WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA
Nr 261/16
Wpłynęło 07 STY 2016
Zał. ..... Ark./Str. .....
IV IV

„ZATWIERDZAM"
REKTOR
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ
IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

.....
gen. dyw. prof. dr hab. inż. Zygmunt MIERCZYK

Data 07. 01. 2016

PLAN DZIAŁALNOŚCI
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO na 2016 rok.

PROREKTOR DS. ROZWOJU

.....
prof. dr hab. inż. Mariusz FIGURSKI

WARSZAWA, 2016 R.

SPIS TREŚCI
do Planu działalności Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2016

L.p.	Wyszczególnienie	strona
Część A.	**Realizacja celów i zadań i zadań wynikających z planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"**	**5-54**
1.	**Strategiczny Cel rozwoju Nr 1 (A-1/WAT)**	**5-25**
1.1.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRK – Pion Kształcenia	5
1.2.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRN – Pion Naukowy	6
1.3.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/PRN – Pion Naukowy	7
1.4.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/PRN – Pion Naukowy	8-10
1.5.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRS – Pion Spraw Studenckich	11
1.6.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/PRS – Pion Spraw Studenckich	12
1.7.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WCY – Wydział Cybernetyki	13
1.8.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/WCY – Wydział Cybernetyki	14
1.9.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WEL – Wydział Elektroniki	15
1.10.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WLO – Wydział Logistyki	16
1.11.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/WLO – Wydział Logistyki	17
1.12.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/WLO – Wydział Logistyki	18
1.13.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/4/WLO – Wydział Logistyki	19
1.14.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WME – Wydział Mechaniczny	20-21
1.15.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa	22
1.16.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii	23
1.17.	Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/IOE – Instytut Optoelektroniki	24-25
2.	**Strategiczny Cel rozwoju Nr 2 (A-2/WAT)**	**26-30**
2.1.	Cel szczegółowy: A-2/WAT/4/PRN – Pion Naukowy	26
2.2.	Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WEL – Wydział Elektroniki	27

2.3. Cel szczegółowy: A-2/WAT/5/WLO – Wydział Logistyki 28
2.4. Cel szczegółowy: A-2/WAT/6/WLO – Wydział Logistyki 29
2.5. Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 30

3. Strategiczny Cel rozwoju Nr 3 (A-3/WAT) 31-35
3.1. Cel szczegółowy: A-3/WAT/1/PRR – Pion Rozwoju 31
3.2. Cel szczegółowy: A-3/WAT/2/PRR – Pion Rozwoju 32
3.3. Cel szczegółowy: A-3/WAT/3/WEL – Wydział Elektroniki 33
3.4. Cel szczegółowy: A-1/WAT/7/WLO – Wydział Logistyki 34
3.5. Cel szczegółowy: A-3/WAT/2/WME – Wydział Mechaniczny 35

4. Strategiczny Cel rozwoju Nr 4 (A-4/WAT) 36-38
4.1. Cel szczegółowy: A-4/WAT/3/WCY – Wydział Cybernetyki 36
4.2. Cel szczegółowy: A-4/WAT/4/WEL – Wydział Elektroniki 37-38

5. Strategiczny cel rozwoju Nr 5 (A-5/WAT) 39-50
5.1. Cel szczegółowy: A-5/WAT/5/PRN – Pion Naukowy 39
5.2. Cel szczegółowy: A-5/WAT/5/WEL – Wydział Elektroniki 40
5.3. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 41
5.4. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 42
5.5. Cel szczegółowy: A-5/WAT/8/WLO – Wydział Logistyki 43
5.6. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WME – Wydział Mechaniczny 44
5.7. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 45
5.8. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/IOE – Instytut Optoelektroniki 46
5.9. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/KAN – Pion Kanclerza 47
5.10. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/KAN – Pion Kanclerza 48
5.11. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/KAN – Pion Kanclerza 49-50

6. Strategiczny cel rozwoju Nr 6 (A-6/WAT) 51-54
6.1. Cel szczegółowy: A-6/WAT/2/PRK – Pion Kształcenia 51
6.2. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/PRN – Pion Naukowy 52
6.3. Cel szczegółowy: A-6/WAT/4/WCY – Wydział Cybernetyki 53

6.4. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 54

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego 55-57
1. Cel szczegółowy: B-1/WAT/3/PRR – Pion Rozwoju 55
2. Cel szczegółowy: B-2/WAT/4/PRS – Pion Spraw Studenckich 56
3. Cel szczegółowy: B-3/WAT/4/KAN – Pion Kanclerza 57

Część A. Realizacja celów i zadań i zadań wynikających z planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-1/WAT Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz

CELE SZCZEGÓŁOWE PRK			
A-1/WAT/1/PRK Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020	Liczba programów dla kandydatów na żołnierzy zawodowych	10	PRK

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/PRK/1DOK** Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON	PRK/OOS									X	X			
2.	**A-1/WAT1/PRK/2/DOK** Rekrutacja na kierunki (programy) studiów wojskowych najlepszych kandydatów wyselekcjonowanych z jak największej liczby chętnych	DOK/WKW			X	X	X	X	X						

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE PRN			
A-1/WAT/1/PRN Aktywne pozyskiwanie środków ze źródeł krajowych i zagranicznych na realizację projektów badawczych oraz wsparcie rozwoju kadry naukowej Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1 pkt 1	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	90%	PRN

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/1/PRN/1/DNA Wsparcie i obsługa administracyjna działalności naukowo-badawczej oraz rozwoju kadry naukowej j PJO i jednostek AC	DNA	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Proces ciągły

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRN			
A-1/WAT/2/PRN Podnoszenie jakości usług informacyjnych oraz tworzenie w WAT „przyjaznego środowiska" dla studentów i doktorantów. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	*PRN*

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/PRN/1/BGŁ** Przygotowanie oraz przeprowadzenie podstawowych szkoleń bibliotecznych dla studentów I roku, cywilnych oraz wojskowych.	BGŁ	x	x	x	x	x	x				x	x	x	BGŁ
2.	**A-1/WAT/2/PRN/2/BGŁ** Przygotowanie oraz prowadzenie cyklicznych szkoleń w zakresie wykorzystania baz danych i zasobów elektroniczny.	BGŁ	x	x	x	x	x	x				x	x	x	BGŁ
3.	**A-1/WAT/2/PRN/3/BGŁ** Tworzenie przyjaznej dla użytkowników przestrzeni w budynku BGŁ	BGŁ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	BGŁ

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020				
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	
CELE SZCZEGÓŁOWE PRN – ciąg dalszy				
A-1/WAT/3/PRN Poprawa organizacji i zarządzania zbiorami bibliotecznymi tradycyjnymi i elektronicznymi Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	PRN	

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/3/PRN/4/BGŁ** Uzupełnianie i aktualizacja zasobów, w tym prenumerata czasopism polskich i zagranicznych, oraz rozszerzanie zakresu udostępnianych elektronicznych źródeł informacji	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły
2	**A-1/WAT/3/PRN/5/BGŁ** Udostępnianie zasobów BGŁ w tym w trybie on-line (intranet, komputery domowe) bibliograficzno-abstraktowych i pełnotekstowych baz danych;	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły
3	**A-1/WAT/3/PRN/6/BGŁ** Digitalizacja skryptów i archiwalnych podręczników WAT, zgromadzonych w BGŁ - tworzenie biblioteki cyfrowej archiwalnego zasobu bibliotecznego.	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu												Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika											Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1			2											3	4	
CELE SZCZEGÓŁOWE PRN – ciąg dalszy																
A-1/WAT/3/PRN Poprawa organizacji i zarządzania zbiorami bibliotecznymi tradycyjnymi i elektronicznymi Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.			Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)											100%	PRN	
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
4.	**A-1/WAT/3/PRN/7/BGŁ** Udział w tworzeniu ogólnopolskich baz danych: 1.BazTech – zawartość polskich czasopism technicznych; 2.SYNABA – wykonane w polskich jednostkach naukowych prace naukowo-badawcze, rozprawy doktorskie i habilitacyjne oraz ekspertyzy naukowe 3. Baza wiedzy i repozytorium publikacji pracowników WAT - tworzenie bazy publikacji pracowników Wojskowej Akademii Technicznej, w systemie OmegaPSIR.	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE PRN – ciąg dalszy			
A-1/WAT/3/PRN Poprawa organizacji i zarządzania zbiorami bibliotecznymi tradycyjnymi i elektronicznymi Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	PRN

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
5.	**A-1/WAT/3/PRN/8/BGŁ** Działalność badawcza BGŁ, wspierająca badania naukowe w WAT: 1. Prowadzenie działalności informacyjnej (kwerendy) i bibliometrycznej (analiza cytowań); 2. Gromadzenie informacji na temat historii, działalności oraz dyrektorów BGŁ w latach 1951-2016; 3. Artykuły fachowe do czasopism bibliotekarskich i branżowych; 4. Przygotowywanie, rozpowszechnianie oraz analiza ankiet na temat działalności BGŁ.	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRS			
A-1/WAT/1/PRS Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 1' art.13b pkt.12 ustawy PSW	Upublicznienie wyników i rekomendacji Liczba zarejestrowanych absolwentów Wskaźnik uzyskanych odpowiedzi na wysłane ankiety	Wartość logiczna „TAK" 3700 40%	PRS/DSS

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/1/PRS/1/DSS Przedstawienie wyników monitoringu z roku poprzedniego oraz rekomendacji wprowadzenia zmian do programów kształcenia dla przyszłych studentów (Senat WAT)	PRS/DSS		X											DSS
2.	A-1/WAT/1/PRS/2/DSS Przygotowanie bazy absolwentów do przeprowadzenia monitoringu	DSS			X	X	X								DSS
3.	A-1/WAT/1/PRS/3/DSS Rozesłanie ankiet wśród absolwentów oraz analiza odesłanych ankiet	DSS					X	X				X	X	X	DSS

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE PRS			
A-1/WAT/2/PRS Wspieranie działalności naukowej i społecznej studentów i doktorantów Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 6 i 7	Realizacja naukowych i społecznych przedsięwzięć dla studentów i doktorantów Wskaźnik rozdysponowanych środków finansowych	Wartość logiczna „TAK" 100%	PRS/DSS

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/2/PRS/1/DSS Zorganizowanie dla studentów i doktorantów w WAT konkursów o charakterze naukowym i społecznym m.in. Konkurs o nagrodę Rektora na najlepszą pozaprogramową pracę studenta, Konkurs na realizację projektów oraz inicjatyw studenckich i doktorantów	DSS	X					X					X		DSS
2.	A-1/WAT/2/PRS/2/DSS Zorganizowanie dla studentów i młodych pracowników nauki konferencji naukowej – „Wiedza i innowacje" – viWAT 2016	DSS												X	DSS
3.	A-1/WAT/2/PRS/3/DSS Rozdysponowanie środków finansowych przyznanych na projekty i inicjatywy studenckie	DSS		X	X	X	X	X				X	X		DSS

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WCY			
A-1/WAT/1/WCY Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020	Wspólny kierunek studiów z AON – liczba kierunków	1	1. WCY 2. Dziekan – prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy GAWINECKI 3. Prodziekan ds. kształcenia

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/1/WCY/1/DKN Realizacja wspólnego kierunku z Akademią Obrony Narodowej – Inżynieria systemów bezpieczeństwa	1.WCY 2.Dziekan – prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy GAWINECKI 3. prodziekan ds. Kształcenia	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WCY			
A-1/WAT/2/WCY Powołanie Wydziałowego Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020	Liczba szkoleń/szkolonych	44 / 350	1. WCY 2. Dziekan – prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy GAWINECKI 3, dr inż. Tomasz GÓRSKI

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/2/WCY/1/DKN Realizacja projektu „Rozbudowa i modernizacja budynku nr 65 na cele Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów WAT w Warszawie", w tym szkolenie odbiorców.	1.WCY 2.Dziekan – prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy GAWINECKI 3. dr inż. Tomasz GÓRSKI	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WEL			
A-1/WAT/1/WEL Umocnienie pozycji WEL w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego, jako czołowego w skali kraju i rozpoznawalnego w świecie elitarnego wydziału realizującego misję edukacyjną oraz badawczą nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WEL badań 1. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 2. Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 1	1. liczba nowych doktorów habilitowanych – pracowników Instytutu: 2. liczba nowych doktorów pracowników Instytutu:	1 2	Dziekan WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WEL/1/DKN** Rozwój kadry naukowej Instytutu Radioelektroniki poprzez stwarzanie warunków dla uzyskiwania kolejnych stopni i tytułów naukowych	WEL		X	X	X									

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WLO			
A-1/WAT/1/WLO Uruchomienie studiów podyplomowych pt. "Technologie i systemy informatyczne w logistyce" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK"	Dyrektor Instytutu Logistyki Wydziału Logistyki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/1/WLO/1/ILG Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. "Technologie i systemy informatyczne w logistyce"	ILG	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WLO			
A-1/WAT/2/WLO Uruchomienie studiów podyplomowych pt. "CLSC (Closed Loop Supply Chain)-domknięta pętla łańcucha dostaw dzięki logistyce odzysku" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK"	Dyrektor Instytutu Logistyki Wydziału Logistyki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/WLO/1/ILG** Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. "CLSC (Closed Loop Supply Chain)-domknięta pętla łańcucha dostaw dzięki logistyce odzysku"	ILG	X	X											

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WLO.			
A-1/WAT/3/WLO Uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Polityczno-militarne aspekty obronności i bezpieczeństwa" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK"	Kierownik Katedry Systemów Bezpieczeństwa i Obronności WLO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT3/WLO/1/KSB** Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Polityczno-militarne aspekty obronności i bezpieczeństwa	KSB	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WLO			
A-1/WAT/4/WLO Uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Samorząd terytorialny w obronności państwa" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK	Kierownik Katedry Systemów Bezpieczeństwa i Obronności WLO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/4/WLO/1/KSB Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. „ Samorząd terytorialny w obronności państwa"	KSB	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WME			
A-1/WAT/1/WME Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	1. Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %) 2. Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK	DME/WME

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WME/1/PKM** Uruchomienie od semestru zimowego roku akademickiego 2016/2017 nowego kierunku studiów I stopnia „Biogospodarka"	DME, PKM, DIB, DIP, KKM, Politechnika Warszawska, Politechnika Łódzka	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			Zadanie przeniesione z planu na 2015 r. Uruchomienie przesunięto na 2016 r. na podstawie decyzji trzech uczelni.

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WME – ciąg dalszy			
A-1/WAT/1/WME Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %) Uruchomienie studiów	100% Wartość logiczna „TAK	DME/WME

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
2.	A-1/WAT/1WME/2/PKM Uruchomienie kursów uzupełniających dla żołnierzy zawodowych SZ RP (Taktyka i technika pododdziałów wojsk inżynieryjnych, Zarządzanie, eksploatacja sprzętu wojskowego, Planowanie potrzeb i zaopatrywanie w systemie zabezpieczenia technicznego SZ RP, Planowanie potrzeb i zaopatrywanie w systemie zaopatrywania materiałowego w SZ RP)	DME, PKM, DIB, DIP					X	X				X			

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WML			
A-1/WAT/1/WML Utworzenie studiów doktoranckich w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn *Strategia rozwoju WAT* w latach 2011-2020, *cel Nr 1*	Decyzja rektora o utworzeniu studiów doktoranckich w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn w Wydziale Mechatroniki i Lotnictwa	1 decyzja	DML/WML

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WML/1/DZL** *Powołanie zespołu do przygotowania efektów kształcenia i programu studiów*	DZL	X												
2.	**A-1/WAT/1/WML/2/PNL** *Przygotowanie efektów kształcenia i programu studiów*	PNL	X	X	X										
3.	**A-1/WAT/1/WML/3/PNL** *Podjęcie uchwały przez Radę wydziału ws. wniosku do rektora o utworzenie studiów*	PNL				X									
4.	**A-1/WAT/1/WML/4/DZL** *Złożenie wniosku do rektora o utworzenie studiów*	DZL					X	X							

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WTC			
A-1/WAT/1/WTC Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego Strategia rozwoju WAT, cel Nr 1	Minimalna liczba nabranych studentów	20	Prodziekan ds. studenckich

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-1/WAT/1/WTC/1/PDS Uruchomienie nowej specjalności na studiach cywilnych "Komputerowe wspomaganie projektowania i wytwarzania"	WTC						X	X	X	X	X			

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – IOE			
A-1/WAT/1/IOE **Umocnienie pozycji IOE WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako instytutu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe IOE WAT** Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	**Pełne wdrożenie prowadzenia studiów na trzech poziomach w IOE**	**100%**	**Dyrektor IOE**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/IOE/1** **Opanowanie i wprowadzenie procedur administracyjno-prawnych dot. prowadzenia studiów I i III stopnia**														**Kierownik Dziekanatu**
2.	**A-1/WAT/1/IOE/2** **Udoskonalenie bazy dydaktycznej do prowadzenia zajęć dla kierunku Inżynieria Kosmiczna i Satelitarna.**	IOE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	**Zastępca Dyrektora ds. Kształcenia**

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – IOE – ciąg dalszy			
A-1/WAT/1/IOE **Umocnienie pozycji IOE WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako instytutu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe IOE WAT** Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 1	**Pełne wdrożenie prowadzenia studiów na trzech poziomach w IOE**	**100%**	**Dyrektor IOE**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
3.	**A-1/WAT/1/IOE/3** **Monitorowanie i udoskonalenie programu studiów dla kierunku Inżynieria Kosmiczna i Satelitarna**														**Zastępca Dyrektora ds. Kształcenia**
4.	**A-1/WAT/1/IOE/4** **Pełne wdrożenie realizacji studiów doktoranckich w IOE**														**Kierownik Studiów Doktoranckich**
5.	**A-1/WAT/1/IOE/5** **Rozszerzenie oferty Koła Naukowego IOE**	**IOE**													**Opiekun Koła Naukowego**

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu** **Nazwa (określenie) miernika**	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
1	2	3	4
A-2/WAT **Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministerstwa Obrony Narodowej zwanego dalej „MON", uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw..** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 2.**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz**

CELE SZCZEGÓŁOWE PRN

A-2/WAT/4/PRN **Współpraca z uczelniami wojskowymi i innymi jednostkami organizacyjnymi szkolnictwa wojskowego oraz uczelniami państw sojuszniczych w zakresie organizacji przestrzeni edukacyjnej szkolnictwa wojskowego.** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 2.**	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)**	**100%**	**PRN**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-2/WAT/4/PRN/1/BGŁ** Współpraca BGŁ z konsorcjami i organizacjami bibliotekarskimi działającymi w Siłach Zbrojnych RP i armiach sojuszniczych	BGŁ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły
2.	**A-2/WAT/4/PRN/2/BGŁ** Udział w konferencjach i szkoleniach dla bibliotekarzy uczelni wojskowych	BGŁ													Według potrzeb

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-2/WAT/2/WEL Określenie roli WEL, jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministerstwa Obrony Narodowej zwanego dalej "MON", uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw. 1. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020, Cel Nr 2. 2. Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 2	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji cel	100%	Dziekaz WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-2/WAT/2/WEL/1/DKN** Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk radiolokacyjnych, radiotechnicznych i łączności	WEL	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	Stopniowe doskonalenie prowadzonych i projektowanie nowo wprowadzanych programów studiów, tak, aby zapewniały one osiągnięcie efektów kształcenia określonych przez standardy międzynarodowe, w tym efektów zdefiniowanych w projekcie KRK i określonych przez MON

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WLO			
A-2/WAT/5/WLO Organizacja konferencji naukowej „Logistyka i wybrane elementy wsparcia w obszarze bezpieczeństwa i obronności państwa" dla uczestników kursów kwalifikacyjnych na stopień etatowy podpułkownika *Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 2*	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu w %	100%	Dyrektor Instytutu Logistyki Wydziału Logistyki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-2/WAT/5/WLO/1/ILG** Przygotowanie i przeprowadzenie konferencji naukowej „Logistyka i wybrane elementy wsparcia w obszarze bezpieczeństwa i obronności państwa" dla uczestników kursów kwalifikacyjnych na stopień etatowy podpułkownika	ILG	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WLO			
A-2/WAT/6/WLO Uruchomienie czterech nowych specjalności na studiach wojskowych: - zaopatrzenie w materiały pędne i smary, - zaopatrzenie w środki bojowe, - zaopatrzenie mundurowe, - zaopatrzenie żywnościowe. Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 2	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu w % Liczba uruchomionych specjalności	100% 4	Zastępca Dziekana WLO ds. wojskowych

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-2/WAT/6/WLO/1/ZDK Przygotowanie merytoryczne i organizacyjne do uruchomienia nowych specjalności na studiach wojskowych: 1) zaopatrzenie w materiały pędne i smary, 2) zaopatrzenie w środki bojowe, 3) zaopatrzenie mundurowe, 4) zaopatrzenie żywnościowe	Zastępca Dziekana WLO ds. wojskowych	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WTC			
A-2/WAT/2/WTC Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego Strategia rozwoju WAT, cel Nr 2	Uruchomienie dwóch kursów	100%	Prodziekan ds. studenckich

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-2/WAT/2/WTC/1/PDK Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk chemicznych oraz wojsk inżynieryjnych	WTC				X	X	X							

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-3/WAT Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz

CELE SZCZEGÓŁOWE PRR

A-3/WAT/1/PRR Utrzymanie pozycji zaplecza eksperckiego i badawczego MON Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel Nr 3	Uruchomienie narzędzi informatycznych i rozpoczęcie pozyskiwania danych do analiz	100%	PRR

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-3/WAT/1/PRR/1/ZAE Pozyskanie środków na realizację zadania nr 2 i 3, zakup oprogramowania / licencji	ZAE/CTT	x	x	x	x									ZAE
2.	A-3/WAT/1/PRR/2/ZAE Pozyskanie baz, wykorzystywanych do analiz bibliometrycznych	ZAE					x	x	x	x	x	x	x	x	ZAE
3.	A-1/WAT/1/PRR/3/ZAE Pozyskanie narzędzia informatycznego VantagePoint wspierającego tech mining, w obszarze techniki i technologii obronnych	ZAE / CTT					x	x	x	x	x	x	x	x	ZAE

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE PRR			
A-3/WAT/2/PRR Komercjalizacja wyników badań naukowych i prac rozwojowych poprzez zakładanie, m.in. spółek spin–off, udzielanie licencji na powstałe technologie oraz sprzedaż technologii. Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 3 pkt 6	1. Liczba założonych spółek spin – off, 2. Liczba sprzedanych lub licencjonowanych technologii	3 3	Dyrektor Centrum Transferu Technologii

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	A-3/WAT/2/PRR/1/CTT Selekcja potencjalnych technologii do komercjalizacji podczas rozmów z twórcami,	CTT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2	A-3/WAT/2/PRR/2/CTT Wycena technologii zakwalifikowanych do komercjalizacji,	CTT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3.	A-3/WAT/2/PRR/3/CTT Pozyskiwanie środków ze źródeł zewnętrznych na finansowanie projektów (technologii) celem przygotowania ich do komercjalizacji ,	CTT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
4.	A-3/WAT/2/PRR/4/CTT Poszukiwanie na rynku partnerów biznesowych zainteresowanych zakupem technologii.	CTT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2016

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
A-3/WAT/3/WEL ***Utrzymanie pozycji WEL, jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. "high technology", w tym techniki wojskowej, elektroniki i telekomunikacji oraz energetyki szeroko pojętych poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w tych obszarach. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń.*** ***Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 3***	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu** **Liczba pozyskanych projektów**	**100%** **min. 5**	**DKN WEL**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-3/WAT/3/WEL/1/IRE** **Pozyskiwanie projektów badawczych: liczba projektów: co najmniej 5**	**WEL**	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Utrzymanie aktywności w zakresie pozyskiwania projektów badawczych w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Ministerstwie Obrony Narodowej Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, Europejskiej Agencji Obrony, Narodowym Centrum Nauki, programów operacyjnych i strukturalnych UE.

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WLO			
A-3/WAT/7/WLO Uruchomienie programu certyfikacji w zakresie zarządzania ciągłością działania zgodnie z normą ISO 22301 Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 3	1) Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % 2) Uruchomienie programu	100% Wartość logiczna „TAK"	Dyrektor Centrum Certyfikacji Jakości

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-3/WAT/7/WLO/1/CCJ Opracowanie programu certyfikacji, przeprowadzenie szkoleń personelu CCJ i auditorów	CCJ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CEL SZCZEGÓŁOWY – WME			
A-3/WAT/2/WME Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu w %	40%	DME/WME

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-3/WAT/2WME/1/PNM Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: „Mobilna platforma bezzałogowa". Kontynuacja z lat 2014 i 2015.	DME, PNM, DIB	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Kontynuacja Celu 2/WME/1/PNM/2015

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-4/WAT Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjnej dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji. Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel Nr 4	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu	100%	Prorektorzy, kierownicy PJO, Kanclerz

CELE SZCZEGÓŁOWE – WCY

A-4/WAT/3/WCY Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	Wzrost liczby publikacji wysokopunktowanych w % Wzrost liczby projektów w %	10 10	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Tadeusz Nowicki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-4/WAT/3/WCY/1/DKN Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Tadeusz Nowicki	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	x	
2.	A-4/WAT/3/WCY/2/DKN Realizacja aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Tadeusz Nowicki	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	x	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WEL			
A-4/WAT/4/WEL ***Kreowanie wizerunku WEL WAT, jako elitarnego wydziału prowadzącego działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjną dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji*** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 4** ***Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 4***	**Dot. zad.1:** **Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu** **Dot. zad. 2.:** **Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu** **Dot. zad. 3:** **liczba publikacji z listy A MNiSW >5** **liczba publikacji z listy B MNiSW >10**	**100%** **100%** **>5** **>10**	**Dziekan WEL**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-4/WAT/4/WEL/1/DKN** **Uzyskanie akredytacji przez Komisję Akredytacyjną Uczelni Technicznych dla kierunku studiów Elektronika i Telekomunikacja**	**WEL**										X	X		Utrzymanie wysokiej kategorii naukowej wydziału

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE WEL – ciąg dalszy			
A-4/WAT/4/WEL Kreowanie wizerunku WEL WAT, jako elitarnego wydziału prowadzącego działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjną dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 4 Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 4	Dot. zad.1: Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu Dot. zad. 2.: Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu Dot. zad. 3: liczba publikacji z listy A MNiSW >5 liczba publikacji z listy B MNiSW >10	100% 100% >5 >10	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
2.	A-4/WAT/4/WEL/2/DKN Udział w organizacji i przygotowaniu konferencji naukowo-technicznej KNTWE16 (wspólnie z ITK) >>IX konferencja „Urządzenia i Systemy radioelektroniczne UiSR 2016"<<	WEL											X		Wdrażanie strategii promocyjnej i komunikacyjnej WEL
3.	A-4/WAT/4/WEL/3/DKN Publikacje w punktowanych czasopismach krajowych i zagranicznych	WEL	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Utrzymanie wysokiej kategorii naukowej wydziału poprzez publikowanie wyników badań prowadzonych przez zespoły naukowe w prestiżowych czasopismach o obiegu międzynarodowym oraz wdrożenia wyników działalności badawczej

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	**2**	**3**	**4**
A-5/WAT **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020.** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz**

CELE SZCZEGÓŁOWE – PRN

A-5/WAT/5/PRN **Efektywne wykorzystanie i modernizacja infrastruktury w kierunku zabezpieczenia potrzeb uczelni, w tym doskonalenia procesów bibliotecznych i usług informacyjnych.** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)**	**100%**	**PRN**

L.p.	**Nr i nazwa zadania**	**Wykonawca/ współwykonawca**	**Termin realizacji (miesiące)**												**Uwagi**
			I	**II**	**III**	**IV**	**V**	**VI**	**VII**	**VIII**	**IX**	**X**	**XI**	**XII**	
5	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**
1.	**A-4/WAT/5/PRN/1/BGŁ** Unowocześnienie otoczenia informatycznego BGŁ	**BGŁ**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	**2**	**3**	**4**
CELE SZCZEGÓŁOWE – WEL			
A-5/WAT/5/WEL ***Tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej i laboratoryjnej WEL, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie dla potrzeb SZ RP jako jedynej w kraju takiej uczelni*** ***Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 5***	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu**	**100%**	**DKN WEL**

L.p.	**Nr i nazwa zadania**	**Wykonawca/ współwykonawca**	**Termin realizacji (miesiące)**												**Uwagi**
			I	**II**	**III**	**IV**	**V**	**VI**	**VII**	**VIII**	**IX**	**X**	**XI**	**XII**	
5	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**
1.	**A-5/WAT/5/WEL/1/DKN** ***Rozpoczęcie budowy Naukowo-Dydaktycznego Centrum Radiowego, realizowanego w ramach umowy offsetowej pomiędzy Harris Co. i WAT*** (Poddanie pod zamówienia publiczne gotowego projektu budowy Centrum Radiowego dla potrzeb MON)	**WEL**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	
	A-5/WAT/5/WEL/2/DKN **Rozpoczęcie przygotowań pod budowę Naukowo-Dydaktycznego Centrum Radiowego, realizowanego w ramach umowy offsetowej pomiędzy Harris Co. i WAT.**	**WEL**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	**X**	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WIG			
A-5/WAT/1/WIG Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Modernizacja mikropoligonu Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5	Przygotowanie dokumentacji i złożenie wniosku o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego	1 kpl.	KKB

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-5/WAT/1/WIG/1/KKB Przygotowanie założeń modernizacji mikropoligonu	KKB	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
2.	A-5/WAT/1/WIG/2/KKB Złożenie wniosku o wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego na wykonanie „Dokumentacji modernizacji mikropoligonu"	KKB										X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WIG			
A-5/WAT/2/WIG Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Stanowisko pomiarowo-badawcze	Uzyskanie decyzji o pozwoleniu na budowę	Decyzja właściwego organu	*KKIiK*

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-5/WAT/2/WIG/1/KKIiK Przygotowanie założeń budowy stanowiska pomiarowo-badawczego	KKIiK	X	X	X										
2.	A-5/WAT/2/WIG/2/KKIiK Złożenie wniosku o *wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego na „Opracowanie dokumentacji budowy stanowiska pomiarowo-badawczego”*	KKIiK /SZP			X	X									
3.	A-5/WAT/2/WIG/3/KKIiK Ogłoszenie postępowania	SZP/LOG				X	X								
4.	A-5/WAT/2/WIG/4/KKIiK Wybór wykonawcy	SZP/LOG/ KKIiK					X	X							
5.	A-5/WAT/2/WIG/5/KKIiK Odbiór dokumentacji	LOG/ KKIiK									X	X	X		
6.	A-5/WAT/2/WIG/6/KKIiK Złożenie wniosku o uzyskanie decyzji o pozwoleniu na budowę	LOG											X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WLO			
A-5/WAT/8/WLO Utworzenie laboratorium „Modelowanie sieci logistycznych" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 5	Stopień realizacji zadań służących realizacji celu w % Uruchomienie laboratorium	100% Wartość logiczna „TAK"	Dyrektor Instytutu Logistyki Wydziału Logistyki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-5/WAT/8/WLO/1/ILG Opracowanie koncepcji oraz rozwój bazy laboratoryjnej, organizacja laboratorium: „Modelowanie sieci logistycznych"	ILG	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE - WME			
A-5/WAT/3/WME **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	80%	**DME/WME**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/3/WME/1/DIB** **Rozbudowa bazy dydaktycznej budynku nr 54 (w tym wykonanie przyłącza wraz z instalacją kontenerowej stacji transformatorowej o mocy do 1,2 MW)** **Kontynuacja z lat 2014 i 2015.**	DME, DIB	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	**Kontynuacja Celu 3WME/1/DIB/2015**

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WTC			
A-5/WAT/3/WTC Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie Strategia rozwoju WAT, cel Nr 5	Stopień realizacji zadań w %	50%	Dziekan WTC

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-5/WAT/3/WTC/1/WTC Budowa laboratorium procesingu i charakteryzacji warstw epitaksjalnych z HgCdTe i supersieci II typu z InAs/GaSb	WTC	X	X	X	X	X								
2.	A-5/WAT/2/WTC/2/WTC/IOE Utworzenie Mazowieckiego Centrum Fotoniki Stosowanej - CEFOS	WTC, IOE						X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	**2**	**3**	**4**
CELE SZCZEGÓŁOWE – IOE			
A-5/WAT/2/IOE **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni (IOE), pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 5**	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	**100%**	**Dyrektor IOE**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/2/IOE/1/ADM** **Rozbudowa i adaptacja budynku nr 137 na Laboratorium Badań Systemu Laserowego Dużej Mocy – opracowanie projektu rozbudowy i adaptacji budynku 137**	IOE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	**Kierownik Administracyjny**

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – KAN			
A-5/WAT/1/KAN **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel strategiczny Nr 5**	**Wartość zrealizowanych robót w zł**	**10 826 606 zł. MON**	**DIR**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/1/KAN/1/LOG/1/DIR** **Budowa Akademika Wojskowego nr 3** – kontynuacja, zadania zostanie umieszczona w planie inwestycji na 2016 rok.	DIR + KWE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	**10 826 606 zł MON** **całość: 29 800 000,00 zł.** **Realizacja: 2015-2018**

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – KAN			
A-5/WAT/2/KAN „Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie" Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel strategiczny Nr 5	Wartość zrealizowanych robót w zł	3 561 525 zł. ŚW 1 608 438 zł. FPM	*DIR*

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-5/WAT/2/KAN/1/LOG/1/DIR *Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo - Sportowego*	DIR + KWE	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	2 784 006 zł. ŚW całość: 18 066 100 zł Realizacja: 2011-2017
2.	A-5/WAT/2/KAN/2/LOG/2/DIR *Przebudowa częściowa wraz z remontem pomieszczeń DS.4*	DIR + KWE	x	x	x	x	x	x							1 608 438 zł. FPM 777 519 zł. ŚW całość: 8 078 438 zł Realizacja: 2015-2016

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – KAN			
A-5/WAT/3/KAN Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego poprzez opracowanie Planu Rzeczowo-Finansowego WAT Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel strategiczny Nr 5	1) wartość środków przeznaczonych na remonty centralne 2) wartość środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej 3) wypracowanie zysku w wysokości zapewniającej bieżące finansowanie zadań inwestycyjnych, 4) zapewnienie sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach oraz spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA	10 mln zł 2,5 mln zł 10 mln zł 7,0 mln zł	KANCLERZ

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	A-5/WAT/3/KAN/1/KWE – Wydzielenie niezbędnych środków przeznaczonych na remonty centralne	KWESTOR	X	X	X								X	X	Powyższe realizowane jest na podstawie PRF poszczególnych j.o. WAT oraz decyzji i celów ustalonych w WAT na dany rok.
2	A-5/WAT/3/KAN/2/KWE – Wydzielenie środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej														
3	A-5/WAT/3/KAN/3/KWE – Wypracowanie zysku w wysokości zapewniającej bieżące finansowanie zadań inwestycyjnych,														
4	A-5/WAT/3/KAN/4/KWE Zapewnienie sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach a także spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA.														

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – KAN – ciąg dalszy			
A-5/WAT/3/KAN Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego poprzez opracowanie Planu Rzeczowo-Finansowego WAT Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel strategiczny Nr 5	5. wartość planowanego wkładu własnego na trwające przedsięwzięcia inwestycyjne oraz finansowanie w realizowanych projektach, 6. wartość planowanych nakładów na przedsięwzięcia modernizacyjne infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii, 7. wartość planowanego wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze środków krajowych oraz środków UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.) 8. Stopień realizacji wszystkich zadań (1-7) w %	2,5 mln zł 1,5 mln zł 4,0 mln zł. 90-100?	KANCLERZ KWESTOR

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
5 6 7	A-5/WAT/3/KAN/5/KWE – sfinansowanie trwających przedsięwzięć inwestycyjnych oraz finansowanie wkładu własnego w realizowanych projektach, A-5/WAT/3/KAN/6/KWE – sfinansowanie przedsięwzięć modernizacyjnych infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii, A-5/WAT/3/KAN/7/KWE – sfinansowanie wartość wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.)	KWESTOR	X	X	X								X	X	Powyższe realizowane jest na podstawie potrzeb i wniosków Składanych przez poszczególnych j.o. WAT do Logistyki w zakresie budowlanym i zaakceptowanych przez Kanclerza, do Prorektora ds. rozwoju w zakresie projektów strategicznych i informatycznych oraz Prorektora ds. nauki w zakresie projektów badawczych

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-6/WAT Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 6.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRK			
A-6/WAT/2/PRK Poszerzenie międzynarodowej współpracy poprzez realizację umów o wymianie kadry naukowej i studentów w ramach programu ERASMUS+ Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020. Cel Nr 6.1.	Liczba osób z WAT skierowanych do instytucji zagranicznych (uczelnie i praktyki). Liczba osób z instytucji zagranicznych będących w WAT.	52 10	PRK

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-6/WAT/2/PRK/1/DOK Doskonalenie uczestnictwa w programie ERASMUS+	DOK/ koordynatorzy wydziałowi: WCY, WEL, WIG, WLO, WME, WML, WTC, IOE		X	X					X	X	X			

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu												Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika							Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan						
1			2							3					4	
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRN																
A-6/WAT/6/PRN Koordynacja międzynarodowej współpracy naukowej WAT Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 6			Stopień realizacji zaplanowanych celów i zadań (w %)							90%					*PRN*	
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1.	A-6/WAT/6/PRN/1/DNA- Wsparcie PJO w poszerzaniu międzynarodowej współpracy naukowej	DNA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Proces ciągły	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WCY			
A-6/WAT/4/WCY Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo-badawczymi i naukowo-dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo-badawczej. Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	Liczba firm, z którymi zawarto umowy o współpracy Wzrost liczby umów o współpracy w %	35 10 %	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Kazimierz Worwa 4. dr hab. inż. Tadeusz Nowicki

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-6/WAT/4/WCY/1/DKN** Organizacja i przeprowadzenie posiedzeń Rady ds. kwalifikacji absolwentów WCY	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Kazimierz Worwa		X	X		X	X	X			X	X		
2.	**A-6/WAT/4/WCY/2/DKN** Procedowanie zawarcia umów i współ-pracy oraz umów konsorcyjnych.	1. WCY 2. prof. dr hab. n. mat. inż. Jerzy Gawinecki, 3. dr hab. inż. Kazimierz Worwa 4. dr hab. inż. Tadeusz Nowicki	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – WTC			
A-6/WAT/4/WTC Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów Strategia rozwoju WAT, cel Nr 6	Stopień realizacji zadań w %	50%	Dziekan WTC

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	A-6/WAT/4/WTC/1/WTC Rozpoczęcie współpracy z firmą Raytheon	WTC	X	X	X	X	X								
2.	A-6/WAT/4/WTC/2/WTC Realizacja projektu naukowego z agendą mnisterstwaobrony Wielkiej Brytanii - Defence Science and Technology Laboratory	WTC	X	X	X	X	X								

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2016

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRR			
B-1/WAT/3/PRR Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania kontroli zarządczej w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego	1. Skrócenie czasu opracowania i weryfikacji propozycji do Planu działalności WAT (w %) 2. Zmniejszenie liczby uwag do propozycji zgłaszanych przez prorektorów, kanclerza i p.j.o. do Planu działalności WAT i Rejestru ryzyka WAT (w %)	30 50	PRR, GSK

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
2	**B-1/WAT/3/PRR/1/GSK** Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej, w tym planowania działalności oraz zarządzania ryzykiem dla kierownictwa akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla	GSK				X	X	X							

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2016.

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – PRR			
B-2/WAT/4/PRS Upowszechnianie wiedzy politechnicznej w szkołach ponadgimnazjalnych § 31 ust.2 pkt.1 Regulaminu organizacyjnego WAT stanowiącego załącznika do Zarządzenia nr 2/RKR/2013 z dnia 1.02.2013r.	Liczba podpisanych nowych listów intencyjnych Organizacja i przeprowadzenie konkursu	15 Wartość logiczna „TAK"	PRS/DSS

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	B-2/WAT/4/PRS/1/DSS Intensyfikacja współ-pracy ze szkołami ponadgimnazjalnymi oraz samorządami terytorialnymi	DSS	X	X	X	X	X	X				X	X	X	DSS
2.	B-2/WAT/4/PRS/2/DSS Organizacja Konkursu Matematycznego im. S. Kaliskiego dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych	DSS	X	X	X							X	X	X	DSS

Część A. Cele i zadania wynikające z Planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu** **Nazwa (określenie) miernika**	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE – KAN			
B-3/WAT/4/KAN **Poprawa efektywności funkcjonowania i usprawnienie działania komórek administracji w zakresie działalności administracyjnej i finansowej.** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.** ***Statut WAT:*** **§ 79 ust. 3 i § 80** ***Obwieszczenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego Nr 4/WAT/2015 z dnia 17 listopada 2015 r w sprawie ogłoszenia jednolitego tekstu Statutu WAT,***	1. % zweryfikowanych wewnętrznych aktów prawnych 2. Wydanie skorygowanych zakresów działania i wewnętrznych aktów prawnych 3. Wydanie nowych lub znowelizowanych wewnętrznych aktów prawnych	50-70% Wartość logiczna „TAK" Wartość logiczna „TAK"	KANCLERZ

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**B-3/WAT/4/KAN/1/KWE** **Weryfikacja i aktualizacja zakresu działania komórek organizacyjnych do zachodzących zmian wewnętrznych i zewnętrznych**	KWESTOR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2.	**B-3/WAT/4/KAN/2/KWE** **Weryfikacja i aktualizacja procedur ISO 9001:2000 oraz wewnętrznych aktów prawnych w zakresie działalności administracyjnej i finansowej**	KWESTOR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Opracował Stanisław Rogalski – GSK

Załącznik
do „Planu działalności WAT na rok 2016”

„AKCEPTUJĘ”

PROREKTOR DS. ROZWOJU
prof. dr hab. inż. Mariusz FIGURSKI

Podpis .....

Data: ....7..01..2016r.....

REJESTR RYZYKA

WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ im. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

na rok 2016

.....
pełna nazwa Akademii, pionu funkcjonalnego lub jednostki organizacyjnej, której rejestr dotyczy

Opracował
Główny Specjalista ds. Kontroli Zarządczej
Stanisław Rogalski

5.01.2016r.
Data i podpis

WARSZAWA, 2016

SPIS TREŚCI
do Rejestru ryzyka Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2016

L.p.	Wyszczególnienie	strona

Część A. Realizacja celów i zadań i zadań wynikających z planu działalności Ministra Obrony Narodowej na rok 2016 oraz Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"..... 5-70

1. Strategiczny Cel rozwoju Nr 1 (A-1/WAT) 5-31
1.1. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRK – Pion Kształcenia 5-6
1.2. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRN – Pion Naukowy 7
1.3. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/PRN – Pion Naukowy 8-10
1.4. Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/PRN – Pion Naukowy 11-12
1.5. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRS – Pion Spraw Studenckich 13-15
1.6. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/PRS – Pion Spraw Studenckich 16-18
1.7. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WCY – Wydział Cybernetyki 19
1.8. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/WCY – Wydział Cybernetyki 20-21
1.9. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WEL – Wydział Elektroniki 22
1.10. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WLO – Wydział Logistyki 23
1.11. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/WLO – Wydział Logistyki 24
1.12. Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/WLO – Wydział Logistyki 25
1.13. Cel szczegółowy: A-1/WAT/4/WLO – Wydział Logistyki 26
1.14. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WME – Wydział Mechaniczny 27-28
1.15. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa 29
1.16. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 30
1.17. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/IOE – Instytut Optoelektroniki 31

2. Strategiczny Cel rozwoju Nr 2 (A-2/WAT) 32-37
2.1. Cel szczegółowy: A-2/WAT/4/PRN – Pion Naukowy 32-33
2.2. Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WEL – Wydział Elektroniki 34
2.3. Cel szczegółowy: A-2/WAT/5/WLO – Wydział Logistyki 35

2.4. Cel szczegółowy: A-2/WAT/6/WLO – Wydział Logistyki 36
2.5. Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 37

3. Strategiczny Cel rozwoju Nr 3 (A-3/WAT) 38-43
3.1. Cel szczegółowy: A-3/WAT/1/PRR – Pion Rozwoju 38-40
3.2. Cel szczegółowy: A-3/WAT/2/PRR – Pion Rozwoju 41
3.3. Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WEL – Wydział Elektroniki 42
3.4. Cel szczegółowy: A-1/WAT/7/WLO – Wydział Logistyki 43
3.5. Cel szczegółowy: A-3/WAT/2/WME – Wydział Mechaniczny 44

4. Strategiczny Cel rozwoju Nr 4 (A-4/WAT) 45-49
4.1. Cel szczegółowy: A-4/WAT/3/WCY – Wydział Cybernetyki 45-46
4.2. Cel szczegółowy: A-4/WAT/3/WEL – Wydział Elektroniki 47-49

5. Strategiczny cel rozwoju Nr 5 (A-5/WAT) 50-63
5.1. Cel szczegółowy: A-5/WAT/5/PRN – Pion Naukowy 50-51
5.2. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 52
5.3. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 53
5.4. Cel szczegółowy: A-1/WAT/8/WLO – Wydział Logistyki 54
5.5. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WME – Wydział Mechaniczny 55
5.6. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 56-57
5.7. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/IOE – Instytut Optoelektroniki 58
5.8. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/KAN/1/LOG – Pion Kanclerza 59
5.9. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/KAN/2/LOG – Pion Kanclerza 60-61
5.10. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/KAN/1/KWE – Pion Kanclerza 62-63

6. Strategiczny cel rozwoju Nr 6 (A-6/WAT) 64-69
6.1. Cel szczegółowy: A-6/WAT/2/PRK – Pion Kształcenia 64
6.2. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/PRN – Pion Naukowy 65
6.3. Cel szczegółowy: A-6/WAT/4/WCY – Wydział Cybernetyki 66-67
6.4. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 68-69

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego 70-72
7. Cel szczegółowy: B-1/WAT/3/PRR – Pion Rozwoju 70
8. Cel szczegółowy: B-1/WAT/4/PRS – Pion Spraw Studenckich 71
9. Cel szczegółowy: B-2/WAT/4/KAN – Pion Kanclerza 72

Część A. Cele i zadania wynikające ze „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/PRK** **Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRK/1DOK** **Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Organizacja procesu rekrutacji na wszystkie usługi edukacyjne** **DOK /SRE (Sekcja ds. Rekrutacji) - RO WAT (Zarządzenie Nr 14/RKR/2013 z 29.04.2013 r.).**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.2. kształcenie**								
1.	**PRK**	**Istotne ograniczenie limitów finansowych i rzeczowych na szkolenie żołnierzy zawodowych i studentów – kandydatów na żołnierzy zawodowych**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania - poważna** **(b) 3**	**6**	**Średni**	**Realizować zadanie**	**Monitorować aktualne limity finansowe i rzeczowe na realizację zadania**
Kategoria zarządcza Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRK – ciąg dalszy** **Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT1/PRK/2/DOK** **Rekrutacja na kierunki (programy) studiów wojskowych najlepszych kandydatów wyselekcjonowanych z jak największej liczby chętnych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Organizacja procesu rekrutacji na wszystkie usługi edukacyjne:** **DOK /SRE (Sekcja ds. Rekrutacji) - RO WAT (Zarządzenie Nr 14/RKR/2013 z 29.04.2013 r.).**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.1. rekrutacja**								
1.	**DOK**	**Istotne zmniejszenie liczby absolwentów szkół średnich**	**(a) wysokie** **(b) 2**	**(a) Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania - poważna** **(b) 3**	**9**	**średni**	**Realizować zadanie**	**Zbierać informacje o liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych – w razie potrzeby, zintensyfikować akcję informacyjną o kierunkach wojskowych**
2.	**DOK**	**Systematyczne przedstawienie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji zadania - znacząca** (b) 2	**4**	**niski**	**Realizować zadanie**	**Monitorować ofertę innych uczelni – w razie potrzeby zintensyfiko-wać akcję informacyjną o kierunkach wojskowych**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/PRN** **Aktywne pozyskiwanie środków ze źródeł krajowych i zagranicznych na realizację projektów badawczych oraz wsparcie rozwoju kadry naukowej**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel nr 1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRN/1/DNA** **Wsparcie i obsługa administracyjna działalności naukowo-badawczej oraz rozwoju kadry naukowej j PJO i jednostek AC**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Regulamin Organizacyjny WAT** -rozdz. IV §19, **Zarządzenie Rektora WAT nr 29/RKR/2014** z dnia 2 grudnia 2014 r. w sprawie "Zasad prowadzenia projektów badawczych, prac rozwojowych oraz inwestycji służących potrzebom badań naukowych w WAT

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: 1.4.2 **działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.1.** obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej,								
1.	DNA	**Ryzyko zarządcze i organizacyjne - czynniki wewnętrzne**: Nieprzestrzeganie procedur wewnętrznych dotyczące planowania i rozliczania działalności bieżącej-brak lub niepełna dokumentacja	(a)umiarkowane (b)2	(a)umiarkowany (b)2	**2**	**niski**	**monitoring**	**Kontakt z kierownikami projektów badawczych, regularne spotkania z Prodziekanami ds. naukowych PJO**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	DNA	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
1.	DNA	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRN** **Podnoszenie jakości usług informacyjnych oraz tworzenie w WAT „przyjaznego środowiska" dla studentów i doktorantów.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRN/1BGŁ** Przygotowanie oraz przeprowadzenie podstawowych szkoleń bibliotecznych dla studentów cywilnych oraz wojskowych I roku. **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			**Analiza (ocena) ryzyka**				**Reakcja na ryzyko**	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.2. kształcenie**								
1.	BGŁ	**Ryzyko społeczne i demograficzne** **(Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT)**	(a) **Małe** (b) 1	(a) **Mały** (mniejsza liczba studentów uczestniczących w szkoleniach) (b) 1	1	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Monitoring, dostosowanie do potrzeb**
2.	BGŁ	**Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)** **(długotrwała absencja chorobowa)**	(a) **Małe** (b) 1	(a) (opóźnienie w realizacji zadań) **Mały** (b) 1	1	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Przeniesienie obowiązków na pozostałych pracowników**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRN – ciąg dalszy** **Podnoszenie jakości usług informacyjnych oraz tworzenie w WAT „przyjaznego środowiska" dla studentów i doktorantów.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRN/2/BGŁ** Przygotowanie oraz prowadzenie cyklicznych szkoleń w zakresie wykorzystania baz danych i zasobów elektronicznych. **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.2. kształcenie**								
1.	BGŁ	**Ryzyko społeczne i demograficzne** **(Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) **Mały** (mniejsza liczba studentów uczestniczących w szkoleniach) (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Monitoring**
2.	BGŁ	**Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)** **(długotrwała absencja chorobowa)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) **Mały** (opóźnienie w realizacji zadań) (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Przeniesienie obowiązków na pozostałych pracowników**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.4. Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi: 3.4.1. zarządzanie nieruchomościami:**								
1.	BGŁ	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną** **(brak lub awaria odpowiedniej infrastruktury technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (brak dostępu do baz danych) **Mały** (b) **1**	**1**	**Średni**	**Ryzyko może stanowić zagrożenie dla realizacji zadania**	**Monitoring**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRN – ciąg dalszy** **Podnoszenie jakości usług informacyjnych oraz tworzenie w WAT „przyjaznego środowiska" dla studentów i doktorantów.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRN/3/BGŁ** Tworzenie przyjaznej dla użytkowników przestrzeni w budynku BGŁ. **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.3.1. pozostała działalność podstawowa**								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.4.4. zarządzanie zasobami finansowymi**								
1.	BGŁ	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **(sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacja zadania)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) **Mały** (brak możliwości finansowych) (b) **1**	**1**	**niski**	**Realizować zadanie z uwzględnieniem działań (mechanizmów kontroli) obniżających poziom ryzyka**	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel, Korekta zabezpieczonych środków finansowych lub Zaniechanie planowanych działań ze względu na niewystarczające zasoby finansowe**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/3/PRN** **Poprawa organizacji i zarządzania zbiorami bibliotecznymi tradycyjnymi i elektronicznymi.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/3/PRN/4/BGŁ** 1. Uzupełnianie i aktualizacja zasobów, w tym prenumerata czasopism polskich i zagranicznych, oraz rozszerzanie zakresu udostępnianych elektronicznych źródeł informacji; 2.Udostępnianie zasobów BGŁ w tym w trybie on-line (intranet, komputery domowe) bibliograficzno-abstraktowych i pełnotekstowych baz danych; 3.Digitalizacja skryptów i archiwalnych podręczników WAT, zgromadzonych w BGŁ - tworzenie biblioteki cyfrowej archiwalnego zasobu bibliotecznego. **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: 3.1. **Polityka zatrudnienia i zarządzanie zasobami ludzkimi:** ***3.1.1. planowanie zasobów ludzkich:***								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: 3.1. **Polityka zatrudnienia i zarządzanie zasobami ludzkimi:** ***3.1.1. planowanie zasobów ludzkich:***								
1.	BGŁ	**Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)** **(absencja chorobowa)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (opóźnienie w realizacji zadań) **Mały** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Przeniesienie obowiązków na pozostałych pracowników**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/3/PRN – ciąg dalszy** **Poprawa organizacji i zarządzania zbiorami bibliotecznymi tradycyjnymi i elektronicznymi.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/3/PRN/4BGŁ** 1. Uzupełnianie i aktualizacja zasobów, w tym prenumerata czasopism polskich i zagranicznych, oraz rozszerzanie zakresu udostępnianych elektronicznych źródeł informacji; 2.Udostępnianie zasobów BGŁ w tym w trybie on-line (intranet, komputery domowe) bibliograficzno-abstraktowych i pełnotekstowych baz danych; 3.Digitalizacja skryptów i archiwalnych podręczników WAT, zgromadzonych w BGŁ - tworzenie biblioteki cyfrowej archiwalnego zasobu bibliotecznego. **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.4.4. zarządzanie zasobami finansowymi 3.4.4.1 realizacja planów rzeczowo-finansowych** ***3.4.1. zarządzanie nieruchomościami:*** **3.4.1.3 planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji i remontów,**								
2.	BGŁ	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **(ograniczenie limitów finansowych na zakup książek, czasopism i baz danych)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (ograniczenie szerokiego dostępu do wszelkiego rodzaju źródeł informacji naukowo-technicznej) **Znaczący** (b) **2**	**2**	Średni	**Ryzyko może stanowić zagrożenie dla realizacji zadań**	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel, Korekta zabezpieczonych środków finansowych lub Zaniechanie planowanych działań ze względu na niewystarczające zasoby finansowe**
3.	BGŁ	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną** **(awaria odpowiedniej infrastruktury teleinformatycznej)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (ograniczenie szerokiego dostępu do wszelkiego rodzaju źródeł informacji naukowo-technicznej) **Znaczący** (b) **2**	**2**	Średni	**Ryzyko może stanowić zagrożenie dla realizacji zadań**	**Monitoring, serwis infrastruktury teleinformatycznej**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/PRS** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 1'** **art.13b pkt.12 ustawy PSW**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/1/DSS –** **Przedstawienie wyników monitoringu z roku poprzedniego oraz rekomendacji wprowadzenia zmian do programów kształcenia dla przyszłych studentów (Senat WAT)**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko polityczne – czynniki wewnętrzne** **Brak konsensusu organów i kierowniczych gremiów WAT dot. koncepcji rozwoju WAT i pjo**	**(a) Małe** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**	**1**	**Niski**	**Realizować zadanie**	**Monitoring**
2.	**PRS**	**Ryzyko społeczne i demograficzne – czynniki wewn.** **Niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT**	**(a) Małe** (b) 1	**(a) Mała** (b) 1	**1**	**Niski**	**Realizować zadanie**	**Monitoring**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/PRS – ciąg dalszy** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 1'** **art.13b pkt.12 ustawy PSW**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/2/DSS** **Przygotowanie bazy absolwentów do przeprowadzenia monitoringu**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe - czynniki wewn.** **Ryzyko kadrowe** **Brak lub niewystarczające przygotowanie pracownika do informatycznego zabezpieczenia procesu monitoringu**	**(a) Umiarkowane** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**	**2**	**Niski**	**Realizować zadanie**	**Monitoring**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/PRS – ciąg dalszy** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 1'** **art.13b pkt.12 ustawy PSW**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/3/DSS** **Rozesłanie ankiet wśród absolwentów oraz analiza odesłanych ankiet**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	PRS	Ryzyko społeczno-demograficzne Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT	(a) Umiarkowane (b) 1	(a) Znacząca (b) 1	4	Niski	**Realizować zadanie**	**Monitoring**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRS** **Wspieranie działalności naukowej i społecznej studentów i doktorantów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 6 i 7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRS/4/DSS** **Zorganizowanie dla studentów i doktorantów w WAT konkursów o charakterze naukowym i społecznym m.in. Konkurs o nagrodę Rektora na najlepszą pozaprogramową pracę studenta, Konkurs na realizację projektów oraz inicjatyw studenckich i doktorantów**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: 1.4.3.2. Działalność organizacji studenckich oraz kół naukowych								
1.	PRS	Ryzyko polityczne – czynniki wewnętrzne Brak konsensusu organów i kierowniczych gremiów WAT dot. koncepcji rozwoju WAT i pjo	(a) Małe (b) 1	(a) Mała (b) 1	1	Niski	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	Monitoring
2.	PRS	Ryzyko ekonomiczno – finansowe Nie ujęcie istotnych zadań w PRF jednostki organizacyjnej odpowiedzialnej za realizację zadania	(a) Umiarkowane (b) 1	(a) Znacząca (b) 1	4	Niski	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	Monitoring
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRS – ciąg dalszy** **Wspieranie działalności naukowej i społecznej studentów i doktorantów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 6 i 7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRS/5/DSS** **Zorganizowanie dla studentów i młodych pracowników nauki konferencji naukowej – „Wiedza i Innowacje" – viWAT 2016**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.3.2. Działalność organizacji studenckich oraz kół naukowych**								
1.	PRS	Ryzyko polityczne – czynniki wewnętrzne Brak konsensusu organów i kierowniczych gremiów WAT dot. koncepcji rozwoju WAT i pjo	(a) Małe (b) 1	(a) Mała (b) 1	1	Niski	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	Monitoring
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b) **1**	(b) **2**				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/PRS – ciąg dalszy** **Wspieranie działalności naukowej i społecznej studentów i doktorantów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel Nr 1 pkt. 6 i 7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/PRS/6/DSS** **Rozdysponowanie środków finansowych przyznanych na projekty i inicjatywy studenckie**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt.1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.3.2. Działalność organizacji studenckich oraz kół naukowych**								
1.	PRS	Ryzyko ekonomiczno – finansowe Nie ujęcie istotnych zadań w PRF jednostki organizacyjnej odpowiedzialnej za realizację zadania	(a) Umiarkowane (b) 2	(a) Znacząca (b) 2	4	Niski	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	Monitoring
2.	PRS	Ryzyko ekonomiczno – finansowe Nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów	(a) Umiarkowane (b) 1	(a) Znacząca (b) 1	4	Niski	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	Monitoring
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WCY** **Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WCY/1/DKN** **Realizacja wspólnego kierunku z Akademią Obrony Narodowej – Inżynieria systemów bezpieczeństwa**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka:								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak ryzyka	(a) (b)	(a) (b)	4			
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka: **2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiągnięciem celów i realizacja zadań**								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Zaniedbania w realizacji zadań organizacyjnych	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem mechanizmów kontroli (rubr. 9)	Ryzyko podlega monitoringgowi.
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.4. zarządzanie infrastrukturą i zasobami**								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak jednoznacznego stanowiska AON dotyczącego prowadzenia wspólnego kierunku przez WAT i AON	(a) umiarkowane (b) 2	(a) znacząca (b) 2	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem mechanizmów kontroli (rubr. 9)	Przyspieszenie działań w celu określenia jednoznacznego stanowiska AON i podpisania porozumienia dotyczącego prowadzenia wspólnego kierunku studiów

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/WCY** **Powołanie Wydziałowego Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**Realizacja projektu „Rozbudowa i modernizacja budynku nr 65 na cele Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów WAT w Warszawie", w tym szkolenie odbiorców.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka:								
1.	Dziekan WCY	Brak ryzyka	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	Dziekan WCY	Brak ryzyka	(a) (a)	(a) (a)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.1. polityka zatrudnienia i zarządzanie zasobami ludzkimi; 3.1.1. *planowanie zasobów ludzkich***								
1.	Dziekan WCY	Niedobór kompetentnych pracowników	(a) umiarkowane (b) 2	(a) mała (b) 1	2	niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji zadania . akceptacja ryzyka – właściciel ryzyka może podejmować działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka.	Dobór kompetentnych pracowników przy uwzględnieniu możliwości kosztów finansowych ich zatrudnienia

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/WCY – ciąg dalszy** **Powołanie Wydziałowego Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**Realizacja projektu „Rozbudowa i modernizacja budynku nr 65 na cele Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów WAT w Warszawie", w tym szkolenie odbiorców.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust 3, Regulamin Organizacyjny Wydziału § 30**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – wspierająca – ciąg dalszy Obszar ryzyka: **3.4.1. zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi; 3.4.4. Zarządzanie zasobami finansowymi** ***3.4.8. obsługa prawna i legislacyjna;3.4.8.2.*** **tworzenie prawa wewnętrznego**								
2.	Dziekan WCY	Niegospodarne wykorzystanie przydzielonych środków finansowych	(a) mała (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	**Akceptacja ryzyka** – właściciel ryzyka może podejmować działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka. Ryzyko podlega systematycznemu monitorowaniu.	Opracowanie planu rzeczowo – finansowego z uwzględnieniem gospodarnego wykorzystania przydzielonych środków finansowych
3.	Dziekan WCY	Nieterminowe opracowanie i przekazanie do uzgodnień formalno prawnych wewnętrznych aktów prawnych do uzgodnień formalno-prawnych. opracowanie	(a) mała (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	**Akceptacja ryzyka** – właściciel ryzyka może podejmować działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka.	Przygotować z wyprzedzeniem niezbędne uregulowania prawne do uzgodnień formalno – prawnych oraz uzgodnionych niezbędnych dokumentów prawa wewnętrznego do akceptacji przez organa i osoby decyzyjne

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WEL** Umocnienie pozycji WEL w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego, jako czołowego w skali kraju i rozpoznawalnego w świecie elitarnego wydziału realizującego misję edukacyjną oraz badawczą nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WEL badań.
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WEL/1/DKN** **Rozwój kadry naukowej Instytutu Radioelektroniki poprzez stwarzanie warunków dla uzyskiwania kolejnych stopni i tytułów naukowych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Rozwój kadry naukowej, w szczególności młodej poprzez stwarzanie warunków dla uzyskiwania kolejnych stopni i tytułów naukowych. – Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki, Cel Nr 1 pkt 3.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b) 1	(a) (b) 1				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a)	(a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WLO** **Uruchomienie studiów podyplomowych pt. "Technologie i systemy informatyczne w logistyce"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WLO/1/ILG** Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. "Technologie i systemy informatyczne w logistyce"
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT)**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca).** **(b) 2**	**6**	**Średni**	Realizować zadanie z zastosowaniem mechanizmów kontroli (rubr. 9)	**Opracowanie nowego planu i programu studiów**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/2/WLO** **Uruchomienie studiów podyplomowych pt. "CLSC (Closed Loop Supply Chain)-domknięta pętla łańcucha dostaw dzięki logistyce odzysku"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/WLO/2/ILG** **Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. "CLSC (Closed Loop Supply Chain)-domknięta pętla łańcucha dostaw dzięki logistyce odzysku"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT)**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca).** **(b) 2**	**6**	**Średni**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9))**	**Opracowanie nowego planu i programu studiów**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/3/WLO** **Uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Polityczno-militarne aspekty obronności i bezpieczeństwa"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/3/WLO/2/ILG** **Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Polityczno-militarne aspekty obronności i bezpieczeństwa**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie)**	**(a) Umiarkowane** (b) 2	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** (b) 2	**4**	**Niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9))**	**Opracowanie nowego planu i programu studiów**
2.	**Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT)**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca).** **(b) 2**	**6**	**Średni**	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9))	**Opracowanie nowego planu i programu studiów**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a)	(a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/4/WLO** **Uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Samorząd terytorialny w obronności państwa"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/4/WLO/1/KSB** **Opracowanie planu i programu oraz uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Samorząd terytorialny w obronności państwa"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych	Ryzyko społeczne i demograficzne (systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie)	(a) Umiarkowane (b) 2	(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (b) 2	4	Niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9))	Opracowanie nowego planu i programu studiów
2.	Zespół powołany do opracowania planu i programu studiów podyplomowych	Ryzyko społeczne i demograficzne (niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT)	(a) Wysokie 	(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. 	6	Średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9))	Opracowanie nowego planu i programu studiów
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WME** Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań.
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	*Strategia rozwoju W*ojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WME/1/PKM** Uruchomienie od semestru zimowego roku akademickiego 2016/2017 nowego kierunku studiów I stopnia Biogospodarka.
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Kształcenie studentów i doktorantów w celu zdobywania i uzupełniania wiedzy oraz umiejętności niezbędnych w pracy zawodowej. Regulamin organizacyjny WME § 5.1.1)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1 działalność dydaktyczna: 1.4.1.2 kształcenie – studia I, II, III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne)**								
1.	Dziekan WME	Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki zewnętrzne - systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie; czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT).	(a) Wysokie (b) 3	(a) Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (c) 3	9	Średni	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WME – ciąg dalszy** Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań.
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	*Strategia rozwoju W*ojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1WME/2PKM** Uruchomienie kursów uzupełniających dla żołnierzy zawodowych SZ RP (Taktyka i technika pododdziałów wojsk inżynieryjnych, Zarządzanie, eksploatacja sprzętu wojskowego, Planowanie potrzeb i zaopatrywanie w systemie zabezpieczenia technicznego SZ RP, Planowanie potrzeb i zaopatrywanie w systemie zaopatrywania materiałowego w SZ RP)
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Kształcenie studentów i doktorantów w celu zdobywania i uzupełniania wiedzy oraz umiejętności niezbędnych w pracy zawodowej. Regulamin organizacyjny WME § 5.1.1)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa **Obszar: 1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.5 Zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej: 1.4.5.1 kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej**								
2.	Dziekan WME	Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki zewnętrzne - systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie; czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT).	(a) Wysokie (b) 3	(a) Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (b) 3	9	Średni	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WML** **Utworzenie studiów doktoranckich w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WML/2/PNL** **Przygotowanie efektów kształcenia i programu studiów**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Kształcenie i promocja kadry naukowej, Statut WAT §53 ust. 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa **Obszar: 1.4.1.2.kształcenie - studia I, II i III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne), 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej**								
1.	**DML**	**Nieprzygotowanie w terminie efektów kształcenia i planów studiów**	**(a)umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)**	**Monitorowanie ryzyka** **Ocena postępu prac na spotkaniach zespołu co dwa tygodnie**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/WTC** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WTC/PDK** **Uruchomienie nowej specjalności na studiach cywilnych "Komputerowe wspomaganie projektowania i wytwarzania"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Doskonalenie i rozwój programów edukacyjnych oraz procesu kształcenia / Strategia WTC**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.**4.1.2. kształcenie - studia I, II i III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne)**								
1.	Dziekan WTC	Ryzyko społeczne i demograficzne. Niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów	(a) **małe** (b) 1	(a) Specjalność zostanie uruchomiona w roku 2016, ale studenci jej nie wybiorą. **(poważna)** (b) 3	**3**	**niski**	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Ponowna rekrutacja w roku 2017. Skuteczniejsze oddziaływanie reklamą
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-1/WAT/1/IOE** **Umocnienie pozycji IOE WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako instytutu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe IOE WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/IOE/1** **Opanowanie i wprowadzenie procedur administracyjno-prawnych dot. prowadzenia studiów I i III stopnia**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	§ 5 Regulaminu organizacyjnego IOE

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/4/PRN** **Współpraca z uczelniami wojskowymi i innymi jednostkami organizacyjnymi szkolnictwa wojskowego oraz uczelniami państw sojuszniczych w zakresie organizacji przestrzeni edukacyjnej szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 2**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/4/PRN/1/BGŁ** Współpraca BGŁ z konsorcjami i organizacjami bibliotekarskimi działającymi w Silach Zbrojnych RP i armiach sojuszniczych **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 2.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.5.7. współdziałanie z uczelniami wojskowymi i innymi jednostkami szkolnictwa wojskowego**								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.4.4. zarządzanie zasobami finansowymi; 3.5.4. zarządzanie systemami informatycznymi i telekomunikacyjnymi**								
1.	BGŁ	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną** **(awaria odpowiedniej infrastruktury teleinformatycznej)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (brak dostępu do baz danych) **Mały** (b) **1**	**1**	**Niski**	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**Monitoring**
2.	BGŁ	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **(istotne zmiany w polityce budżetowej państwa dotyczące finansowania uczelni wyższych)**	(a) **Umiarkowane** (b) **2**	(a) (ograniczenie szerokiego dostępu do wszelkiego rodzaju źródeł informacji naukowo-technicznej) **Znaczący** (b) **2**	**4**	**średni**	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel, Korekta zabezpieczonych środków finansowych lub Zaniechanie planowanych działań ze względu na niewystarczające zasoby finansowe**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/4/PRN c.d.** **Współpraca z uczelniami wojskowymi i innymi jednostkami organizacyjnymi szkolnictwa wojskowego oraz uczelniami państw sojuszniczych w zakresie organizacji przestrzeni edukacyjnej szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 2**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/4/PRN/2/BGŁ** Udział w konferencjach i szkoleniach dla bibliotekarzy uczelni wojskowych **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 2.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej; 1.4.3.1 upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej**								
1.	BGŁ	**Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)** **(niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (spadek poziomu kwalifikacji pracowników) **Znaczący** (b) **2**	**2**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Opracowanie systemu zachęt do podnoszenia kwalifikacji**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka: **3.2.1.3. szkolenie pracowników (rozwój); 3.4.4. zarządzanie zasobami finansowymi**								
1.	BGŁ	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **(sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacja zadania)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (spadek poziomu kwalifikacji pracowników) **Znaczący** (b) **2**	**2**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel lub korekta zabezpieczonych środków finansowych**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/2/WEL** **Określenie roli WEL, jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministerstwa Obrony Narodowej zwanego dalej "MON", uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/2/WEL/2/DKN** **Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk radiolokacyjnych, radiotechnicznych i łączności**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Prowadzenie specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy w celu nabywania nowych umiejętności niezbędnych na rynku pracy.(§ 5, ust.1, punkt 6 Regulaminu organizacyjnego WEL)** **Realizacja zadań zlecanych Akademii przez Ministra Obrony Narodowej, a w szczególności: a) kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej.(§5, ust.1, punkt 11a Regulaminu organizacyjnego WEL)**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1. zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej:** 1.4.1.1. **kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej,**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko polityczne, zewnętrzne:** **zmiany priorytetów Ministerstwa Obrony Narodowej dotyczących celów i zadań WAT, spowodowane ograniczeniami budżetowymi.** **Ryzyko formalne:** **Ministerstwo Obrony Narodowej nie skieruje na kursy specjalistyczne oficerów i żołnierzy**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) poważna Wydział nie zrealizuje kursów specjalistycznych na rzecz MON.** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizować zadanie z uwzględnieniem działań określonych w rubr. 9.**	**1. Intensywne prace i przygotowania do opracowania planów i programów do przeprowadzenia kursów dla MON.** **2. Intensywne rozmowy z szefami w poszczególnych rodzajach ŚZ o uruchomienie kursów specjalistycznych.** **3. W razie niepowodzenia pkt. 1 i 2, przeniesienie oferty na rok 2017.**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/5/WLO** **Organizacja konferencji naukowej „Logistyka i wybrane elementy wsparcia w obszarze bezpieczeństwa i obronności państwa" dla uczestników kursów kwalifikacyjnych na stopień etatowy podpułkownika**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/5/WLO/1/ZDK** Organizacja konferencji naukowej „Logistyka i wybrane elementy wsparcia w obszarze bezpieczeństwa i obronności państwa" dla uczestników kursów kwalifikacyjnych na stopień etatowy podpułkownika
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. *obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej***								
1.	Komitet organizacyjny konferencji	Ryzyko polityczne (zmiany priorytetów Ministerstwa Obrony Narodowej dotyczących celów i zadań WAT)	(a) **Małe** (b) 1	(a) Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji zadań WAT lub jednostki organizacyjnej **(mała)** (b) 1	1	Niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/6/WLO** **Uruchomienie nowych specjalności na studiach wojskowych:** **- zaopatrzenie w materiały pędne i smary,** **- zaopatrzenie w środki bojowe,** **- zaopatrzenie mundurowe,** **- zaopatrzenie żywnościowe.** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 2**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/6/WLO/1/ZDK** **Przygotowanie merytoryczne i organizacyjne do uruchomienia nowych specjalności na studiach wojskowych:** **1) zaopatrzenie w materiały pędne i smary,** **2) zaopatrzenie w środki bojowe,** **3) zaopatrzenie mundurowe,** **4) zaopatrzenie żywnościowe**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.5.** ***zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej*: 1.4.5.1.** ***kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej***								
1.	Zespół powołany do opracowania nowych planów studiów	Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki wewnętrzne - niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT)	(a) Umiarkowane (b) 2	(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca). (b) 2	4	Niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Opracowanie nowych planów studiów
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-2/WAT/2/WTC** **Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/2/WTC** **Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk chemicznych oraz wojsk inżynieryjnych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Kształcenie kadry na potrzeby Sił Zbrojnych / Misja WTC**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4.4.1 - planowanie, organizowanie oraz koordynowanie działalności szkoleniowej, dydaktycznej i kadrowej w zakresie dotyczącym żołnierzy,								
1.	Dziekan WTC	Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Istotne ograniczenie limitów finansowych rzeczowych na szkolenie wojskowe żołnierzy zawodowych i studentów – kandydatów na żołnierzy zawodowych	(a) małe (b) 1	(a) Kursy nie zostaną zorganizowane w roku 2016. (mała) (b) 1	1	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Monitoring sytuacji ekonomicznej. Ponowne zorganizowanie kursów w roku 2017.
			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/1/PRR** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 – Cel 3.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/1/PRR/1/ZAE** Pozyskanie środków na realizację zadania nr 2 i 3, zakup oprogramowania / licencji
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 50 ust. 4 ppkt. 5 i 6

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów, 1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. *obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej***								
1	PRR	Ryzyko ekonomiczno-finansowe. (nie pozyskanie odpowiedniego poziomu finansowania na realizację zadania nr 2 i 3)	(a) małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	Niski	Wskazanie źródeł dodatkowego finansowania	Podjęcie działań w celu pozyskania dodatkowych środków finansowych
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3 sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań, 2.3.3 nadzór finansowy, 2.3.4 nadzór merytoryczny**								
1.	PRR	Ryzyko zarządczo-organizacyjne (niedoszacowanie kosztów przedsięwzięcia)	(a) małe (b) 1	(a) małe (b) 1	1	Niski	Zastosowanie mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian, dostosowywanie tempa realizacji do możliwości finansowych. W razie konieczności przeniesienie na 2017 r.
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/1/PRR** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 – Cel 3.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/1/PRR/2/ZAE** Pozyskanie baz, wykorzystywanych do analiz bibliometrycznych
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 50 ust. 4 ppkt. 5 i 6

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów, 1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej, 1.4.6.1 informatyzacja WAT**								
1	PRR	Ryzyko prawno-legislacyjne. (skomplikowane procedury legislacyjne związane z pozyskaniem baz danych z USA)	(a) małe (b) 1	(a) małe (b) 1	1	niski	Poszukiwanie alternatywnych baz danych	Wystąpienie o pomoc instytucji centralnych: MON i MNiSW
			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/1/PRR** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 – Cel 3.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/1/PRR/3/ZAE** Pozyskanie narzędzia informatycznego VantagePoint wspierającego tech mining, w obszarze techniki i technologii obronnych
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 50 ust. 4 ppkt. 5 i 6

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów, 1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. *obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej, 1.4.6.1 informatyzacja WAT***								
1	PRR	Ryzyko prawno-legislacyjne. (skomplikowane procedury legislacyjne związane z pozyskaniem baz danych z USA)	(a) małe (b) 1	(a) małe (b) 1	1	niski	Poszukiwanie alternatywnych baz danych	Wystąpienie o pomoc instytucji centralnych: MON i MNiSW
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/2/PRR** **Komercjalizacja wyników badań naukowych i prac rozwojowych WAT poprzez zakładanie m.in. spółek spin – off, udzielanie licencji na powstałe technologie oraz sprzedaż technologii.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/2/PRR/1/CTT** **Selekcja potencjalnych technologii do komercjalizacji podczas rozmów z twórcami,** **A-3/WAT/2/PRR/2/CTT,** **Wycena technologii zakwalifikowanych do komercjalizacji,** **A-3/WAT/2/PRR/3/CTT** **Pozyskiwanie środków ze źródeł zewnętrznych na finansowanie projektów (technologii) cel** **A-3/WAT/2/PRR/4/CTT** **Poszukiwanie na rynku partnerów biznesowych zainteresowanych zakupem technologii.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Regulamin Centrum Transferu Technologii - załącznik do uchwały Senatu nr 8/IV/2012 z dnia 22 listopada 2012 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: 1.4.2.5. komercjalizacja i transfer wyników badań naukowych;								
1.	**CTT**	**Ryzyko ekonomiczno – finansowe: istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo – badawczej ze środków Unii Europejskiej**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**9**	**średni**	**Realizować zadania z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)**	**Realizacja zadań zgodnie z przepisami planowania i wydatkowania środków publicznych, ciągłe monitorowanie zmian na rynku.**
2			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/3/WEL** Utrzymanie pozycji WEL, jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. "high technology", w tym techniki wojskowej, elektroniki i telekomunikacji oraz energetyki szeroko pojętych poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w tych obszarach. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń.
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/3/WEL/DKN** *pozyskiwanie projektów badawczych: liczba projektów: co najmniej 2*
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Zwiększenie aktywności w zakresie pozyskiwania projektów badawczych w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Ministerstwie Obrony Narodowej, Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, Europejskiej Agencji Obrony, Narodowym Centrum Nauki, programów operacyjnych i strukturalnych UE (Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: 1.4.2.5. komercjalizacja i transfer wyników badań naukowych;								
1.	**DIR**	**Niska sprawność pozyskiwania projektów spowodowana dużą liczbą składanych wniosków w ramach ogłaszanych konkursów oraz koniecznością wniesienia wkładu własnego**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) poważna** **(b) 3**	**9**	**Średni**	**wnikliwa analiza dokumentacji konkursowej**	**poprawa jakości składanych wniosków, poszukiwanie konsorcjantów wśród podmiotów gospodarczych**
2			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/7/WLO** **Uruchomienie programu certyfikacji w zakresie zarządzania ciągłością działania zgodnie z normą ISO 22301**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/7/WLO/1/CCJ** Opracowanie programu certyfikacji, przeprowadzenie szkoleń personelu CCJ i auditorów
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. *obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej***								
1.	Centrum Certyfikacji Jakości	Ryzyko komunikacji społecznej – kwalifikacje pracowników niewystarczające lub nieodpowiednie do realizowanych zadań	(a) umiarkowane (b) 2	(a) mała (b) 1	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Dodatkowe szkolenia lub zatrudnienie personelu wyspecjalizowanego w procesach zarządzania ciągłością działania zgodnie z normą ISO 22301
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-3/WAT/2/WME** Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	*Strategia rozwoju W*ojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/2/WME/1PNM** Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: „Mobilna platforma bezzałogowa". Kontynuacja z lat 2014 i 2015.
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych, wykonywanie ekspertyz, diagnoz i prognoz oraz świadczenie usług badawczych ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb obronności i bezpieczeństwa państwa. Regulamin organizacyjny WME § 5.1.3)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2 działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.2 badania naukowe**								
1.	Dziekan WME	Ryzyko polityczne (czynniki zewnętrzne – zmiany priorytetów MON dotyczących celów i zadań Akademii).	(a) Wysokie (b) 3	(a) Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (b) 3	9	Średni	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Nowe postępowanie w celu określenia zasadności prowadzenia badań robotów mobilnych.
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-4/WAT/3/WCY** **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/3/WCY/1/DKN** **Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych** **A-4/WAT/3/WCY/2/DKN** **Realizacja aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów**								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Nadmierne obciążenie pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych	(a) umiarkowane (b) 2	(a) znacząca (b) 2	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Racjonalne obciążenie zadaniami dydaktycznymi pracowników naukowo-dydaktycznych. Wsparcie działań mających na celu ułatwienie realizacji wysokopunktowej publikacji Monitorowanie planowania zajęć dydaktycznych na semestr letni i zimowy. Zatrudnienie nowych pracowników naukowo-dydaktycznych
Kategoria zarządcza Obszar: sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Naruszanie procedur wewnętrznych dotyczących planowania i rozliczania zadań dydaktycznych	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Ryzyko nie wymaga stosowania dodatkowych mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu, jednakże planuje się wzmóc nadzór nad procesem planowania zadań dydaktycznych

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-4/WAT/3/WCY – ciąg dalszy** **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/3/WCY/1/DKN** **Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych** **A-4/WAT/3/WCY/2/DKN** **Realizacja aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § ust 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria wspierająca Obszar: polityka zatrudnienia i zarządzanie zasobami ludzkimi								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Niedostateczne kompetencje niektórych pracowników naukowo-dydaktycznych	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Monitorowanie realizacji planów wydawniczych pracowników. Zmiany kadrowe dotyczące pracowników naukowo-dydaktycznych wykazujących braki kompetencji na zajmowanym stanowisku.

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-4/WAT/4/WEL** **Kreowanie wizerunku WEL WAT, jako elitarnego wydziału prowadzącego działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjną dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/4/WEL/1/DKN –** **Uzyskanie akredytacji przez Komisję Akredytacyjną Uczelni Technicznych dla kierunku studiów Elektronika i Telekomunikacja**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej (§5, ust.1, punkt 5 Regulaminu organizacyjnego WEL)**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka **1.4.1. działalność naukowo-badawcza 1.4.2.2. badania naukowe**								
1.	Dziekan WEL	Wydział nie sporządzi na czas Raport Samooceny	(a) małe (b) 1	(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna) (b) 3	3	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Intensywne prace i przygotowania do opracowania Raportu Samooceny. W razie bezskuteczności, ponowna akredytacja w roku 2017.
2.	Dziekan WEL	Mogą wystąpić znaczące uwagi do jakości sporządzonego Raportu Samooceny	(a) małe (b) 1	(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna) (b) 3	3	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Powołanie wewnętrznych zespołów, których zadaniem jest opracowanie poszczególnych obszarów kontrolowanych. W razie bezskuteczności, ponowna akredytacja w roku 2017.
3.	Dziekan WEL	Komisja Akredytacyjna Uczelni Technicznych po przeprowadzonej kontroli w wydziale uzna, iż brak podstaw do udzielenia akredytacji.	(a) umiarkowane (b) 2	(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna) (b) 3	6	średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Pełna mobilizacja wszystkich pracowników WEL do zbliżającej się kontroli. W razie bezskuteczności, ponowna akredytacja w roku 2017.
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-4/WAT/4/WEL – ciąg dalszy** *Kreowanie wizerunku WEL WAT, jako elitarnego wydziału prowadzącego działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjną dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji*
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/4/WEL/2/DKN** - *Organizacja i przeprowadzenie 1 konferencji naukowej: 9. Konferencja Urządzenia i Systemy Radioelektroniczne UiSR 2016* **A-4/WAT/4/WEL/3/DKN** *Współudział w organizacji i przeprowadzeniu Konferencji Naukowo-Technicznej pt.* Systemy Rozpoznania i Walki Elektronicznej 2016" – KNTWE'16",
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	*Wdrażanie strategii promocyjnej i komunikacyjnej WEL* (Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.3. pozostała działalność podstawowa: 1.4.3.1. upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej,								
1.	DIR	Ryzyko ekonomiczno-finansowe: a) czynniki wewnętrzne: nieterminowe regulowanie zobowiązań finansowych (ryzyko odsetek i kar umownych) związanych z opóźnionymi opłatami konferencyjnymi	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	Niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9	Bieżąca realizacja zadań
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-4/WAT/4/WEL – ciąg dalszy** *Kreowanie wizerunku WEL WAT, jako elitarnego wydziału prowadzącego działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjną dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji*
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/4/WEL/4/DKN** *- Publikacje w punktowanych czasopismach krajowych i zagranicznych: liczba publikacji z listy A MNiSW > 5, liczba publikacji z listy B MNiSW > 10*
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	*Utrzymanie wysokiej kategorii naukowej wydziału poprzez publikowanie wyników badań prowadzonych przez zespoły naukowe w prestiżowych czasopismach o obiegu międzynarodowym oraz wdrożenia wyników działalności badawczej* (Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.3. pozostała działalność podstawowa: 1.4.3.1. upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej,								
1.	DIR	Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich): a) czynniki wewnętrzne: niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji	(a)umiarkowane (b) 2	(a) poważna (b) 3	6	Średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9	Rozliczanie z publikacji w ramach przysługujących uprawnień
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/5/PRN** **Efektywne wykorzystanie i modernizacja infrastruktury w kierunku zabezpieczenia potrzeb uczelni, w tym doskonalenia procesów bibliotecznych i usług informacyjnych.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5 pkt 2.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/5/PRN/1/BGŁ** **Unowocześnienie otoczenia informatycznego BGŁ** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.2.1. obsługa i wsparcie działalności naukowej; 1.4.6.1. realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: informatyzacji WAT**								
1.	BGŁ	**Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)** **(absencja chorobowa)**	(a) **Małe** (b)	(a) (opóźnienie w realizacji zadań) **Mały** (b)	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka / realizacja celu**	**Przeniesienie obowiązków na pozostałych pracowników**
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.	BGŁ	**Ryzyko nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/5/PRN – ciąg dalszy** **Efektywne wykorzystanie i modernizacja infrastruktury w kierunku zabezpieczenia potrzeb uczelni, w tym doskonalenia procesów bibliotecznych i usług informacyjnych.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5 pkt 2.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/5/PRN/2/BGŁ** **Unowocześnienie otoczenia informatycznego BGŁ** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 2 Regulaminu systemu biblioteczno-informacyjnego BG WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – wspierająca **Obszar ryzyka: 3.5.4. zarządzanie systemami informatycznymi i telekomunikacyjnymi**								
1.	BGŁ	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną** **(awaria odpowiedniej infrastruktury teleinformatycznej)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (ograniczenie szerokiego dostępu do wszelkiego rodzaju źródeł informacji naukowo-technicznej) **Znaczący** (b) **2**	**2**	Średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**Monitoring, serwis infrastruktury teleinformatycznej**
2.	BGŁ	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **(sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacja zadania)**	(a) **Małe** (b) **1**	(a) (brak możliwości finansowych) **Mały** (b) **1**	**1**	**Średni**	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel, Korekta zabezpieczonych środków finansowych lub Zaniechanie planowanych działań ze względu na niewystarczające zasoby finansowe**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/1/WIG** **Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Modernizacja mikropoligonu**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/WIG/1/KKB Przygotowanie założeń modernizacji mikropoligonu** **A-5/WAT/1/WIG/2/KKB Złożenie wniosku o *wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 5 Regulaminu organizacyjnego WIG**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1.2.kształcenie - studia I, II i III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne), 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej**								
1.	KKB	Nieprzygotowanie w terminie założeń modernizacji mikrtopoligonu	(a)małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
2.	KKB	Niezłożenie Złożenie wniosku o wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego	(a)małe (b)1	(a) znacząca (b)2	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/2/WIG – Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Stanowisko pomiarowo-badawcze**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/WIG/1/KKliK – Przygotowanie założeń budowy stanowiska pomiarowo-badawczego** **A-5/WAT/2/WIG/2/KKliK – Złożenie wniosku o *wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego na „Opracowanie dokumentacji budowy stanowiska pomiarowo-badawczego"*** **A-5/WAT/2/WIG/3/KKliK – Ogłoszenie postępowania** **A-5/WAT/2/WIG/4/KKliK – Wybór wykonawcy** **A-5/WAT/2/WIG/5/KKliK – Odbiór dokumentacji** **A-5/WAT/2/WIG/6/KKliK – Złożenie wniosku o uzyskanie decyzji o pozwoleniu na budowę**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 5 Regulaminu organizacyjnego WIG**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.1.2.kształcenie - studia I, II i III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne), 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej**								
1.	KKliK	**Nieprzygotowanie założeń budowy stanowiska pomiarowo-badawczego**	(a)małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
2.	KKliK	**Niezłożenie wniosku o wszczęcie postępowania w sprawie udzielenia zamówienia publicznego na „Opracowanie dokumentacji budowy stanowiska pomiarowo-badawczego"**	(a)małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
3.	SZP	**Nieogłoszenie postępowania**	(a)małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
4.	LOG	**Niewybranie wykonawcy**	(a)umiarkowane (b) 2	(a) bardzo duża (b) 4	8	średnie	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
5.	LOG	**Nieodebranie dokumentacji**	(a)małe (b) 1	(a) bardzo duża (b) 4	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
6.	LOG	**Niezłożenie wniosku o uzyskanie decyzji o pozwoleniu na budowę**	(a)małe (b) 2	(a) bardzo duża (b) 3	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	**monitorowanie ryzyka**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	a) (b)	a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	a) (b) 2	a) (b) 3				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/8/WLO**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**A-1/ILG – Utworzenie laboratorium „Modelowanie sieci logistycznych"**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/8/WLO/1/ILG** Opracowanie koncepcji oraz rozwój bazy laboratoryjnej, organizacja laboratorium: „Modelowanie sieci logistycznych"
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Statut WAT § 53 ust. 3

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka – podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.1. *obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej***								
1.	Zespół powołany do utworzenia laboratorium	Ryzyko ekonomiczno-finansowe (nie przestrzeganie przepisów w zakresie planowania i wydatkowania środków publicznych)	(a) Wysokie (b) 3	(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca). (b) 2	6	Średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Realizacja zadań zgodnie z przepisami prawa zamówień publicznych oraz przepisami planowania i wydatkowania środków publicznych
2.	Zespół powołany do utworzenia laboratorium	Ryzyko ekonomiczno-finansowe (niewystarczająca znajomość przepisów w zakresie planowania i wydatkowania środków publicznych przez pracowników WAT)	(a) Wysokie (b) 3	(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca). (b) 2	6	Średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Realizacja zadań zgodnie z przepisami prawa zamówień publicznych oraz przepisami planowania i wydatkowania środków publicznych
Kategoria ryzyka – zarządcza Obszar ryzyka:								
1.		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria ryzyka – wspierająca Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/3/WME** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3WME/1/DIB** **Rozbudowa bazy dydaktycznej budynku nr 54 (w tym wykonanie przyłącza wraz z instalacją kontenerowej stacji transformatorowej o mocy do 1,2 MW)** **Kontynuacja z lat 2014 i 2015.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Dziekan podejmuje działania zapewniające sprawne funkcjonowanie i właściwy rozwój Wydziału. Regulamin organizacyjny WME § 12.2.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.6 Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2 Inwestycje i remonty**								
1.	Dziekan WME	Ryzyko polityczne (czynniki zewnętrzne-doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych)	2 Umiarkowane (b) **2**	3 Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (b) **2**	6	Średni	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian, dostosowywanie tempa realizacji do możliwości finansowych. W razie konieczności przeniesienie na 2017 r.
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/3/WTC** ***Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WTC/1/WTC** ***Budowa laboratorium procesingu i charakteryzacji warstw epitaksjalnych z HgCdTe i supersieci II typu z InAs/GaSb***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Rozwój infrastruktury Wydziału / Strategia WTC

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.6.2.Realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną. Niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Laboratorium nie zostanie utworzone. (znacząca)** (b) 2	**2**	**niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)**	**Monitoring remontu, w razie niepowodzenia kontynuacja zadania w roku 2017**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**5/WAT/3/WTC – ciąg dalszy** ***Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WTC/2/WTC** **Utworzenie Mazowieckiego Centrum Fotoniki Stosowanej - CEFOS**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Rozwój infrastruktury Wydziału / Strategia WTC

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Istotne ograniczenie limitów finansowych rzeczowych na szkolenie wojskowe żołnierzy zawodowych i studentów – kandydatów na żołnierzy zawodowych**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Kursy nie zostaną zorganizowane w roku 2016. (mała)** (b) 1	**1**	**niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)**	**Monitoring sytuacji ekonomicznej. W razie niepowodzenia -ponowne zorganizowanie kursów w roku 2017.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/2/IOE** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni (IOE), pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, cel Nr 5**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/IOE/1** **Rozbudowa i adaptacja budynku nr 137 na Laboratorium Badań Systemu Laserowego Dużej Mocy – opracowanie projektu rozbudowy i adaptacji budynku 137**
D	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/IOE/1** **Opanowanie i wprowadzenie procedur administracyjno-prawnych dot. prowadzenia studiów I i III stopnia**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/1/KAN** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020, Cel strategiczny Nr 5**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Plan inwestycji 2015 cz. II, poz. 4** **– kontynuacja, zadania zostanie umieszczona w planie inwestycji na 2016 rok.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/KAN/1/LOG/1/DIR** **Budowa Akademika Wojskowego nr 3**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - Rozdział II - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.6.** Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: **1.4.6.2.** Inwestycji i remontów								
1.	Zastępca Kanclerza Szef Logistyki WAT	Ryzyko ekonomiczno – finansowe (czynniki zewnętrzne) MON może na podstawie wniosku z WAT: - przyznać dotację w całości, - przyznać dotację na częściową realizację, - nie przyznać dotacji.	(a) wysokie (b) 3	(a) bardzo duża (b) 4	12	wysokie	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka. (rubr. 9)	*Wcześniejsze merytoryczne przeszkolenie osób przygotowujących wniosek o przyznanie dotacji.* *- Monitorowanie procesu przyznawania dotacji.*
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/2/KAN** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Plan inwestycji 2015 cz. II, poz. 1** **– kontynuacja, zadania zostanie umieszczona w planie inwestycji na 2016 rok.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**-5/WAT/2/KAN/2/LOG/2/DIR** **Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego –** przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji.
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - Rozdział II - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.6.** Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: **1.4.6.2.** Inwestycji i remontów								
1.	Zastępca Kanclerza Szef Logistyki WAT	Ryzyko ekonomiczno – finansowe (czynniki zewnętrzne) MON może na podstawie wniosku z WAT: - przyznać dotację w całości, - przyznać dotację na częściową realizację, - nie przyznać dotacji.	(a) wysokie (b) 3	(a) bardzo duża (b) 4	12	wysokie	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka. (rubr. 9)	*Wcześniejsze merytoryczne przeszkolenie osób przygotowujących wniosek o przyznanie dotacji.* *- Monitorowanie procesu przyznawania dotacji.*
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/2/KAN – ciąg dalszy** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	Plan inwestycji 2015 cz. III, poz. 1; Plan remontów 2015 poz. 18 – kontynuacja, zadania zostanie umieszczona w planie inwestycji i remontów na 2016 rok.
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/KAN/2/LOG/2/DIR** **Przebudowa częściowa wraz z remontem pomieszczeń DS.4** - przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji.
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - Rozdział II - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.4.6.** Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: **1.4.6.2.** Inwestycji i remontów								
1.	Zastępca Kanclerza Szef Logistyki WAT	Ryzyko ekonomiczno – finansowe (czynniki wewnętrzne)	(a) małe (b) 1	(a) znacząca (b) 2	2	niska	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka. (rubr. 9)	*Nadzór inwestorski nad realizacją zadania oraz kontrola zaawansowania wykonywanych prac.*
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/3/KAN** **Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego poprzez opracowanie Planu Rzeczowo-Finansowego WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/KAN/1/KWE – wydzielenie niezbędnych środków przeznaczonych na remonty centralne** **A-5/WAT/3/KAN/2/KWE – wydzielenie środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej** **A-5/WAT/3/KAN/3/KWE – wypracowanie zysku w wysokości zapewniającej bieżące finansowanie zadań inwestycyjnych,** **A-5/WAT/3/KAN/4/KWE-zapewnienie sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach a także spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA.** **A-5/WAT/3/KAN/5/KWE – sfinansowanie trwających przedsięwzięć inwestycyjnych oraz finansowanie wkładu własnego w realizowanych projektach,** **A-5/WAT/3/KAN/6/KWE – sfinansowanie przedsięwzięć modernizacyjnych infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii,** **A-5/WAT/3/KAN/7/KWE – sfinansowanie wartość wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.)**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 11 ust. 6 pkt 5 Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria ryzyka - podstawowa Obszar ryzyka: **1.3. Planowanie rzeczowo-finansowe oraz 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów** :								
1.	KANCLERZ KWESTOR	Zmniejszenie środków dotacyjnych MNiSW i MON	(a) umiarkowane (b) 2	(a) znaczące (b) 2	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	monitorowanie rozdziału środków dotacyjnych na etapie planowania budżetowego
2.	KIEROWNICY J.O. WAT	Zmniejszenie środków dotacyjnych oraz mniejsza skuteczność w pozyskiwaniu źródeł zewnętrznych w działalności dydaktycznej odpłatnej (mniejsza liczba studentów) oraz badawczej (mniejsza liczba i wartość pozyskanych projektów)	(a) umiarkowane (b) 2	(a) poważne (b) 3	6	średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Bieżąca analiza wykonania PRF Comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF
Kategoria zarządcza Obszar: 2.**2 System kierowania WAT oraz 2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań :**								
1.	KANCLERZ KWESTOR	Podejmowanie decyzji wywołujących skutki finansowe bez uwzględnienia analizy celowości i możliwości sfinansowania (brak zgodności z planem rzeczowo-finansowym	(a) umiarkowane (b) 2	(a) poważne (b) 3	6	średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	decyzje finansowe wymagają kontrasygnaty Kwestora

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-5/WAT/3/KAN – ciąg dalszy** **Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego poprzez opracowanie Planu Rzeczowo-Finansowego WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/KAN/1/KWE – wydzielenie niezbędnych środków przeznaczonych na remonty centralne** **A-5/WAT/3/KAN/2/KWE – wydzielenie środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej** **A-5/WAT/3/KAN/3/KWE – wypracowanie zysku w wysokości zapewniającej bieżące finansowanie zadań inwestycyjnych,** **A-5/WAT/3/KAN/4/KWE ~~uwzględnienie konieczności~~ zapewnienie sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach a także spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA.** **A-5/WAT/3/KAN/5/KWE – sfinansowanie trwających przedsięwzięć inwestycyjnych oraz finansowanie wkładu własnego w realizowanych projektach,** **A-5/WAT/3/KAN/6/KWE – sfinansowanie przedsięwzięć modernizacyjnych infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii,** **A-5/WAT/3/KAN/7/KWE – sfinansowanie wartość wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.)**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 11 ust. 6 pkt 5 Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	**Zastępca Kanclerza - Szef Logistyki**	Umiejętne skoordynowanie prowadzonych prac remontowo-modernizacyjnych i właściwa eksploatacja infrastruktury	(a) umiarkowane (b) 2	(a) znaczące (b) 2	4	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	monitorowanie realizowanych i planowanych przedsięwzięć i ich koordynacja
2.	**Kwestor** **Zastępca Kanclerza - Szef Logistyki** **Kierownik J.O. WAT**	Przedstawianie przeanalizowanych i zweryfikowanych potrzeb oraz ich właściwe skalkulowanie kwotowe w PRF, planie remontów i planie inwestycji,	(a) umiarkowane (b) 2	(a) poważne (b) 3	6	średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF, planu remontów i planu inwestycji

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/2/PRK** **Poszerzenie międzynarodowej współpracy poprzez realizację umów o wymianie kadry naukowej i studentów w ramach programów ERASMUS+**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/2/PRK/3/DOK** **Doskonalenie uczestnictwa w programie ERASMUS+**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Organizacja procesu rekrutacji na wszystkie usługi edukacyjne** 1) pozyskiwanie informacji dotyczących możliwości udziału Akademii w krajowych i zagranicznych programach edukacyjno-stypendialnych oraz poszukiwanie partnerów do współpracy w tym zakresie; 2) koordynowanie działań i obsługa administracyjna programów edukacyjno-stypendialnych - w tym LLP Erasmus, podejmowanych w ramach wymiany studentów i nauczycieli; 3) współudział w kreowaniu i promowaniu oferty Akademii na krajowymi międzynarodowym rynku wymiany usług edukacyjnych. DOK / Zesp. ds. wymiany Studentów i nauczycieli (zał nr 2 do RO WAT, § 15 ust. 3)

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: ***1.4.1. działalność dydaktyczna;*** *1.4.1.3. wymiana międzynarodowa nauczycieli i studentów*								
1.	PRK	Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna	(a) małe (b) 1	(a) Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania - poważna (b) 3	3	Niski	Realizować zadanie	Kontrolować dostępność informacji, w tym w języku angielskim
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/6/PRN** **Koordynacja międzynarodowej współpracy naukowej WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011-2020 cel nr 6**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/6/PRN/1/DNA** **Wsparcie PJO w poszerzaniu międzynarodowej współpracy naukowej**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin Organizacyjny WAT - rozdz. IV §19 ,Decyzja nr 80/RKR/2012 w sprawie wyznaczenia koordynatora współpracy międzynarodowej Wojskowej Akademii Technicznej im . Jarosława Dąbrowskiego

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.2.1 obsługa administracyjna i wsparcie działalności badawczo-naukowej**								
1.	PRN	**Ryzyko zarządcze i organizacyjne - czynniki wewnętrzne**: Nieprzestrzeganie procedur wewnętrznych dotyczące planowania i rozliczania działalności bieżącej-brak lub niepełna dokumentacja	(a)umiarkowane (b) 2	(a)umiarkowany (b) 3	2	niski	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Monitoring Kontakt z kierownikami projektów badawczych, regularne spotkania z Prodziekanami ds. naukowych PJO
Kategoria zarządcza Obszar								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/4/WCY** **Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/4/WCY/1/DKN** **Organizacja i przeprowadzenie posiedzeń Rady ds. kwalifikacji absolwentów WCY**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 6, ust 4,5**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **wdrażanie strategii, programów i realizacji planów**								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak odpowiedniej liczby partnerów zainteresowanych współpracą z Wydziałem	(a) małe (b) 1	(b) znacząca (b) 2	2	niski	Akceptacja ryzyka, właściciel ma mały wpływ na jego pomniejszenie Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Poszukiwanie partnerów zainteresowanych poziomem przygotowania absolwentów Wydziału
Kategoria zarządcza Obszar								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca. Obszar: 1. obsługa administracyjna i techniczna. 2. Polityka wynagrodzeń i świadczeń poza płacowych								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Niezadowalająca liczba kontaktów służbowych pracowników Wydziału z zewnętrznymi jednostkami	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Akceptacja ryzyka. Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Zintensyfikowanie udziału pracowników Wydziału w sympozjach i konferencjach naukowych. Nawiązywanie współpracy z innymi Instytucjami w zakresie dydaktyki. Tworzenie zachęt dla pracowników Wydziału nawiązywania kontaktów z instytucjami zewnętrznymi Stawianie zadań pracownikom naukowo-dydaktycznym aktywnego udziału w konferencjach krajowych z udziałem przedstawicieli pracodawców. Docenienie pracowników których działania doprowadziły do zawarcia umów o udziale w Radzie ds. kwalifikacji absolwentów.

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/4/WCY – ciąg dalszy** **Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/4/WCY/1/DKN** **Procedowanie zawarcia umów i współpracy oraz umów konsorcyjnych.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Wydział Cybernetyki**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **wdrażanie strategii, programów i realizacji planów**								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak odpowiedniej liczby partnerów zainteresowanych współpracą z Wydziałem	małe (b) 1	znacząca (b) 2	2	niski	Akceptacja ryzyka, właściciel ma mały wpływ na jego pomniejszenie	Poszukiwanie partnerów zainteresowanych współpracą naukową i dydaktyczną Wydziału
Kategoria zarządcza Obszar								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Uchybienia w realizacji zadań osób odpowiedzialnych za realizację zadań	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Monitorowanie i nadzorowanie realizacji zadań przez osoby odpowiedzialne wyznaczone przez przełożonych	Postawienie zadań pozyskania partnerów wyznaczonym pracownikom Wydziału posiadającym kontakty z pracodawcami
Kategoria wspierająca. Obszar: 1. obsługa administracyjna i techniczna. 2. Polityka wynagrodzeń i świadczeń poza płacowych								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Niezadowalająca liczba kontaktów służbowych z zewnętrznymi jednostkami	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Zintensyfikowanie udziału pracowników Wydziału w sympozjach i konferencjach naukowych. Nawiązywanie współpracy z innymi Instytucjami w zakresie dydaktyki oraz tworzenia konsorcjów naukowych.	Stawianie zadań pracownikom naukowo-dydaktycznym aktywnego udziału w projektach badawczych z udziałem przemysłu.

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/4/WTC** **Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/4/WTC/1/WTC** **Rozpoczęcie współpracy z firmą Raytheon**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Poszerzanie współpracy międzynarodowej /Misja WTC**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4.2.3. współpraca naukowa								
1.	**Dziekan WTC**	**Wycofanie się partnera zagranicznego**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) Współpraca nie zostanie podjęta, (bardzo duża)** (b) 4	**8**	**średni**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)**	Rozmowy z partnerem i przedstawianie korzystnej oferty, w razie bezskuteczności, rezygnacja z zadania.
2.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**A-6/WAT/4/WTC – ciąg dalszy** ***Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/2/WTC/2/WTC** ***– Realizacja projektu naukowego z agendą mnisterstwaobrony Wielkiej Brytanii - Defence Science and Technology Laboratory***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Poszerzanie współpracy międzynarodowej /Misja WTC**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4.2.3. współpraca naukowa								
1.	Dziekan WTC	Wycofanie się partnera zagranicznego	(a) Umiarkowane (b) 2	(a) Projekt nie będzie realizowany. (bardzo duża) (b) 4	8	średni	Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9)	Rozmowy z partnerem i przedstawianie korzystnej oferty, w razie niepowodzenia – rezygnacja z zadania.
2.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.			(a) (b)	(a) (b)				

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowski

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
1	2	3
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-1/WAT/1/PRR** **Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania kontroli zarządczej w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-1/WAT/1/PRR/1/GSK** **Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem dla kierownictwa akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 26 załącznika Nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT** (załącznik do zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r. „Główny Specjalista ds. Kontroli Zarządczej jest samodzielnym stanowiskiem organizacyjnym administracji centralnej [...] właściwym do prowadzenia spraw związanych z funkcjonowaniem w Akademii kontroli zarządczej."

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej; 2.1.2. wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem:**								
1.	**PRR, GSK**	**Czynniki zewnętrzne:** **Konieczność wprowadzenia zmian w Regulaminie kontroli zarządczej WAT spowodowana zmianami w przepisach resortowych w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej w dziale – obrona narodowa**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znaczące** **(b) 3**	**6**	**średni**	**Realizować zadanie**	**Monitorowanie zmian resortowych aktów prawnych**
			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-2/WAT/1/PRS** **Upowszechnianie wiedzy politechnicznej w szkołach ponadgimnazjalnych**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-2/WAT/1/PRS/1DSS –** **Intensyfikacja współpracy ze szkołami ponadgimnazjalnymi oraz samorządami terytorialnymi**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 31 ust.2 pkt.1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT, stanowiącego załącznik do Zarządzenia Nr 2/RKR/2013 z dnia 1 lutego 2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.8. Działalność na rzecz społeczności lokalnych i regionalnych**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczne** **Brak zainteresowania samorządów terytorialnych i szkół ponadgimnazjalnych do podejmowania działań związanych ze współpracą z Uczelnią**	**(a) Małe** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**	**1**	**Niski**	**Realizować zadanie**	**Promocja Uczelni**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	**(a)**	**(a)**				
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	**(a)** (b)	**(a)** (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel WAT/pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej	**B-3/WAT/1/KAN** **Poprawa efektywności funkcjonowania i usprawnienie działania komórek administracji w zakresie działalności administracyjnej i finansowej.**
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-3/WAT/1/KAN/1/KWE** **Weryfikacja i aktualizacja zakresu działania komórek organizacyjnych do zachodzących zmian wewnętrznych i zewnętrznych.** **B-3/WAT/1/KAN/2/KWE** **Weryfikacja i aktualizacja procedur ISO 9001:2000 oraz wewnętrznych aktów prawnych w zakresie działalności administracyjnej i finansowej**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 80 ust. 1 pkt. 3 oraz ust. 2 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.			(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań** :								
1.	**KWESTOR**	**Częste zmiany organizacyjne i prawne (zewnętrzne i wewnętrzne) w WAT powodujące konieczność zmian w zakresie działalności administracyjnej i finansowej.**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znaczące** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9**	**Bieżące monitorowanie przeglądu zakresu działania j.o. oraz stosowanych przepisów wewnętrznych w odniesieniu do zmian prawnych i organizacyjnych zewnętrznych i wewnętrznych**
Kategoria wspierająca **Obszar: 3.4.4. - zarządzanie zasobami finansowymi oraz 3.4.8. - obsługa prawna i legislacyjna**								
1.	**KANCLERZ KWESTOR**	**Zmiany dotyczące gospodarki finansowej uczelni oraz rozliczeń projektów w ramach nowej perspektywy finansowej 2014-2020**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) znaczące** (b) 2	**4**	**niski**	**Realizować zadanie z zastosowaniem działań obniżających poziom ryzyka (rubr. 9**	**Monitorowanie aktów prawnych i decyzyjnych dotyczących finansowania działalności WAT**

Opracował Stanisław Rogalski - GSK