**	
		6. Termomodernizacja i przebudowa budynku nr 55- Zakładu Radiometrii i Monitoringu Skażeń Instytutu Chemii WTC 1) Nadzór nad wykonaniem 2) Rozliczenie inwestycji	**Niezrealizowane**	Wykorzystanie środków finansowych (zł	3.000.000	**0,00** **oczekujemy na decyzję z MON**	

Lp.	Cel szczegółowy (7.x.)	Planowane najważniejsze zadania służące realizacji celu	Ocena realizacji zadań służących realizacji celu	Mierniki określające stopień realizacji celu			Wykonawca (jednostka organizacyjna lub osoba odpowiedzialna za realizację celu lub zadania)
			Podjęte dodatkowe zadania służące realizacji celu	Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Wartość osiągnięta na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5	6	7	8
		7. Budowa akademika wojskowego nr 3 1) nadzór nad wykonaniem 2) rozliczenie inwestycji	**Niezrealizowane**	Nie określono żadnego miernika		**0,00 oczekujemy na decyzję z MON**	
			Nie podejmowano				

III. Informacja opisowa dotycząca realizacji celów objętych „*Planem zasadniczych celów i zadań WAT na rok 2014*"

Najważniejsze przyczyny, które wpłynęły na niezrealizowanie celów lub zadań, wystąpienie istotnych różnic w planowanych i osiągniętych wartościach mierników lub podjęcie innych niż planowane zadań służących realizacji celów.

Do części I sprawozdania „Cele związane z realizacją „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"

1. CEL STRATEGICZNY

1) Cel szczegółowy Nr 1.1. – Prorektor ds. Kształcenia

Zadanie 1. Przygotowano ofertę na stronie WAT, na portalach internetowych, druk w publikatorach i na folderach reklamowych.
Zadanie 2. Bezpośredni udział pracowników i studentów w targach edukacyjnych, imprezach organizowanych przez szkoły i WKU, zorganizowanie Dni Otwartych WAT.

2) Cel szczegółowy Nr 1.2. – Dziekan WCY

Zadanie 1.
Uruchomiono kierunki: Informatyka w medycynie,
Kryptologia i cyberbezpieczeństwo.
Zadanie 2.
Uzgodnienia wspólnego kierunku z AON w trakcie.
Realizowany jest proces dydaktyczny w ramach usługi dydaktycznej.
Liczba specjalności razem z e specjalnościami nowych kierunków
Zadanie 3.
Różnica wynika z obniżki kosztów zadania uzyskanej w przetargu,
Pozostałość środków przeniesiono na rok na 2015.

3) Cel szczegółowy Nr 1.3. – Dziekan WEL

Uruchomienie od semestru letniego r.a. 2013/2014 studiów II stopnia na kierunku „Energetyka" (luty/marzec 2014), w tym Opracowanie Efektów kształcenia i Sylabusów, udało się zrealizować w 100%.
Wskaźnik procentowy liczby absolwentów studiów I stopnia przyjętych na studia II stopnia spośród absolwentów studiów I stopnia wyniósł ok. 84 %. Nie wszyscy absolwenci po zakończeniu studiów I stopnia wyrazili chęć podjęcia studiów II stopnia (podjęli się pracy zarobkowej na rynku pracy).

4) Cel szczegółowy Nr 1.4. – Dziekan WIG

Zadanie 1 i 2
W 2014 roku zespoły badawcze zostały wzmocnione 7 młodymi doktorami nauk technicznych.

Zadanie 3.
Zakończono **prace nad system jakości kształcenia**
Zadanie 4a.
W trakcie prac.
Zadanie 4b.
Specjalność została uruchomiona.

5) **Cel szczegółowy Nr 1.5. – Dziekan WME**

Zadania związane z uzyskaniem akredytacji kierunków studiów mechanika i budowa maszyn zostały wykonane w 100%. Wydział nie otrzymał jednak do 31.12.2014 r. pisemnej decyzji KAUT. Dodatkowe zadanie wynika z wyznaczenia terminu pracy zespołu oceniającego przez KAUT.

6) **Cel szczegółowy Nr 1.6. – Dziekan WML**

Uzyskanie uprawnień Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn
Zrealizowane zostały wszystkie formalne kroki związane z wystąpieniem o uzyskanie uprawnień. Wniosek złożony został do Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów w grudniu roku 2014. W związku z powyższym CK nie mogła w roku 2014 go rozpatrzyć. Opóźnienie w złożeniu wniosku wynikło z przekazania dopiero w listopadzie uchwały Polskiej Komisji Akredytacyjnej o pozytywnej akredytacji dwóch kierunków kształcenia na Wydziale. Uchwały te były niezbędne do złożenia wniosku do CK. Przewidujemy, że decyzja CK zapadnie w pierwszym kwartale roku 2015.

7) **Cel szczegółowy Nr 1.7. – Dziekan WML**

Bez uwag

8) **Cel szczegółowy Nr 1.8. – Dyrektor IOE**

Bez uwag

9) **Cel szczegółowy Nr 1.9. – Dyrektor IOE**

Utworzono dwie grupy na studiach stacjonarnych II stopnia z liczebnością około 75% w stosunku do planowanej.

2. **CEL STRATEGICZNY**

1) **Cel szczegółowy Nr 2.1. – Prorektor ds. Wojskowych**

Bez uwag

2) **Cel szczegółowy Nr 2.2. – Prorektor ds. Wojskowych**

Bez uwag

3) **Cel szczegółowy Nr 2.3. – Prorektor ds. Wojskowych**

Bez uwag

4) **Cel szczegółowy Nr 2.4. – Dziekan WTC**

Wyposażenie pracowni służącej do badań naukowych i prowadzonych ekspertyz. Wyposażenie Sali do prowadzenia zajęć dydaktycznych ze studentami i doktorantami.

3. **CEL STRATEGICZNY**

1) **Cel szczegółowy Nr 3.1. – Dziekan WIG**

Zadanie 1
Prace trwają od wielu lat. W roku 2014 w ramach tematu określono zasady i warunki eksploatacji mostów składanych w budownictwie cywilnym. Określono zasady i możliwości podnoszenia ich nośności poprzez ich sprężenie. Opracowano podstawowe wytyczne dla nowej nawierzchni mostów składanych i zasad projektowania konstrukcji pomostu w celu uzyskania możliwości prowadzenia ruchu dwukierunkowego.
Zadanie 2
Przedstawiciel WIG bierze czynny udział w pracach grupy i lotach obserwacyjnych. Prowadzona jest duża praca ba-dawcza z tego obszaru.
Zadanie 3
Działanie pożaru na schrony dla ludzi, oddziaływanie wybuchu na konstrukcje budynków w warunkach ataku terrorystycznego oraz opracowano warunki techniczne przygotowania doraźnych lądowisk śmigłowcowych.
Zadanie 4
Prowadzone są prace koncepcyjne.

2) **Cel szczegółowy Nr 3.2. – Prorektor ds. Rozwoju (ZAE)**

Zadanie 1
Udział merytoryczny w pracach Zespołów Zadaniowych do identyfikacji Potrzeb dla Zdolności Operacyjnych SZ RP jak również w procesie pozyskiwania, wprowadzania, eksploatacji i wycofywania sprzętu wojskowego oraz pozyskiwania usług dla SZ RP.

Podjęte najważniejsze zadania służące realizacji celu:

1) Przygotowano we współpracy z DNiSW MON REGULAMINU Rady Naukowo – Przemysłowej przy Sekretarzu Stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej czerwiec - lipiec 2014 r.,
2) Przygotowano opinię Przewodniczącego Rady Naukowo - Przemysłowej w sprawie ***projektu resortowych założeń do oferty offsetowej dla systemu 'WISŁA'***, Warszawa, listopad 2014 r.,

3) Przygotowano opinię Przewodniczącego Rady Naukowo - Przemysłowej w sprawie ***Matrycy kompetencyjnej dla projektu ORKA***[1], Warszawa listopad 2014 r.
4) Wykonano Raport z Analizy zgodności z art. 346 TFUE wsparcia udzielanego MESKO S.A. (Bumar Amunicja S.A.) przez Ministra Skarbu Państwa w celu ochrony podstawowych interesów bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej, Warszawa marzec 2014 r.,
5) Wykonano Raport z Analizy zgodności z art. 346 TFUE wsparcia udzielanego Hucie Stalowa Wola S.A. przez Ministra Skarbu Państwa, Warszawa maj 2014 r.,
6) Wykonano Aneks II wersja czerwiec 2014 r. do Raportu Z Analizy zgodności z art. 346 TFUE wsparcia udzielanego Polskiemu Holdingowi Obronnemu Sp. z o.o. przez Ministra Skarbu Państwa w celu ochrony podstawowych interesów bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej, Warszawa czerwiec 2014.
7) Wykonano Raport z Analizy zgodności z art. 346 TFUE wsparcia udzielanego Zakładom Chemicznym „NITRO - CHEM" S.A. przez Ministra Skarbu Państwa w celu ochrony podstawowych interesów bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej, Warszawa, sierpień 2014.
8) Wykonano Raport z Analizy zgodności z art. 346 TFUE wsparcia udzielanego MESKO S.A. przez Ministra Skarbu Państwa w celu ochrony podstawowych interesów bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej, Warszawa, listopad 2014 r.
9) Udział w procesie wypracowania stanowiska odnośnie udziału MON w zaktualizowanym *„Porozumieniu Ramowym dot. bezpieczeństwa dostaw UiSW w okolicznościach pilnej potrzeby operacyjnej"*, prace prowadzone przez Europejską Agencję Obrony, styczeń 2014 r.
10) Uzgodnienie projektu *Decyzji Ministra Obrony Narodowej* w sprawie *Krajowego Dyrektora do Spraw Uzbrojenia, styczeń 2014 r.*
11) W związku z koniecznością nowelizacji funkcjonującej decyzji Nr 114/MON z dnia 25 kwietnia 2013 r., wynikającej ze zmian organizacyjnych w systemie kierowania i dowodzenia SZ RP, uzgodniono projekt decyzji MON w sprawie *Krajowego Dyrektora do Spraw Uzbrojenia, marzec 2014 r.*
12) Udział w seminarium Europejskiej Agencji Obrony oraz prezentacji *Mobilnej Automatycznej Platformy Próbobiorczo – Identyfiującej – systemu automatycznego pobierania i analizy próbek środowiskowych skażonych czynnikami broni biologicznej.* Pokaz zorganizowano na poligonie w Wesołej, lipiec 2014 r.
13) Opracowanie katalogu uzbrojenia i sprzętu wojskowego oraz projektów, które będą prezentowane przez WAT na Międzynarodowym Salonie Przemysłu Obronnego Kielce 2014. Przygotowania do udziału w MSPO Kielce 2014, sierpień 2014 r.
14) Opracowano sprawozdanie z realizacji zamierzeń w zakresie funkcjonowania *Narodowego Systemu Rozwoju Koncepcji i Eksperymentowania* w Akademii, lipiec 2014 r.

[1] Pismo ZITO w Przemyśle nr 13928/SS z dnia 24.11.2014 r.

15) Przygotowano uwagi do projektu *„Instrukcja Narodowego Systemu Rozwoju Koncepcji i Eksperymentowania"*, listopad 2014 r.

Zadanie 2

Wsparcie merytoryczne Inspektoratu Implementacji Innowacyjnych Technologii wraz z zapewnieniem odpowiedniego poziomu eksperckiego, identyfikacją innowacyjnych technologii obronnych podwójnego przeznaczenia oraz priorytetów technologicznych.

Podjęte najważniejsze zadania służące realizacji celu:

1) Przygotowano materiał dla Szefa Inspektoratu Implementacji Innowacyjnych Technologii na Sejmową Komisje Obrony Narodowej na temat ***"Wdrażanie nowoczesnych technologii obronnych w kontekście modernizacji technicznej Sił Zbrojnych oraz perspektywy współpracy MON z polskim przemysłem obronnym"***, Warszawa 27 październik 2014 r.
2) Opracowanie informacji dotyczącej innowacyjnych technologii wojskowych, luty 2014 r.
3) Udział w spotkaniu Panelu Technologicznego STO AVT (Science and Technology Organization) w Kopenhadze - Dania. Obszar tematyczny dotyczył nowoczesnych technologii konstrukcji oraz ochrony pojazdów lądowych i pływających NATO, kwiecień 2014 r.
4) Opracowano propozycję tematów do *Listy Priorytetowych Analiz (PARL) Sojuszniczego Centrum Połączonych Analiz i Wykorzystania Doświadczeń (Joint Analysis Ana Lessons Learned Centre – JALLC)* oraz propozycji do *Listy Priorytetowych Analiz SZ RP na lata 2015,* wrzesień 2014 r.

Zadanie 3

Koordynowanie i konsolidacja wysiłków przedstawicieli przemysłu, ośrodków badawczo-rozwojowych i nauki, w obszarze rozwoju technologii na rzecz bezpieczeństwa państwa w ramach działalności PPTSB.

Podjęte najważniejsze zadania służące realizacji celu:

1) Zorganizowano konferencję PPTSB pt. „Programy Uzbrojenia 2013-22 źródłem technologii podwójnego zastosowania", Warszawa 28 maja 2014 r. W posiedzeniu uczestniczyło ogółem 97 przedstawicieli reprezentujących 38 instytucji zrzeszonych w platformie, jak również instytucje niezrzeszone, reprezentujące ośrodki naukowo-badawcze, przemysłowe oraz instytucje centralne MON i MSW. Posiedzeniu przewodniczył Rektor-Komendant WAT, koordynator PPTSB, gen. bryg. prof. Zygmunt MIERCZYK;
2) Zorganizowano Ogólnopolską Konferencję Naukową pt. **Modernizacja połączonych rodzajów Sił Zbrojnych RP w nowych uwarunkowaniach geopolitycznych**, Warszawa 19 listopada 2014 r. (WAT i Polskie Lobby Przemysłowe im. Eugeniusza Kwiatkowskiego).
3) Zorganizowanie i udział w spotkaniu dotyczącym komercjalizacji wybranych produktów będących efektem współpracy WAT z partnerami przemysłowymi na rynku obronnym i bezpieczeństwa wewnętrznego Brazylii, styczeń 2014 r.;
4) Opracowano informację dotyczącą współpracy wojskowo – przemysłowej w ramach Grupy Wyszehradzkiej, luty 2014 r.;
5) Udział w organizowanym przez DPZ MON i Ambasadę Francuską, *Polsko – Francuskim Dniu Przemysłu Obronnego*. Tematyka wystąpień

dotyczyła systemów morskich, bezzałogowych systemów latających z uwzględnieniem łączności satelitarnej oraz C4ISR, w tym satelitów komunikacyjnych i obserwacyjnych, luty 2014 r.;

6) Udział w seminarium "Nauka i przemysł w realizacji strategii rozwojowej Grupy Amunicyjno-Rakietowej" w Chlewiskach, maj 2014 r.
7) Udział w konferencji dotyczącej omówienia przygotowywanego sektorowego programu badawczego dla taboru szynowego, maj 2014 r.
8) Udział w posiedzeniach Mazowieckiego Klastra Chemicznego w Płocku, którego jednym z członków jest Wojskowa Akademia Techniczna;
9) Udział w spotkaniu z amerykańską firmą Raytheon – jednym z największych koncernów zbrojeniowych. Akademia znalazła się wśród potencjalnych partnerów do współpracy wytypowanych przez firmę Raytheon. WAT uczestniczyłby w wieloletnim programie opracowania nowego systemu dla obrony powietrznej kraju – ofercie przedstawionej rządowi polskiemu, maj, wrzesień 2014;
10) Udział w spotkaniu w Ministerstwie Gospodarki w sprawie obszarów bezpieczeństwa i obronności w kontekście Krajowej Inteligentnej Specjalizacji. Sporządzono wnioski dotyczące zagrożeń wynikających z braku obszaru obronności i bezpieczeństwa jako 19 Inteligentnej Specjalizacji, październik 2014 r.

Zadanie 4

Opiniowanie dokumentów normalizacyjnych w zakresie obronności i bezpieczeństwa

Podjęte najważniejsze zadania służące realizacji celu:

1) Uzgodnienie projektu decyzji Sekretarza Stanu w MON zastępujący decyzję 132/PUM Podsekretarza Stanu w MON ds. Uzbrojenia i Modernizacji w sprawie funkcjonowania Wojskowego Komitetu Normalizacyjnego, marzec 2014 r.
2) Udział w szkoleniu specjalistycznym służb meteorologicznych i hydrometeorologicznych w Kiekrzu, organizowanym przez Szefostwo Służby Hydrometeorologicznej SZ RP, marzec 2014 r.
3) Udział w rocznej naradzie rozliczeniowo-zadaniowej podsumowującej realizację zadań przez służbę normalizacyjną Ministra Obrony Narodowej w 2013 r., 31 marca 2014 r. w siedzibie Wojskowego Centrum Normalizacji, Jakości i Kodyfikacji.
4) Opiniowanie łącznie 74: norm obronnych (NO) - 41, projektów norm obronnych (prNO) - 29, prac typu AB (AB) - 2 oraz projektów podręczników normalizacji obronnej (prPDNO) – 2

3) Cel szczegółowy Nr 3.3. – Dziekan WEL (IRE, ISE, ITK); PRN

Zadanie 1

Pozyskanie konsorcjantów krajowych i zagranicznych do współpracy w zakresie składania nowych wniosków. Zrealizowano w **75%** porozumienia o współpracy z 4 firmami:

1) „Teraz Energia" w celu podjęcia działań ukierunkowanych na opracowanie i realizację projektu badawczego w obszarze źródeł energii odnawialnej.

2) „Cedar services Sp. z. o.o." w celu podjęcia działań ukierunkowanych na pozyskiwania podmiotów oferujących wsparcie finansowe prowadzonych prac w zakresie identyfikacji tożsamości na podst. obrazu twarzy i próbek głosu.
3) „MAF Sp. z. o.o." w celu opracowania projektów dot. monitoringu środowiska z wykorzystaniem elektromagnetycznych przepływomierzy do otwartych kanałów wodnych.
4) „UPW – Konsorcjum Polskich Przedsiębiorstw Innowacyjnych" w zakresie podejmowania prac badawczych w obszarze elektroniki i energetyki.

Zadanie 2

Przygotowanie i złożenie wniosków do NCBiR i NCN na realizację prac naukowo-badawczych. 2. Zrealizowano w 75% – złożono wnioski:

1) Wniosek do NCBiR o nr. 245254 pt. „Niskoenergetyczny uniwersalny przepływomierz elektromagnetyczny do otwartych i zamkniętych kanałów przepływowych"
2) Wniosek do NCBiR o nr. 245278 pt. „Optoelektroniczna metoda oceny wyników testów skórnych z alergenami i jej sprzętowo-programowa egzemplifikacja"
3) Wniosek do NCBiR o nr. 246322 pt. „Multisensoryczne urządzenie do zdalnego monitorowania czynności życiowych"
4) Wniosek do NCBiR o nr. 247218 pt. „System pomiarowy do testów reakcji termicznej pomp ciepła"
5) Wniosek do NCBiR o nr. 267858 pt. „Polski System Smart Grid do Prognozowania i Bilansowania Energii Elektrycznej w Lokalnych Systemach Energetycznych (Local Smart Grid)"
6) Wniosek do NCBiR o nr. ..... (A.D.) pt. "Monitoring podstawowych funkcji życiowych osób umieszczonych w policyjnych izbach zatrzymań"

4) Cel szczegółowy Nr 3.4. – Dziekan WME

Dodatkowe zadanie – organizacja Międzynarodowych Warsztatów - Zawodów Bezzałogowych Platform Lądowych M-ROB 2014 jest efektem pracy zespołu zadaniowego. **Organizację warsztatów – zawodów zaplanowano i zrealizowano po okresie planistycznym na 2014 r.**

5) Cel szczegółowy Nr 3.5. – Dziekan WTC

Zadanie dotyczące **budowy i certyfikacji stanowiska do testowania i skalowania przyrządów rozpoznania skażeń** w budynku 55 **nie zostało zrealizowane** ze względu na brak odpowiednich środków finansowych spoza Uczelni. Nie został ogłoszony odpowiedni konkurs, w którym można było ubiegać się o takie finansowanie.

4. CEL STRATEGICZNY

1) Cel szczegółowy Nr 4.1. – Dziekan WCY

Zadanie 1
Zrealizowane częściowo.
Oszacowanie publikacji na poziomie 25% wynika z niepełnych danych za 2014 r. i może być wyższe.
Zadanie 2
Zrealizowane częściowo.
W 2014 r. realizowanych było 18 projektów w tym 2 projekty nowe.

2) Cel szczegółowy Nr 4.2. – Dziekan WIG

Zadanie 1. Zmodyfikowano system jakości kształcenia.
Zadanie 2. Uzyskano Kat B.
2.1: Złożono 22 wniosków do NCN i NCBiR. Otrzymano 7.
2.2: Na kierunku geodezja i kartografia systematycznie zwiększa się liczba publikacji. Na kierunku budownictwo sytuacja w najbliższym czasie zacznie się poprawiać.

3) Cel szczegółowy Nr 4.3. – Dziekan WTC

1) Zajęcia dla Uczniów LO w Błoniu – 12.12.2014 r. – 6 wykładowców po 45 min.
2) Zajęcia dla Uczniów Technikum Chemicznego w Warszawie – 9.12.2014 r. – 2 wykładowców – 4 godz. 43 uczniów;
3) Zajęcia dla uczniów XXI LO w Warszawie – 9.12.2014r – 1 wykładowca – 45 min – 34 uczniów;
4) Zajęcia dla uczniów III LO w Warszawie – 11-12.12.2014 r. – 6 godz. – 3 nauczycieli – 57 uczniów;
5) Pokaz ćwiczeń laboratoryjnych 30.10.2014 dla uczniów LO w Węgorzewie – 1 nauczyciel – 2 godz.
6) Wykłady dla uczniów ZS Technicznych i Ogólnokształcących w Gorzowie Wlkp. – 2 godz., 1 nauczyciel;
7) Pokaz ćwicz. lab . 28.04.2014 dla uczniów ZST Nr 2 z Grajewa – 1 godz., 1 nauczyciel;
8) Przeprowadzenie praktyk 5.05. – 30.05. 2014r dla uczniów Technikum Chemicznego w Warszawie - 9 uczniów, 3 nauczycieli;
9) Pokaz laboratorium chemicznego 1.04.2014r dla uczniów III LO w Warszawie – 31 uczniów – 2 nauczycieli – 3 godz.;
10) Odbycie praktyki w Instytucie Chemii 17–21.02.2014 przez 2 uczniów z Fundacji Przyszłość w Nauce - 2 nauczycieli;
11) Zajęcia lab. 4.02.2014 dla uczniów III LO w Warszawie – 32 uczniów – 4 godz., 2 nauczycieli.

5. CEL STRATEGICZNY

1) Cel szczegółowy Nr 5.1. – Prorektor ds. Rozwoju (DIN)

Bez uwag

2) Cel szczegółowy Nr 5.2. – Dziekan WCY

Zadanie 1. Zrealizowane częściowo.
Pozostała kwota przeniesiona na 2015r.
Zadanie 2. Zrealizowane
Wykonanie PFU, wyłonienie wykonawcy, podpisanie i realizacja umowy na realizację Modernizacji pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych w systemie zaprojektuj i zbuduj.
Zadanie 3. Zrealizowane
Kwota przekroczenia wynika z wartości przeprowadzonego przetargu i udziału własnego wynoszącego 68085,60 zł.
Zadanie 4 Zrealizowane
Wykonanie SIWZ, wyłonienie dostawców, podpisanie i zrealizowanie umów na dostawę sprzętu, zgodnie założeniami inwestycji
Zadanie 5. Zrealizowane
Kwota przekroczenia wynika z wartości przeprowadzonego przetargu.
Zadanie 6. Zrealizowane
Wykonanie SIWZ, wyłonienie wykonawcy, podpisanie i zrealizowanie umowy na modernizację systemów ochrony Laboratorium Badawczego Kryptologii.

3) Cel szczegółowy Nr 5.3. – Dziekan WIG

Zadanie 1.
Opracowano założenia projektowe budynku i zgłoszono projekt do strategii rozwoju Mazowsza.
Zadanie 2.
Pełna dokumentacja znajduje się w DUN.

4) Cel szczegółowy Nr 5.4. – Dziekan WML

Przyczyną częściowego zrealizowania celu były przedłużające się procedury aktualizacji wykazu wyposażenia oraz problemy z przeprowadzeniem dużej ilości postępowań przetargowych. Procedury aktualizacji wykazu wyposażenia rozpoczęto dnia 1 grudnia 2013 r.. Zgodę na zmiany ze strony Instytucji Pośredniczącej (OPI) otrzymano 17 marca 2014 r, zaś wykaz zatwierdzono ostatecznie 22 maja 2014 r.
Realizacja celu wymagała przeprowadzenia 26 postępowań przetargowych, obejmujących 45 zadań. Zaszła konieczność unieważnienia 14 zadań i ponownego uruchomienia procedury przetargowej. Przewidywany termin zakończenia realizacji celu – 30 kwietnia 2015 r.

5) **Cel szczegółowy Nr 5.5. – Dziekan WEL**

Zadanie 1.1. - Zrealizowane w ok. 5%.
Budowa budynku komory bezodbiciowej jest przedsięwzięciem kilkuletnim. W roku 2014 przeprowadzono postępowanie przetargowe dotyczące wyboru firmy - biura projektowego celem wykonania projektu, oszacowania kosztów inwestycji i uzyskania stosownych zezwoleń budowlanych. Zakończenie prac związanych z wykonaniem projektu komory bezodbiciowej planowane jest w pierwszej dekadzie II kwartału (kwiecień) 2015 r.
Zadanie 1.2. - Zrealizowane w 5%.
Wniosek uzyskał akceptację Senatu WAT i został wysłany do MON. Teraz oczekujemy na decyzję Mon o przyznaniu dotacji.
Zadanie 2. - Zrealizowane w ok. 5%.
Budowa budynku Centrum Radiowego na potrzeby kształcenia kandydatów na żołnierzy zawodowych oraz uczestników kursów doskonalących MON jest przedsięwzięciem kilkuletnim. W roku 2014 przeprowadzono postępowanie przetargowe dotyczące wyboru firmy – biura projektowego celem wykonania projektu, oszacowania kosztów inwestycji i uzyskania stosownych zezwoleń budowlanych. Zakończenie prac związanych z wykonaniem projektu Centrum Radiowego planowane jest do końca I kwartału (luty) 2015 r.

6) **Cel szczegółowy Nr 5.6. – Dziekan WIG**

Bez uwag

7) **Cel szczegółowy Nr 5.7. – Dziekan WTC**

Zadanie 1.
Wykonano generalny remont wymienionych pomieszczeń oraz wyposażenia. Pomieszczenia są aktualnie wykorzystywane.
Zakupiono niezbędną aparaturę wraz z dodatkowym wyposażeniem. Specjalistyczna firma prowadzi pracę uruchamiającą aparaturę i szkoli w obsługiwaniu aparatury. Opóźnienie w uruchomieniu laboratorium było spowodowane nieterminowym zakończeniem prac budowlanych.
Zadanie 2.
Utworzenie laboratorium epitaksji związków typu AIIIBV metodą wiązek molekularnych w Zakładzie Fizyki Ciała Stałego WTC zostało zrealizowanie w 80%. Opóźnienie w uruchomieniu laboratorium zostało spowodowane nieterminowym zakończeniem prac budowlanych. Uruchomienie laboratorium planowane jest na maj 2015r.

8) **Cel szczegółowy Nr 5.8. – Prorektor ds. Studenckich; DIR**

Zrealizowano **I etap** remontu (bez wyłączania budynku z zakwaterowania na rok akademicki 2014/2015).

9) Cel szczegółowy Nr 5.9. – Kanclerz; DIR,

Zadanie 1 – zrealizowane w całości.
Budowa nowego budynku dla trenażera strzeleckiego „Śnieżnik - kompakt" wraz z przebudową strzelnicy szkolnej:
1) wykonanie dokumentacji:
2) przeprowadzenie przetargu na roboty budowlane;
3) nadzór nad wykonaniem;
4) rozliczenie inwestycji.
Zadanie 2. – w trakcie realizacji.
Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Bud 19:
1) nadzór nad wykonaniem;
2) rozliczenie inwestycji.
Zadanie 3. – zrealizowane w całości.
Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Tor Wojsk Lądowych:
1) Nadzór nad wykonaniem;
2) Rozliczenie inwestycji.
Zadanie 4.
Opracowanie dokumentacji projektowo kosztorysowej wraz z przebudową Bud 71 w ramach projektu: „Rozwój Klastra Centrum Inżynierii Biomedycznej":
1) nadzór nad wykonaniem;
2) rozliczenie inwestycji.
Zadanie 5. – na etapie odbioru końcowego.
Przebudowa i budynku nr 135 (Lipsk) na cele ogólnouczelniane:
1) wykonanie dokumentacji;
2) nadzór nad wykonaniem;
3) rozliczenie inwestycji.

W 2014 r. zostały wykonane roboty demontażowe wraz utylizacją szkła i azbestu. Z powodu wydłużających się procedur przetargowych umowa na realizację zadania została podpisana w styczniu 2015r.

10) Cel szczegółowy Nr 5.10. – Dziekan WME

Zrealizowany w 90%.
W 2014 r. został zakupiony w drodze przetargów sprzęt informatyczny do wyposażenia sal wykładowych. Niewielkie opóźnienie w realizacji celu wynika z tego, że: dostawy zostały zakończone w miesiącu listopadzie, montaż jest wykonywany we własnym zakresie – siłami pracowników Wydziału, w salach trwają zajęcie zgodnie z planem. Zakończenie prac jest planowane do końca I kwartału 2015 r.

6. CEL STRATEGICZNY

1) Cel szczegółowy Nr 6.1. – Prorektor ds. Kształcenia

Poszerzono ofertę uczestnictwa o trzy nowe uczelnie zagraniczne, z którymi podpisano umowy (łącznie w programie uczestniczy 30 uczelni).

2) Cel szczegółowy Nr 6.2. – Prorektor ds. Rozwoju (ZAE)

Zadanie 1.
Udział przedstawicieli podstawowych jednostek organizacyjnych WAT w strukturach organizacji NATO i EDA w 2014 r. przedstawia poniższa tabela:

ORGANIZACJA	WCY	WEL	WIG	WME	WML	WTC	IOE	WLO
STO (NATO)	2	4	0	2	2	0	3	1
NC&IA (NATO)*	0	1	1	0	0	0	0	0
NSA (NATO)	0	0	0	2	1	1	0	3
NIAG (NATO)	1	2	0	0	0	0	2	0
EDA	3	4	2	3	3	5	5	0
Razem (53):	6	11	3	7	6	6	10	4

* od 01.07.2012r. reforma struktur NATO (tj. jej organizacji i agencji) skutkowała połączeniem organizacji: NC3O, NC3A, NCSA, BICES, NACMA, ICTM w jedną organizację, NATO Communications and Information Agency (NC&IA).

Zadanie 2.
W ramach NATO, najważniejszym forum współpracy jest Natowska Organizacja ds. Nauki i Technologii (*NATO „Science and Technology Organization"*.), do której delegowano 9 przedstawicieli WAT, którzy uczestniczyli w pracach wszystkich jej komitetów.

Wykaz pracowników naukowo-badawczych uczestniczących w pracach NATO STO przedstawia poniższa tabela:

KOMITET STO	PRZEDSTAWICIEL WAT	PJO
AVT (*Applied Vehicle Technology*)	dr hab. inż. Jerzy WALENTYNOWICZ, prof. WAT	WME
SET (*Sensors & Electronics Technology*)	dr inż. Jerzy PIETRASIŃSKI płk dr inż. Krzysztof KOPCZYŃSKI	WEL IOE
MSG (*Modeling and Simulation Group*)	dr hab. inż. Andrzej NAJGEBAUER, prof. WAT dr inż. Dariusz PIERZCHAŁA	WCY
SCI (*Systems Concepts & Integration*)	dr inż. Piotr ZALEWSKI	WML
SAS (*Studies, Analysis & Simulation*)	dr hab. inż. Włodzimierz MISZALSKI płk dr inż. Szymon MITKOW	WCY WLO
IST (*Information Systems Technology*)	prof. dr hab. inż. Marek AMANOWICZ	WEL

Zadanie 3.
W 2014 r. aktywność WAT w obszarze związanym z rozwojem nowoczesnych technologii wojskowych i systemów bezpieczeństwa realizowana była poprzez udział WAT w realizacji 5 projektów Europejskiej Agencji Obrony (EDA) kategorii A i kategorii B.
Ważnym aspektem 2014 r. rozwijano współpracę w zakresie zwiększania zdolności obronnych w ramach przedsięwzięć EDA poprzez aktywność przedstawicieli WAT (łącznie 15 osób) w zadaniach:

1) udział w panelach technologicznych (CapTechs: ESM2, GEM4 – 4 osoby);
2) działalność ekspercka na rzecz programów: JIP-FP, JIP-ICET i JIP-ICET2 – 6 osób);
3) działalność ekspercka w Zarządzającej Grupie Wykonawczej EDA (EMGs – 5 osób).

3) Cel szczegółowy Nr 6.3. – Dziekan WCY

Zorganizowano 2 posiedzenia Rady Wydziału Cybernetyki w celu opiniowania efektów kształcenia.

4) Cel szczegółowy Nr 6.4. – Dziekan WTC

Na stanowisku profesora wizytującego w Zakładzie Technicznych Zastosowań Fizyki WTC został zatrudniony dr inż. Nouredine BENNIS z Politechniki w Madrycie.

I. Do części II sprawozdania „Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2014" *(nie wymienione w części I Sprawozdania)*

1) Cel szczegółowy Nr 7.1. – Prorektor ds. Rozwoju (GSK)

Zadanie 1 i 2. - łącznie
W 2014 r. kontynuowano działania polegające na dostosowywaniu wewnętrznych aktów prawnych i procedur wewnętrznych do wymogów określonych w *komunikacie Nr 23 Ministra Finansów z dnia 16 grudnia 2009 r. w sprawie standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych* (Dz. Urz. MF Nr 15, poz. 84).
Działania te obejmowały w szczególności kontynuację prac zmierzających do wdrożenia wewnętrznych regulacji prawnych dotyczących zadań i obowiązków osób pełniących funkcje kierownicze oraz poszczególnych pracowników WAT zakresie kontroli zarządczej.
Treść przygotowywanych projektów dostosowywano sukcesywnie do postanowień wydanych przepisów resortowych, w tym:

- *decyzji Nr 138/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 17 maja 2013 r. w sprawie organizacji i funkcjonowania kontroli zarządczej w dziale administracji rządowej – obrona narodowa* (Dz. Urz. MON z 2013 r., poz. 134),
- *„Regulaminu systemu kontroli zarządczej"*, stanowiącego załącznik do *decyzji Dyrektora Generalnego MON Nr 113 z dnia 6 września 2013 r.*

W ramach tych działań opracowano **projekt zarządzenia Rektora w sprawie wprowadzenia *„Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego”,*** określający w szczególności:

- cele i zadania kontroli zarządczej,
- opis systemu kontroli zarządczej w WAT,
- opis standardów kontroli zarządczej,
- zasady wyznaczania celów i zadań – procedury planowania rocznego,
- politykę zarządzania ryzykiem.

Projekt został uzgodniony pod względem merytorycznym w czerwcu 2014 r. (pismo prorektora ds. rozwoju Nr 11218/14 z dnia 11 czerwca 2014 r. dotyczące uzgodnienia zarządzenia Rektora WAT w sprawie wprowadzenia „Regulaminu kontroli zarządczej w WAT”.

Jednakże, ze względu na istotne zmiany w systemie kontroli zarządczej w resorcie obrony narodowej wprowadzone:

- ***decyzją Nr 218/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 6 czerwca 2014 r. w sprawie planowania i rozliczania działalności w resorcie obrony narodowej*** (Dz. Urz. MON z 2014 r., poz. 179),
- decyzją Dyrektora Generalnego MON Nr 93 z dnia 23 lipca 2014 r. w sprawie wprowadzenia w ***dziale – obrona narodowa „Regulaminem systemu kontroli zarządczej”,***

dalsze procedowanie projektu Regulaminu kontroli zarządczej w WAT wstrzymano do czasu jego nowelizacji uwzględniającej postanowienia wyżej wymienionych przepisów resortowych.

Zadanie to zrealizowane jest w **ok. 90%.** Gotowa jest wersja robocza projektu zarządzenia Rektora ora Regulaminu kontroli zarządczej WAT, wraz wzorami dokumentów kontroli zarządczej (niezbędnymi w procesie planowania działalności, monitorowania realizacji celów i zadań, zarządzania ryzykiem oraz monitorowania i oceny stanu kontroli zarządczej).

Przewiduje się, że obecna wersja projektu, obejmująca wszystkie aspekty funkcjonowania kontroli zarządczej, w tym planowania działalności i zarządzania ryzykiem, zostanie skierowana do uzgodnień merytorycznych, formalno-prawnych oraz przedłożona Rektorowi do podpisu w II kwartale 2015 r.

Zadanie 3.

W ramach tego zadania w 2014 r. przeprowadzono 3 szkolenia:

1) Temat: „Opracowanie oświadczenia o stanie kontroli zarządczej w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego”; termin: 30 stycznia 2014 r.; Uczestnicy: 20 osób – przedstawiciele pionów funkcjonalnych i podstawowych jednostek organizacyjnych odpowiedzialni za realizację zadania.
2) Temat: Kontrola zarządcza w procesie planowania i realizacji „Strategii Rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego”; Termin: 16 czerwca 2014 r.; Uczestnicy: 25 osob – kierownicy jednostek organizacyjnych i pracownicy pionu Prorektora ds. Rozwoju.

3) Temat: „Spotkanie konsultacyjne w sprawie opracowania projektu "Planu działalności WAT na rok 2015 – termin: 5 listopada 2014 r.; uczestnicy: 20 osób – przedstawiciele pionów funkcjonalnych i podstawowych jednostek organizacyjnych odpowiedzialni za realizację zadania.
Ze względu na konieczność nowelizacji projektu *„Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego" (por. uwagi do zadania 1 i 2)*, zrezygnowano z przeprowadzenia szkolenia w zakresie wynikającym z treści tego dokumentu. Szkolenie w tym zakresie przeniesiono na rok 2015.

2) Cel szczegółowy Nr 7.2. – Prorektor ds. Studenckich (DSS)

Bez uwag

3) Cel szczegółowy Nr 7.3. – Prorektor ds. Studenckich (DSS)

Bez uwag

4) Cel szczegółowy Nr 7.4. – Dziekan WEL

Bez uwag

5) Cel szczegółowy Nr 7.5. – Dziekan WEL

Zakończenie inwestycji „Przebudowa sal nr 2 i 3 w bud. 45 na salę audytoryjną dla celów dydaktycznych WEL". Zrealizowano w 100%. Salę audytoryjną uroczyście oddano do użytku w dniu 3 października 2014 r.

6) Cel szczegółowy Nr 7.6. – Dziekan WEL

Zakończenie inwestycji „Przebudowa sal nr 102 i 103 w bud. 61 na salę wykładową dla celów dydaktycznych WEL". Zrealizowano w 100%. Salę uroczyście oddano do użytku w dniu 15 grudnia 2014 r.

7) Cel szczegółowy Nr 7.7. – Dziekan WEL

Zadanie 1. 1. Zakończenie przetargu na remont i wyposażenie sali laboratoryjnej w sprzęt firmy Harris Corporation. Zrealizowano w 100%. Przeprowadzono postępowanie przetargowe na wykonanie remontu sali nr 21 w budynku 47, na potrzeby uruchomienia laboratorium dedykowanego celem zainstalowania sprzętu firmy HARRIS na potrzeby kształcenia kandydatów na żołnierzy zawodowych oraz uczestników kursów doskonalących MON, zakupiono sprzęt komputerowy celem zainstalowania dedykowanego dla sprzętu firmy HARRIS oprogramowania oraz zamówiono sprzęt wojskowy.
Zadanie 2. Odbiór i zagospodarowanie oddanej do użytku sali laboratoryjnej. Zrealizowano w 100%. Do zakończenia procesu zagospodarowania Sali dydaktycznej pozostało podłączenie uruchomionego systemu alarmowego do infrastruktury alarmowej WAT.

Element związany ze „spięciem" systemów alarmowych będzie wykonywany w pierwszej połowie lutego 2015r.

8) Cel szczegółowy Nr 7.8. – Dziekan WME (KBM)

Bez uwag

9) Cel szczegółowy Nr 7.9. – Dziekan WME (KBM)

Bez uwag

10) Cel szczegółowy Nr 7.10. – Kanclerz (DIR)

Zadanie 1.
Parking przy budynku nr 100 – rozbudowa z remontem:
1) wykonanie koncepcji
2) wykonanie dokumentacji
3) nadzór nad wykonaniem
4) rozliczenie inwestycji

Opracowano koncepcję parkingu wielopoziomowego przy bud. 100.
Z braku funduszy odstąpiono od realizacji zadania.

Zadanie 2.
Roboty budowlane i Termomodernizacja Domu Asystenta:
1) Nadzór nad wykonaniem
2) Rozliczenie inwestycji

Złożono wniosek do NFOŚ o dofinansowanie przedsięwzięcia pt. "Termomodernizacja wybranych budynków należących do Wojskowej Akademii Technicznej im. J. Dąbrowskiego w Warszawie" – WAT oczekuje na decyzję.

Zadanie 3.
Termomodernizacja Domu Studenckiego DS.4:
1) Nadzór nad wykonaniem
2) Rozliczenie inwestycji

Złożono wniosek w NFOŚ – oczekujemy na decyzję.

Zadanie 4.
Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i obliczeń Kryptograficznych:
1) Nadzór nad wykonaniem
2) Rozliczenie inwestycji

Zadanie w trakcie realizacji. Zakończenie zadania – 14.03.2015.

Zadanie 5.
Przebudowa hangaru 28 – kontynuacja i zakończenie:
1) nadzór nad wykonaniem
2) rozliczenie inwestycji

Zadanie w trakcie realizacji.

Zadanie 6. Termomodernizacja i przebudowa budynku nr 55- Zakładu Radiometrii i Monitoringu Skażeń Instytutu Chemii WTC

1) Nadzór nad wykonaniem
2) Rozliczenie inwestycji

Został złożony wniosek do MON o dotację tego zadania ale pozostał bez rozpatrzenia

Zadanie 7. Budowa akademika wojskowego nr 3.

1) nadzór nad wykonaniem
2) rozliczenie inwestycji

Wstępnie MON zadeklarował środki na realizację zadania na kwotę: 1.000.000 zł, do wykorzystania w 2015 roku. W najbliższym czasie zostanie podpisana umowa.

Opracował Stanisław Rogalski
– główny specjalista ds. kontroli zarządczej

Data, podpis: .....

Telef. 261-839-663; e-mail srogalski@wat.edu.pl

Zadanie 6. Termomodernizacja i przebudowa budynku nr 55- Zakładu Radiometrii i Monitoringu Skażeń Instytutu Chemii WTC

1) Nadzór nad wykonaniem
2) Rozliczenie inwestycji

Został złożony wniosek do MON o dotację tego zadania ale pozostał bez rozpatrzenia

Zadanie 7. Budowa akademika wojskowego nr 3.

1) nadzór nad wykonaniem
2) rozliczenie inwestycji

Wstępnie MON zadeklarował środki na realizację zadania na kwotę: 1.000.000 zł, do wykorzystania w 2015 roku. W najbliższym czasie zostanie podpisana umowa.

Opracował Stanisław Rogalski
– główny specjalista ds. kontroli zarządczej
Telef. 839-663; e-mail srogalski@wat.edu.pl

Data, podpis: 9.03.2015r. Rogalski