



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 1.2. Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			1) <b>Przygotowanie programów kształcenia,</b> 2) <b>Uzgodnienia dla wspólnego kierunku z AON, Przeprowadzenie rekrutacji,</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Wydział Cybernetyki					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. -działalność dydaktyczna; 1.4.1.1 rekrutacja</b>								
1.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak konsensusu organów i kierowniczych gremiów Wojskowej Akademii Technicznej i Akademii Obrony Narodowej dotyczących realizacji wspólnego kierunku.	3	Opóźnienie bądź brak realizacji zadania dot. uruchomienia wspólnego kierunku 2	6	średni	Przestrzeganie terminów przygotowania kolejnych etapów procesowania.	Konsultacje z przedstawicielami Akademii Obrony Narodowej
		Niedostosowanie oferty dydaktycznej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na nowe kierunki studiów	2	Istotne zakłócenia w terminie uruchomienia kierunków studiów 3	6	średni	Badanie rynku. Uwzględnienie uwag pracodawców	
		Podjęcie odpowiednich uchwał przez Senat Uczelni	1	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienie uruchomienia nowych kierunków studiów 4	4	niski	Przygotowywanie poszczególnych rodzajów dokumentów z odpowiednim wyprzedzeniem	Styczeń 2014
Kategoria zarządcza								
Obszar: <b>2.2. Sprawowanie nadzoru nad osiągnięciem celów i realizacją zadań</b>								
2.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Nieprzestrzeganie procedur nadzoru służbowego	1	Odczuwalne zakłócenia opóźnienia lub obniżenia jakości realizacji celu 2	2	niski	Ciągłe monitorowanie terminowej realizacji zadań	
Kategoria wspierająca								
Obszar: <b>3.4.6. Informacja i komunikacja; 3.4.6.2. komunikacja zewnętrzna (działalność rzecznika prasowego, działalność promocyjna i wizerunkowa)</b>								
3.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna dotycząca uruchamianych kierunków	1	Istotne zakłócenia w terminie uruchomienia kierunków studiów 3	3	niski	W odpowiednich terminach przekazać informacje do organów odpowiadających za marketing w Akademii	

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 1.2. Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			3) Realizacja przewidzianych na 2014 rok zadań projektu z programu unijnego Kapitał Ludzki „Z Wojskową Akademią Techniczną nauka jest fascynująca”					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Wydział Cybernetyki					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.2. działalność naukowo badawcza</b>								
1.		Niepowodzenie w postępowaniach dotyczących zamówień publicznych	2	Istotne zakłócenia w realizacji zadania projektu badawczego 3	6	średni	Właściwe i wyprzedzająco przygotowywane dokumenty dotyczące uruchomienia zamówień publicznych	
Kategoria zarządcza								
Obszar: <b>2.2. Sprawowanie nadzoru nad osiągnięciem celów i realizacja zadań</b>								
2.	Dziekan Wydziału Cybernetyki	Nieprzestrzeganie procedur nadzoru służbowego	1	Odczuwalne zakłócenia opóźnienia lub obniżenia jakości realizacji celu 2	2	niski	Ciągłe monitorowanie terminowej realizacji zadań	
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 1.3. Zapewnienie stałego podnoszenia jakości kształcenia i realizacji procesu kształcenia</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Uruchomienie studiów II stopnia na kierunku studiów: Energetyka</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna; 1.4.1.1 rekrutacja</b>								
1	<b>Dziekan Wydziału Elektroniki</b>	Rezygnacja absolwentów studiów I stopnia z kontynuowania nauki na II stopniu, kierunku „Energetyka” i podjęcie studiów na innym kierunku „pokrewnym” lub wejście na „rynek pracy”.	2	Wzrost kosztów i powstanie niewielkich możliwych do ustalenia strat w zasobach osobowych studentów WEL. 2	4	niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenie do realizacji zadania i projektu.	Tolerowanie ryzyka - właściciel ryzyka może podejmować działania mające na celu realizację celu lub zadania mimo występującego ryzyka nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych lub podlega monitorowaniu. Angażowanie studentów w działalność naukową realizowanych przez instytut projektów badawczych.
Kategoria zarządcza								
Obszar: <b>1.3. Planowanie rzeczowo-finansowe; 1.3.2. Opracowanie planów rzeczowo-finansowych</b>								
2	<b>Dziekan Wydziału Elektroniki</b>	Nie uwzględnienie w zestawieniu zgłoszonych potrzeb	2	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia realizowanych celów i ważnych zadań Wydziału 3	6	duże	Wydział będzie podejmował działania mające na celu ujęcia potrzeb w kolejnych latach	Wydział nie ma wpływu na wystąpienie ryzyka.
3	<b>Dziekan Wydziału Elektroniki</b>	Istotne zmiany budżetowe w zakresie finansowania działalności dydaktycznej pozwalającej na rozwój zaplecza techniczno-laboratoryjnego dla kierunku Energetyka	2	Zmniejszenie środków finansowych na zakup zestawów laboratoryjnych dla kierunku Energetyka. 2	4	niski	ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu	Bieżąca realizacja zadań
Kategoria wspierająca								
Obszar:								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 1.4. Umacnianie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Wspieranie zespołów badawczych WIG</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Wspieranie zespołów badawczych WIG</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.2. działalność naukowo badawcza; 1.4.2.1 obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej</b>								
1	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko kadrowe – zespołów ludzkich	1	2 Odczuwalne zakłócenia (opóźnienia)	2	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Poszerzyć zespół planowania i kontroli
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.4. Umacnianie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Rozwój młodej kadry naukowej WIG</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>1. Rozwój młodej kadry naukowej WIG</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.2. działalność naukowo badawcza; 1.4.2.4. kształcenie i promowanie kadry naukowej</b>								
1	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko kadrowe – zespółów ludzkich (brak kandydatów o odpowiednich kwalifikacjach formalnych i merytorycznych)	1	2 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	2	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Aktywne poszukiwania kandydatów w obrębie własnych absolwentów
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.4. Umacnianie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			<b>Cel 1. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			<b>Doskonalenie systemu jakości kształcenia w WAT</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna</b>								
1	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Nie występuje					Podlega monitorowaniu	Nowe normatywy procesu dydaktycznego
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.4. Umacnianie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			Cel 1. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.					
Zadanie			Poszerzenie oferty dydaktycznej dostosowanej do zapotrzebowania rynku pracy - opracowanie koncepcji nowej specjalności na studiach II stopnia: alternatywne nazwy „Inżynieria materiałów budowlanych”, „Nowoczesne materiały budowlane”					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna</b>								
	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko ekonomiczno-finansowe (istotne zmiany w polityce budżetowej państwa dotyczące finansowania uczelni publicznych)	1	1 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	1	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Nie dotyczy
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.4. Umacnianie pozycji WAT w systemie szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			Cel 1. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.					
Zadanie			Poszerzenie oferty dydaktycznej dostosowanej do zapotrzebowania rynku pracy					
Zadanie jednostki organizacyjnej			2. Poszerzenie oferty dydaktycznej dostosowanej do zapotrzebowania rynku pracy - opracowanie koncepcji nowej specjalności na studiach II stopnia.: Inżynieria kosmiczna i satelitarna					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna</b>								
	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko ekonomiczno-finansowe (istotne zmiany w polityce budżetowej państwa dotyczące finansowania uczelni publicznych)	1	1 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	1	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Nie dotyczy
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.5. Uzyskanie akredytacji kierunków studiów mechanika i budowa maszyn - uzyskanie certyfikatu KAUT</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Opracowanie raportu samooceny do uzyskania certyfikatu KAUT</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1 działalność dydaktyczna: 1.4.1.4 .zapewnienie jakości kształcenia</b>								
1.	Dziekan Wydziału Mechanicznego	Ryzyko społeczne i demograficzne ( czynniki wewnętrzne – niedostosowanie oferty dydaktycznej i socjalnej do oczekiwań potencjalnych kandydatów na studia w Akademii)	2	Zdecydowanie pogorszenie wizerunku Akademii powodujące zmniejszenie zainteresowania ofertą dydaktyczną i naukowo badawczą Akademii	8	średnie	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu	Opracowanie nowego raportu samooceny
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.6. Uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe Cel 1					
Zadanie			<b>Przygotowanie i złożenie wniosku o nadanie uprawnień</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Kształcenie i promowanie kadr naukowych</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2 działalności naukowo badawczej 1.4.2.4. Kształcenie i promowanie kadry naukowej</b>								
1	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa	Przeciągające się postępowanie habilitacyjne lub negatywny wynik postępowania pracowników WML aktualnie ubiegających się o stopień doktora habilitowanego w dyscyplinie budowa i eksploatacja maszyn	2	3 Brak dostatecznej liczby samodzielnych pracowników naukowych do uzyskania uprawnień	6	Średni	Realizacja celu	Analiza możliwości zakwalifikowania aktualnych samodzielnych pracowników naukowych WML do dyscypliny budowa i eksploatacja maszyn
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.7. Utrzymanie zdolności do prowadzenia studiów I i II stopnia na kierunkach mechatronika i lotnictwo i kosmonautyka zgodnie z aktualnymi potrzebami Sił Zbrojnych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe					
Zadanie			<b>1. Przygotowanie do akredytacji kierunku kształcenia <i>mechatronika</i></b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1 działalności dydaktyczna 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia</b>								
1	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa	Niekompletna dokumentacja procesu dydaktycznego	1	3 Warunkowa akredytacja kierunku studiów mechatronika	3	Niski	Realizacja celu	Przegląd i uzupełnienie dokumentacji, opracowanie ankiety samooceny, usunięcie niezgodności
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.7. Utrzymanie zdolności do prowadzenia studiów I i II stopnia na kierunkach mechatronika i lotnictwo i kosmonautyka zgodnie z aktualnymi potrzebami Sił Zbrojnych (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			Umocnienie pozycji WAT w systemie polskiego i europejskiego szkolnictwa wyższego jako uniwersytetu badawczego nowej generacji, prowadzącego działalność dydaktyczną dla sektora wojskowego i cywilnego zgodnie z systemem bolońskim, ze zwiększającą się rolą kształcenia ustawicznego, proporcjonalnie do rozwijanej infrastruktury edukacyjnej i prowadzonych przez zespoły naukowe					
Zadanie			<b>2. Przygotowanie do akredytacji kierunku kształcenia lotnictwo i kosmonautyka</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Prowadzenie działalności dydaktycznej</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1 działalności dydaktyczna 1.4.1.4. zapewnienie jakości kształcenia</b>								
1	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa	Niekompletna dokumentacja	1	Warunkowa akredytacja kierunku studiów lotnictwo i kosmonautyka	3	Niski	Realizacja celu	Przegląd i uzupełnienie dokumentacji, opracowanie ankiety samooceny, usunięcie niezgodności
Kategoria zarządcza Obszar								
Kategoria wspierająca Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>1.8. Podniesienie potencjału naukowego Instytutu Optoelektroniki</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Uzyskanie uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego w dyscyplinie naukowej elektronika</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów działalności dydaktycznej</b>								
1.	Dyrektor Instytutu Optoelektroniki	Ryzyko społeczne i demograficzne	1	3	3	Niski	Akceptacja/Tolerancja	Dokonanie analizy przyczyn nie uzyskania uprawnień Podjęcie działań naprawczych
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej		<b>1.9. Zwiększenie udziału Instytutu Optoelektroniki w działalności dydaktycznej WAT.</b>						
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie		<b>Utworzenie w roku akademickim 2014/2015 dwóch grup 20 osobowych na studiach stacjonarnych II stopnia w specjalności systemy optoelektroniczne i lasery</b>						
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów działalności dydaktycznej</b>								
1	Dyrektor Instytutu Optoelektroniki	Ryzyko społeczne i demograficzne	3 Wysokie	1 Mały	3	Niski	Akceptacja/Tolerancja	Monitorowanie sytuacji, Reagowanie na potrzeby rynku edukacyjnego
Kategoria zarządcza Obszar								
Kategoria wspierająca Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>2.1. Rozwój bazy szkoleniowej w zakresie szkolenia wojskowego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego w zakresie kształcenia kadr specjalistycznych i dowódczych Ministra Obrony Narodowej, uwzględniając strategiczne kierunki edukacji i badań zawarte w wizji SZ RP 2030, z jednoczesnym otwarciem się na kształcenie oficerów innych państw.-					
Zadanie			<b>Pozyskanie i uruchomienie symulatora „Snieżnik”</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Planowanie, organizowanie i koordynowanie szkolenia żołnierzy zawodowych. Propagowanie pozytywnego wizerunku Akademii oraz upowszechnianie wśród społeczności wiedzy z zakresu historii i tradycji oręża polskiego, w tym szczególnie tradycji Akademii.					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa: Obszar: <b>1.4.4.Działalność Akademii jako jednostki wojskowej;</b> <b>1.4.4.1. planowanie, organizowanie oraz koordynowanie działalności szkoleniowej dydaktycznej i kadrowej w zakresie dotyczącym żołnierzy</b> <b>1.4.5.1. kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej</b>								
1.	<b>Prorektor ds. Wojskowych</b>	Ryzyko polityczne	1	1	1	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	Ponowienie prób pozyskania niezbędnych środków finansowych, pozwoleń itp.
2.	<b>Prorektor ds. Wojskowych</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe	3	1	3	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	
3.	<b>Prorektor ds. Wojskowych</b>	Ryzyko zarządzanie infrastrukturą budowlaną i techniczną	1	1	1	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	
4.	<b>Prorektor ds. Wojskowych</b>	Ryzyko informacji i komunikacji wewnętrznej	1	1	1	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>2.2. Dostosowanie kursowej oferty edukacyjnej w Systemie Doskonalenia Zawodowego Żołnierzy Zawodowych Si Zbrojnych RP do wymogów ustawy pragmatycznej.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			-					
Zadanie:			<b>Opracowanie programów szkolenia wojskowego zgodnych z aktualnymi potrzebami SZ RP</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Organizacja i zabezpieczenie realizacji sytemu doskonalenia zawodowego żołnierzy i pracowników wojska SZ RP prowadzonego w Akademii na zlecenie Ministra Obrony Narodowej. Propagowanie pozytywnego wizerunku Akademii oraz upowszechnianie wśród społeczności wiedzy z zakresu historii i tradycji oręża polskiego, w tym szczególnie tradycji Akademii.					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar : <b>1.4.4.Działalność Akademii jako jednostki wojskowej;</b> <b>1.4.4.1 planowanie, organizowanie oraz koordynowanie działalności szkoleniowej dydaktycznej i kadrowej w zakresie dotyczącym żołnierzy</b> <b>1.4.5.1.kształcenie kadr specjalistycznych i dowódczych dla jednostek organizacyjnych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Obrony Narodowej</b>								
1.	Prorektor ds. Wojskowych	Ryzyko polityczne	1	2	2	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	Dalsze monitorowanie potrzeb w SZ RP oraz reagowanie na te potrzeby

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>2.3. Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			-					
Zadanie			<b>Utrzymanie dotychczasowych wskaźników dyscypliny wojskowej.</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Zapewnienie wysokiego morale i dyscypliny wśród żołnierzy zawodowych, żołnierzy służby kandydackiej i pracowników pionu. Propagowanie pozytywnego wizerunku Akademii oraz upowszechnianie wśród społeczności wiedzy z zakresu historii i tradycji oręża polskiego, w tym szczególnie tradycji Akademii.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
<b>L.p.</b>	<b>Właściciel ryzyka</b>	<b>Zidentyfikowane ryzyko</b>	<b>Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia</b>	<b>Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia</b>	<b>Istotność (rubr. 4x5)</b>	<b>Poziom ryzyka</b>	<b>Sposób reakcji</b>	<b>Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)</b>
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar : <b>1.4.4. Działalność Akademii jako jednostki wojskowej;</b>								
<b>1.4.4.2 działalność wychowawcza wśród żołnierzy zawodowych i studentów będących kandydatami na żołnierzy zawodowych pełniących służbę w Akademii</b>								
1.	Prorektor ds. Wojskowych	Ryzyko kadrowe	1	2	2	Niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia dla realizacji celu	Zwiększenie konsekwencji reagowania na wszelkie naruszenie dyscypliny wśród kandydatów na żołnierzy zawodowych oraz żołnierzy zawodowych Akademii

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>2.4. Określenie roli WAT jako wiodącego filaru edukacyjnego wyższego szkolnictwa wojskowego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie								
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Utworzenie pracowni dydaktycznej ochrony przed skażeniami z pełnym wyposażeniem sprzętowym w budynku 55.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów działalności dydaktycznej; 1.4.6.2 Realizacja planu inwestycji i remontów</b>								
1	<b>Dziekan Wydziału Nowych Technologii i Chemii</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Wstrzymanie finansowania.	<b>1</b>	<b>4</b> Pracownia nie zostanie otworzona.	<b>4</b>	niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia. Poszukiwanie nowego źródła finansowania.	Przeniesienia zadania na rok 2015
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>3.1. Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology” poprzez prowadzenie badań dotyczących obszaru współpracy międzynarodowej w ramach środków budowy zaufania i bezpieczeństwa, ale również bezpieczeństwa w sytuacjach kryzysowych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			Cel 3. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.					
Zadanie			Opracowanie koncepcji rozwoju mostów składanych na potrzeby gospodarki narodowej					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>1. Opracowanie koncepcji rozwoju mostów składanych na potrzeby gospodarki narodowej</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów działalności dydaktycznej; 1.4.2 Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.2 Badania naukowe; 1.4.4.3. Współpraca naukowa</b>								
1	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	niski poziom dyscypliny pracy i służby	2 umiarkowane	2 obniżenie jakości w realizacji celu lub zadania	4	niski	Ryzyko podlega monitorowaniu	Opracowanie szczegółowych harmonogramów działania i ich kontrola
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>3.2. Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology”, w tym techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w obszarze bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			2. <b>Udział merytoryczny w pracach Zespołów Zadaniowych do identyfikacji Potrzeb dla Zdolności Operacyjnych SZ RP jak również w procesie pozyskiwania, wprowadzania, eksploatacji i wycofywania sprzętu wojskowego oraz pozyskiwania usług dla SZ RP.</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko).
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2 działalność naukowo-badawcza</b>								
1.4.2.6. zarządzanie kapitałem intelektualnym; 1.4.2.5. komercjalizacja i transfer wyników badań naukowych								
	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Niepełna znajomość obsługi jak również brak dostępu do elektronicznego obiegu dokumentów „Kancelaria” przez pracowników Akademii biorących udział w procesie pozyskiwania, wprowadzania, eksploatacji i wycofywania sprzętu wojskowego oraz pozyskiwania usług dla SZ RP.	Wysokie (3)	Poważna (3)	9	Średni	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu  Tolerowanie	Zapewnienie wszystkim pracowników Akademii zaangażowanych w ww. proces dostępu do systemu „Kancelaria” jak również organizacja szkoleń dot. obsługi systemu.
1.4.2.5	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Zmiany priorytetów Ministerstwa Obrony Narodowej dotyczących celów i zadań Akademii.	Wysokie (3)	Bardzo duża (4)	12	Wysokie	Ryzyko mogące stanowić istotne zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu  Tolerowanie	Pozyskanie środków finansowych w ramach PO EU na lata 2014-2020. Lepsze dostosowanie kształcenia do potrzeb przemysłu wynikających z wdrażania programów operacyjnych UE.
1.4.2.5	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Brak uregulowań prawnych w przepisach MON umożliwiających efektywne wykorzystanie wyników badań i rozwoju finansowanych NCBiR na rzecz obronności i bezpieczeństwa państwa.	Krytyczne (5)	Krytyczna (5)	25	Wysokie	Ryzyko mogące stanowić istotne zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu  Tolerowanie	Wnioskowanie o wprowadzenie zmian prawnych w nowym modelu pozyskiwania, wprowadzania, eksploatacji i wycofywania sprzętu wojskowego oraz pozyskiwania usług dla SZ RP.
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			3.2. Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology”, w tym techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w obszarze bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń. (c.d.)					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			3. Wsparcie merytoryczne Inspektoratu Implementacji Innowacyjnych Technologii wraz z zapewnieniem odpowiedniego poziomu eksperckiego, identyfikacją innowacyjnych technologii obronnych podwójnego przeznaczenia oraz priorytetów technologicznych.					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko).
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: 1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.6. zarządzanie kapitałem intelektualnym								
	Prorektor ds. Rozwoju	Niepełna znajomość obsługi jak również brak dostępu do elektronicznego obiegu dokumentów „Kancelaria” przez pracowników Akademii biorących udział w procesie identyfikacji potrzeb.	3 Wysokie	3 Poważna Zakłócenia komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, brak dostępu do ważnych informacji	9	Średni	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu  Tolerowanie	Zapewnienie wszystkim pracowników Akademii zaangażowanych w ww. proces dostępu do systemu „Kancelaria” jak również organizacja szkoleń dot. obsługi systemu.
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			3.2. Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON, a także innych ministerstw w zakresie tzw. „high technology”, w tym techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa poprzez prowadzenie intensywnych badań naukowych i działalności eksperckiej w obszarze bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego. Zwiększenie efektywności działalności badawczej poprzez wspieranie innowacji i wdrożeń. (c.d.)					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			4. Koordynacja i konsolidacja wysiłków przedstawicieli przemysłu, ośrodków badawczo-rozwojowych i nauki, w obszarze rozwoju technologii na rzecz bezpieczeństwa państwa w ramach działalności PPTSB.					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Nadzór nad realizacją z celu					
Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko).
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.1. obsługa administracyjna i wsparcie działalności naukowo-badawczej</b>								
1	Prorektor ds. Rozwoju	Nie ujęcie istotnych zadań związanych z działalnością PPTSB w planie rzeczowo-finansowym Akademii (ZAE).	1 Małe	2 Poważna	3	Niski	Ryzyko niestanowiące zagrożenia dla realizacji celu. Tolerowanie	Zaplanowanie wydatków związanych z obsługą przedsięwzięć PPTSB w planach Zespołu i Analiz WAT.
2	Prorektor ds. Rozwoju	Brak możliwości właściwej obsługi administracyjnej działalności PPTSB.	3 Wysokie	3 Poważna	9	Średni	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu Tolerowanie	Utworzenie sekretariatu PPTSB w celu właściwej obsługi administracyjnej realizowanej współpracy pomiędzy członkami konsorcjum.
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>3.3. Pozyskiwanie nowych prac badawczych w europejskich projektach badawczo-rozwojowych, krajowych w dziedzinie obronności i bezpieczeństwa państwa,</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>1. Pozyskanie konsorcjantów krajowych i zagranicznych do współpracy w zakresie składania nowych wniosków.</b> <b>2. Przygotowanie i złożenie wniosków do NCBiR i CN na realizację prac naukowo-badawczych</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Wydział prowadzi działalność naukową w następujących dziedzinach nauk technicznych – w dyscyplinach naukowych: elektronika, telekomunikacja, energetyka					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.2. badania naukowe</b>								
1	Dziekan Wydziału Elektroniki	Trudności w pozyskaniu liczących się konsorcjantów krajowych i zagranicznych do realizacji prac badawczych	3	Zakwalifikowanie małej ilości wniosków przez NCBiR na realizację przyszłych projektów 4 pkt.	12	wysoki	Nawiązywanie współpracy z podmiotami gospodarczymi krajowymi i zagranicznymi Podpisywanie umów dotyczących współpracy	Prezentowanie własnych osiągnięć naukowych w periodykach krajowych i zagranicznych oraz konferencjach naukowo-technicznych.
Kategoria zarządcza								
Obszar Nauka								
1	Dziekan Wydziału Elektroniki	Opóźnienia w realizacji poszczególnych etapów prac badawczych	2	Długotrwałe procedury zakupów aparatury i materiałów 3 pkt.	6	średni	Podjęcie działań przez kierowników projektów zmierzające do wcześniejszego składania specyfikacji technicznych na zakup aparatury i materiałów	Usprawnienie prowadzenia procedur przetargowych na zakup aparatury i materiałów.
Kategoria wspierająca								
Obszar Nauka - finanse								
1	Dziekan Wydziału Elektroniki	Istotne zmiany budżetowe w zakresie finansowania działalności naukowej	2	Wzrost kosztów lub powstanie niewielkich, możliwych do usunięcia strat w zasobach finansowych WEL 2 pkt.	4	niski	ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu	Bieżąca realizacja zadań



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>3.4. Utrzymanie pozycji WAT jako zaplecza eksperckiego i badawczego MON</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie								
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Budowa i certyfikacja stanowiska do testowania i skalowania przyrządów rozpoznania skażeń w budynku 55</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.4. działalność Akademii jako jednostki wojskowej</b>								
<b>1.4.4.3. organizowanie, realizacja i nadzorowanie przedsięwzięć związanych z procesem osiągnięcia wyższych stanów gotowości bojowej</b>								
1	Dziekan Wydziału Nowych Technologii i Chemii	Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Niedostateczna ilość środków finansowych.	4	Stanowisko nie zostanie utworzone. (3)	12	wysoki	Ryzyko stanowiące istotne zagrożenie. Próby pozyskania środków z innego źródła.	Przeniesienia zadania na rok 2015
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 4.1. Utrzymanie aktualnej kategorii naukowej Wydziału Cybernetyki i kontynuowanie działań służących uzyskaniu wyższej kategorii.</b> Zwiększenie liczby projektów naukowo - badawczych realizowanych na Wydziale i finansowanych ze źródeł zewnętrznych					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Zwiększenie liczby publikacji wysokopunktowanych, Realizacja aktualnych i pozyskiwanie nowych projektów</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa: Obszar: <b>Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów - Działalność naukowo-badawcza</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Nadmierne obciążenie pracowników naukowych i naukowo-dydaktycznych oraz brak możliwości korzystania ze staży naukowych	2	Odczuwalne zakłócenia i obniżenie jakości w realizacji celu 2	4	niski	Racjonalne obciążanie zadaniami dydaktycznymi pracowników naukowo – dydaktycznych, Wsparcie działań mających na celu ułatwienie realizacji wysokopunktowanych publikacji	Monitorowanie planowania zajęć na semestr letni i zimowy
Obszar: <b>1.2. Planowanie działalności; 1.2.2. planowanie i rozliczanie działalności bieżącej – roczne plany zasadniczych przedsięwzięć Akademii</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Nieprzestrzeganie procedur wewnętrznych dotyczących planowania i rozliczania działalności bieżącej	1	Niewielkie zakłócenia w realizacji celu 1	1	niski	Ryzyko nie wymaga stosowania dodatkowych mechanizmów kontrolnych lecz podlega monitorowaniu	
Kategoria zarządcza Obszar:								
Kategoria wspierająca Obszar: <b>3.4.4. Zarządzanie zasobami finansowymi</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Brak środków finansowych na realizację staży naukowych	2	Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji celu 1	2	niski	Próby pozyskania środków finansowych umożliwiających realizację celu	
Kategoria wspierająca Obszar: <b>3.1.1. Planowanie zasobów ludzkich; 3.1.1.1. określenie wielkości zatrudnienia... z uwzględnieniem wymaganej wiedzy i umiejętności</b>								
2.		Niedostateczne kompetencje pracowników naukowo – dydaktycznych	1	Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji celu 1	1	niski	Monitorowanie realizacji planów wydawniczych pracowników Zmiany kadrowe dotyczące pracowników wykazujących braki kompetencji na zajmowanych stanowiskach	

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>4.2. Kreowanie wizerunku akademii jako elitarniej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na, atrakcyjną dla przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji, a także dla MON</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			Cel 4. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.					
Zadanie			<b>Zwiększenie poziomu kształcenia poprzez „zaostrenie” normatywów jakości kształcenia w WIG</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.1. działalność dydaktyczna</b>								
	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Nie występuje	1	1	1	niski	Nie stanowi zagrożenia	Nowe normatywy procesu dydaktycznego
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>4.2. Kreowanie wizerunku akademii jako elitarniej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na, atrakcyjną dla przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji, a także dla MON (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			<b>Cel 4. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			<b>2. Pozyskanie środków na rozwój bazy naukowej WIG występując z wnioskami grantowymi</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.2. badania naukowe</b>								
1	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko zarządcze i organizacyjne	2 umiarkowane	2 obniżenie jakości w realizacji zadania.	4	niski	podjąć działania mające na celu realizację zadania mimo występującego ryzyka	Bieżące monitorowanie stopnia realizacji zadań
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>4.2. Kreowanie wizerunku akademii jako elitarnej uczelni technicznej prowadzącej działalność dydaktyczną i naukową na, atrakcyjną dla przyszłych pracowników różnych sektorów gospodarki i administracji, a także dla MON (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			<b>Cel 4. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			<b>3. Zwiększenie liczby publikacji pracowników WIG w czasopismach o obiegu międzynarodowym</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.2. Działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.2. badania naukowe</b>								
1	Dziekan	Ryzyko: organizacyjne, kadrowe	3 wysokie	3 Istotne opóźnienia w realizacji celu lub zadania.	9	średni	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu, zadania lub projektu	Precyzyjny harmonogram i kontrola terminów zgłoszeń artykułów do publikacji
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>4.3. Kreowanie wizerunku WAT jako elitarnej uczelni technicznej</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie								
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Cykl wykładów dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych promujących WAT i WTC.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów;1.4.3.1. Upowszechnianie i pomnażanie osiągnięć nauki, techniki, technologii i kultury narodowej</b>								
1	Dziekan Wydziału Nowych Technologii i Chemii	Ryzyko komunikacji społecznej. Brak lub niewłaściwa polityka informacyjna.	1	Wykłady nie odbędą się. (1)	1	niski	Ryzyko niskie. Poszukiwanie nowych szkół zainteresowanych wykładami.	Przeniesienia zadania na rok 2015
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej		<b>5.1. Kompleksowa informatyzacja uczelni</b>						
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego		<b>Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.</b>						
Zadanie		<b>1. Wdrożenie Informatycznego Systemu Bibliotecznego</b>						
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.6.1. Informatyzacji Akademii</b>								
1	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki zewnętrzne - Istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej	1	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia lub pogorszenie jakości realizowanych celów i ważnych zadań Akademii lub jednostki organizacyjnej	Bardzo Duża	4	Tolerowanie Ryzyka	Śledzenie zmian w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej
2	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów	1	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości Prawa Zamówień Publicznych i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania
3.	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii, programów i planów działalności bieżącej	3	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
1								
2								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjne			<b>5.1. Kompleksowa informatyzacja uczelni (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			<b>Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.</b>					
Zadanie			<b>2. Wdrożenie Informatycznej Platformy Uwierzytelniania i Autoryzacji oraz Komunikacji elektronicznej WAT</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa :								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 4.6.1. Informatyzacja Akademii</b>								
1	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki zewnętrzne - Istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej	1	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia lub pogorszenie jakości realizowanych celów i ważnych zadań Akademii lub jednostki organizacyjnej	Bardzo Duża	4	Tolerowanie Ryzyka	Śledzenie zmian w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej
2	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów	1	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości Prawa Zamówień Publicznych i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania
3.	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii, programów i planów działalności bieżącej	3	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								
1								
2								



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.1. Kompleksowa informatyzacja uczelni (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			<b>Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.</b>					
Zadanie			<b>3. Modernizacja teletransmisyjnej infrastruktury światłowodowej WAT</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.6.1. Informatyzacji Akademii</b>								
1	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki zewnętrzne - Istotne zmiany w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej	1	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia lub pogorszenie jakości realizowanych celów i ważnych zadań Akademii lub jednostki organizacyjnej	Bardzo Duża	4	Tolerowanie Ryzyka	Śledzenie zmian w zakresie finansowania działalności naukowo-badawczej ze środków Unii Europejskiej
2	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne-nieprzestrzeganie przepisów oraz procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych – ryzyko nieracjonalnych zakupów	1	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Skrupulatne przestrzeganie procedur związanych z Prawem Zamówień Publicznych, powierzanie przeprowadzania postępowań osobom posiadającym niezbędne kompetencje w obszarze znajomości Prawa Zamówień Publicznych i oraz osobom merytorycznym w zakresie danego zadania
3.	<b>Prorektor ds. rozwoju</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe powodowane przez czynniki wewnętrzne sporządzenie planów rzeczowo-finansowych nieuwzględniających istotnych zadań związanych z realizacją strategii, programów i planów działalności bieżącej	3	Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania.	Poważna	3	Reagowanie na Ryzyko	Aktywne uczestniczenie w procesie tworzenia planów rzeczowo-finansowych oraz nadzór nad ich jakością i realizacją
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
1								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.2. Stały rozwój i modernizacja infrastruktury dydaktycznej i naukowej oraz doskonalenie jej wykorzystywania</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie:			1. Projekt unijny budynek 65, 2. Remont pomieszczeń laboratoryjnych i sal wykładowych w bud 100, 3. Zadania na rok 2014 w ramach Modernizacji pomieszczeń dla potrzeb Centrum Bezpieczeństwa Informatyki i Obliczeń Kryptograficznych, 4. Zadania planowane na 2014 rok w ramach inwestycji Mobilnego Laboratorium zaawansowanych systemów symulacji komputerowej, wspomagania zarządzania kryzysowego oraz wspomagania decyzji 5. Modernizacja systemu ochrony w Laboratorium Badawczego Kryptologii, 6. Inwestycja aparaturowa do Laboratorium bezpieczeństwa sieci „Cyber Defence”					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.3. Planowanie rzeczowo-finansowe; 1.3.2. opracowanie planów rzeczowo- finansowych</b>								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.6.1. Realizacja planów inwestycji i remontów; 1.4.6.5. zamówień publicznych</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Brak dofinansowania z poziomu UE i MON	1	Niewykonanie lub znaczne opóźnienie lub pogorszenie jakości realizowanych celów 4	4	niski	Tolerowanie ryzyka	
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Nieterminowe przygotowanie dokumentów planistycznych dotyczących inwestycji	1	Odczuwalne zakłócenia w realizacji poszczególnych zadań 2	2	niski	Monitorowanie przygotowania dokumentacji przez odpowiednie jednostki Akademii	
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Nieprzestrzeganie procedur wewnętrznych w zakresie planowania i realizacji zamówień publicznych. Ryzyko nieterminowych zakupów i opóźnienia w terminach realizacji inwestycji	1	Odczuwalne zakłócenia w realizacji poszczególnych zadań lub obniżenie jakości 2	2	niski	Nadzór nad przygotowaniem dokumentacji dotyczącej uruchomienia poszczególnych zamówień publicznych	
		Brak środków finansowych w budżecie na 2014 r. na realizację remontów i inwestycji wynikających z plany inwestycji i remontów WAT na 2014 r.	2	Niewykonanie znacznej części przyjętych zadań finansowanych z budżetu Akademii 5	10	wysoki	Pilne określenie możliwości finansowych w tym zakresie na 2014 r.	Ograniczenie liczby realizowanych zadań wynikające z możliwości finansowych
Kategoria zarządcza								
Obszar:								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.3. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			<b>Cel 5. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			1. Opracowanie projektu budowy obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Geodezji					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>1. Opracowanie projektu budowy obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Geodezji</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.6.1. Realizacja planów inwestycji i remontów</b>								
	Dziekan WIG	Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną	1	1 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	1	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Wynajęcie firmy projektowej
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.3. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			<b>Cel 5. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Inżynierii Lądowej					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>2. Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego „Mikropoligonu”</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacja planów; 1.4.6.1. Realizacja planów inwestycji i remontów</b>								
	Dziekan Wydziału Inżynierii Lądowej i Geodezji	Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną	1	1 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	1	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu	Wprowadzić ewentualne poprawki do istniejącego (stracił ważność) projektu budowlanego
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.4. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Zakup wyposażenia w ramach projektu „Przebudowa budynku nr 36 na cele dydaktyczne Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Wojskowej Akademii Technicznej</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.6 realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych 1.4.6.2. inwestycji i remontów</b>								
1	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Komitet sterujący	Brak ofert w ramach postępowań na udzielenie zamówień publicznych na dostawę wyposażenia	2	4 Brak możliwości wyboru dostawcy	8	Średni	Realizacja celu	Nowe postępowanie na udzielenie zamówień publicznych na dostawę wyposażenia
2	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Komitet sterujący	Odwołania oferentów do KIO	2	4 Przedłużenie procedury udzielenia zamówień publicznych na dostawę wyposażenia	8	Średni	Realizacja celu	Zgodnie z decyzją KIO
3	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Komitet sterujący	Opóźnienie dostaw wyposażenia	1	1 Przedłużenie procedury udzielenia zamówień publicznych na dostawę wyposażenia	1	Małe	Akceptacja ryzyka	Naliczenie kar umownych dla Dostawcy
4	Dziekan Wydziału Mechatroniki i Lotnictwa Komitet sterujący	Opóźnienie dostaw wyposażenia	1	1 Przedłużenie procedury udzielenia zamówień publicznych na dostawę wyposażenia	1	Małe	Akceptacja ryzyka	Naliczenie kar umownych dla Dostawcy
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.5. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Elektroniki, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Rozbudowa i modernizacja bazy dydaktycznej i naukowo-badawczej wydziału</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			W tym miejscu należy wpisać zadanie jednostki organizacyjnej ujęte w regulaminie organizacyjnym Akademii (jednostki organizacyjnej), w ramach którego realizuje się cel ujęty w planie zasadniczych celów i zadań Akademii					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar <b>Infrastruktura</b>								
Kategoria zarządcza Obszar								
Kategoria zarządcza Obszar: <b>3.4. Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi; 3.4.1.3. planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								
1	Dziekan Wydziału Elektroniki	Brak przyznania środków finansowych przez MON na realizację dwóch projektów inwestycyjnych Wydziału.	3	Niewykonanie bądź znaczne opóźnienia realizowanych celów i ważnych zadań Wydziału. 4 pkt.	12	wysoki	Wydział będzie podejmował działania mające na celu pozyskanie środków finansowych na zaplanowane inwestycje z innych źródeł finansowania	Niezależnie od przyznanych środków finansowych będą podejmowane kroki zmierzające do opracowanie projektów zagospodarowania przestrzennego oraz stosownych pozwoleń
2	Dziekan Wydziału Elektroniki	Opóźnienia w realizacji poszczególnych etapów prac inwestycyjnych	2	Długotrwałe procedury opracowania niezbędnej dokumentacji inwestycyjnej i pozyskania niezbędnych pozwoleń na uruchomienie inwestycji 3 pkt.	6	średni	Podjęcie działań przez kierowników projektów zmierzające do terminowego opracowania niezbędnej dokumentacji inwestorskiej i stosownych pozwoleń na uruchomienie inwestycji	Usprawnienie prowadzenia procedur niezbędnych do opracowania niezbędnej dokumentacji inwestorskiej i stosownych pozwoleń na uruchomienie inwestycji.

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.6. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury WIG, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego			<b>Cel 5. Strategii rozwoju WAT – Uchwała WAT im. Jarosława Dąbrowskiego z dnia 31 marca 2011.</b>					
Zadanie			1. <b>Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego przez Instytut Inżynierii Lądowej</b> 2. <b>Opracowanie koncepcji modernizacji obiektu naukowo-dydaktycznego „Mikropoligonu”</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar:								
1.	Dziekan	Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną	1	1 Skutki zdarzenia można łatwo usunąć	1	niski	Nie stanowi zagrożenia dla realizacji celu Działanie	Wprowadzić ewentualne poprawki do istniejącego (stracił ważność) projektu budowlanego
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar: <b>3.4.6. Planowanie, przygotowanie oraz realizacja inwestycji</b>								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.7. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Generalny remont pomieszczeń 165 i 166 w budynku głównym Akademii</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów iranizacji planów: 1.4.6.2. Realizacja planów inwestycji i remontów</b>								
1	Dziekan WTC	Ryzyko ekonomiczno- finansowe. Wstrzymanie finansowania.	1	Pomieszczenia nie zostaną wyremontowane. (4)	4	niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia..	Poszukiwanie nowego źródła finansowania. Przeniesienia zadania na rok 2015
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.7. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury Wydziału Nowych Technologii i Chemii uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Utworzenie laboratorium epitaksji związków typu A<sup>m</sup>B<sup>n</sup> metodą wiązek molekularnych w Zakładzie Fizyki Ciała Stałego WTC</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo- podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar : <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.2 Działalność naukowo-badawcza</b>								
1	Dziekan Wydziału Nowych Technologii i Chemii	Ryzyko ekonomiczno-finansowe. Nie uzyskanie odpowiednich środków finansowych.	3	Laboratorium nie zostanie utworzone. (3)	9	średni	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie.	Próby pozyskania środków z innego źródła. Przeniesienia zadania na rok 2015
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.8. Polepszenie warunków socjalno-bytowych studentów i doktorantów</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Remont i modernizacja domu studenckiego DS 4</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów iranizacji planów: 1.4.6.2. Realizacja planów inwestycji remontów</b>								
1.	Prorektor ds. Studenckich	Nie wyłonienie wykonawcy w drodze postępowania o zamówienie publiczne. Wybór więcej niż jednego wykonawcy	2	Opóźnienie rozpoczęcia remontu 2	4	Niski	Ryzyko nie stanowi zagrożenia dla realizacji zadania	Należy dążyć do tego, by wyłonić jednego wykonawcę realizującego wszystkie branże remontu
2.	Prorektor ds. Studenckich	Opóźnienie wykonania remontu	3	Przy realizacji zadania przez więcej niż jednego wykonawcę może wystąpić brak synchronizacji zadania, co może spowodować opóźnienie jego wykonania 3	9	Średni	Ryzyko może stanowić zagrożenie dla realizacji celu	Należy: - skrócić termin zawarty w umowie na realizację zadania, by mieć czas na ewentualne opóźnienia, - ściśle przestrzegać harmonogram realizacji zadania i reagować na bieżąco przy jego opóźnieniu, - zadanie objąć ścisłym nadzorem inspektorskim (przez DIR)
3.	Prorektor ds. Studenckich	Opóźnienie przez firmę zabezpieczającą budynek w meble i inny sprzęt. Brak wystarczających środków na wyposażenie budynku	3	Brak możliwości zakwaterowania studentów w planowanym terminie 4	12	Wysoki	Przy wystąpieniu tego zdarzenia może nastąpić istotne zagrożenie dla realizacji zadania	Dążyć, by jedna firma realizowała całe zadanie (łącznie z wyposażeniem w meble i sprzęt). Dążyć do zapewnienia płynności finansowania tego zadania, pozyskując środki z różnych źródeł
4.	Prorektor ds. Studenckich	Brak środków na modernizację sieci informatycznej	2	Studenci będą korzystać z gorszej jakości dostępu do internetu 2	4	Niski	Monitorowanie i bieżące naprawy sieci	
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Uchwała Senatu nr 147/2009</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Przebudowa strzelnicy szkolnej wraz z budową nowego budynku dla trenera „Śnieżnik” Uchwała Senatu nr 15/IV/2012 z dnia 20 grudnia 2012</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa: Obszar: <b>1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych 1.4.6.2 Inwestycji i remontów</b>								
	Kanclerz	Ryzyko polityczne -doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych	Umiarkowane 2 punkty	Poważna 3 punkty	6	Średni 5-9 Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu,	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian , dostosowywanie tempa udzielania zleceń na inwestycje i remonty w celu zachowania płynności finansowej.
	Kanclerz	Ryzyko ekonomiczno-finansowe jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej
Kategoria zarządcza : nie dotyczy Obszar : nie dotyczy								
Kategoria wspierająca Obszar: <b>3.4.1 Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi: 3.4.1.3.planowanie, przygotowywanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Uchwała Senatu nr 147/2009</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Przebudowa strzelnicy szkolnej wraz z budową nowego budynku dla trenera „Snieżnik” Uchwała Senatu nr 15/IV/2012 z dnia 20 grudnia 2012</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Kanclerz</b>	<b>Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną</b> – zewnętrzne ograniczenia prawne (ustawowe) utrudniające racjonalną gospodarkę nieruchomościami Akademii <b>-czynniki wewnętrzne</b> brak odpowiedniej infrastruktury budowlanej, technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej, naukowo-badawczej i socjalnej oraz obsługi administracyjno-technicznej tej działalności -niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów	Małe  1 punkt	Mała  1 punkt	1	Niski 1-4  Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania  ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych	Stosowanie perswazji
	<b>Kanclerz</b>	<b>Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)</b> niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia -wysoka absencja chorobowa -niewłaściwe planowanie urlopów (brak zastępstw, przestoje w pracy itp.) -nieprzestrzeganie przepisów i procedur wewnętrznych w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy	Umiarkowane  2 punkty	Znacząca  2 punkty	4	Niski 1-4  Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania  ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych	Stosowanie perswazji i środków wynikających z prawa pracy oraz reguł zarządzania zasobami ludzkimi

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnouczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Bud 19</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa:								
Obszar: <b>1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych 1.4.6.2 Inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kancelarz</b>	Ryzyko polityczne -doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych	Umiarkowane 2 punkty	Poważna 3 punkty	6	<b>Średni 5-9 Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu,</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian , dostosowywanie tempa udzielania zleceń na inwestycje i remonty w celu zachowania płynności finansowej.
Kategoria zarządcza : nie dotyczy								
Obszar : nie dotyczy								
Kategoria wspierająca								
Obszar: <b>3.4.1 Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi 3.4.1.3.planowanie, przygotowywanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kancelarz</b>	<b>Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną – zewnętrzne</b> ograniczenia prawne (ustawowe) utrudniające racjonalną gospodarkę nieruchomościami Akademii <b>-czynniki wewnętrzne</b> brak odpowiedniej infrastruktury budowlanej, technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej, naukowo-badawczej i socjalnej oraz obsługi administracyjno-technicznej tej działalności -niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów	Małe 1 punkt	Mała 1 punkt	1	<b>Niski 1-4</b>  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zaktóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania</b>  <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnouczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Bud 19</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Kancierz</b>	<b>Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)</b> niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia -wysoka absencja chorobowa -niewłaściwe planowanie urlopów (brak zastępstw, przestoje w pracy itp.) -nieprzestrzeganie przepisów i procedur wewnętrznych w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy	Umiarkowane  2 punkty	Znacząca  2 punkty	4	<b>Niski 1-4</b>  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania</b>  <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji i środków wynikających z prawa pracy oraz reguł zarządzania zasobami ludzkimi

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Uchwała Senatu nr 147/2009</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Tor Wojsk Lądowych</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa:								
Obszar: <b>1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych 1.4.6.2 Inwestycji i remontów</b>								
1	Kanclerz	Ryzyko polityczne -doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych	Umiarkowane 2 punkty	Poważna 3 punkty	6	Średni 5-9 <b>Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu,</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian , dostosowywanie tempa udzielania zleceń na inwestycje i remonty w celu zachowania płynności finansowej.
2	Kanclerz	Ryzyko ekonomiczno-finansowe jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej
Kategoria zarządcza : nie dotyczy								
Obszar nie dotyczy								
Kategoria wspierająca:								
Obszar <b>3.4.1 Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi: 3.4.1.3.planowanie, przygotowywanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								
	Kanclerz	<b>Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną – zewnętrzne</b> ograniczenia prawne (ustawowe) utrudniające racjonalną gospodarkę nieruchomościami Akademii <b>-czynniki wewnętrzne</b> brak odpowiedniej infrastruktury budowlanej, technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej, naukowo-badawczej i socjalnej oraz obsługi administracyjno-technicznej tej działalności -niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów	Małe 1 punkt	Mała 1 punkt	1	Niski 1-4  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania</b>  <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury uczelni, pozwalającej na prowadzenie działalności dydaktycznej i badawczej na wysokim poziomie. Uchwała Senatu nr 147/2009</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Przebudowa Ośrodka Szkoleniowo Sportowego Tor Wojsk Lądowych</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Kancierz</b>	<b>Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)</b> niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia -wysoka absencja chorobowa -niewłaściwe planowanie urlopów (brak zastępstw, przestoje w pracy itp.) -nieprzestrzeganie przepisów i procedur wewnętrznych w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy	Umiarkowane  2 punkty	Znacząca  2 punkty	4	<b>Niski 1-4</b>  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania</b>  <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji i środków wynikających z prawa pracy oraz reguł zarządzania zasobami ludzkimi



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnouczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Opracowanie dokumentacji projektowo kosztorysowej wraz z Przebudową Budynku 71 w ramach projektu: „Rozwój Klastra Centrum Inżynierii Biomedycznej”</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa: Obszar: <b>1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych ; 1.4.6.2 Inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kanclerz</b>	Ryzyko polityczne -doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych	Umiarkowane 2 punkty	Poważna 3 punkty	6	<b>Średni 5-9 Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu,</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian , dostosowywanie tempa udzielania zleceń na inwestycje i remonty w celu zachowania płynności finansowej.
	<b>Kanclerz</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej
Kategoria zarządcza : nie dotyczy Obszar : nie dotyczy								
Kategoria wspierająca Obszar <b>3.4.1 Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi ; 3.4.1.3.planowanie, przygotowywanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kanclerz</b>	<b>Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną</b> – zewnętrzne ograniczenia prawne (ustawowe) utrudniające racjonalną gospodarkę nieruchomościami Akademii <b>-czynniki wewnętrzne</b> brak odpowiedniej infrastruktury budowlanej, technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej, naukowo-badawczej i socjalnej oraz obsługi administracyjno-technicznej tej działalności -niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów	Małe 1 punkt	Mała 1 punkt	1	<b>Niski 1-4</b> <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnouczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Opracowanie dokumentacji projektowo kosztorysowej wraz z Przebudową Budynku 71 w ramach projektu: „Rozwój Klastra Centrum Inżynierii Biomedycznej”</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Kancierz</b>	<b>Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)</b> niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia -wysoka absencja chorobowa -niewłaściwe planowanie urlopów (brak zastępstw, przestoje w pracy itp.) -nieprzestrzeganie przepisów i procedur wewnętrznych w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy	Umiarkowane  2 punkty	Znacząca  2 punkty	4	<b>Niski 1-4</b>  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji i środków wynikających z prawa pracy oraz reguł zarządzania zasobami ludzkimi

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnie uczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			„					
Zadanie			<b>Przebudowa i budynku nr 135 (Lipsk) na cele ogólnie uczelniane - Uchwała Senatu nr 225/IV/2012 z dnia 26 kwietnia 2012, oraz nr 53/IV/2013 z 23 maja 2013</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: <b>1.4.6. Realizacja planów inwestycyjnych i operacyjnych 1.4.6.2 Inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kanclerz</b>	Ryzyko polityczne -doraźne zmiany w polityce budżetowej państwa mające wpływ na działalność uczelni publicznych	Umiarkowane 2 punkty	Poważna 3 punkty	6	<b>Sredni 5-9 Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu,</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem zastosowania odpowiednich mechanizmów kontroli obniżających ryzyko do poziomu akceptowalnego	Monitorowanie zmian , dostosowywanie tempa udzielania zleceń na inwestycje i remonty w celu zachowania płynności finansowej.
	<b>Kanclerz</b>	Ryzyko ekonomiczno-finansowe jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej	Jak wyżej
Kategoria zarządcza : nie dotyczy Obszar : nie dotyczy								
Kategoria wspierająca Obszar : <b>3.4.1 Zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi; 3.4.1.3.planowanie, przygotowywanie oraz realizacja inwestycji i remontów</b>								
	<b>Kanclerz</b>	<b>Ryzyko zarządzania infrastrukturą budowlaną i techniczną</b> – zewnętrzne ograniczenia prawne (ustawowe) utrudniające racjonalną gospodarkę nieruchomościami Akademii <b>-czynniki wewnętrzne</b> brak odpowiedniej infrastruktury budowlanej, technicznej do prowadzenia działalności dydaktycznej, naukowo-badawczej i socjalnej oraz obsługi administracyjno-technicznej tej działalności -niewłaściwe lub nieterminowe przygotowanie obiektów do przeprowadzenia planowanych inwestycji i remontów	Małe 1 punkt	Mała 1 punkt	1	<b>Niski 1-4  Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania  ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych	Stosowanie perswazji

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.9. Tworzenie nowoczesnej infrastruktury ogólnouczelnianej infrastruktury budowlanej, związanej z realizacją celów dydaktycznych i naukowobadawczych</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			„					
Zadanie			<b>Przebudowa i budynku nr 135 (Lipsk) na cele ogólnouczelniane - Uchwała Senatu nr 225/IV/2012 z dnia 26 kwietnia 2012, oraz nr 53/IV/2013 z 23 maja 2013</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Planowanie zadań inwestycyjnych i remontowych Akademii oraz sprawowanie nadzoru inwestorskiego nad ich realizacją.</b>					
Identyfikacja ryzyka			Analiza (ocena) ryzyka				Reakcja na ryzyko	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>Kancierz</b>	<b>Ryzyko kadrowe (zasobów ludzkich)</b> niskie zainteresowanie pracowników podnoszeniem kwalifikacji – brak adekwatnej informacji o szkoleniach bądź systemu zachęt do samokształcenia -wysoka absencja chorobowa -niewłaściwe planowanie urlopów (brak zastępstw, przestoje w pracy itp.) -nieprzestrzeganie przepisów i procedur wewnętrznych w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy	Umiarkowane  2 punkty	Znacząca  2 punkty	4	<b>Niski 1-4</b>  <b>Ryzyko może wiązać się z niewielkimi zakłóceniami lub opóźnieniami w realizacji zadań Akademii.</b>	<b>Działania mające na celu realizację celu pod warunkiem monitorowania</b>  <b>ryzyko nie wymaga stosowania mechanizmów kontrolnych</b>	Stosowanie perswazji i środków wynikających z prawa pracy oraz reguł zarządzania zasobami ludzkimi

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>5.10. Poprawa infrastruktury informatycznej Wydziału Mechanicznego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Rozbudowa bazy informacyjnej o absolwentach wydziału po zasadniczych kierunkach kształcenia. Rozbudowa bazy dydaktycznej pod względem informatycznym ( sale wykładowe)</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Informatyzacja systemu dydaktycznego</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar								
Kategoria zarządcza Obszar								
Kategoria wspierająca Obszar: <b>3.4 zarządzanie infrastrukturą i zasobami rzeczowymi; 3.4.6 informacja i komunikacja; 3.4.6.1 informacja i komunikacja wewnętrzna(wewnętrzne systemy informacyjne)</b>								
1.	Dziekan Wydziału Mechanicznego	Ryzyko informacji i komunikacji wewnętrznej	2	1 Zdarzenie nie ma wpływu na wizerunek akademii	2	niskie	Realizacja celu	Realizacja zadania i monitorowanie

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>6.1. Poszerzenie międzynarodowej współpracy dydaktycznej i wymiany studentów</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Współpraca z zagranicznymi uczelniami i instytutami naukowo-badawczymi</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>Doskonalenie uczestnictwa w programie Erasmus Plus</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4.1 działalność dydaktyczna; 1.4.1.3. wymiana międzynarodowa nauczycieli i studentów</b>								
1	<b>Prorektor ds. Kształcenia</b>	Niewłaściwy nadzór nad przydzielonymi środkami oraz niewystarczająca polityka informacyjna w tym zakresie	3	Istotne zakłócenia w realizacji zadania 3	9	Średnie	Realizować zadanie	Kontrolowanie prawidłowości wydawania przydzielonych funduszy oraz koordynowanie przygotowania i prowadzenia informacyjnej.
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar:								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>6.2. Ustawiczne poszerzenie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego								
Zadanie			<b>Aktywny udział specjalistów WAT w:</b> <b>a) pracach NATO (CNAD oraz STO – Panele Technologiczne)</b> <b>b) pracach Europejskiej Agencji Obrony (EDA).</b> <b>c) pozyskiwaniu projektów z EDA.</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Nadzór nad realizacją z celu					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko).
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4 Wdrażanie strategii, programów i realizacji celów; 1.4.5 zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej; 1.4.5.6. reprezentowanie Sił Zbrojnych RP w organizacjach i strukturach międzynarodowych oraz zagranicznych, w tym NATO i UE</b>								
1	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Możliwe ograniczenia w wydatkach finansowych MON.	Umiarkowane (2)	Znacząca (2)	4	Niski	Ryzyko niestanowiące zagrożenia dla realizacji celu.	Konieczność wydzielenia środków z p.j.o. na wsparcie działalności na rzecz NATO.
2	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Nieprecyzyjne zapisy w dokumentach regulujących odpowiedzialność jednostek organizacyjnych WAT w zakresie współpracy z NATO i EDA, co skutkuje niepełną wiedzą o przedsięwzięciach związanych z nowymi możliwościami współpracy w tym obszarze.	Małe (1)	Zdarzenia mające mały wpływ na realizację (1)	1	Niski	Ryzyko niestanowiące zagrożenia dla realizacji celu.	W uregulowaniach prawnych JO WAT Zespół Analiz i Ekspertyz powinien stać się główną jednostką koordynującą, w pełni odpowiedzialną za przedsięwzięcia w zakresie współpracy z NATO i EDA.
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>Cel 6.3. Rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami naukowo - badawczymi i naukowo - dydaktycznymi, służącej utworzeniu korzystniejszych warunków do prowadzenia działalności dydaktycznej i naukowo - badawczej.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			Strategia rozwoju Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego na lata akademickie 2012/2013 – 2019/2020					
Zadanie			<b>1. Powołanie Rady ds. kwalifikacji absolwentów WCY, 2. Procedowanie zawarcia umów i współpracy oraz umów konsorcyjnych.</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			Wydział Cybernetyki					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosownie do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.1. działalność naukowo-badawcza; 1.4.2.3. współpraca naukowa</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Brak odpowiedniej liczby partnerów zainteresowanych współpracą z Wydziałem	1	Odczuwalne zakłócenie, brak realizacji w całości zadania lub niepełna jego realizacja 2	2	niski	Akceptacja ryzyka, właściciel ma mały wpływ na jego pomniejszenie	
Obszar: <b>1.4. Wdrażanie strategii, programów i realizacji planów; 1.4.2. działalność dydaktyczna; 1.4.1.1. wymiana zagraniczna studentów i doktorantów</b>								
1	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Niezadawalająca liczba kontaktów służbowych z zewnętrznymi jednostkami	1	Odczuwalne zakłócenie, brak realizacji w całości zadania lub niepełna jego realizacja 2	2	niski	Zintensyfikowanie udziału pracowników Wydziału w sympozjach i konferencjach naukowych Nawiązywanie współpracy z innymi Instytucjami w zakresie dydaktyki oraz tworzenia konsorcjów naukowych.	
Obszar: <b>1.2. Planowanie działalności; 1.2.2. planowanie i rozliczanie działalności bieżącej</b>								
1.	<b>Dziekan Wydziału Cybernetyki</b>	Uchybienia w realizacji zadań osób odpowiedzialnych za realizację zadań	1	Niewielkie zakłócenia lub opóźnienia w realizacji zadań 1	1	niski	Monitorowanie i nadzorowania realizacji zadań przez osób odpowiedzialnych przez przełożonych	
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								



Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>6.4. Ustawiczne poszerzenie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej Wydziału Nowych Technologii i Chemii WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów.</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie			<b>Zatrudnienie zagranicznego pracownika, specjalisty od światłowodów, w Zakładzie Technicznych Zastosowań Fizyki WTC.</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
<b>L.p.</b>	<b>Właściciel ryzyka</b>	<b>Zidentyfikowane ryzyko</b>	<b>Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia</b>	<b>Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia</b>	<b>Istotność (rubr. 4x5)</b>	<b>Poziom ryzyka</b>	<b>Sposób reakcji</b>	<b>Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)</b>
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa Obszar: Zarządzanie kapitałem intelektualnym								
1	Dziekan Wydziału Nowych Technologii i Chemii	Ryzyko kadrowe. Brak kandydatów o odpowiednich kwalifikacjach formalnych i merytorycznych	1	Pracownik nie zostanie zatrudniony. (2)	2	niski	Ryzyko nie stanowiące zagrożenia. Poszukiwanie nowego pracownika.	
Kategoria zarządcza Obszar								
Kategoria wspierająca Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>7. Zwiększenie stopnia produktywności potencjału badawczego WAT na rzecz obronności i bezpieczeństwa narodowego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:			<b>Wytyczne MON w sprawie planowania działalności resortu obrony narodowej na 2014 r. Cel 3.8.</b>					
Zadanie			<b>Prowadzenie badań rozwojowych w zakresie nowych rozwiązań robotów mobilnych - Mobilna platforma bezzałogowa</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej								
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>				<b>Reakcja na ryzyko</b>	
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia	Skutek wystąpienia oraz siła wpływu zdarzenia	Istotność (rubr. 4x5)	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Kategoria podstawowa								
Obszar: <b>1.4 wdrażanie strategii, programów i realizacji planów: 1.4.1 działalność naukowo-badawczej: 1.4.2.2 badania naukowe</b>								
1.	Dziekan Wydziału Mechanicznego Zespół zadaniowy Centrum Robotów Mobilnych WAT	Ryzyko polityczne (czynniki zewnętrzne – zmiany priorytetów MON dotyczących celów i zadań Akademii)	3	3 Istotne zakłócenia (opóźnienia lub obniżenie jakości) w realizacji celu lub zadania	9	średnie	Ryzyko mogące stanowić zagrożenie dla realizacji celu	Nowe postępowanie zasadności prowadzenia badań robotów mobilnych
Kategoria zarządcza								
Obszar								
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>8. Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie:			<b>1. Wdrożenie Regulaminu kontroli zarządczej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>§ 7.1. Do zakresu działania prorektora ds. rozwoju należy: [...] 10) wdrożenie i zapewnienie funkcjonowania w Akademii adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej”</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar								
Kategoria zarządcza								
Obszar: <b>2.1. System zarządzania/kontroli zarządczej: 2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej</b>								
1.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Czynniki zewnętrzne: Brak precyzyjnych rozwiązań resortowych dotyczących systemu kontroli zarządczej	2	3 Wprowadzenie rozwiązań niespójnych z systemem resortowym	6	średni	Działanie	Zgłaszanie braku rozwiązań lub ich niespójności właściwym organom resortowym
2.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Czynniki wewnętrzne: Niedostateczna znajomość problematyki kontroli zarządczej przez osoby z kierownictwa Akademii	2	2 Trudności w uzgodnieniu projektu Regulaminu kontroli zarządczej	4	niski	Działanie	Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń dla kadry kierowniczej Akademii
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>8. Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie:			<b>2. Wdrożenie Polityki zarządzania ryzykiem w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego</b>					
Zadanie jednostki organizacyjnej			<b>§ 7.1. Do zakresu działania prorektora ds. rozwoju należy: [...] 10) wdrożenie i zapewnienie funkcjonowania w Akademii adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej”</b>					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa								
Obszar								
Kategoria zarządcza								
Obszar: <b>2.1. System zarządzania/kontroli zarządczej: 2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej</b>								
3.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Czynniki zewnętrzne: Brak precyzyjnych rozwiązań resortowych dotyczących systemu planowania działalności i zarządzania ryzykiem	2	3 Wprowadzenie rozwiązań niespójnych z systemem resortowym	6	średni	Działanie	Zgłaszanie braku rozwiązań lub ich niespójności właściwym organom resortowym
4.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Czynniki wewnętrzne: Niedostateczna znajomość problematyki zarządzania ryzykiem przez osoby z kierownictwa Akademii	1	2 Trudności w uzgodnieniu projektu Regulaminu kontroli zarządczej	2	niski	Działanie	Zorganizowanie i przeprowadzenie szkoleń dla kadry kierowniczej Akademii
Kategoria wspierająca								
Obszar								

Cel Akademii/pionu funkcjonalnego/lub jednostki organizacyjnej			<b>8. Poprawa skuteczności i efektywności funkcjonowania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego (c.d.)</b>					
Cel z planu jednostki nadrzędnej lub bezpośredniego przełożonego:								
Zadanie:			3. Przeprowadzenia szkoleń w zakresie kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem dla kierownictwa Akademii i kadry zarządzającej średniego i niższego szczebla.					
Zadanie jednostki organizacyjnej			§ 7.1. Do zakresu działania prorektora ds. rozwoju należy: [...] 10) wdrożenie i zapewnienie funkcjonowania w Akademii adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej”					
<b>Identyfikacja ryzyka</b>			<b>Analiza (ocena) ryzyka</b>			<b>Reakcja na ryzyko</b>		
L.p.	Właściciel ryzyka	Zidentyfikowane ryzyko	Prawdo-podobieństwo wystąpienia	Skutek wystąpienia	Istotność	Poziom ryzyka	Sposób reakcji	Działania planowane (stosowne do sposobu reakcji na ryzyko)
Kategoria podstawowa Obszar								
Kategoria zarządcza Obszar: <b>2.1. System zarządzania/kontroli zarządczej: 2.1.1. wdrożenie systemu kontroli zarządczej</b>								
5.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Czynniki wewnętrzne: Brak środków finansowych na przeprowadzenie szkoleń przez wyspecjalizowany podmiot zewnętrzny	2	3 Wprowadzenie rozwiązań niespójnych z systemem resortowym	6	średni	Działanie	Zgłaszanie braku rozwiązań lub ich niespójności właściwym organom resortowym
6.	<b>Prorektor ds. Rozwoju</b>	Niska frekwencja pracowników zobowiązanych do udziału w szkoleniu	2	2 Trudności w uzgodnieniu projektu Regulaminu kontroli zarządczej	4	niski	Działanie	Przeprowadzenie szkoleń w trybie służbowym
Kategoria wspierająca Obszar								

Sporządził Stanisław Rogalski - GSK  
 Telef. 839-663; e-mail [srogalski@wat.edu.pl](mailto:srogalski@wat.edu.pl)