WOJSKOWA AKADEMIA TECHNICZNA
Nr 1958/15
Wpłynęło 05 LUT 2015
Zał. ..... Ark./Str. .....
IV IV

„ZATWIERDZAM"
REKTOR
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ
IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

gen. bryg. prof. dr hab. inż. Zygmunt MIERCZYK

Data: 30 STY 2015

PLAN DZIAŁALNOŚCI
WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ IM. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO
na 2015 rok.

Prorektor ds. Rozwoju

dr hab. inż. Mariusz FIGURSKI, prof. WAT

WARSZAWA

2015

SPIS TREŚCI
do Planu działalności Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015

L.p.	Wyszczególnienie	strona

Część A. Cele i zadania wynikające ze „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020" **4-43**

1. Strategiczny Cel rozwoju Nr 1 (A-1/WAT) **4-18**
1.1. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRK – Pion Kształcenia 4
1.2. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/PRS – Pion Spraw Studenckich 5
1.3. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/PRS – Pion Spraw Studenckich 6
1.4. Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/PRS – Pion Spraw Studenckich 7
1.5. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WCY – Wydział Cybernetyki 8
1.6. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WEL – Wydział Elektroniki 9
1.7. Cel szczegółowy: A-4/WAT/2/WEL – Wydział Elektroniki 10
1.8. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WLO – Wydział Logistyki 11
1.9. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/WLO – Wydział Logistyki 12
1.10. Cel szczegółowy: A-1/WAT/3/WLO – Wydział Logistyki 13
1.11. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WME – Wydział Mechaniczny 14
1.12. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa 15
1.13. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 16
1.14. Cel szczegółowy: A-1/WAT/1/IOE – Instytut Optoelektroniki 17
1.15. Cel szczegółowy: A-1/WAT/2/IOE – Instytut Optoelektroniki 18
2. Strategiczny Cel rozwoju Nr 2 (A-2/WAT) **19-20**
2.1. Cel szczegółowy: A-2/WAT/3/WEL – Wydział Elektroniki 19
2.2. Cel szczegółowy: A-2/WAT/2/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 20
3. Strategiczny Cel rozwoju Nr 3 (A-3/WAT) **21-23**
3.1. Cel szczegółowy: A-3/WAT/4/WEL – Wydział Elektroniki 21
3.2. Cel szczegółowy: A-3/WAT/2/WME – Wydział Mechaniczny 22
3.3. Cel szczegółowy: A-3/WAT/3/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 23
4. Strategiczny Cel rozwoju Nr 4 (A-4/WAT) **24-28**
4.1. Cel szczegółowy: A-4/WAT/2/WCY – Wydział Cybernetyki 24-25
4.2. Cel szczegółowy: A-4/WAT/4/WLO – Wydział Logistyki 26

5. Strategiczny cel rozwoju Nr 5 (A-5/WAT) **27-39**
5.1. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/PRR – Pion Rozwoju 27
5.2. Cel szczegółowy: A-5/WAT/4/PRS – Pion Spraw Studenckich 28
5.3. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/KAN – Pion Kanclerza 29-30
5.4. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/KAN – Pion Kanclerza 31
5.5. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WCY – Wydział Cybernetyki 32
5.6. Cel szczegółowy: A-5/WAT/4/WCY – Wydział Cybernetyki 33
5.7. Cel szczegółowy: A-5/WAT/5/WEL – Wydział Elektroniki 34
5.8. Cel szczegółowy: A-5/WAT/1/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 35
5.9. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 36
5.10. Cel szczegółowy: A-5/WAT/3/WME – Wydział Mechaniczny 37
5.11. Cel szczegółowy: A-5/WAT/2/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa 38
5.12. Cel szczegółowy: A-5/WAT/5/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 39
6. Strategiczny cel rozwoju Nr 6 (A-6/WAT) **40-43**
6.1. Cel szczegółowy: A-6/WAT/2/PRK – Pion Kształcenia 40
6.2. Cel szczegółowy: A-6/WAT/5/WCY – Wydział Cybernetyki 41
6.3. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/WEL – Wydział Elektroniki 42
6.4. Cel szczegółowy: A-6/WAT/6/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 43

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego **44-46**

7. Cel szczegółowy: B-1/WAT/2/PRR – Pion Rozwoju 44
8. Cel szczegółowy: B-2/WAT/5/PRS – Pion Spraw Studenckich 45
9. Cel szczegółowy: B-3/WAT/3/KAN – Pion Kanclerza 46

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
A-1/WAT Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz

CELE SZCZEGÓŁOWE PRK

A-1/WAT/1/PRK Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020 cel Nr 1 pkt.1	Liczba programów dla kandydatów na żołnierzy zawodowych	10	PRK

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/PRK/1/DOK** Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON	PRK/OOS									X	X			
2.	**A-1/WAT/1/PRK/2/DOK** Rekrutacja na kierunki (programy) studiów wojskowych najlepszych kandydatów wyselekcjonowanych z jak największej liczby chętnych	DOK/WKW			X	X	X	X	X						

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**			**Mierniki określające stopień realizacji celu**												**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**	
			Nazwa (określenie) miernika							**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**						
1			2							3					4	
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRS)																
A-1/WAT/1/PRS Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020 cel Nr 1 pkt.1			Liczba absolwentów							1000					DSS	
L.p.	**Nr i nazwa zadania**	**Wykonawca/ współwykonawca**	**Termin realizacji (miesiące)**												**Uwagi**	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1.	**A-1/WAT/1/PRS/1DSS** Przygotowanie bazy danych do przeprowadzenia monitoringu	DSS			X	X						X	X		DSS	
2.	**A-1/WAT/1/PRS/2DSS** Rozesłanie ankiet wśród absolwentów	DSS				X	X						X	X	DSS	
3.	**A-1/WAT/1/PRS/3DSS** Analiza odesłanych wypełnionych ankiet i wnioski	DSS	X				X	X						X	DSS	
4.	**A-1/WAT/1/PRS/4/DSS** Przedstawienie wyników i rekomendacji wprowadzenia zmian do programów kształcenia dla przyszłych studentów (Senat WAT) za rok 2014	PRK, PRS, DSS, kierownicy PJO		X											DSS/PJO	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRS) c.d.			
A-1/WAT/2/PRS Zwiększenie aktywności studentów i doktorantów w zakresie działalności naukowej i społecznej Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020 cel Nr 1 pkt.6	1. Liczba zarejestrowanych ogółem organizacji studenckich, w tym kół naukowych 2. Liczba członków (studentów i doktorantów) w organizacjach studenckich	36 1000	DSS/PJO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/PRS/1DSS** Przybliżanie studentom i doktorantom zależności pomiędzy aktywnością naukową i społeczną a systemem ich promowania w postaci stypendiów oraz kreowania przyszłej ścieżki kariery	DSS	X			X	X	X				X	X		DSS/PJO
2.	**A-1/WAT/2/PRS/2DSS** Mobilizowanie studentów i doktorantów do organizowania i czynnego uczestnictwa w konferencjach, sympozjach, piknikach naukowych oraz konkursach	DSS	X			X	X					X	X	X	DSS/PJO

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRS)			
A-1/WAT/3/PRS Zapewnienie studentom i doktorantom wsparcia finansowego w postaci świadczeń pomocy materialnej oraz innych stypendiów Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020 – cel Nr 1 pkt.7	Liczba świadczeń Wysokość środków przeznaczonych na ten cel [zł]	4000 16 500 000,00	DSS

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/3/PRS/1DSS** – Dostosowanie wewnętrznych aktów prawnych normujących system stypendialny w WAT do zmian wynikających z nowelizacji ustaw i rozporządzeń	DSS							X	X	X	X			DSS
2.	**A-1/WAT/3/PRS/2DSS** – Analiza bieżących kosztów oraz planowanie wydatkowania środków do końca roku kalendarzowego	DSS	X	X	X	X	X					X	X	X	DSS

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-202																		
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu														Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika												Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1			2												3		4	
CELE SZCZEGÓŁOWE (WCY)																		
A-1/WAT/1WCY Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.			Stopień realizacji celu (w %)												100%		Dziekan WCY Prodziekan WCY ds. kształcenia	
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)														Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20	
1.	**A-1/WAT/1/WCY/1** Realizacja wspólnego kierunku z Akademią Obrony Narodowej – Inżynieria systemów bezpieczeństwa	1.WCY 2.Dziekan WCY 3.Prodziekan ds. Kształcenia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)			
A-1/WAT/1/WEL Umocnieniu pozycji WEL WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia. Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 1, pkt. 1	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu	100%	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WEL** Uzyskanie akredytacji przez Polską Komisję Akredytacyjną dla kierunku studiów Elektronika i Telekomunikacja	WEL	X	X											Utrzymanie wysokiej kategorii naukowej wydziału

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)			
A-1/WAT/2/WEL Umocnieniu pozycji WEL WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 4	Stopień zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/WEL** Wystąpienie z ofertą edukacyjna i przedstawienie cykli wykładów edukacyjnych z zagadnień elektroniki i informatyki w telekomunikacji w patronackich przez Wydziału Elektroniki w szkołach średnich	WEL	X	X	X	X	X					X	X		Dostosowanie programów studiów, tak, aby były atrakcyjne dla absolwentów szkół ponadgimnazjalnych

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																	
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu													Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika											Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1			2											3			4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WLO)																	
A-1/WAT/1/WLO Uruchomienie kierunku studiów „obronność państwa" Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 1.			Stopień realizacji celu (w %)											100%			Prodziekan WLO ds. kształcenia
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)														Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
1.	A-1/WAT/1/WLO/PDK/DKT Uruchomienie kierunku studiów „obronność państwa"	PDK/DKT	X	X	X	X	X	X	X	X	X						

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WLO) c.d.			
A-1/WAT/2/WLO Uruchomienie nowych specjalności na studiach cywilnych : - transport i spedycja - informatyka w logistyce Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 1.	Stopień realizacji celu (w %)	100%	Dyrektor Instytutu Logistyki WLO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/WLO/PDK/ILG** Uruchomienie nowych specjalności na studiach cywilnych: - transport i spedycja - informatyka w logistyce	PDK/ILG	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WLO)			
A-1/WAT/3/WLO Uruchomienie nowych specjalności na studiach wojskowych: - zaopatrzenie w materiały pędne i smary - zaopatrzenie w środki bojowe - zaopatrzenie mundurowe - zaopatrzenie żywnościowe- Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 2.	Stopień realizacji celu (w %)	100%	Dyrektor Instytutu Logistyki WLO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/3/WLO/PDK/ILG** Opracowanie planów studiów wg nowych specjalności dla uruchamianych specjalności studiów wojskowych: - zaopatrzenie w materiały pędne i smary - zaopatrzenie w środki bojowe - zaopatrzenie mundurowe - zaopatrzenie żywnościowe-	PDK/ILG	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WME)			
A-1/WAT/1/WME Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Dziekan WME

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WME/1/PKM** – Uruchomienie od semestru zimowego roku akademickiego 2015/2016 nowego kierunku studiów I stopnia (czerwiec/październik 2015), w tym opracowanie efektów kształcenia i sylabusów.	Prodziekan ds. Kształcenia WME/Dyrektor IBM, Dyrektor IPMiT, Kierownik KMilS	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
2.	**A-1/WAT/1/WME/2/PKM** – Uruchomienie od semestru letniego roku akademickiego 2014/2015 studiów podyplomowych o kierunku zabezpieczenie materiałowo-techniczne wojsk w IPMiT (luty 2015), w tym opracowanie efektów kształcenia i sylabusów.	Prodziekan ds. Kształcenia WME/Dyrektor IPMiT	X	X											

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WML)			
A-1/WAT/1/WML Uzyskanie uprawnień Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Decyzja Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów o przyznaniu Wydziałowi Mechatroniki i Lotnictwa uprawnień do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn	1 decyzja	Prodziekan WML ds. naukowych

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WML** Uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn	Prodziekan WML ds. naukowych	X	X	X	X	X	X							Następstwo zadania z roku 2014 polegającego na przygotowaniu i złożeniu wniosku o nadanie uprawnień – Cel Szczegółowy Nr 1.6.

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WTC)			
A-1/WAT/1/WTC **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.**	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)**	**100%**	**Dziekan WTC**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/WTC/1** **Uruchomienie nowego kierunku studiów – „Chemia i inżynieria materiałów specjalnego przeznaczenia"**	WTC		X	X										
2.	**A-1/WAT/1WTC/2** **– Przedstawienie oferty edukacyjnej WTC i WAT wybranej grupie warszawskich szkół ponadgimnazjalnych prowadzących klasy z rozszerzoną chemią**	WTC	X	X	X	X	X								

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (IOE)			
A-1/WAT/1/IOE Umocnienie pozycji IOE WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako instytutu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe IOE WAT Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Zainaugurowanie w roku akademickim 2015/2016 studiów doktoranckich w dyscyplinie naukowej elektronika	Wartość logiczna „Tak"	DIO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/1/IOE/1/DIO** Opracowanie programu studiów doktoranckich w dyscyplinie naukowej elektronika...	IOE	X	X											
2.	**A-1/WAT/1/IOE/2/DIO** Uruchomienie studiów doktoranckich w dyscyplinie naukowej elektronika...	IOE		X								X			

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (IOE)			
A-1/WAT/2/IOE Umocnienie pozycji IOE WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako instytutu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe IOE WAT Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1.	Utworzenie w roku akademickim 2015/2016 dwóch grup na studiach stacjonarnych II stopnia	Wartość logiczna „Tak"	DIO

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-1/WAT/2/IOE/3/DIO** Opracowanie programu działań propagujących studia w IOE	IOE	X	X											
2.	**A-1/WAT/2/IOE/4/DIO** wdrażanie członków Koła Naukowego do działalności naukowo-badawczej pod opieką nauczycieli akademickich	IOE		X								X			

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
A-2/WAT Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministra Obrony Narodowej, uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 2.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz
CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)			
A-2/WAT/3WEL Realizacja działań na rzecz określenia roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministra Obrony Narodowej, Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 2. *Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 2*	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji cel	100%	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-2/WAT/3/WEL** Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk radiolokacyjnych, radiotechnicznych i łączności	WEL	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X	Stopniowe doskonalenie prowadzonych i projektowanie nowo wprowadzanych programów studiów, tak, aby zapewniały one osiągnięcie efektów kształcenia określonych przez standardy międzynarodowe, w tym efektów zdefiniowanych w projekcie KRK i określonych przez MON

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																	
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**			**Mierniki określające stopień realizacji celu**													**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**	
			Nazwa (określenie) miernika												**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**		
1			2												3	4	
CELE SZCZEGÓŁOWE (WTC)																	
A-2/WAT/2/WTC 2/RKR- Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 2.			Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)												100%	Dziekan WTC	
L.p.	**Nr i nazwa zadania**	**Wykonawca/ współwykonawca**	**Termin realizacji (miesiące)**													**Uwagi**	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		20	
1.	**A-2/WAT/2/WTC** Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk chemicznych	WTC				X	X	X									

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
A-3/WAT Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz

CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)

A-3/WAT/4/WEL Utrzymanie pozycji WEL, jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. "high technology", w tym techniki wojskowej, elektroniki i telekomunikacji oraz energetyki szeroko pojętych poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w tych obszarach. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń. Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu	100%	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-3/WAT/4/WEL** – Utrzymanie akredytacji Laboratorium Kompatybilności Elektromagnetycznej WEL WAT nadanej przez WCNiK	WEL											X	X	Utrzymanie wysokiej kategorii badawczej wydziału

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WME)			
A-3/WAT/2/WME Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji projektu: (w %)	20%	Dziekan WME/WME

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-3/WAT/2/WME/1/PNM** Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: „Mobilna platforma bezzałogowa".	Prodziekan ds. Naukowych WME/Dyrektor IBM	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Kontynuacja realizacji Celu 7, ujętego w Planie celów i zadań WAT na rok 2014

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WTC)			
A-3/WAT/3/WTC Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji cel	100%	Dziekan WTC

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-3/WAT/3/WTC –** Budowa i certyfikacja stanowiska do testowania i skalowania przyrządów rozpoznania skażeń w budynku 55	WTC										X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
A-4/WAT Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na wysokim poziomie, atrakcyjnej dla przyszłych oficerów SZ RP oraz armii innych państw, a także przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.	Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)	100%	Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz
CELE SZCZEGÓŁOWE (WCY)			
A-4/WAT/2WCY Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. 1. Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych 2. Uruchomienie kolejnych studiów doktoranckich 3. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych 1. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 1. 2. Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	Wzrost w % Liczba studiów Wzrost liczby projektów %	20 % 1 20 %	Dziekan WCY Prodziekan WCY ds. Naukowych

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-4WAT/2/WCY/1** Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych,	Dziekan WCY Prodziekan WCY ds. naukowych oraz dyrektorzy instytutów	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
2.	**A-4/WAT/2/WCY/2** – uruchomienie studiów doktoranckich na w zakresie dyscypliny naukowej „Bezpieczeństwo Narodowe"	Dziekan WCY Prodziekan WCY ds. naukowych Dyrektor IOZ										X	X	X	
3.	**A-4/WAT/2/WCY/3** – Nadzór nad realizacją aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów	Dziekan WCY Prodziekan WCY ds. naukowych Kierownicy projektów Zespoły realizujące projekt	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
4.	**A-4/WAT/2/WCY/4** Realizacja przewidzianych na 2015 rok zadań projektu z programu unijnego Kapitał Ludzki „Z Wojskową Akademią Techniczną nauka jest fascynująca"	1.WCY 2.Dziekan WCY 3.dr inż. Grzegorz BLIŹNIUK	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020					
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
			Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1			2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WLO)					
A-4/WAT/4/WLO/ Uruchomienie nowej kategorii naukowej Wydziału Logistyki Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 4.			Stopień realizacji celu (w %)	100%	Prodziekan WLO ds. naukowych

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-4/WAT/4/WLO/PDN** Opracowanie ankiety dot. nowej kategorii naukowej Wydziału Logistyki	PDN	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	**2**	**3**	**4**
A-5/WAT **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel Nr 5**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz**
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRR)			
A-5/WAT/1/PRR ***Kompleksowa informatyzacja uczelni*** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5 pkt 4**	**Wartość przedsięwzięcia** **Liczba użytkowników** **Szybkość transmisji w szkielecie** **Ilość nowych usług informatycznych**	**11,3 mln zł** **8000** **10 Gbit/s** **5 usług**	***PRR***

L.p.	**Nr i nazwa zadania**	**Wykonawca/ współwykonawca**	**Termin realizacji (miesiące)**												**Uwagi**
			I	**II**	**III**	**IV**	**V**	**VI**	**VII**	**VIII**	**IX**	**X**	**XI**	**XII**	
5	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**	**20**
1.	**A-5/WAT/1/PRR/1/DIN –** ***Wdrożenie Informatycznej Platformy Uwierzytelniania i Autoryzacji oraz Komunikacji elektronicznej WAT***	Prorektor ds. Rozwoju/Kierownik Działu Informatyki													
2.	**A-5/WAT/1/PRR/2/DIN –** ***Modernizacja teletransmisyjnej infrastruktury światłowodowej WAT***	Prorektor ds. Rozwoju/Kierownik Działu Informatyki													
3.	**A-5/WAT/1/PRR/3/DIN –** ***Wdrożenie kontenerowego środowiska obliczeniowego i informatycznej chmury obliczeniowo-usługowej***	Prorektor ds. Rozwoju/Kierownik Działu Informatyki													

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRS)			
A-5/WAT/4/PRS Polepszenie warunków socjalno-bytowych studentów i doktorantów w domach studenckich Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5	Liczba mieszkańców DS4	508	*DZS;* *Planuje się realizację celu na przestrzeni roku akademickiego (lipiec 2015 – sierpień 2016)*

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/4/PRS/1DZS –** Zabezpieczenie środków finansowych na przeprowadzenie całościowego remontu DS4	PRS, DSS, DZS		X	X	X									DZS
2.	**A-5/WAT/4/PRS/2/DZS –** Wyłonienie wykonawcy do przeprowadzenia remontu DS4	DIR, DZS, SZP			X	X	X								DZS (jeśli pierwszy przetarg nie wyłoni wykonawcy, należy go niezwłocznie powtórzyć aż do skutku)
3.	**A-5/WAT/4/PRS/3/DZS –** Przeprowadzenie generalnego remontu całego budynku DS4	DZS, DIR							X	X	X	X	X	X	DZS do końca sierpnia następnego roku

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Mierniki określające stopień realizacji celu: Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (KAN)			
A-5/WAT/1/KAN Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel Nr 5 pkt. 1	Stopień realizacji celów szczegółowych i zadań kwestury (w %)	90-100%	KANCLERZ KWESTOR

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/1/KAN/1/KWE** Opracowanie Planu Rzeczowo-Finansowego WAT na rok 2015 uwzględniającego następujące ustalenia: a) wartość środków przeznaczonych na remonty centralne w wysokości 10 mln zł, b) wartość środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej w wysokości 2,5 mln zł, c) wypracowanie zysku w wysokości 10 mln zł w celu bieżącego finansowania zadań inwestycyjnych, d) uwzględnienie konieczności sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach a także spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA.	KWESTOR	X	X	X								X	X	Powyższe realizowane jest na podstawie PRF poszczególnych j.o. WAT oraz decyzji i celów ustalonych w WAT na dany rok.

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CELE SZCZEGÓŁOWE (KAN) c.d.															
2.	**A-5/WAT/1/KAN/2/KWE** Opracowanie Planu Inwestycji WAT na rok 2015 oraz na lata następne uwzględniającego następujące ustalenia: a) sfinansowanie trwających przedsięwzięć inwestycyjnych oraz finansowanie wkładu własnego w realizowanych projektach, b) sfinansowanie przedsięwzięć modernizacyjnych infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii, c) sfinansowanie wartości wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze środków krajowych oraz środków UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.)	KWESTOR	X	X	X								X	X	Powyższe realizowane jest na podstawie potrzeb i wniosków Składanych przez poszczególnych j.o. WAT do Logistyki w zakresie budowlanym i zaakceptowanych przez Kanclerza, do Prorektora ds. rozwoju w zakresie projektów strategicznych i informatycznych oraz Prorektora ds. nauki w zakresie projektów badawczych

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (KAN)			
A-5/WAT/2/KAN/ „Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie" Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	Pełna realizacja zadań zaplanowanych na rok 2015 (zł)	MON – 8.118.400 ŚW WAT – 2.796.600 +SW WAT – 1.767.212 (w 2015 roku)	*DIR*

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/2/KAN/*1/DIR*** Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo - Sportowego	DIR + KWE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	MON – 1.160.000 zł SW WAT – 1.778.100 zł Całość – 18.066.100 zł
2.	**A-5/WAT/2/KAN/2/*DIR*** Przebudowa Parku Techniki Wojskowej	DIR + KWE	X	X	X	X	X	X	X						SW WAT –1.018.500 zł Całość – 10.406.300 zł
3.	**A-5/WAT/2/KAN/3/*DIR*** Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych	DIR + KWE WCY	X	X											MON – 5.958.400 zł Całość – 8.698.800 zł
4.	**A-5/WAT/2/KAN/4/*DIR*** Budowa Akademika Wojskowego nr 3	DIR + KWE		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	MON – 1.000.000 zł Całość – 29.800.000 zł
5.	**A-5/WAT/2/KAN/5/*DIR*** Przebudowa budynku nr 9 - Stołówka	DIR + KWE				X	X	X	X	X	X	X	X	X	1.767.212 zł Całość – 6.600.000 zł

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020					
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
			Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1			2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WCY) c.d.					
A-5/WAT/3/WCY Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej WCY oraz doskonalenie jej wykorzystywania 1. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego - Cel 1. 2. Projekt nr POIS.13.01.00-00-007/2012, 3. Plan zakupów inwestycyjnych finansowanych z dotacji celowej Ministra Obrony Narodowej,			Kwota zrealizowanych nakładów finansowych	30.644.105 zł	1.WCY 2.Dziekan WCY

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/3/WCY/1** Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych – plan na 2015 r. 5.958.400 zł	1. WCY 2. Kier. Adm. WCY 3.DIR WAT 4. mjr dr inż. Krzysztof MAŃK	X	X											DIR, KWE
2.	**A-5/WAT/3/WCY/2** – Laboratorium bezpieczeństwa sieci „Cyber Defence"	1. WCY/IMK 2. dr inż. Piotr BORA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3.	**A-5/WAT/3/WCY/3**- Mobilne laboratorium zaawansowanych systemów symulacji komputerowej wspomagania zarządzania kryzysowego oraz wspomagania decyzji	1. WCY/ISI 2. dr hab. inż. Andrzej NAJGEBAUER	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
4.	**A-5/WAT/3/WCY/4**- Rozbudowa i modernizacja budynku nr 65 na cele Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów WAT w Warszawie Projekt nr POIS.13.01.00-00-007/2012,	1.WCY 2.Dziekan WCY 3.dr inż. Tomasz GÓRSKI	X	X	X	X	X	X	X	X	X				

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WCY)			
A-5/WAT/4/WCY Modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej Wydziału Cybernetyki, Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5.	Liczba sal wykładowych objętych modernizacją	2	1.WCY 2.Dziekan WCY 3. Kierownik administracyjny WCY

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/4/WCY** Inwestycja – wykonanie klimatyzacji sal wykładowych w bud. 100, sale 316, 317	1.WCY 2.kierownik administracyjny WCY 3.DIR WAT	X	X					X	X	X	X			

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)			
A-5/WAT/5/WEL ***Tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej i laboratoryjnej WEL, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie dla potrzeb SZ RP jako jedynej w kraju takiej uczelni*** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5** ***Strategia rozwoju Wydziału Elektroniki WAT na lata 2011-2020, cel Nr 5***	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu (w %)**	**100%**	**DKN WEL**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/5/WEL/1** **Rozpoczęcie przygotowań pod budowę Centrum Radiowego na terenie WAT w ramach offsetu z firmą Harris Corp –** (poddanie pod zamówienia publiczne gotowego projektu budowy Centrum Radiowego dla potrzeb MON)	WEL	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu												Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika									Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan				
1			2									3			4	
CELE SZCZEGÓŁOWE (WIG)																
A-5/WAT/1/WIG Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Modernizacja mikropoligonu Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 4.			Stopień realizacji celu (w %)									50 %			Dyrektor IIL	
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1.	**A-5/WAT/1/WIG/1/IIL** Przygotowanie dokumentacji służącej modernizacji mikropoligonu	IIL														

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020																	
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu													Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu	
			Nazwa (określenie) miernika												Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1			2												3		4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WIG)																	
A-5/WAT/2/WIG Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – Stanowisko pomiarowo-badawcze Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 3.			Stopień realizacji celu (w %)												100 %		Dziekan WME/WME
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)														Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			20
1.	**A-5/WAT/2/WIG/2/IIL** Modernizacja I rozbudowa parking w rejonie bud. 53 wraz z budową stanowisk badawczych nawierzchni	IIL															

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020															
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym			Mierniki określające stopień realizacji celu												Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
			Nazwa (określenie) miernika											Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1			2											3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WME)															
A-5/WAT/3/WME Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			Stopień realizacji projektu: (w %)											70%	Dziekan WME/WME
L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/3/WME/1/DIB** Rozbudowa bazy dydaktycznej budynku nr 54.	Dziekan WME Dyrektor IBM	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Kontynuacja z 2014 r. Część II, poz. 52

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WML)			
A-5/WAT/2/WML – Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020	Stopień realizacji planowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	DZIEKAN WTC

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/2/WML** Zakup wyposażenia w ramach projektu „Przebudowa budynku nr 36 na cele dydaktyczne Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Wojskowej Akademii Technicznej	Dziekan WML Kierownik projektu	X	X	X	X	X	X							Kontynuacja zadania niezrealizowanego w pełni w roku 2014 – Cel szczegółowy Nr 5.4.

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020

Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WTC)			
A-5/WAT/5/WTC Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 5	Stopień realizacji planowanych zadań służących realizacji celu (w %)	100%	DZIEKAN WTC

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-5/WAT/5/WTC/1** Utworzenie laboratorium epitaksji związków typu AIIIBV metodą wiązek molekularnych w Zakładzie Fizyki Ciała Stałego WTC	WTC	X	X	X	X	X								
2.	**A-5/WAT/5/WTC/2** Budowa laboratorium procesingu i charakteryzacji warstw epitaksjalnych z HgCdTe i supersieci II typu z InAs/GaSb	WTC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3.	**A-5/WAT/5/WTC/3** Termomodernizacja budynku 24	WTC	X	X	X										

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
A-6/WAT **Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów.** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel 6.**	**Stopień realizacji zaplanowanych celów szczegółowych i zadań służących ich realizacji (w %)**	**100%**	**Prorektorzy, Kierownicy PJO, Kanclerz**
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRK)			
A-6/WAT/2/PRK **Poszerzenie międzynarodowej współpracy poprzez realizację umów o wymianie kadry naukowej i studentów w ramach programu ERASMUS+** **Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020 – Cel Nr 6**	**Liczba osób z WAT skierowanych do instytucji zagranicznych (uczelnie i praktyki).** **Liczba osób z instytucji zagranicznych będących w WAT.**	**50** **25**	**PRK**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-6/WAT/2/PRK/3/DOK** **Doskonalenie uczestnictwa w programie ERASMUS+**	**DOK /koordynatorzy wydziałowi: WCY, WEL, WIG, WLO, WME, WMT, WTC, IOE**		X	X					X	X	X			

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu		Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
	Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WCY)			
A-6/WAT/5/WCY Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej. 1. Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 2. Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 ÷ 2019/2020	Liczba firm Wzrost liczby umów o współpracy w %	35 15%	1. Dziekan WCY 2. Prodziekan ds. naukowych 3. Prodziekan ds. studenckich

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-6/WAT/5/WCY/1** Rada ds. kwalifikacji absolwentów WCY	Dziekan WCY Prodziekan ds. Studenckich		X	X		X	X	X			X	X		
2.	**A-6/WAT/5/WCY/2** Procedowanie zawarcia umów i współpracy oraz umów konsorcyjnych.	1. Dziekan WCY 2. Prodziekan ds. naukowych 3. Prodziekan ds. studenckich	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WEL)			
A-6/WAT/6/WEL ***Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WEL poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów*** **Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020 – Cel Nr 6 pkt 7.**	**Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu**	**100%**	**DKN WEL**

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**A-6/WAT/6/WEL** **Finalizacja doktoratu mgr. inż. Roberta Kędzierawskiego wspólnie z Telecom Brest, France**	**WEL**	X	X	X	X	X	X	X						Rozwój kadry naukowej, w szczególności młodej poprzez stwarzanie warunków dla uzyskiwania kolejnych stopni i tytułów naukowych

Część A. Cele i zadania wynikające ze Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020			
Numer i nazwa celu **Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym**	**Mierniki określające stopień realizacji celu**		**Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu**
	Nazwa (określenie) miernika	**Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan**	
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (WTC)			
A-6/WAT/6/WTC Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów Strategia rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej Im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020	Stopień realizacji zaplanowanych zadań służących realizacji celu	100%	DKN WEL

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**6/WAT/6/WTC/1** Realizacja projektu naukowego z firmą Samsung	WTC	X	X	X	X	X								
2.	**6/WAT/6/WTC/2** Realizacja projektu naukowego z agendą ministerstwa obrony Wielkiej Brytanii - Defence Science and Technology Laboratory	WTC	X	X	X	X	X								

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRR)			
B-1/WAT/2/PRR Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania kontroli zarządczej w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego	Stopień realizacji zaplanowanych zadań (w %)	100	PRR, GSK

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące) I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Uwagi
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	**B-1/WAT/2/PRR/1/GSK** Opracowanie i wdrożenie „Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego"	PRR, GSK	X	X	X	X	X	X							Kontynuacja zadania niezrealizowanego w 2014 r. ze względu na istotne zmiany przepisów dotyczących systemu kontroli zarządczej w resorcie ON.
2	**B-1/WAT/2/PRR/2/GSK** Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem dla kierownictwa Akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla.	PRR, GSK					X	X				X			

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015			
Numer i nazwa celu Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
CELE SZCZEGÓŁOWE (PRS)			
B-2/WAT/6/PRS – Intensyfikacja działalności na rzecz propagowania wiedzy politechnicznej w szkołach ponadgimnazjalnych	1. Liczba podpisanych nowych listów intencyjnych. 2. Liczba wizyt przedstawicieli WAT w szkołach ponadgimnazjalnych oraz wizyt tych szkół w WAT.	15 30	DSS

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**B-2/WAT/6/PRS/1/DSS –** Zwiększenie liczby trójstronnych listów intencyjnych dotyczących współpracy z jednostkami terytorialnymi i szkołami ponadgimnazjalnymi	DSS	X	X	X	X	X	X				X	X	X	DSS
2.	**B-2/WAT/6/PRS/2/DSS –** Aktywizowanie działalności związanej z popularyzacją wiedzy politechnicznej i informacji o WAT wśród młodzieży	DSS	X	X	X	X	X	X				X	X	X	DSS/PJO/PTW

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015

Numer i nazwa celu / Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym	Mierniki określające stopień realizacji celu: Nazwa (określenie) miernika	Wartość miernika planowana do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	Osoba/ jednostka organizacyjna odpowiedzialna za realizację celu
1	2	3	4
B-3/WAT/3/KAN Poprawa efektywności funkcjonowania i usprawnienie działania komórek administracji w zakresie działalności administracyjnej i finansowej. Statutu WAT, §79 ust. 4 i § 80 ust. 1 pkt. 3.	Stopień realizacji zadań służących osiągnięciu celu (w %)	50-70%	KANCLERZ

L.p.	Nr i nazwa zadania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji (miesiące)												Uwagi
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1.	**B-3/WAT/3/KAN/3/KWE/1 -** Weryfikacja i aktualizacja zakresu działania komórek organizacyjnych do zachodzących zmian wewnętrznych i zewnętrznych	KWESTOR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2.	**B-3/WAT/3/KAN/3/KWE/2** Weryfikacja i aktualizacja procedur ISO 9001:2000 oraz wewnętrznych aktów prawnych w zakresie działalności administracyjnej i finansowej	KWESTOR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Załącznik 1 na 79 ark. – Rejestr ryzyka WAT na rok 2015

Sporządził:
Główny Specjalista ds. Kontroli Zarządczej
Stanisław Rogalski

Podpis .....

Warszawa, dnia 28 stycznia 2015 r.

Załącznik
do „Planu działalności WAT na rok 2015"

„AKCEPTUJĘ"

PROREKTOR DS. ROZWOJU
dr hab. inż. Mariusz FIGURSKI, prof. WAT

Data: 18.02.2015 **Podpis** .....

REJESTR RYZYKA

WOJSKOWEJ AKADEMII TECHNICZNEJ im. JAROSŁAWA DĄBROWSKIEGO

na rok 2015

.....
pełna nazwa Akademii, pionu funkcjonalnego lub jednostki organizacyjnej, której rejestr dotyczy

Opracował
Główny Specjalista ds. Kontroli Zarządczej
Stanisław Rogalski

28.01.2015 r.
Data i podpis

WARSZAWA

2015

4. Strategiczny Cel rozwoju Nr 4 (A-4/WAT) – cele szczegółowe **34-39**
4.1. Cel szczegółowy A-4/WAT/2/WCY – Wydział Cybernetyki 34-38
4.2. Cel szczegółowy A-4/WAT/4/WLO – Wydział Logistyki 39
5. Strategiczny cel rozwoju Nr 5 (A-5/WAT) – cele szczegółowe **40-67**
5.1. Cel szczegółowy A-5/WAT/1/PRR – Pion Rozwoju 40-42
5.2. Cel szczegółowy A-5/WAT/5/PRS – Pion Spraw Studenckich 43-45
5.3. Cel szczegółowy A-5/WAT/1/KAN – Pion Kanclerza 46-49
5.4. Cel szczegółowy A-5/WAT/2/KAN – Pion Kanclerza 50-54
5.5. Cel szczegółowy A-5/WAT/3/WCY – Wydział Cybernetyki 55-58
5.6. Cel szczegółowy A-5/WAT/4/WCY – Wydział Cybernetyki 59
5.7. Cel szczegółowy A-5/WAT/5/WEL – Wydział Elektroniki 60
5.8. Cel szczegółowy A-5/WAT/1/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 61
5.9. Cel szczegółowy A-5/WAT/2/WIG – Wydział Inżynierii Lądowej i Geodezji 62
5.10. Cel szczegółowy A-5/WAT/3/WME – Wydział Mechaniczny 63
5.11. Cel szczegółowy A-5/WAT/2/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa 64
5.12. Cel szczegółowy A-5/WAT/5/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 65-67
6. Strategiczny cel rozwoju Nr 6 (A-6/WAT) – cele szczegółowe **68-73**
6.1. Cel szczegółowy A-6/WAT/2/PRK – Pion Kształcenia 68
6.2. Cel szczegółowy A-6/WAT/5/WCY – Wydział Cybernetyki 69-70
6.3. Cel szczegółowy A-6/WAT/6/WEL – Wydział Elektroniki 71
6.4. Cel szczegółowy A-6/WAT/6/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 72-73

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego **74-79**

7. Cel szczegółowy B-1/WAT/2/PRR – Pion Rozwoju 74-75
8. Cel szczegółowy B-2/WAT/5/PRS – Pion Spraw Studenckich 76-77
9. Cel szczegółowy B-3/WAT/3/KAN – Pion Kanclerza 78-79

SPIS TREŚCI
do Rejestru ryzyka Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na rok 2015

L.p.	Wyszczególnienie	strona

Część A. Cele i zadania wynikające ze „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020" **4**

1. Strategiczny Cel rozwoju Nr 1 (A-1/WAT) – cele szczegółowe **4-28**
1.1. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/PRK – Pion Kształcenia 4-5
1.2. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/PRS – Pion Spraw Studenckich 6-9
1.3. Cel szczegółowy A-1/WAT/2/PRS – Pion Spraw Studenckich 10-11
1.4. Cel szczegółowy A-1/WAT/3/PRS – Pion Spraw Studenckich 12-13
1.5. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WCY – Wydział Cybernetyki 14
1.6. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WEL – Wydział Elektroniki 15
1.7. Cel szczegółowy A-1/WAT/2/WEL – Wydział Elektroniki 16
1.8. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WLO – Wydział Logistyki 17
1.9. Cel szczegółowy A-1/WAT/2/WLO – Wydział Logistyki 18
1.10. Cel szczegółowy A-1/WAT/3/WLO – Wydział Logistyki 19
1.11. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WME – Wydział Mechaniczny 20-21
1.12. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WML – Wydział Mechatroniki i Lotnictwa 22
1.13. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 23-24
1.14. Cel szczegółowy A-1/WAT/1/IOE – Instytut Optoelektroniki 25-26
1.15. Cel szczegółowy A-1/WAT/2/IOE – Instytut Optoelektroniki 27-28

2. Strategiczny Cel rozwoju Nr 2 (A-2/WAT) – cele szczegółowe **29-30**
2.1. Cel szczegółowy A-2/WAT/3/WEL – Wydział Elektroniki 29
2.2. Cel szczegółowy A-2/WAT/2/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 30

3. Strategiczny Cel rozwoju Nr 3 (A-3/WAT) – cele szczegółowe **31-33**
3.1. Cel szczegółowy A-3/WAT/4/WEL – Wydział Elektroniki 31
3.2. Cel szczegółowy A-3/WAT/2/WME – Wydział Mechaniczny 32
3.3. Cel szczegółowy A-3/WAT/3/WTC – Wydział Nowych Technologii i Chemii 33

Część A. Cele i zadania wynikające ze „Strategii rozwoju Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w latach 2011-2020"

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRK** **Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRK/1/DOK–** **Przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnie z oczekiwaniami MON**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 14 ust. 3 pkt 1 załącznika nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zda-rzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.2. kształcenie**								
1.	**PRK**	**Istotne ograniczenie limitów finansowych i rzeczowych na szkolenie żołnierzy zawodowych i studentów – kandydatów na żołnierzy zawodowych**	**(a)** **umiarkowane** **(b)** **2**	**(a)** **Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania** **- poważna** **(b)** **3**	**6**	**Średni**	**Realizować zadanie**	**Monitorować aktualne limity finansowe i rzeczowe na realizację zadania**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRK** **Umacnianie pozycji WAT w systemie polskiego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRK/2/DOK** **Rekrutacja na kierunki (programy) studiów wojskowych najlepszych kandydatów wyselekcjonowanych z jak największej liczby chętnych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 14 ust. 3 pkt. 1. załącznika nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.2. kształcenie**								
1.	**DOK**	**Istotne zmniejszenie liczby absolwentów szkół średnich**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania - poważna** **(b) 3**	**9**	**średni**	**Realizować zadanie**	**Zbierać informacje o liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjanych – w razie potrzeby, zintensyfikować akcję informacyjną o kierunkach wojskowych**
2.	**DOK**	**Systematyczne przedstawienie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji zadania - znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizować zadanie**	**Monitorować ofertę innych uczelni – w razie potrzeby zintensyfikować akcję informacyjną o kierunkach wojskowych**
Kategoria zarządcza **Obszar:**								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRS** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/1DSS** – **Przygotowanie bazy danych do przeprowadzenia monitoringu**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust. 3 pkt. 9 załącznika nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczno-demograficzne** **Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT**	**(a) Małe** (b) **1**	**(a) Mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja zadania**	**Uświadamianie absolwentów o konieczności utrzymywania więzi z Uczelnią**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRS c.d.** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/2DSS** – **Rozesłanie ankiet wśród absolwentów**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust. 3 pkt. 9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczno-demograficzne** **Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT**	(a) **małe** (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja zadania**	**Monitoring**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**1/WAT/1/PRS c.d.** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/3DSS** – ***Analiza odesłanych ankiet wśród absolwentów***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§28 ust.3 pkt. 9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczno-demograficzne: Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT**	(a) **małe** (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja zadania**	**Monitoring**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/PRS c.d.** **Przeprowadzenie monitoringu wśród absolwentów WAT celem dostosowania programów kształcenia do potrzeb rynku pracy**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.1**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/PRS/4DSS –** **Przedstawienie wyników i rekomendacji wprowadzenia zmian do programów kształcenia dla przyszłych studentów (Senat WAT)**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust. 3 pkt. 9 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.4. Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczno-demograficzne Istotne zmniejszenie liczby zarejestrowanych absolwentów WAT**	(a) **małe** (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja zadania**	**Podejmowanie działań związanych z podniesieniem jakości kształcenia Współpraca z PRK**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
2.			(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/PRS** **Zwiększenie aktywności studentów i doktorantów w zakresie działalności naukowej i społecznej**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.6**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT2/PRS/1DSS –** **Przybliżanie studentom i doktorantom zależności pomiędzy aktywnością naukową i społeczną a systemem ich promowania w postaci stypendiów oraz kreowania przyszłej ścieżki kariery**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§28 ust.3 pkt. 1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca **Obszar: 3.4.6.1 informacja i komunikacja wewnętrzna (wewnętrzne systemy informacyjne)**								
1.	**PRS**	**Ryzyko informacji i komunikacji wewnętrznej** **Brak jednolitej i spójnej wewnętrznej polityki informacyjnej**	(a) małe (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja zadania**	**Monitowanie stron internetowych WAT przeznaczonych dla studentów i doktoran-tów**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/PRS c.d.** ***– Zwiększenie aktywności studentów i doktorantów w zakresie działalności naukowej i społecznej***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.6***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT2/PRS/2DSS** ***Mobilizowanie studentów i doktorantów do organizowania i czynnego uczestnictwa w konferencjach, sympozjach, piknikach naukowych oraz konkursach***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§28 ust.3 pkt. 1 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.2. Działalność organizacji studenckich oraz kół naukowych**								
1.	**PRS**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Istotne zmiany w polityce budżetowej państwa dotyczące finansowania uczelni publicznych Sporządzenie PRF nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii i planów działalności bieżącej**	(a) **Umiarkowane** (b) **2**	(a) **Znacząca** (b) **2**	**4**	**Niski**	**Realizacja zadania**	**Wnioskowanie o zapewnienie środków finansowych na powyższy cel**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/3/PRS c.d.** **Zapewnienie studentom i doktorantom wsparcia finansowego w postaci świadczeń pomocy materialnej oraz innych stypendiów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT3/PRS/1DSS** **Dostosowanie wewnętrznych aktów prawnych normujących system stypendialny w WAT do zmian wynikających z nowelizacji ustaw i rozporządzeń**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 28 ust.3 pkt. 2, 3, 5, 6 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.3. Pomoc materialna oraz ubezpieczenie studentów i doktorantów**								
1.	**PRS**	**Ryzyko kadrowe** **Niska jakość i zbyt mała częstotliwość szkoleń**	(a) **Umiarkowane** (b) **1**	(a) **Znacząca** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Zapewnienie dostępności do szkoleń i niezbędnych informacji**	
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.8 obsługa prawna i legislacyjna; 3.4.8.1 działalność radców prawnych; 3.4.8.2 tworzenie prawa wewnętrznego.**								
1.	**PRS**	**Ryzyko prawno-legislacyjne** **Brak uregulowań w przepisach powszechnie obowiązujących dotyczących istotnych kwestii działalności WAT; Opóźnienia w wydawaniu opinii prawnych; Nieznajomość techniki prawodawczej i procedur dotyczących tworzenia prawa wewnętrznego przez pracowników WAT**	(a) **Umiarkowane** (b) **1**	(a) **Znacząca** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Stały monitoring ustaw i rozporządzeń oraz korekty wewnętrznych aktów**	

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/3/PRS c.d.** ***Zapewnienie studentom i doktorantom wsparcia finansowego w postaci świadczeń pomocy materialnej oraz innych stypendiów***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.7***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT3/PRS/2DSS** – ***Analiza bieżących kosztów oraz planowanie wydatkowania środków do końca roku kalendarzowego***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§28 ust.3 pkt. 2, 3, 5, 6 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.3. Pomoc materialna oraz ubezpieczenie studentów i doktorantów**								
1.	**PRS**	**<u>Ryzyko ekonomiczno-finansowe</u>** **Istotne zmiany z polityce budżetowej państwa dotyczące finansowania uczelni publicznych** **Nie ujęcie istotnych zadań w PRF WAT i jednostki organizacyjnej** **Niewystarczająca znajomość przepisów w zakresie planowania i wydatkowania środków publicznych przez pracowników WAT**	(a) **Umiarkowane** (b) **2**	(a) **Znacząca** (b) **2**	**4**	**Niski**	**Ciągłe monitorowanie kosztów**	
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WCY** **Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WCY/1** **Realizacja wspólnego kierunku z Akademią Obrony Narodowej – Inżynieria systemów bezpieczeństwa**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.2. nadzór merytoryczny**								
1.	**Dziekan WCY**	**Uchybienia w zakresie sprawowania nadzoru nad osiągnięciem celu zadania**	(a) **małe** (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**niski**	**Ryzyko nie stanowi zagrożenia dla realizacji zadania. Tolerowanie ryzyka. Realizować zadanie.**	**Ryzyko podlega monitoringowi.**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.8 obsługa prawna i legislacyjna**								
1.	**Dziekan WCY**	**Brak uregulowań prawnych dotyczących prowadzenia wspólnego kierunku przez WAT i AON**	(a) **małe** (b) **2**	(a) **mała** (b) **2**	**4**	**niski**	**Ryzyko nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu. Wymaga mechanizmów kontrolnych i podlega monitorowaniu. Realizować zadanie.**	**Przyspieszenie działań w celu uzgodnienia i podpisania porozumienia dotyczącego prowadzenia wspólnego kierunku studiów**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WEL** – **Umocnienie pozycji WEL WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WEL** **Uzyskanie akredytacji przez Polską Komisję Akredytacyjną dla kierunku studiów Elektronika i Telekomunikacja**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. Działalność dydaktyczna: 1.4.1.2. kształcenie – studia I, II i III stopnia (stacjonarne i niestacjonarne); 1.4.1.4 Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne , kierunek studiów Elektronika i Telekomunikacja nie uzyska akredytacji, Wydział nie sporządzi na czas Raport Sam**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna)** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Trwają intensywne prace i przygotowania do opracowania Raportu Samooceny. Przeniesienie oferty na rok 2016.**
2.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne, kierunek studiów Elektronika i Telekomunikacja nie uzyska akredytacji, Mogą wystąpić znaczące uwagi do jakości sporządzonego Raportu Samooceny**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna)** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Powołanie wewnętrznych zespołów, których zadaniem jest opracowanie poszczególnych obszarów kontrolowanych . Przeniesienie oferty na rok 2016.**
3.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne, kierunek studiów Elektronika i Telekomunikacja nie uzyska akredytacji, Polska Komisja Akredytacyjna po przeprowadzonej kontroli w wydziale uzna, iż brak podstaw do udzielenia akredytacji.**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) Kierunek nie uzyska akredytacji. (poważna)** (b) 3	**6**	**średni**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko.**	**Powołanie wewnętrznych zespołów, których zadaniem jest opracowanie poszczególnych obszarów kontrolowanych . Przeniesienie oferty na rok 2016.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/WEL** **Kreowanie wizerunku WEL w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego, jako czołowego w skali kraju i rozpoznawalnego w świecie elitarnego wydziału realizującego misję edukacyjną oraz badawczą nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/WEL** **Wystąpienie z ofertą edukacyjna i przedstawienie cykli wykładów edukacyjnych z zagadnień elektroniki i informatyki w telekomunikacji w patronackich przez Wydziału Elektroniki szkołach średnich**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:**3.4.6.2.komunikacja zewnętrzna (działalność rzecznika prasowego, działalność promocyjna i wizerunkowa**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko komunikacji społecznej. Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Wykłady nie odbędą się. (mała)** **(b) 3**	**1**	**niski**	**Realizacja zadania, z zastosowaniem działań minimalizujących ryzyko.**	**Poszukiwanie nowych szkół zainteresowanych wykładami.**
2.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko komunikacji społecznej. Szkoły ponadgimnazjalne nie będą zainteresowane ofertą wygodzenia cyki wykładów.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Wykłady nie odbędą się. (mała)** **(b) 3**	**1**	**niski**	**Realizacja zadania, z zastosowaniem działań minimalizujących ryzyko**	**Wyznaczeni nauczyciele akademiccy mają za zadanie przygotować ciekawą ofertę wykładów dla młodzieży .**
3.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko komunikacji społecznej. Konieczność pozyskiwanie nowych szkół do prowadzenia cykli wygładów.**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Wykłady nie odbędą się. (mała)** (b) 3	**3**	**niski**	**Realizacja zadania, z zastosowaniem działań minimalizujących ryzyko**	**Pozyskiwanie mownych szkół ponadgimnazjalnych w których można wystąpić z oferta dydaktyczną i cyklem wykładów. Przeniesienie zadania na rok 2016**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WLO** **Uruchomienie kierunku studiów „obronność państwa"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WLO/PDK/DKT** **Opracowanie programów studiów „obronność państwa"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 wdrażanie strategii programów i realizacja planów: 1.4.1 działalność dydaktyczna: 1.4.1.4 zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Prodziekan WLO ds. kształcenia**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w Akademii**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a)** **Bardzo duża** **zdecydowanie pogorszenie wizerunku Akademii powodujące zmniejszenie zainteresowania ofertą dydaktyczną i naukowo-badawczą Akademii** **(b) 4**	**12**	**wysoki**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji celu – Realizować zadanie z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Opracowanie nowego programu kierunku studiów**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/WLO** **Uruchomienie nowych specjalności na studiach cywilnych:** **- transport i spedycja** **-informatyka w logistyce**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/2/WLO/PDK/ILG** **Opracowanie planów studiów wg nowych specjalności** **- transport i spedycja** **- informatyka w logistyce**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 wdrażanie strategii programów i realizacja planów: 1.4.1 działalność dydaktyczna: 1.4.1.4 zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Prodziekan WLO ds. kształcenia**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w Akademii**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) Znacząca odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenia jakości realizacji zadania – możliwość pogorszenia wizerunku Akademii** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu – realizować zadanie**	**Opracowanie nowych planów studiów**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-2/WAT/3/WLO/ILG** **Uruchomienie nowych specjalności na studiach wojskowych:** **- zaopatrzenie w materiały pędne i smary** **- zaopatrzenie w środki bojowe** **- zaopatrzenie mundurowe** **- zaopatrzenie żywnościowe**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/3/WLO/PDK/ILG** **Opracowanie planów studiów wg nowych specjalności dla uruchamianych specjalności studiów wojskowych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 wdrażanie strategii programów i realizacja planów: 1.4.1 działalność dydaktyczna: 1.4.1.4 zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Zespól powołany do opracowania nowych planów studiów**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w Akademii**	**(a) 2** **(b)**	**(a) 2** **(b) odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenia jakości realizacji zadania – możliwość pogorszenia wizerunku Akademii**	**4**	**niski**	**Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu**	**Opracowanie nowych planów studiów**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WME** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. –**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WME/1/PKM** **Uruchomienie od semestru zimowego roku akademickiego 2015/2016 nowego kierunku studiów I stopnia (czerwiec/październik 2015), w tym opracowanie efektów kształcenia i sylabusów.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3. Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.2. kształcenie – studia I, II i II stopnia)stacjonarne i niestacjonarne**								
1.	**Dziekan WME**	**Ryzyko społeczne i demograficzne: czynniki zewnętrzne - systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie;**	**Wysokie** **3**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **3**	**9**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne**
2.	**Dziekan WME**	**Ryzyko społeczne i demograficzne: czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT).**	**Znaczące** **2**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **3**	**6**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WME** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe WAT badań. –**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WME/2/PKM** **Uruchomienie od semestru letniego roku akademickiego 2014/2015 studiów podyplomowych o kierunku zabezpieczenie materiałowo-techniczne wojsk w IPMiT (luty 2015), w tym opracowanie efektów kształcenia i sylabusów.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3. Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.2. kształcenie – studia podyplomowe (stacjonarne i niestacjonarne)**								
1.	**Dziekan WME**	**Ryzyko społeczne i demograficzne: czynniki zewnętrzne - systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie;**	**3 Wysokie** **3**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **3**	**9**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne**
2.	**Dziekan WME**	**Ryzyko społeczne i demograficzne: czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT).**	**Znaczące** **2**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **3**	**6**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Ciągłe monitorowanie etapów działania, inspirowanie do szybkiego wprowadzania zmian i poprawek, terminowe działania legislacyjne**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WML** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WML** **Uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3. Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2. działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej**								
1.	**Dziekan WML**	**Zastrzeżenia Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów do informacji zawartych w ankiecie jednostki**	(a) **niskie** (b) **1**	(a) **Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji zadań WAT lub jednostki organizacyjnej** (b) **1**	**1**	**niski**	**Realizacja celu**	**Uzupełnienie informacji zawartych w ankiecie**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WTC** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1/WTC/1** **Uruchomienie nowego kierunku studiów – Chemia i inżynieria materiałów specjalnego przeznaczenia**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.1 - rekrutacja**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko społeczne i demograficzne. Istotne zmniejszenie liczby absolwentów szkół średnich.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Kierunek nie zostanie uruchomiony w roku 2015. (poważna)** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizować zadanie**	**Monitorowanie liczby chętnych na nowy kierunek. Ponowna rekrutacja w roku 2016.**
2.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko społeczne i demograficzne. Systematyczne przedstawianie konkurencyjnej oferty kształcenia przez działające w regionie inne uczelnie.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Kierunek nie zostanie uruchomiony w roku 2015. (poważna)** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizować zadanie**	**Analiza zapotrzebowania na nowy kierunek. Skuteczniejsze oddziaływanie reklamą. Ponowna rekrutacja w roku 2016.**
3.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko społeczne i demograficzne. Niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) Kierunek nie zostanie uruchomiony w roku 2015. (poważna)** **(b) 3**	**6**	**średni**	**Realizować zadanie z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Analiza zapotrzebowania na nowy kierunek. Dyskusje ze studentami umożliwiające spełnienie ich oczekiwań Ponowna rekrutacja w roku 2016.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/WTC** ***Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-1/WAT/1WTC/2** **Przedstawienie oferty edukacyjnej WTC i WAT wybranej grupie warszawskich szkół ponadgimnazjalnych prowadzących klasy z rozszerzoną chemią**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.1. Upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko komunikacji społecznej. Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Wykłady nie odbędą się. (mała)** **(b) 1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka - realizacja celu.**	**Poszukiwanie nowych szkół zainteresowanych wykładami. W razie bezskuteczności, przeniesienia zadania na rok 2016**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/IOE –** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-1/WAT/1/IOE/1/DIO** **Opracowanie programu studiów doktoranckich w dyscyplinie naukowej elektronika**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.2 kształcenie – studia I, II i II stopnia (stacjonarne i niestacjonarne**								
1.	**DIO**	**Ryzyko społeczne i demograficzne**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Mały** **(b) 1**	**3**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka. Realizacja zadania**	**Monitorowanie sytuacji, Opracowanie oferty dla studentów zagranicznych**
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/1/IOE –** **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-1/WAT/1/IOE/2/DIO** **Uruchomienie studiów doktoranckich w dyscyplinie naukowej elektronika**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.2 kształcenie – studia I, II i II stopnia (stacjonarne i niestacjonarne**								
1.	**DIO**	**Ryzyko społeczne i demograficzne**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Mały** **(b) 1**	**3**	**Niski**	**Tolerowanie ryzyka**	**Monitorowanie sytuacji, Opracowanie oferty dla studentów zagranicznych**
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/IOE** – **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-1/WAT/2/IOE/3/DIO** **Opracowanie programu działań propagujących studia w IOE**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-1/WAT/2/IOE** – **Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i badań prowadzonych przez zespoły naukowe WAT**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-1/WAT/2/IOE/4/DIO** **wdrażanie członków Koła Naukowego do działalności naukowo-badawczej pod opieką nauczycieli akademickich**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-2/WAT/3/WEL –** **Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-2/WAT/3/WEL** **Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk radiolokacyjnych, radiotechnicznych i łączności**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.5 Zadania zlecone przez MON: 1.4.5.1. kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez MON**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne ,wydział nie zrealizuje kursów dla oficerów i żołnierzy. Ministerstwo Obrony Narodowej nie skieruje na kursy specjalistyczne oficerów i żołnierzy**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Wydział nie zrealizuje kursów specjalistycznych na rzecz MON. (poważna)** (b) 3	**3**	**niski**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Ze względów budżetowych MON może ograniczyć realizację niektórych kursów specjalistycznych. Przeniesienie oferty na rok 2016.**
2.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne ,wydział nie zrealizuje kursów dla oficerów i żołnierzy. Ministerstwo Obrony Narodowej nie skieruje na kursy specjalistyczne oficerów i żołnierzy**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Wydział nie zrealizuje kursów specjalistycznych na rzecz MON. (poważna)** (b) 3	**3**	**niski**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Trwają intensywne prace i przygotowania do opracowania planów i programów do przeprowadzenia kursów dla MON. Przeniesienie oferty na rok 2016.**
3.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne ,wydział nie zrealizuje kursów dla oficerów i żołnierzy. Ministerstwo Obrony Narodowej nie skieruje na kursy specjalistyczne oficerów i żołnierzy**	**(a) małe** (b) 1	**(a) Wydział nie zrealizuje kursów specjalistycznych na rzecz MON (poważna)** (b) 3	**3**	**niski**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko.**	**Trwają intensywne rozmowy z szefami w poszczególnych rodzajach ŚZ o uruchomienie kursów specjalistycznych. Przeniesienie oferty na rok 2016.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**2/WAT/2/WTC** **Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**2/WAT/2/WTC** **Realizacja specjalistycznych kursów dla oficerów i żołnierzy wojsk chemicznych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.4.1 - planowanie, organizowanie oraz koordynowanie działalności szkoleniowej, dydaktycznej i kadrowej w zakresie dotyczącym żołnierzy,**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Istotne ograniczenie limitów finansowych rzeczowych na szkolenie wojskowe żołnierzy zawodowych i studentów – kandydatów na żołnierzy zawodowych**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Kursy nie zostaną zorganizowane w roku 2015. (mała)** **(b) 1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka.**	**Monitoring sytuacji ekonomicznej. Ponowne zorganizowanie kursów w roku 2016.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-3/WAT/4/WEL** **Utrzymanie pozycji WEL, jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. "high technology", w tym techniki wojskowej, elektroniki i telekomunikacji oraz energetyki szeroko pojętych poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w tych obszarach.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/4/WEL** – **Utrzymanie akredytacji Laboratorium Kompatybilności Elektromagnetycznej WEL WAT nadanej przez WCNiK**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.2. Działalność naukowo-badawcza**								
1.	**Dziekan WEL**	**Niewystarczające lub nieterminowe przygotowanie Laboratorium do audytu.**	**(a) małe** (b) 1	**(a) LAB - KEM nie uzyska akredytacji. (poważna)** (b) 3	**3**	**niski**	**Realizować zadanie – wdrożyć działania minimalizujące ryzyko.**	**Intensyfikacja prac oraz wzmożony nadzór merytoryczny.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	**Dziekan WEL**	**Nie wystarczające kwalifikacje pracowników Laboratorium w zakresie zarządzania jakością**	**(a) niskie** **(b) 1**	**(a) Pracownicy nie zostaną skierowani na kurs. LAB - KEM nie uzyska akredytacji. (poważna)** **(b) 3**	**3**	**niski**	**Realizować zadanie – wdrożyć działania minimalizujące ryzyko.**	**Skierowanie pracowników na kursy zewnętrzne i szkolenia wewnętrzne – wzmożenie nadzoru.**
2.	**Dziekan WEL**	**Nie wystarczające kwalifikacje pracowników Laboratorium w zakresie metodyk badawczych**	**(a) niskie** **(b) 1**	**(a) LAB - KEM nie uzyska akredytacji. (poważna)** **(b) 2**	**2**	**niski**	**Realizować zadanie – wdrożyć działania minimalizujące ryzyko.**	**Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń wewnętrznych - wzmożenie nadzoru.**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-3/WAT/2/WME** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w Sytuacjach kryzysowych. Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/2/WME/1/PNM** **Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: „Mobilna platforma bezzałogowa".**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3.** **Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.2. kształcenie – studia I, II i II stopnia)stacjonarne i niestacjonarne**								
1.	**Dziekan WME**	**Ryzyko polityczne (czynniki zewnętrzne – zmiany priorytetów MON dotyczących celów i zadań Akademii).**	**(a) Wysokie** **(b) 3**	**(a) Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **(b) 3**	**9**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Nowe postępowanie w celu określenia zasadności prowadzenia badań robotów mobilnych.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-3/WAT/3/WTC** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-3/WAT/3/WTC** **Budowa i certyfikacja stanowiska do testowania i skalowania przyrządów rozpoznania skażeń w budynku 55**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.5.** **zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej: 1.4.5.1. kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Niedostateczna ilość środków finansowych.**	**(a) bardzo wysokie** **(b) 4**	**(a) Stanowisko nie zostanie utworzone. (poważna)** **(b) 3**	**12**	**wysoki**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie osiągnięcia. Realizacja celu pod warunkiem działań obniżających poziom ryzyka.**	**Próby pozyskania środków z innego źródła. W przypadku niepowodzenia – rezygnacja z zadania.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-4/WAT/2/WCY** – **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Uruchomienie kolejnych studiów doktoranckich. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 3***
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-4/WAT/2/WCY/1** **Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych,**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4.3.1. **upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej**								
1.	**Dziekan Wydziału Cybernetyki**	**Nadmierne obciążenie pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka**	**Monitorowanie planowania zajęć dydaktycznych na semestr letni i zimowy.** **Zatrudnienie nowych pracowników naukowo-dydaktycznych** **Racjonalne obciążenie zadaniami dydaktycznymi pracowników naukowo-dydaktycznych. Wsparcie działań mających na celu ułatwienie realizacji wysokopunktowej publikacji**
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3.1. nadzór formalno-prawny; 2.3.3. nadzór finansowy; 2.3.4.nadzór merytoryczny**								
	Dziekan Wydziału Cybernetyki	**Naruszanie procedur wewnętrznych dotyczących planowania i rozliczania zadań dydaktycznych**	**(a) małe** (b) 1	**(a) mała** (b) 1	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka**	**Monitorowanie ryzyka oraz wzmożenie nadzoru nad procesem planowania zadań dydaktycznych**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.1. Polityka zatrudnienia i planowanie zasobów ludzkich; 3.1.1. planowanie zasobów ludzkich:**								
1.	**Dziekan Wydziału Cybernetyki**	**Brak osób o określonych kompetencjach.**	**(a) małe** (b) 1	**(a) mała** (b) 1	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka**	**Zmiany kadrowe dotyczące pracowników wykazujących braki kompetencji** **Monitorowanie realizacji planów wydawniczych pracowników. Zmiany kadrowe dotyczące pracowników naukowo-dydaktycznych**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-4/WAT/2/WCY** – **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Uruchomienie kolejnych studiów doktoranckich. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 3***
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-4/WAT/2/WCY/2** **Uruchomienie studiów doktoranckich na kierunku „Bezpieczeństwo Narodowe"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	**(a)** **(b)**	**(a)** **(b)**				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3.1. nadzór formalno-prawny; 2.3.3. nadzór finansowy; 2.3.4.nadzór merytoryczny**								
1.	**Dziekan WCY**	**Uchybienia w zakresie nadzoru formalno-prawnego, finansowego i merytorycznego nad realizacją zadania**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Powołanie zespołu przygotowującego wymagane dokumenty do uruchomienia kierunku. Terminowe przygotowanie niezbędnej dokumentacji umożliwiającej podjęcie decyzji dotyczącej uruchomienia nowego kierunku studiów przez uprawnione organy Monitorowanie jego pracy oraz terminów złożenia dokumentów do decyzyjnych organów Akademii**
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-4/WAT/2/WCY** **Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii. Uruchomienie kolejnych studiów doktoranckich. Zwiększenie liczby projektów naukowo -badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych.**
B	**Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego**	
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-4/WAT/2/WCY/3** **Nadzór nad realizacją aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów**
D	**Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel**	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna: 1.4.1.5 obsługa studiów**								
1.	**Dziekan WCY**	**Nadmierne obciążenie pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizacja zadania – z podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Monitorowanie planowania zajęć dydaktycznych na semestr letni i zimowy. Zatrudnienie nowych pracowników naukowo-dydaktycznych. Uaktywnianie pracowników naukowo-dydaktycznych do przygotowywania wniosków na ogłaszane konkursy dotyczące prac badawczych. Racjonalne obciążenie zadaniami dydaktycznymi pracowników naukowo-dydaktycznych. Wsparcie działań mających na celu przygotowanie wniosków na ogłaszane konkursy finansowane ze środków unijnych oraz krajowych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria zarządcza Obszar: 2.3.1. nadzór formalno-prawny; 2.3.3. nadzór finansowy; 2.3.4.nadzór merytoryczny								
1.	Dziekan WCY	Naruszanie procedur wewnętrznych dotyczących planowania i rozliczania zadań dydaktycznych	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Realizacja zadania . Ryzyko nie wymaga stosowania dodatkowych mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu	Wzmóc nadzór nad procesem planowania zadań dydaktycznych
Kategoria wspierająca Obszar: 3.1.1. Planowanie zasobów ludzkich: 3.1.1.1. określenie wielkości zatrudnienia odpowiedniego do potrzeb Akademii z uwzględnieniem wymaganej wiedzy, umiejętności, doświadczenia oraz pożądanych postaw pracowników								
1.	Dziekan WCY	Brak osób o określonych kompetencjach.	(a) małe (b) 1	(a) mała (b) 1	1	niski	Realizacja zadania. Ryzyko nie wymaga stosowania dodatkowych mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu	Monitorowanie przygotowania wniosków na ogłaszane konkursy. Zmiany kadrowe dotyczące pracowników n-d wykazujących braki kompetencji na zajmowanym stanowisku

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-4/WAT/2/WCY** **Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 1 pkt.7**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-4/WAT/2/WCY/4** **Realizacja przewidzianych na 2015 rok zadań projektu z programu unijnego Kapitał Ludzki „Z Wojskową Akademią Techniczną nauka jest fascynująca"**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1.4 Zapewnienie jakości kształcenia**								
1.	**Dziekan WCY**	**Brak kandydatów o odpowiednich kwalifikacjach formalnych i merytorycznych wśród szkół uczestniczących w realizacji projektu**	(a) Małe (b) **1**	(a) **Mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Akceptacja ryzyka - właściciel ryzyka może podejmować działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka**	**Ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych lecz będzie podlegało monitorowaniu**
2.	**Dziekan WCY**	**Niedostateczne kompetencje merytoryczne pracowników Konsorcjanta odpowiedzialnych za realizację zadania**	(a) Małe (b) **1**	(a) **Mała** (b) **1**	**1**	**Niski**	**Jak wyżej**	**Jak wyżej**
3.	**Dziekan WCY**	**Brak kandydatów o odpowiednich kwalifikacjach formalnych i merytorycznych wśród szkół uczestniczących**	**(a) Małe** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**			**Ryzyko nie stanowi zagrożenia dla realizacji zadania**	**Ryzyko podlega monitoringowi. Organizowanie dodatkowych szkoleń pracowników wyznaczonych do realizacji zadania**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	**(a)** (b)	**(a)** (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**4/WAT/2WLO/PDN** **Uzyskanie nowej Kategorii naukowej nowopowstałego Wydziału Logistyki**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**4/WAT/2/WLO/PDN** **Opracowanie ankiety dot. Nowej kategorii naukowej Wydziału Logistyki**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4 wdrażanie strategii programów i realizacja planów: 1.4.2 działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.2 badania naukowe**								
1.	**Prodziekan WLO ds. naukowych** **Zespól powołany do opracowania kategorii naukowej**	**Ryzyko społeczne i demograficzne (czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w Akademii**	**(a)** **(b) 3**	**(a)** **zdecydowanie pogorszenie wizerunku Akademii powodujące zmniejszenie zainteresowania ofertą dydaktyczną i naukowo-badawczą Akademii** **(b) 4**	**12**	**wysoki**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji celu** **Realizacja zadania wraz z działaniami zmniejszającymi ryzyko**	**Opracowanie nowej ankiety dot. Kategorii naukowej.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/1/PRR** **Kompleksowa informatyzacja uczelni**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/PRR/1/DIN** **Wdrożenie Informatycznej Platformy Uwierzytelniania i Autoryzacji oraz Komunikacji elektronicznej WAT**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 24 a zał. Nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów ; 1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.1.Informatyzacja WAT**								
1.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów**	**(a) Małe** (b) **1**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (Poważna)** (b) **3**	**niska**	**3**	**Tolerowanie ryzyka**	**Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości Prawa Zamówień Publicznych i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania**
2.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych** z realizacją strategii, programów i plan	**(a) Wysokie** **3**	**(a)** **Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania. (Poważna)** **3**	**średnia**	**9**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań obniżających poziom ryzyka**	**Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/1/PRR** **Kompleksowa informatyzacja uczelni**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/PRR/2/DIN** ***Modernizacja teletransmisyjnej infrastruktury światłowodowej WAT***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 24 a zał. Nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów ; 1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.1.Informatyzacja WAT**								
1.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki zewnętrzne - Istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej**	**Małe** 1	**Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia lub pogorszenie jakości realizowanych celów i ważnych zadań Akademii lub jednostki organizacyjnej (Bardzo duża)** 4	**niska**	**4**	**Tolerowanie Ryzyka**	**Śledzenie zmian w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej**
2.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień**	**Małe** **1**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (Poważna)** **3**	**niska**	**3**	**Tolerowanie Ryzyka**	**Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości PZP i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania**
33.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii, programów i planów działalności bieżącej**	**Wysokie** **3**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (Poważna)** **3**	**średnia**	**9**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań obniżających poziom ryzyka**	**Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/1/PRR** **Kompleksowa informatyzacja uczelni**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/PRR/3/DIN** **Wdrożenie kontenerowego środowiska obliczeniowego i informatycznej chmury obliczeniowo-usługowej**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 24 a zał. Nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów ; 1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.1.Informatyzacja WAT**								
1.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki zewnętrzne - Istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej**	**Małe** 1	**Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia lub pogorszenie jakości realizowanych celów i ważnych zadań Akademii lub jednostki organizacyjnej (Bardzo duża)** 4	**niska**	**4**	**Tolerowanie Ryzyka**	**Śledzenie zmian w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej**
2.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów**	**Małe** **1**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (Poważna)** **3**	**niska**	**3**		**Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości PZP i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania**
33.	**PRR**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii, programów i planów**	**Wysokie** **3**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (Poważna)** **3**	**średnia**	**9**	**Realizacja zadania z uwzględnieniem działań obniżających poziom ryzyka**	**Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/PRS** **Polepszenie warunków socjalno-bytowych studentów i doktorantów w domach studenckich**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/PRS/1/DZS** **Zabezpieczenie środków finansowych na przeprowadzenie całościowego remontu DS4**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 6 ust. 3 pkt 10 i 14 Regulaminu Organizacyjnego Działu Zakwaterowania Studentów (zał. do Zarządzenia Rektora nr 19/RKR/2013 z dnia 27.06.2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar **3.4.1.3. planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**PRS**	**<u>Ryzyko polityczne</u>:** **- znaczne obniżenie dotacji MNiSzW na funkcjonowanie studiów cywilnych w WAT,** **- brak konsensusu organów i kierowniczych gremiów WAT dotyczących koncepcji rozwoju WAT;**	(a) wysokie (b) **3**	(a) poważna (b) **3**	**9**	**średni**	**Realizacja zadania pod warunkiem zastosowania mechanizmów kontroli obniżających poziom ryzyka**	**Wnioskowanie do MNiSZW oraz do Rektora o zabezpieczenie środków; Prowadzenie skutecznej promocji. Realizację zadania podzielić na części, stosownie do posiadanych środków w danym roku. Spowoduje to wydłużenie czasu remontu oraz możliwy wzrost kosztów**
2.	**PRS**	**<u>Ryzyko społeczne i demograficzne</u>:** **- niedostosowanie oferty i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w WAT**	(a) wysokie (b) **3**	(a) poważna (b) **3**	**9**	**średni**	**Realizacja zadania pod warunkiem zastosowania mechanizmów kontroli obniżających poziom**	**Wnioskowanie do MNiSZW oraz do Rektora o zabezpieczenie środków; Prowadzenie skutecznej promocji. Realizację zadania podzielić na części, stosownie do posiadanych środków w danym roku. Spowoduje to wydłużenie czasu remontu oraz możliwy wzrost kosztów**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/PRS** **Polepszenie warunków socjalno-bytowych studentów i doktorantów w domach studenckich**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/PRS/2/DZS** **Wyłonienie wykonawcy do przeprowadzenia remontu DS4**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 6 ust. 3 pkt 10 i 14 Regulaminu Organizacyjnego Działu Zakwaterowania Studentów (zał. do Zarządzenia Rektora nr 19/RKR/2013 z dnia 27.06.2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.1.3. planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**PRS**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe:** **- nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych**	(a) wysokie (b) **2**	(a) poważna (b) **2**	**4**	**niski**	**Realizacja zadania pod warunkiem zastosowania mechanizmów kontroli obniżających poziom ryzyka**	**Bardziej wnikliwe monitorowanie procedury przetargowej** **Sprawne powtórzenie procedury przetargowej w wypadku nie wyłonienia wykonawcy**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/PRS** **Polepszenie warunków socjalno-bytowych studentów i doktorantów w domach studenckich**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/PRS/3/DZS** **Przeprowadzenie generalnego remontu całego budynku DS4**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 6 ust. 3 pkt 10 i 14 Regulaminu Organizacyjnego Działu Zakwaterowania Studentów (zał. do Zarządzenia Rektora nr 19/RKR/2013 z dnia 27.06.2013 r.**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.1.3. planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**PRS**	**<u>Ryzyko ekonomiczno-finansowe</u>:** **Nieprzestrzeganie obowiązujących procedur w zakresie nadzoru nad robotami budowlanymi i remontami**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizacja zadania pod warunkiem zastosowania mechanizmów kontroli obniżających poziom ryzyka**	**Monitorowanie na bieżąco przebieg remontu** **Ścisłe egzekwowanie od wykonawcy realizacji harmonogramu zadania**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/1/KAN/** **Racjonalne wykorzystanie środków finansowych uczelni na rozwój infrastruktury z jednoczesnym utrzymaniem zrównoważonego bilansu finansowego**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/KAN/1/KWE** **Opracowanie projektu Planu Rzeczowo-Finansowego WAT na rok 2015, uwzględniającego następujące ustalenia:** **a) wartość środków przeznaczonych na remonty centralne w wysokości 10 mln zł,** **b) wartość środków przeznaczonych na zakupy środków trwałych służących działalności dydaktycznej w wysokości 2,5 mln zł,** **c) wypracowanie zysku w wysokości 10 mln zł w celu bieżącego finansowania zadań inwestycyjnych,** **d) uwzględnienie konieczności sfinansowania wkładu własnego w realizowanych projektach i przedsięwzięciach a także spłaty zobowiązań z tytułu kredytu JESSICA.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 11ust. 6 pkt 5 Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.3. Planowanie rzeczowo-finansowe oraz 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów :**								
1.	**REKTOR**	**Zmniejszenie środków dotacyjnych MNiSW i MON**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znaczące** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**monitorowanie rozdziału środków dotacyjnych na etapie planowania budżetowego**
2.	**KIEROWNIK J.O. WAT**	**Zmniejszenie środków dotacyjnych oraz mniejsza skuteczność w pozyskiwaniu źródeł zewnętrznych w działalności dydaktycznej odpłatnej (mniejsza liczba studentów) oraz badawczej (mniejsza liczba i wartość pozyskanych projektów)**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) poważne** (b) **3**	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**bieżąca analiza wykonania PRF, comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria zarządcza Obszar: **2.2 System kierowania WAT oraz 2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań :**								
1.	**REKTOR, KANCLERZ KWESTOR**	**Konieczność bieżącego monitorowania przez Kwestora przedsięwzięć realizowanych i planowanych przez wszystkie komórki i piony WAT w zakresie możliwości ich sfinansowania**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) poważne** (b) 3	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**Decyzje powodujące skutki finansowe wymagają ujęcia w planach po akceptacji Kwestora Decyzje finansowe wymagają każdorazowej kontrasygnaty Kwestora**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.1. - polityka zatrudnienia i zarządzanie zasobami ludzkimi oraz 3.4. zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi**								
1.	**KANCLERZ Kwestor**	**Niewłaściwe określenie bądź niedostosowanie wielkości zatrudnienia odpowiednio do potrzeb j.o. z uwzględnieniem wymaganej wiedzy, umiejętności oraz wynagrodzenia.**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) poważne** (b) 3	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**Oceny pracowników i analiza zatrudnienia i wynagradzania**
2.	**ZASTEPCA KANCELRZA - SZEF LOGISTYKI**	**Niedostateczne skoordynowanie prowadzonych prac remontowo-modernizacyjnych bądź niewłaściwa eksploatacja infrastruktury**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) znaczące** (b) 2	**4**	**niski**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**Monitorowanie celu. monitorowanie realizowanych i planowanych przedsięwzięć i ich koordynacja**
3.	**ZASTEPCA KANCELRZA – SZEF LOGISTYKI KIEROWNIK J.O. WAT**	**Uchybienia w zakresie analizy i weryfikacji potrzeb oraz niewłaściwe ich skalkulowanie kwotowe w PRF orazPlanie remontów i Planie inwestycji,**	**(a) umiarkowane** (b) 2	**(a) poważne** (b) 3	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**bieżąca analiza wykonania PRF comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF oraz Planu remontów i Planu inwestycji,**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/1/KAN** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/1/KAN/2/KWE** **Opracowanie Planu Inwestycji WAT na rok 2015 oraz na lata następne uwzględniającego następujące ustalenia:** **a) sfinansowanie trwających przedsięwzięć inwestycyjnych oraz finansowanie wkładu własnego w realizowanych projektach,** **b) sfinansowanie przedsięwzięć modernizacyjnych infrastruktury budowlanej związanych z bieżącymi potrzebami Akademii,** **c) sfinansowanie wartości wkładu własnego w aplikowanych nowych wnioskach inwestycyjnych i projektach finansowanych ze środków krajowych oraz środków UE (bez względu na zakres przedmiotowy tj. budowlany, badawczy, szkoleniowy, inwestycyjny itp.)**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 11ust. 6 pkt 5 Regulaminu organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.3. Planowanie rzeczowo-finansowe oraz 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów** :								
1.	**REKTOR**	**Zmniejszenie środków dotacyjnych MNiSW i (lub) MON**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znaczące** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**monitorowanie rozdziału środków dotacyjnych na etapie planowania budżetowego**
2.	**KIEROWNIK J.O. WAT**	**Zmniejszenie środków dotacyjnych oraz mniejsza skuteczność w pozyskiwaniu źródeł zewnętrznych w działalności dydaktycznej odpłatnej (mniejsza liczba studentów) oraz badawczej (mniejsza liczba i wartość pozyskanych projektów)**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) poważne** **(b) 3**	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**bieżąca analiza wykonania PRF comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria zarządcza Obszar: **2.2 System kierowania WAT oraz 2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań** :								
1.	**REKTOR**	**Uchybienia w zakresie nadzoru finansowego oraz bieżącego monitorowania przez Kwestora przedsięwzięć realizowanych i planowanych przez wszystkie komórki i piony WAT w zakresie możliwości ich sfinansowania**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) poważne** (b) **3**	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**decyzje finansowe wymagają kontrasygnaty Kwestora**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4. zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi**								
2.	**ZASTEPCA KANCELRZA - SZEF LOGISTYKI**	**Brak lub niewystarczające skoordynowanie prowadzonych prac remontowo-modernizacyjnych i (lub) niewłaściwa eksploatacja infrastruktury**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) znaczące** (b) **2**	**4**	**niski**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**monitorowanie celu, realizowanych i planowanych przedsięwzięć i ich koordynacja**
3.	**ZASTEPCA KANCELRZA – SZEF LOGISTYKI** **KIEROWNIK J.O. WAT**	**Uchybienia w zakresie analizy i weryfikacji potrzeb oraz niewłaściwe ich skalkulowanie kwotowe w PRF, atakże planie remontów i planie inwestycji,**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) poważne** (b) **3**	**6**	**średni**	**Realizacja celu i zadania, wdrożenie mechanizmów kontroli**	**bieżąca analiza wykonania PRF comiesięczne raportowanie stanu realizacji PRF, planu remontów i planu inwestycji**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/2/KAN/** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Wieloletni plan inwestycji WAT w latach 2015 - 2023; poz. 3**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/KAN/*1/DIR*** **„Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo - Sportowego „** **- Przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - **Rozdział II** - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. Inwestycji i remontów.**								
1.	**Szef Logistyki**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Nie ujęcie zadania w planie rzeczowo-finansowym WAT na rok 2015**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) bardzo duża** **(b) 4**	**12**	**wysoka**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu.** **Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu przyznawania dotacji, monitowanie pisemne.**
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/2/KAN/** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Wieloletni plan inwestycji WAT w latach 2015 - 2023; poz. 4**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/KAN/2/D/R** ***„Przebudowa Parku Techniki Wojskowej"*** **- Przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - **Rozdział II** - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. Inwestycji i remontów.**								
1.	**Szef Logistyki**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Nie ujęcie zadania w planie rzeczowo-finansowym WAT na rok 2015**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) bardzo duża** **(b) 4**	**12**	**wysoka**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu.** **Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu przyznawania dotacji, monitowanie pisemne.**
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/2/KAN/** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Wieloletni plan inwestycji WAT w latach 2015 - 2023; poz. 5**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/KAN/3/DIR;** **Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych - Przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - **Rozdział II** - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. Inwestycji i remontów.**								
1.	**Szef Logistyki**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Nie ujęcie zadania w planie rzeczowo-finansowym WAT na rok 2015**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) bardzo duża** **(b) 4**	**12**	**wysoka**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu.** **Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu przyznawania dotacji, monitowanie pisemne.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)ej	**A-5/WAT/2/KAN/** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**A-5/WAT/2/KAN/4/DIR** (Wieloletni plan inwestycji WAT w latach 2015 – 2023; poz. 6)
C	Zadanie służące realizacji celu	**Budowa Akademika Wojskowego nr 3** **- Przygotowanie, nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - **Rozdział II** - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. Inwestycji i remontów.**								
1.	**Szef Logistyki**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Nie ujęcie zadania w planie rzeczowo-finansowym WAT na rok 2015**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) bardzo duża** **(b) 4**	**12**	**wysoka**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji zadania Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu przyznawania dotacji, monitowanie pisemne.**
2.	**Kanclerz Szef Logistyki**	**Ryzyko polityczne** **Zmiana priorytetów MON dotyczących celów i zadań WAT**	(a) czynniki zewnętrzne (b) **3**	(a) bardzo duża Brak środków finansowych na realizacje inwestycji (b) **4**	**12**	**wysoka**	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji zadania Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu opracowania PRF, monitowanie pisemne.**
Kategoria zarządcza Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/KAN/** **„Ulepszanie oraz tworzenie nowoczesnej infrastruktury dydaktycznej, badawczej i socjalnej uczelni na wysokim poziomie"**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**A-5/WAT/3/KAN/5/*DIR*** ***Przebudowa budynku nr 9 - Stołówka***
C	Zadanie służące realizacji celu	**Nadzór nad wykonaniem oraz rozliczenie inwestycji.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	Regulamin organizacyjny Logistyki WAT im. Jarosława Dąbrowskiego. Ramowy zakres działania jednostek organizacyjnych - **Rozdział II** - § 29, § 30 oraz § 31 (zarządzenie Rektora Nr 20/RKR/2013r. z dnia 28.06.2013r.).

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. Inwestycji i remontów.**								
1.	**Kanclerz Szef Logistyki**	**Ryzyko polityczne** **Zmiana priorytetów MON dotyczących celów i zadań WAT**	(a) wysokie (b) 3	(a) bardzo duża (b) 4	12	wysoka	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji zadania Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	**Stałe monitorowanie procesu przyznawania dotacji, monitowanie pisemne.**
		Ryzyko ekonomiczno-finansowe **Nie ujęcie zadania w planie rzeczowo-finansowym WAT na rok 2015**	(a) wysokie (b) 3	(a) bardzo duża (b) 4	12	wysoka	**Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie dla realizacji zadania Realizacja zadania z jednoczesnym podjęciem działań minimalizujących ryzyko.**	
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/WCY** – **Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej oraz doskonalenie jej wykorzystywania**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5** **Plan zakupów inwestycyjnych finansowanych z dotacji celowej Ministra Obrony Narodowej,**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WCY/1** **Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informacji i Obliczeń Kryptograficznych**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/WCY** – Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej oraz doskonalenie jej wykorzystywania
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5 Plan zakupów inwestycyjnych finansowanych z dotacji celowej Ministra Obrony Narodowej,
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WCY/2** Laboratorium bezpieczeństwa sieci „Cyber Defence"
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	§ 53 ust. 3 Statutu WAT

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.	Dziekan WCY	Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.	Dziekan WCY	Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	Dziekan WCY	Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/WCY** – **Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej oraz doskonalenie jej wykorzystywania**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5** **Plan zakupów inwestycyjnych finansowanych z dotacji celowej Ministra Obrony Narodowej, Projekt nr POIS.13.01.00-00-007/2012,**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WCY/3/** **Mobilne laboratorium zaawansowanych systemów symulacji komputerowej wspomagania zarządzania kryzysowego oraz wspomagania decyzji**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/WCY** – **Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej oraz doskonalenie jej wykorzystywania**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5** **Plan remontów i inwestycji na rok 2015**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WCY/4** **Rozbudowa i modernizacja budynku nr 65 na cele Centrum Studiów Zaawansowanych Inżynierii Systemów WAT w Warszawie** **Projekt nr POIS.13.01.00-00-007/2012,**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.	**Dziekan WCY**	**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/4/WCY** – **Doskonalenie infrastruktury dydaktycznej i naukowej Wydziału**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	**Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 5** **Plan remontów i inwestycji na rok 2015**
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/4/WCY/1** **Inwestycja – klimatyzacja sal wykładowych w bud. 100 sale 316, 317**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar: **1.4.6. realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych; 1.4.6.2. inwestycji i remontów; 1.4.6.5 zamówień publicznych**								
1.	**Dziekan WCY**	**Opóźnienia w realizacji procedury zamówień publicznych**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Ryzyko nie stanowi zagrożenia do realizacji celu. Wymaga mechanizmów kontrolnych i podlega monitorowaniu.**	**Uruchomienie procedur zamówień publicznych w terminie umożliwiającym realizacje przedsięwzięcia w miesiącu lipiec - wrzesień**
2.	**Dziekan WCY**	**Niewystarczająca ilość środków finansowych**	**(a) umiarkowane** **(b) 2**	**(a) znacząca** **(b) 2**	**4**	**niski**	**Ryzyko podlega monitorowaniu**	**Uruchomienie procedury realizacyjnej w przypadku posiadania wystarczających środków finansowych do uwzględnienia przedsięwzięcia w planie rzeczowo – finansowym na 2015 rok**
3.	**Dziekan WCY**	**Przygotowanie do realizacji inwestycji**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) znacząca** (b) **2**	**4**	**niski**	**Właściciel ryzyka powinien podejmować działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka pod warunkiem monitorowania przedsięwzięć do realizacji inwestycji**	**Przyspieszyć realizację przez odpowiednie służby WAT przedsięwzięć przygotowujących możliwość realizacji zadania**

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/WEL** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT//5WEL,** **Rozpoczęcie przygotowań pod budowę Centrum Radiowego na terenie WAT w ramach offsetu z firmą Harris Corp.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych: 1.4.6.2 Inwestycje i remonty; 1.4.6.5 zamówienia publiczne**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe** **Nieterminowe lub niewłaściwe opracowanie dokumentów niezbędnych do pozyskania środków finansowych na realizację zadania**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Brak środków finansowych na budowę centrum. (krytyczna)** **(b) 5**	**5**	**średni**	**Realizacja zadania Z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Intensyfikacja prac związanych z opracowaniem projektu budowy Centrum oraz pozyskaniem środków finansowych. Przeniesienie budowy na rok 2016. Wystąpienie do MON o dofinansowanie projektu na rok 2016.**
2.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko zarządcze i organizacyjne** **Nieterminowe lub niewłaściwe (z wadami) opracowanie projektu budowy Centrum**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Brak projektu- (krytyczna)** **(b) 5**	**5**	**średni**	**Realizacja zadania Z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Intensyfikacja prac związanych z opracowaniem projektu budowy Centrum – wzmożenie nadzoru merytorycznego Zlecenie opracowania projektu wraz z niezbędnymi pozwoleniami na budowę do pracowni projektowej wyłonionej w przetargu publicznym**
3.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko zarządcze i organizacyjne** **Unieważnienie lub nieterminowe przeprowadzenie procedury zamówień publicznych**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Brak projektu- (bardzo duża)** **(b) 4**	**4**	**niski**	**Realizacja zadania Z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko**	**Monitorowanie i wzmożony nadzór nad opracowaniem dokumentów i postępowania o zamówienie publiczne.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)ej	**A-5/WAT/1/WIG – Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – stanowisko pomiarowo-badawcze**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 3***
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-5/WAT/1/WIG/1/IIL Modernizacja I rozbudowa parking w rejonie bud. 53 wraz z budową stanowisk badawczych nawierzchni**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT, Regulamin organizacyjny WIG**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6 Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. inwestycje i remonty**								
1.	**Dziekan WIG**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe**	**(a) małe**	**(a) mała**	**1**	**niskie**	**Tolerowanie ryzyka**	
			(b) 1	**(b) 1**				
		Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną	**(a) małe**	**(a) mała**	**1**	**niskie**	**Tolerowanie ryzyka**	
			(b) 1	**(b) 1**				
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano						
			(b)	**(b)**				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a)	(a)				
			(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/2/WIG** **Modernizacja i rozbudowa infrastruktury badawczej Wydziału – modernizacja mikropoligonu**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 3***
C	**Zadanie służące realizacji celu**	**A-5/WAT/2/WIG/2/IIL** **Przygotowanie dokumentacji służącej modernizacji mikropoligonu**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT, Regulamin organizacyjny WIG**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6 Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. inwestycje i remonty**								
1.	**Dziekan WIG**	**Ryzyko ekonomiczno-finansowe**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) mała** **(b) 1**	**1**	**niskie**	**Tolerowanie ryzyka**	
	Dziekan WIG	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) mała** **(b) 1**	**1**	**niskie**	**Tolerowanie ryzyka**	
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	**(b)**	**(b)**				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/3/WME** **Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology" poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w Sytuacjach kryzysowych./**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/3/WME/1/DIB** Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego na rzecz obronności. Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych: **Mobilna platforma bezzałogowa**.
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3. Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych : 1.4.6.2. Inwestycje i remonty**								
1.	**Dziekan WME**	**Ryzyko polityczne (czynniki zewnętrzne-doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych)**	**Umiarkowane** **(b)** **2**	**Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.** **(b)** **3**	**6**	**Średnie**	**Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego**	**Monitorowanie zmian, dostosowywanie tempa realizacji do możliwości finansowych. W razie konieczności przeniesienie na 2016 r.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/2/WML** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/2/WML** Zakup wyposażenia w ramach projektu **„Przebudowa budynku nr 36 na cele dydaktyczne Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Wojskowej Akademii Technicznej**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3.** Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **Obszar: 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.6 realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych: 1.4.6.2. inwestycje i remonty**								
1.	**Dziekan WML Komitet Sterujący**	**Brak ofert w ramach postępowań na udzielenie zamówień publicznych na dostawę wyposażenia**	(a) **umiarkowane** (b) **2**	(a) **Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca)** (b) **2**	**4**	**niski**	**Realizacja celu**	**Nowe postępowanie na udzielenie zamówień publicznych na dostawę wyposażenia**
2.	**Dziekan WML Komitet Sterujący**	**Odwołania oferentów do KIO**	(a) **małe** (b) 1	**(a) Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji zadań WAT lub jednostki organizacyjnej** (b) 1	**1**	**niski**	**Realizacja celu**	**Działania zgodne z decyzją KIO**
3.	**Dziekan WML Komitet Sterujący**	**Opóźnienie dostaw wyposażenia**	(a) **umiarkowane** (b) 2	(a) **Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania (znacząca)** (b) 2	**4**	**niski**	**Realizacja celu**	**Naliczenie kar umownych dla Dostawcy**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/WTC** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/WTC/1** **Utworzenie laboratorium epitaksji związków typu AIIIBV metodą wiązek molekularnych w Zakładzie Fizyki Ciała Stałego WTC**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6.2.Realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną. Niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Tworzenie laboratorium nie zostanie ukończone. (znacząca)** **(b) 2**	**2**	**niski**	**Ryzyko nie stanowiące zagrożenia realizacji zadania. Tolerowanie ryzyka – realizacja zadania**	**Monitoring przebiegu inwestycji. Kontynuacja zadania w roku 2016**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/WTC** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/WTC/2** **– Budowa laboratorium procesingu i charakteryzacji warstw epitaksjalnych z HgCdTe i supersieci II typu z InAs/GaSb**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6.2.Realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną. Niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Laboratorium nie zostanie utworzone. (znacząca)** **(b) 2**	**2**	**niski**	**Ryzyko nie stanowiące zagrożenia realizacji zadania. Tolerowanie ryzyka – realizacja zadania**	**Monitoring przebiegu inwestycji. Kontynuacja zadania w roku 2016**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-5/WAT/5/WTC** **Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-5/WAT/5/WTC/3** **Termomodernizacja budynku 24**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust. 3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.6.2.Realizacja inwestycji i remontów**								
1.	**Dziekan WTC**	**Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną. Niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Termomodernizacja nie zostanie wykonana (mała)** **(b) 1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka – realizacja zadania**	**Monitoring przebiegu inwestycji. W razie niepowodzenia, przeniesienia zadania na rok 2016**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/2/PRK** **Poszerzenie międzynarodowej współpracy poprzez realizację umów o wymianie kadry naukowej i studentów w ramach programów ERASMUS+**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	***Strategia rozwoju WAT w latach 2011- 2020, cel Nr 6 pkt.1***
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/2/PRK/3/DOK** **Doskonalenie uczestnictwa w programie ERASMUS+**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 15 załącznika nr 2 do Regulaminu organizacyjnego WAT - Organizacja procesu rekrutacji na wszystkie usługi edukacyjne**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarze-nia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.3. wymiana międzynarodowa nauczycieli i studentów**								
1.	**PRK**	**Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) Istotne zakłócenia (obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania - poważna** **(b) 3**	**3**	**Niski**	**Realizować za-danie**	**Kontrolować dostęp-ność informacji, w tym w języku angielskim**
Kategoria zarządcza **Obszar:**								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/5/WCY** **Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/5/WCY/1** **Rada ds. kwalifikacji absolwentów WCY**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3.** Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2 działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.3 współpraca naukowa; 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej.**								
1.	**Dziekan WCY**	**Brak odpowiedniej liczby partnerów zainteresowanych współpracą z Wydziałem**	(a) małe (b) **1**	(a) **znacząca** (b) **2**	**2**	**niski**	**Akceptacja ryzyka, właściciel ma mały wpływ na jego pomniejszenie**	**Poszukiwanie partnerów zainteresowanych poziomem przygotowania absolwentów Wydziału**
2.	**Dziekan WCY**	**Uchybienia w realizacji zadań osób odpowiedzialnych za realizację zadań**	(a) małe (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka. Monitorowanie i nadzorowanie realizacji zadań przez osoby odpowiedzialne wyznaczone przez przełożonych**	**Postawienie zadań pozyskania partnerów wyznaczonym pracownikom Wydziału posiadającym kontakty z pracodawcami**
3.	**Dziekan WCY**	**Niezadowalająca liczba kontaktów służbowych z zewnętrznymi jednostkami**	(a) małe (b) **1**	(a) **mała** (b) **1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka. Zintensyfikowanie udziału pracowników Wydziału w sympozjach i konferencjach naukowych Nawiązywanie współpracy z innymi Instytucjami w zakresie dydaktyki**	**Stawianie zadań pracownikom naukowo-dydaktycznym aktywnego udziału w konferencjach krajowych z udziałem przedstawicieli pracodawców**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/5/WCY** **Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/5/WCY/2** **Procedowanie zawarcia umów i współpracy oraz umów konsorcyjnych.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT § 53 ust.3. Zadaniem wydziału jest prowadzenie co najmniej jednego kierunku studiów, kształcenie i promocja kadry naukowej, prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych oraz świadczenie usług badawczych**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2 działalność naukowo-badawcza: 1.4.2.3 współpraca naukowa; 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej.**								
1.	**Dziekan WCY**	**Brak odpowiedniej liczby partnerów zainteresowanych współpracą z Wydziałem.**	(a) małe (b) **1**	(a) znacząca (b) **2**	**2**	**niski**	**Akceptacja ryzyka, właściciel ma mały wpływ na jego pomniejszenie**	**Poszukiwanie partnerów zainteresowanych współpracą naukową i dydaktyczną Wydziału**
2.	**Dziekan WCY**	**Uchybienia w realizacji zadań osób odpowiedzialnych za realizację zadań.**	(a) małe (b) **1**	(a) mała (b) **1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka. Monitorowanie i nadzorowanie realizacji zadań przez osoby odpowiedzialne wyznaczone przez przełożonych**	**Postawienie zadań pozyskania partnerów wyznaczonym pracownikom Wydziału posiadającym kontakty z pracodawcami**
3.	**Dziekan WCY**	**Niezadowalająca liczba kontaktów służbowych z zewnętrznymi jednostkami.**	(a) małe (b) **1**	(a) mała (b) **1**	**1**	**niski**	**Tolerowanie ryzyka. Zintensyfikowanie udziału pracowników Wydziału w sympozjach i konferencjach naukowych. Nawiązywanie współpracy z innymi Instytucjami w zakresie dydaktyki oraz tworzenia konsorcjów naukowych.**	**Stawianie zadań pracownikom naukowo-dydaktycznym aktywnego udziału w projektach badawczych z udziałem przemysłu.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano.**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano.**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/6/WEL** **Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WEL poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/6/WEL** **Finalizacja doktoratu mgr. inż. Roberta Kędzierawskiego wspólnie z Telecom Brest, France**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust.3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej**								
1.	**Dziekan WEL**	**Ryzyko formalne** **Doktorant nie spełni warunków formalnych wymaganych do przystąpienia do obrony doktoratu.**	**(a) małe** **(b) 1**	**(a) ze względów formalnych nie zostanie dopuszczony do obrony (krytyczna)** **(b) 5**	**5**	**średni**	**1. Realizacja celu z uwzględnieniem działań minimalizujących ryzyko.** **2. W razie ich bezskuteczności – rezygnacja.**	**1. Intensyfikacja prac i przygotowań do zakończenia i złożenia pracy doktorskiej. Udostępnienie doktorantowi pełnego dostęp do bazy laboratoryjnej wydziału w celu przeprowadzenia niezbędnych badań** **2. Przeniesienie obrony na rok 2016.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(a) (a)	(a) (a)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
2.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/6/WTC** **Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/6/WTC/1** **Realizacja projektu naukowego z firmą Samsung**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust.3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.2.3. współpraca naukowa**								
1.	**Dziekan WTC**	**Wycofanie się partnera zagranicznego**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) Projekt nie będzie realizowany. (bardzo duża)** **(b) 4**	**12**	**wysoki**	**Ryzyko stanowiące zagrożenie dla realizacji celu. Podjęcie działań obniżających poziom ryzyka.**	**Rozmowy z partnerem i przedstawianie korzystnej oferty. W przypadku bezskuteczności – rezygnacja z zadania.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**A-6/WAT/6/WTC** **Ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**A-6/WAT/6/WTC/2** ***Realizacja projektu naukowego z agendą ministerstwa obrony Wielkiej Brytanii - Defence Science and Technology Laboratory***
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 53 ust.3 Statutu WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.2.3. współpraca naukowa**								
1.	**Dziekan WTC**	**Wycofanie się partnera zagranicznego**	**(a) wysokie** **(b) 3**	**(a) Projekt nie będzie realizowany. (bardzo duża)** **(b) 4**	**12**	**wysoki**	**Ryzyko stanowiące zagrożenie dla realizacji celu. Podjęcie działań obniżających poziom ryzyka.**	**Rozmowy z partnerem i przedstawianie korzystnej oferty. W przypadku bezskuteczności – rezygnacja z zadania.**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Część B. Inne cele i zadania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowski

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-1/WAT/2/PRR** **Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-1/2/PRR/1/GSK** **Wdrożenie Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT, §79 ust. 4 i § 80 ust. 1 pkt. 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej; 2.1.2. wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem:**								
1.	PRR, GSK	**Czynniki zewnętrzne:** **Częste zmiany lub brak precyzyjnych rozwiązań resortowych dotyczących systemu kontroli zarządczej**	(a) umiarkowane (b) **2**	(a) znaczące (b) **3**	**6**	**średni**	**Działanie**	**Zgłaszanie braku rozwiązań lub ich niespójności właściwym organom resortowym**
2.	**Prorektor ds. Rozwoju**	**Czynniki wewnętrzne:** **Niedostateczna znajomość problematyki kontroli zarządczej przez osoby zajmujące stanowiska kierownicze, skutkujące opóźnieniem uzgodnienia projektu Regulaminu**	(a) umiarkowane (b) **2**	(a) znaczące (b) **3**	**6**	**średni**	**Działanie**	**Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń dla kadry kierowniczej Akademii**
Kategoria wspierająca Obszar:								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-1/WAT/2/PRR** **Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-1/2/PRR/2/GSK** **Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem dla kierownictwa Akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT, §79 ust. 4 i § 80 ust. 1 pkt. 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej; 2.1.2. wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem:**								
1.	**PRR, GSK**	**<u>Czynniki wewnętrzne</u>:** **Niska frekwencja pracowników objętych szkoleniem w zakresie kontroli zarządczej**	(a) **umiarkowane** (b) **2**	(a) **znaczące** (b) **3**	**6**	**średni**	**Działanie**	**Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń dla kadry kierowniczej Akademii. W razie potrzeby powtórzenie szkolenia.**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.4.**								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-2/WAT/6/PRS** **Intensyfikacja działalności na rzecz propagowania wiedzy politechnicznej w szkołach ponadgimnazjalnych**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-2/WAT/6/PRS/1/DSS** **Zwiększenie liczby trójstronnych listów intencyjnych dotyczących współpracy z jednostkami terytorialnymi i szkołami ponadgimnazjalnymi**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 31 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: **1.4.3.8. Działalność na rzecz społeczności lokalnych i regionalnych**								
1.	**PRS**	**Ryzyko społeczne** **Brak zainteresowania samorządów terytorialnych i szkół ponadgimnazjalnych do podejmowania działań związanych ze współpracą z Uczelnią**	**(a) Małe** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**	**1**	**Niski**	**Działanie - realizacja zadania**	**Promocja Uczelni**
Kategoria zarządcza Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria wspierająca Obszar:								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B-2/WAT/6/PRS** ***Intensyfikacja działalności na rzecz propagowania wiedzy politechnicznej w szkołach ponadgimnazjalnych***
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B-2/WAT/6/PRS/2/DSS** **Aktywizowanie działalności związanej z popularyzacją wiedzy politechnicznej i informacji o WAT wśród młodzieży**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**§ 31 załącznika nr 2 do Regulaminu Organizacyjnego WAT**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka					Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka		Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6		7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: 1.4.3.8. Działalność na rzecz społeczności lokalnych i regionalnych									
1.	**PRS**	**Ryzyko kadrowe** **Mała aktywność pracowników PJO WAT do działań związanych z propagowaniem wiedzy politechnicznej wśród młodzieży szkół ponadgimnazjalnych**	**(a) Małe** **(b) 1**	**(a) Mała** **(b) 1**	**1**		**Niski**	**Działanie - realizacja zadania**	**Wdrożenie systemu motywacyjnego dla pracowników PJO**
Kategoria zarządcza Obszar:									
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)					
Kategoria wspierająca Obszar:									
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)					

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B/3/KAN/3/KWE** **Poprawa efektywności funkcjonowania i usprawnienie działania komórek administracji w zakresie działalności administracyjnej i finansowej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B/3/KAN/3/KWE/1** **Weryfikacja i aktualizacja zakresu działania komórek organizacyjnych do zachodzących zmian wewnętrznych i zewnętrznych.**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT, §79 ust. 4 i § 80 ust. 1 pkt. 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań :**								
1.	**KWESTOR**	**Konieczność bieżącego monitorowania i przeglądu zakresu działania j.o. oraz stosowanych przepisów wewnętrznych w odniesieniu do zmian prawnych o organizacyjnych zewnętrznych i wewnętrznych.**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) znaczące** (b) **2**	**4**	**niski**	**weryfikacja zakresu działania j.o. oraz wewnętrznych aktów prawnych**	**wydanie skorygowanych zakresów działania i wewnętrznych aktów prawnych**
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.4. - zarządzanie zasobami finansowymi oraz 3.4.8. - obsługa prawna i legislacyjna**								
		Ryzyka nie zidentyfikowano	(b)	(b)				

Wyszczególnienie		Nr i nazwa celu/zadania
A	Cel szczegółowy (pionu funkcjonalnego/podstawowej jednostki organizacyjnej)	**B/3/KAN/3/KWE** **Poprawa efektywności funkcjonowania i usprawnienie działania komórek administracji w zakresie działalności administracyjnej i finansowej.**
B	Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego	
C	Zadanie służące realizacji celu	**B/3/KAN/3/KWE/2** **Weryfikacja i aktualizacja procedur ISO 9001:2000 oraz wewnętrznych aktów prawnych w zakresie działalności administracyjnej i finansowej**
D	Zadanie jednostki organizacyjnej, w ramach którego realizowany jest cel	**Statut WAT, §79 ust. 4 i § 80 ust. 1 pkt. 3**

Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia (siła wpływu) zdarzenia	Istotność ryzyka	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
1.		**Ryzyka nie zidentyfikowano**	(a) (b)	(a) (b)				
Kategoria zarządcza Obszar: **2.3. Sprawowanie nadzoru nad osiąganiem celów i realizacją zadań :**								
Kategoria wspierająca Obszar: **3.4.4. - zarządzanie zasobami finansowymi oraz 3.4.8. - obsługa prawna i legislacyjna**								
1.	**KANCLERZ KWESTOR**	**Zmiany dotyczące gospodarki finansowej uczelni oraz rozliczeń projektów w ramach nowej perspektywy 2014-2020**	**(a) umiarkowane** (b) **2**	**(a) znaczące** (b) **2**	**4**	**niski**	**skoordynowana weryfikacja wewnętrznych aktów prawnych**	**wydanie nowych lub zmienionych aktów prawnych**

Sporządził:
Główny Specjalista ds. Kontroli Zarządczej
Stanisław Rogalski

Podpis .....

Warszawa, dnia 28 stycznia 2015 r.