

OCENA

istotnej aktywności naukowej, dydaktycznej, publicystycznej i monografii wskazanej jako osiągnięcie naukowe dr. Sławomira BYŁENIA pt.: *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, wyd. Difin, Warszawa 2020, ISBN: 978-83-66491-04-5.

1. PRZEDSTAWIENIE PODSTAWOWYCH DANYCH O KANDYDACIE

Pan dr Sławomir BYŁEŃ po ukończeniu szkoły średniej rozpoczął w 1981 roku naukę w Wyższej Szkole Oficerskiej Wojsk Inżynieryjnych. Okres studiów w uczelni wojskowej pozwolił również na ogólne poznanie problematyki logistyki wojskowej, która stała się później jego obszarem zainteresowań naukowych.

W 1985 roku, po promocji oficerskiej i uzyskaniu dyplomu zawodowego, został skierowany do 30 pułku inżynieryjno-budowlanego na stanowisko dowódcy plutonu. Był następnie dowódcą kompani a w dalszej kolejności Szefem Zaopatrzenia Materiałowego pułku. W roku 1989 rozpoczął służbę w 30 Wojskowym Zakładzie Remontowo-Budowlanym w Olsztynie. Tam pełnił obowiązki na stanowiskach zastępcy kierownika grupy robót budowlanych, kierownika grupy robót budowlanych, starszego inspektora nadzoru budowlanego oraz kierownika budowy.

W pierwszym etapie służby aktywność zawodowa Habilitanta obejmowała dowodzenie pododdziałem i pracę na stanowiskach logistycznych w jednostce wojskowej, podległej ówczesnemu szefostwu zakwaterowania oraz budownictwa Warszawskiego Okręgu Wojskowego. Pozwoliła na praktyczne uczestnictwo w realizacji zadań logistycznych w podsystemie funkcjonalnym infrastruktury wojskowej, a jednocześnie poznawanie organizacji i funkcjonowania systemu logistycznego (wówczas kwatermistrzostwa) wojsk lądowych. Był to okres zdobywania umiejętności dowodzenia pododdziałem (plutonem i kompanią) oraz związanych z kierowaniem podległymi zespołami ludzkimi. Wówczas to poznał niedostatki zarządzania informacją logistyczną, w tym szczególnie w zakresie prowadzenia gospodarki materiałowej i ewidencjonowania zasobów, które w tym czasie odbywało się ręcznie i zajmowało dużo czasu.

Oceniam, że służba w jednostce oraz w 30 WZR-B była związana również z udziałem w ćwiczeniach z wojskami i pozwoliła Habilitantowi poszerzyć zakres wiedzy teoretycznej i praktycznej w kontekście realizowania zadań na poziomie taktycznym. Uważam także, że stała się przyczynkiem do własnego, dalszego rozwoju. Potwierdzeniem powyższego jest, że w okresie od lutego 1994 roku do lipca 1996 roku Pan dr Sławomir BYŁEŃ był studentem studiów II stopnia na kierunku dowódczo-sztabowym w Akademii Obrony Narodowej w Warszawie. W trakcie studiów uczestniczył w ćwiczeniach o zasięgu krajowym i międzynarodowym. Na zakończenie nauki otrzymał tytuł oficera dyplomowanego.

W tamtym czasie nie można było jeszcze mówić o wdrożeniu nowoczesnych technologii usprawniających zarządzanie procesami dowodzenia oraz kierowania wojskami, w tym użycia systemów informatycznych wspierających zarządzanie procesami logistycznymi. Był to okres, gdy w AON rozpoczęto próby opracowania sformalizowanych dokumentów



dowodzenia i kierowania, w tym również kierowania systemem logistycznym w działaniach bojowych. Opracowanie dokumentów logistycznych odbywało się głównie ręcznie, a wprowadzane na wyposażenie komputery służyły przede wszystkim jako maszyny do pisania.

Po zakończeniu studiów II stopnia, w latach 1996-2001, Pan dr Sławomir BYŁEŃ służył na stanowisku Szefa Sekcji Materiałowej Logistyki Brygady w 16 Brygadzie Zmechanizowanej w Morągu (sierpień 1996 – sierpień 2001), w tym czasie (lipiec 1998 – czerwiec 1999) pełnił także obowiązki Szefa Logistyki Brygady. W okresie czerwiec 2001 – sierpień 2003 był na stanowisku Szefa Sekcji Planowania Logistycznego S-4 Brygady 16 BZ. Wówczas też (lipiec 2001 – grudzień 2001) powierzono Habilitantowi pełnienie obowiązków Szefa Sztabu 16 Brygady Zmechanizowanej w Morągu. Według Recenzenta świadczy to o wzorowym wywiązywaniu się z zadań służbowych. Można przyjąć, że Habilitant był naocznym świadkiem początków informatyzacji logistyki wojskowej w niżej wymienionych obszarach:

- zautomatyzowanych systemów dowodzenia oraz systemów kierowania systemami walki;
- wdrażaniem w SZ RP sojusznich systemów dowodzenia (ICC, ASOC, ORBAT NATO) i kierowania wsparciem logistycznym (LOGFAS, LOGREP, ADAMS, ACROSS);
- wdrażaniem systemów wspomagania zarządzania i pracy biurowej (systemy dziedziczne): LOGIS, SIGMAT-RBM, MAG-MAT, ETAT, CDB-HNS, SZYK-2M, PERSONEL, EWIDENT-P.

Pan Doktor pomiędzy styczniem a lipcem 2002 roku kontynuował naukę w Akademii Obrony Narodowej, gdzie w Wydziale Strategiczno-Obronnym (obecnie Bezpieczeństwa Narodowego) był słuchaczem Stacjonarnych Studiów Podyplomowych - Studia Strategiczno-Logistyczne Oficerów Logistyki Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej. Po ich ukończeniu swoje dalsze lata służby związał z szkolnictwem wojskowym i od sierpnia 2003 roku do grudnia 2012 roku powierzono mu stanowisko Starszego specjalisty - specjalność logistyka w Zakładzie Operacyjnym w Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych Akademii Obrony Narodowej w Warszawie. Był to czas wytężonej pracy kandydata do stopnia doktora habilitowanego związany z jego służbą wojskową, ale także dalszym indywidualnym rozwojem naukowym ukierunkowanym na zastosowania systemów informatycznych w logistyce sił zbrojnych. W okresie od października 2005 roku do lipca 2009 roku Pan Doktor ukończył Studia III stopnia (doktoranckie) w Wydziale Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej. W listopadzie 2009 roku uzyskał dyplom doktora nauk wojskowych w dyscyplinie nauki o obronności, w specjalności logistyka. Doświadczenia służbowe poparte wiedzą merytoryczną oraz wzorowym wykonywaniem obowiązków zostały dostrzeżone przez przełożonych. W okresie od stycznia 2013 do 30 kwietnia 2017 roku, Pan dr Sławomir BYŁEŃ był Szefem Pracowni Programowania Ćwiczeń. W maju 2017 roku został podpułkownikiem rezerwy.

Za swoją służbę był wielokrotnie wyróżniany, a do najważniejszych odznaczeń zaliczono medal państwowy: srebrny medal *Za długoletnią służbę wojskową* (2010) oraz resortowe: złoty medal *Siły zbrojne w służbie ojczyzny* (2005), złoty medal *Za zasługi dla obronności kraju* (2011).

Recenzent wyraża przekonanie, że służba wojskowa Habilitanta w Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych pozwoliła mu dostrzec potrzeby logistyki wojskowej w aspekcie informatyzacji jej poszczególnych elementów oraz jako całości. Takie przeświadczenie wynika z organizacji i udziału Pana Doktora w pierwszych ćwiczeniach typu CAX. Jest to także związane z wprowadzeniem na wyposażenie sił zbrojnych systemów symulacyjnych (JTLS i JCATS) oraz wdrożeniem ich do procesu szkolenia w formie ćwiczeń



dowódczo-sztabowych wspomaganych komputerowo. Okazało się wówczas, że posiadanie nowoczesnej logistyki wojskowej determinowane jest pozyskiwaniem oraz implementowaniem innowacyjnych rozwiązań podnoszących jej zdolność do realizacji zadań zabezpieczenia potrzeb wojsk operacyjnych oraz jej współdziałania w systemie sojuszniczym.

Po zakończeniu służby wojskowej oraz pracy w CSiKGW, od 2017 roku Habilitant rozwija swoje zainteresowania w Instytucie Logistyki Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej. Dzięki temu zarządzanie logistyką i systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zasobami stały się jednym z najważniejszych jego obszarów badawczych. Praca w WAT umożliwia mu rozwijanie swoich zainteresowań naukowych, uczestnictwo w licznych sympozjach, spotkaniach ekspertów i specjalistów logistyki w kraju i za granicą.

Zdaniem Recenzenta warto zauważyć, że oprócz wykształcenia akademickiego Pan dr Sławomir BYLEŃ doskonalił swoją wiedzę oraz umiejętności podczas różnego rodzaju kursów oraz szkoleń specjalistycznych. To pozwoliło między innymi na zdobywanie kolejnych doświadczeń, które aktualnie wykorzystuje jako wykładowca akademicki. Do najważniejszych z nich zaliczono:

1. Styczeń 2005 - Kurs podstawowy operatorów amerykańskiego systemu symulacyjnego JTLS do działań połączonych, wspomagającego ćwiczenia dowódczo-sztabowe w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej Dey Rey Oaks, Monterey, California, USA
2. Grudzień 2007 – Kurs operatorów narodowego systemu symulacyjnego „Złocień”, wspomagającego ćwiczenia dowódczo-sztabowe poziomu taktycznego w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej Wydział Cybernetyki Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie.
3. Luty 2010 - Kurs zawansowany operatorów amerykańskiego systemu symulacyjnego JTLS, wspomagające ćwiczenia dowódczo-sztabowe działań połączonych w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, Dey Rey Oaks, Monterey, California, USA.
4. Wrzesień 2011 - Kurs operatorów natowskiego systemu informatycznego „LOGFAS”, wspomagającego planowanie logistyczne w NATO, Wydział Mechaniczny, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie.
5. Listopad 2014 - Kurs MS 50532 - poziom 1 Access 2010, Kurs MS 50533 - poziom 2 Access 2010 oraz Kurs MS Excel – tabele przestawne jako efektywne narzędzie analizy, Warszawa.
6. Grudzień 2015 - Szkolenie „Zarządzanie projektami wg standardu PMBOK Guide”, podejście praktyczne, Warszawa.
7. Sierpień–wrzesień 2021 - Kurs operatorów systemu informatycznego SI LOGFAS wspomagającego planowanie logistyczne w NATO – Moduł „Logrep”. Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie.

Podkreślenia wymaga, że Habilitant posiada znajomość dwóch języków obcych według STANAG 6001. Jest to język rosyjski na poziomie zaawansowanym (1995 - 3, 3, 3, 3) oraz język angielski na poziomie średniozaawansowanym (2007 – 2, 2, 2, 2).

Szczegóły pracy naukowo-zawodowej zawarto w punkcie 1.3. recenzji.



1.1. Data uzyskania stopnia doktora oraz nazwa jednostki organizacyjnej, w której stopień był nadany:

Dyplom uzyskania stopnia naukowego:	<i>doktor nauk wojskowych (obecnie doktor nauk społecznych)</i>
Dyscyplina:	<i>Nauki o obronności (obecnie dyscyplina Nauki o Bezpieczeństwie)</i>
Specjalność:	<i>logistyka</i>
Miejsce i rok nadania:	<i>Wydział Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej, Warszawa, 26.11.2009</i>
Tytuł rozprawy doktorskiej:	<i>Zabezpieczenie techniczne komponentu wojsk lądowych w operacjach połączonych</i>

1.2. Informacja, czy kandydat ubiegał się uprzednio o nadanie stopnia doktora habilitowanego w tym – o ile wynika to z dokumentacji sprawy – informacja o przebiegu i zakończeniu wcześniejszego postępowania:

Kandydat nie ubiegał się uprzednio o nadanie stopnia doktora habilitowanego.

1.3. Przebieg pracy naukowo-zawodowej (miejsce pracy, zajmowane stanowiska):

Przebieg zawodowej służby wojskowej Pana dr Sławomir BYŁENIA został zaprezentowany w części wstępnej dotyczącej ogólnej charakterystyki sylwetki kandydata do stopnia naukowego doktora habilitowanego. W ocenie Recenzenta podkreślenia wymaga, iż jest on ściśle powiązany z późniejszymi dokonaniem Habilitanta, gdyż stanowił fundament jego zainteresowań naukowych. Z kolei przebieg pracy naukowo-zawodowej Habilitanta prezentuje się następująco:

1. W okresie od 01.10.2010 do 28.02.2011, Adiunkt, umowa o dzieło, Wydział Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej w Warszawie
2. W okresie od 01.10.2010 do 30.09.2012, Adiunkt, umowa o dzieło, Wydział Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie w Warszawie, Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości w Łodzi.
3. W okresie od 01.10.2010 do 30.09.2016, Adiunkt, I etat, Wydział Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie w Warszawie, Społeczna Akademia Nauk w Łodzi.
4. W okresie od 01.10.2016 do 30.09.2017, Kierownik Katedry Logistyki, Wydział Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie w Warszawie, Społeczna Akademia Nauk w Łodzi.
5. W okresie 01.10.2017 do 30.09.2019, Adiunkt naukowo-badawczy – I etat – umowa na czas określony, Zakład Logistyki Rodzajów Sił Zbrojnych, Instytut Logistyki, Wydział Logistyki, Wojskowa Akademia Techniczna.
6. W okresie 01.10.2019 do obecnie, Adiunkt badawczo-dydaktyczny – I etat – umowa na czas nieokreślony, Zakład Logistyki Rodzajów Sił Zbrojnych, Instytut Logistyki, Wydział Logistyki, Wojskowa Akademia Techniczna.

Recenzent ocenia, iż istotnym elementem świadczącym o dużym zaangażowaniu Kandydata do stopnia naukowego doktora habilitowanego we własny rozwój była jego działalność publicystyczna co zostało wyszczególnione w Autoreferacie.



Powyższe, wraz z podstawowymi informacjami o kandydacie do stopnia naukowego doktora habilitowanego, świadczy o bardzo dużym zaangażowaniu Habilitanta w realizowanie zadań służbowych oraz dydaktykę, jednakże osiągnięcia naukowe Pana dr Sławomir BYŁENIA zostaną zaprezentowane w dalszej części recenzji.

2. PRZEDSTAWIENIE INFORMACJI O OCENIANYCH OSIĄGNIĘCIACH NAUKOWYCH

2.1. Tytuł osiągnięcia naukowego stanowiącego podstawę ubiegania się w aktualnym postępowaniu o nadanie stopnia doktora habilitowanego:

Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, wyd. Difin, Warszawa 2020, ISBN: 978-83-66491-04-5. 420 stron monografii.

2.2. Informacja o danych naukometrycznych, jak sumaryczny współczynnik Impact Factor, sumaryczna punktacja ministerialna, liczba cytowań oraz indeks Hirscha, którymi legitymuje się kandydat na dzień wszczęcia postępowania w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego, z podaniem również danych współczynników po uzyskaniu awansu naukowego:

2.2.1. Informacja o punktacji Impact Factor (w dziedzinach i dyscyplinach, w których parametr ten jest powszechnie używany jako wskaźnik naukometryczny).

Kandydat do stopnia doktora habilitowanego posiada punktację Impact Factor. Według Recenzenta wynosi ona 3,01.

2.2.2. Informacja o liczbie punktów MNiSW:

Na podstawie przedstawionych w *Wykazie osiągnięć naukowych albo artystycznych, stanowiących znaczny wkład w rozwój określonej dyscypliny* informacji naukometrycznych Recenzent ocenia, iż Pan dr Sławomir BYŁEŃ zgromadził następującą ilość punktów wynikającą z publikacji:

- a) monografie (razem 4) – **160 pkt**;
- b) rozdziały w monografiach (razem 18 rozdziałów) – **210 pkt** (wynikających z udziału procentowego Autora w danej monografii);
- c) artykuły (razem 31) – łącznie punktów – **640 pkt**.

Według Recenzenta łącznie jest to: 1010 pkt.

2.2.3. Informacja o posiadanym indeksie Hirscha:

Recenzent nie znalazł informacji, że Kandydat do stopnia doktora habilitowanego posiada indeks Hirscha.

2.2.4. Informacja o liczbie cytowań publikacji wnioskodawcy, z oddzielnym uwzględnieniem autocytowań:

Kandydat do stopnia doktora habilitowanego występuje w bazie Web of Science Research, ID L-4416-2018. Recenzent nie znalazł jednakże dokładnej liczby cytowań publikacji Habilitanta.

2.3. Informacja o liczbie publikacji naukowych, monografii, rozdziałów w monografiach autorstwa oraz współautorstwa kandydata, z podaniem również danych informacji po uzyskaniu awansu naukowego:



Liczba publikacji, rodzaj/ czas publikacji	Razem w dorobku	Łącznie ilość pkt
Monografie	4	160 pkt
Rozdziały w monografiach	18	210 pkt
Artykuły	31	640 pkt
Prace naukowo-badawcze/ projekty badawcze	13	
Redakcje naukowe monografii	2	10 pkt

2.4. Informacja o najważniejszych czasopismach oraz konferencjach, w ramach których kandydat publikował swoje prace naukowe:

W opinii Recenzenta, do najważniejszych czasopism oraz konferencji, w ramach których Kandydat publikował swoje prace naukowe należą:

- 1) 35 th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020 – 3 artykuły.
- 2) European Research Studies Journal , Volume XXIII, Special Issue 3, 2020 – 1 artykuł.
- 3) Zeszyty Naukowe AON, ISSN 0867-2245 – 1 artykuł.
- 4) Zeszyty Naukowe AON, ISSN 2289-6753 – 1 artykuł.
- 5) Zeszyty Naukowe ASzWoj, ISSN 2543-6937. – 1 artykuł.
- 6) Gospodarka Materiałowa & Logistyka, ISSN: 1231-2037 – 4 artykuły.
- 7) Systemy Logistyczne Wojsk, ISSN: 1508-5430– 2 artykuły.
- 8) Przedsiębiorczość i Zarządzanie, ISSN 1733 – 2486 - 4 artykuły.
- 9) Science and Military, ISSN 1336-8885 – 1 artykuł.
- 10) Economics and Management, ISSN 1802-3875 – 1 artykuł
- 11) Scientific Quarterly, ISSN 0867-2245 – 1 artykuł.

Razem 19 publikacji.

2.5. Informacja, czy kandydat odgrywał wiodącą rolę w ramach powstawania współautorskich prac naukowych:

Według Recenzenta, dotychczasowy dorobek kandydata do stopnia doktora habilitowanego pozwala sądzić, iż wkład Pana dr Sławomira BYŁENIA w ramach powstawania poszczególnych prac naukowych był istotny. Świadczy o tym udział w pracach 13 zespołów realizujących projekty naukowo-badawcze, a w tym samodzielne kierowanie 6 zadaniami badawczymi. Oceniam, że Habilitant opracował: 8 wstępów do prac naukowo-badawczych, 29 rozdziałów (wkład własny 100%) oraz 1 rozdział współautorski (wkład własny 50%) w opublikowanych sprawozdaniach badawczych, 8 zakończeń oraz ponad 80 załączników w monografiach naukowych. Jest także autorem 31 opublikowanych artykułów do czasopism naukowych. Należy zauważyć, że Habilitant wskazał na opracowanie oraz przekazanie do druku 4 autorskich (wkład własny 100%) rozdziałów do sprawozdań badawczych.

2.6. Ocena wskazanego przez kandydata osiągnięcia naukowego, w tym, czy stanowi ono znaczący wkład w rozwój określonej dyscypliny naukowej:

Recenzowana monografia habilitacyjna dr. Sławomira BYŁENIA pt.: *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, wyd. Difin, Warszawa 2020, ISBN: 978-83-66491-04-5, liczy 420 stron.

Uwagę czytelnika skupia wokół problematyki ściśle związanej z systemami informatycznymi wdrożonymi dla potrzeb zarządzania logistyką na wszystkich poziomach

dowodzenia. Według Kandydata do stopnia doktora habilitowanego stanowi istotny obszar problematyki bezpieczeństwa w kontekście sprawnego funkcjonowania organizacji zhierarchizowanej.

Oceniam, iż jest to aktualny oraz bardzo ważny obszar badawczy, a dotychczasowe publikacje Habilitanta, a także innych autorów wskazywały na potrzebę całościowego naukowego ujęcia podjętej problematyki. Recenzowana rozprawa spełnia to zapotrzebowanie i stanowi kompleksowe opracowanie przyjętego przedmiotu badań, którym jest „*funkcjonowanie występujących w SZ RP systemów wspomagających zarządzanie zasobami wojska* (s. 23)”.

Monografia dr Sławomira BYŁENIA składa się z wstępu, jedenastu rozdziałów, zakończenia i bibliografii zawierającej 253 pozycje, z tego 61 są to „*Wydawnictwa zwarte*”. „*Artykuły z czasopism naukowych*”, to 23 pozycje. „*Akty normatywne*”, to 83 pozycje. „*Materiały inne*”, to 70 pozycji, a 16 publikacji stanowią „*Źródła internetowe*”. Rozdziały 2, 4-9 oraz 11 zawierają wnioski Habilitanta jako podrozdziały, co ułatwiło opis wyników procesu badawczego.

We wstępie Autor podkreślił, że przynależność Polski do Paktu Północnoatlantyckiego jest związana z koniecznością realizacji wielu zobowiązań, a jednym z nich jest proces przeobrażeń logistyki dla potrzeb wojsk, gdzie dostrzeżono korzyści z jej informatyzacji. Dlatego też resort obrony narodowej (RON) uznał za ważne wdrożenie nowoczesnych rozwiązań informatycznych, a odzwierciedleniem ich funkcjonalności jest idea budowy oraz zaimplementowania wieloszczeblowego zintegrowanego systemu informatycznego, który łączy logistykę, finanse i kadry wojskowe. Opracowano plan informatyzacji logistyki wojskowej, gdzie założono wdrożenie rozwiązań podnoszących zdolność do zarządzania jej zasobami poprzez systemy i sieci komputerowe. Trzeba było pokonać liczne niedogodności i uwzględnić zarówno potrzeby narodowe, jak i oczekiwania sojuszników. W ocenie Recenzenta warto zauważyć, iż literatura przedmiotu dotychczas nie zawierała kompleksowego opracowania dotyczącego tego tematu w ujęciu zaproponowanym przez Autora recenzowanej monografii, zatem jej struktura wyniknęła z potrzeby wieloaspektowej prezentacji przedmiotu badań.

W rozdziale 1 nt.: „*Podstawy metodyczne badań*”, Habilitant zaprezentował sytuację problemową, przedmioty i podmiot badań, cele badań, problemy badawcze oraz hipotezy badawcze. Wskazano również na zastosowane metody badawcze, zaprezentowano założenia i procedurę badawczą, strukturę i charakterystykę monografii oraz ocenę literatury, a także materiałów źródłowych przedmiotu badań.

Rozdział drugi zatytułowany jest „*System kierowania logistyką Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*” i zawiera wyniki rozważań Autora dotyczące tego obszaru.

Zaprezentowano funkcjonowanie wojskowego systemu logistycznego wobec współczesnych wyzwań systemu obronnego państwa. Dokonano identyfikacji miejsca i funkcji systemu logistycznego w systemie obronnym państwa. Następnie Habilitant dokonał charakterystyki systemu kierowania logistyką wojskową w tym w odniesieniu do Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

Rozdział trzeci nt.: „*Zarządzanie zasobami wojska jako determinanta bezpieczeństwa militarnego*”, skupia uwagę czytelnika na istocie i funkcjach zarządzania w organizacji zhierarchizowanej, identyfikacji jej zasobów informacyjnych, podejściu procesowym w zarządzaniu zasobami wojska, a także kryteriach podziału systemów wspomagających zarządzanie zasobami. W dalszej części rozdziału dr Sławomir BYŁEŃ wskazuje na podejście efektywnościowe oraz podejście funkcjonalne w zarządzaniu zasobami wojska, a następnie kryteriach podziału systemów wspomagających zarządzanie logistyką.

W rozdziale czwartym pt.: „*Analiza stanu informatyzacji logistyki wojskowej w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*”, Autor skoncentrował się na przedstawieniu wyników

badan dotyczących identyfikacji wyrobów obronnych, stanu informatyzacji logistyki w wojsku pod koniec XX wieku, funkcjonowaniu Jednolitego Indeksu Materiałowego RON oraz analizy stanu informatyzacji logistyki wojskowej w XXI wieku. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski i rekomendacje.

W rozdziale 5 nt.: „Zintegrowany wieloszczeblowy system informatyczny resortu obrony narodowej” (ZWSI RON), Habilitant dokonał przedstawienia swoich badań dotyczących genezy budowy ww. systemu. Wskazał na podstawy prawne jego budowy, wdrożenia i eksploatacji. Zaprezentował założenia projektowe ZWSI RON, wykorzystanie komercyjnego systemu klasy ERP do zarządzania zasobami wojska. Dokonał opisu przeznaczenia ZWSI RON, a także scharakteryzował jego sześć modułów funkcjonalnych i przedstawił, w jaki sposób nowe funkcjonalności spowodują rozwój wspomnianego systemu informatycznego. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

Rozdział 6 nt.: „System informatyczny wspomagający zarządzanie transportem i ruchem wojsk SI KONWÓJ ” w całości poświęcono organizacji i charakterystyce transportu i ruchu wojsk. Uwaga dr Sławomira BYŁENIA skoncentrowana była na następujących zagadnieniach: geneza powstania, przeznaczenie i podstawowe funkcje SI KONWÓJ, budowa oraz moduły funkcjonalne systemu, proces wydawania zezwolenia na przejazd w SI KONWÓJ, monitorowanie przejazdów, analizie danych statystycznych uzasadniających wdrożenie SI KONWÓJ, doświadczeniach RON z jego eksploatacji oraz wdrożenia portalu ewidencji zezwoleń. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

Rozdział 7 nt.: „System informatyczny wspomagający zarządzanie zasobami osobowymi w wojsku” zawiera w swym składzie cechy nowoczesnego zarządzania zasobami w organizacji wojskowej oraz potrzeby wojska w zakresie informatycznego wspomagania takiej działalności. Habilitant zaprezentował system „SEW on-line” wraz z jego przeznaczeniem oraz charakterystyką, w tym opisem modułów funkcjonalnych. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

Rozdział 8 nt.: „System informatyczny wspomagający planowanie zabezpieczenia logistycznego operacji NATO SI LOGFAS”, to zwięzła prezentacja ww. systemu, która obejmuje między innymi opis jego modułów funkcjonalnych, genezę wdrożenia oraz zapoznaje z wymianą informacji w systemie LOGFAS. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

Rozdział dziewiąty nt.: „Autonomiczne branżowe systemy informatyczne wspomagające zarządzanie zasobami wojska” obejmuje analizę występujących w resorcie obrony narodowej branżowych (dziedzinowych) systemów informatycznych starszej generacji wraz z genezą i ewolucją ich rozwoju. Habilitant dokonał przedstawienia wniosków z badań obejmujących systemy informatyczne wspomagające zarządzanie dozorem technicznym i metrologią wojskową, służbą żywnościową w wojsku oraz eksploatacją statków powietrznych SAMANTA. W rozdziale zaprezentowano również wyniki rozważań Pana dr Sławomira BYŁENIA w aspekcie systemu wspomagającego planowanie rzeczowe i finansowe w jednostce wojskowej, a także system informatyczny wspomagający zarządzanie bazą danych. W podsumowaniu rozdziału sformułowano wnioski.

W rozdziale dziesiątym nt.: „Ocena systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową” kandydat do stopnia naukowego doktora habilitowanego dokonuje oceny ilościowej i jakościowej funkcjonowania zintegrowanego systemu ZWSI RON oraz oceny systemu LOGAS pod kątem integracji z systemem ZWSI RON.

Rozdział jedenasty nt.: „Kierunki rozwoju systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową” jest rozdziałem prognostycznym, w którym zawarto perspektywy i kierunki rozwoju ZWSI RON oraz wskazano rekomendacje dotyczące wdrożenia nowych modułów z uwzględnieniem procesów integracyjnych informatycznych systemów branżowych.

W zakończeniu Autor zawarł wnioski z całości swych rozważań dokonanych w monografii.

Recenzent jest pod dużym wrażeniem pracy wykonanej przez Habilitanta w zakresie dokonania badań w tak rozległym obszarze związanym z logistyką wojskową. Uwaga Pana dr Sławomira BYŁENIA skupiona była przede wszystkim na funkcjonowaniu wojsk lądowych. Oceniam, że jego monografia prezentuje szereg cennych konkluzji badawczych wnosząc do rozwoju nauk o bezpieczeństwie:

- po pierwsze, nową treść w postaci kompleksowego ujęcia wszystkich najważniejszych aspektów obejmujących systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką dla potrzeb SZ RP;

- po drugie, stwierdza związki i zależności występujące w szeroko rozumianym podmiocie badań;

- po trzecie, ustala występujące tendencje w procesie przygotowania, budowania a następnie wdrażania systemów informatycznych na potrzeby militarne związane z obszarem logistyki;

- po czwarte, Habilitant określa czynniki warunkujące efektywność w zarządzaniu zasobami wojska;

- po piąte, określa możliwości rozwoju systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową.

W ocenie Recenzenta, układ rozprawy habilitacyjnej jest poprawny, a jej wielowątkowość znajduje odzwierciedlenie w treści poszczególnych rozdziałów oraz jest podporządkowana prezentacji wszystkich celów badawczych i zagadnień zawartych w spisie treści. Przedstawiona do oceny monografia, w przeważającej części została napisana zrozumiałym i precyzyjnym językiem.

W opinii Recenzenta, niestety zawiera również pewne mankamenty. Do zasadniczych wątpliwości zaliczam:

- 1) Przyjęte cztery przedmioty badań (podrozdział 1.2., s. 23-24) zostały rozszerzone o dodatkowe przedmioty badań/ pytania zawarte w podrozdziale 4.1. (s. 107),
- 2) Przyjęte 11 szczegółowych hipotez badawczych nie jest sformułowane w postaci przypuszczeń, ale stwierdzeń (s. 28).
- 3) W podrozdziale 1.9. (s. 35) Habilitant pisze: „(...) jest to monografia składająca się z wykazu skrótów i akronimów...”. Brak wykazu skrótów oraz ich objaśnień dla całości pracy, a z pewnością poprawiłby jej czytelność.
- 4) Strona 46, rozdział 2 - brak przypisu do cytatu w akapicie trzecim.
- 5) Strona 80, rozdział 3 - brak przypisu do cytatu w akapicie drugim.
- 6) Strona 88, rozdział 3, podrozdział 3.4. Habilitant w akapicie trzecim wskazuje, że „Efektywność w łańcuchu dostaw to nic innego jak odpowiednia informacja.” Natomiast na stronie 95 dokonuje jej przybliżenia nie odnosząc się do definicji informacji. Zatem jest uzasadniona nieścisłość.
- 7) Podrozdział 4.1. (s. 107) – po raz pierwszy pojawia się zwrot „cel główny” i trudno nie odnieść wrażenia, że chyba doszło do niezamierzonej pomyłki, gdyż nie został od podany w rozdziale 1.
- 8) Strona 108 – pytania badawcze odnoszące się do celów rozdziału nie pokrywają się z problemami badawczymi umieszczonymi w podrozdziale 1.4. (s. 25). Według Recenzenta powinny być spójne.
- 9) Strona 178, Podrozdział 6.1., Habilitant sformułował cele rozdziału, na które udziela odpowiedzi poprzez pytania badawcze, które nie są powiązane z problemami badawczymi ujętymi w podrozdziale 1.4., na stronie 27.
- 10) Strona 195, tabela 6. Pan dr Sławomir BYŁEŃ powinien bardziej uważnie prezentować wyniki swoich badań, ponieważ liczba wydanych pozwoleń w danym

roku różni się z przedstawioną liczbą pozwoleń przypadających na jeden dzień roboczy. W ocenie Recenzenta liczby wydanych pozwoleń w poszczególnych latach powinny wynieść odpowiednio (obliczenia według wzoru: ilość pozwoleń na jeden dzień roboczy x pięć dni roboczych w tygodniu x 52 tygodnie w roku). Zatem w 2010 roku jest to ilość 6240/ w roku 2016 jest to ilość - 10140 / w roku 2017 - 12220/ w roku 2018 - 13260/ w roku 2019 – 12740. Recenzent ma na uwadze, że jest to niezamierzona pomyłka Habilitanta, którą należałoby skorygować.

- 11) Strona 208, podrozdział 7.1, Habilitant sformułował cele rozdziału, na które udziela odpowiedzi poprzez pytania badawcze, które nie są powiązane z problemami badawczymi ujętymi w podrozdziale 1.4., na stronie 27.
- 12) Rysunek 55 umieszczono na stronie 212, odwołanie do rysunku na stronie 213. Kolejność powinna być odwrotna. Rysunek 101 umieszczono na stronie 331, odwołanie do rysunku na stronie 332. Rysunek 109 umieszczono na stronie 376, odwołanie do rysunku na stronie 377.
- 13) Strona 232, podrozdział 8.1. Habilitant wskazuje, że „(...) *jednym z ważnych determinantów poprawy bezpieczeństwa państwa jest dysponowanie sprawną i efektywną logistyką wojskową*”. W swych dotychczasowych rozważaniach odnosił się wyłącznie do jej efektywności. Nie zaprezentowano w opracowaniu sposobu wyliczenia sprawności logistyki wojskowej, a oba wyrazy - chociaż są używane zamiennie - nie są synonimami.
- 14) Strona 249, rozdział 9. Przedmiot badań jest inny niż ujęte w podrozdziale 1.2. To samo dotyczy celu szczegółowego, który jest inny niż w podrozdziale 1.3.
- 15) Strona 267, podrozdział 9.2.1., Cele szczegółowe oraz cel poznawczy nie ma odzwierciedlenia w podrozdziałach 1.3 oraz 1.4.
- 16) Strona 277, podrozdział 9.2.5., Cele szczegółowe oraz cel poznawczy nie ma odzwierciedlenia w podrozdziałach 1.3 oraz 1.4.
- 17) Strona 328, Wskazany w treści pracy rysunek 11, jest faktycznie odniesieniem do rysunku 100.
- 18) Strona 343, podrozdział 10.3, Habilitant odwołuje się do przeprowadzenia badań z ośmioma ekspertami oraz wskazuje ich funkcje. Niestety prezentując wyniki badań na stronach 344-365 przytacza wypowiedzi tylko czterech z nich.
- 19) Rysunki 35 (s. 157) oraz 91 (s. 314) – brak odniesienia w tekście rozprawy.

Recenzent wyraża przekonanie, że pomimo zamieszczonych powyżej uwag do treści monografii jej treść odpowiada tematowi zawartemu w tytule. Oceniam również, że są one niezamierzone przez Habilitanta.

Według Recenzenta, monografia przeznaczona jest dla teoretyków i praktyków z obszaru szeroko rozumianej logistyki wojskowej, która aktualnie jest istotnym elementem nauk o bezpieczeństwie. Na podkreślenie zasługuje fakt, że choć niniejsze opracowanie dotyczy wycinka obszaru bezpieczeństwa, to stanowić może punkt wyjściowy do poszerzonych badań rzutujących na funkcjonowanie całych sił zbrojnych w kontekście bezpieczeństwa.

Monografia stanowi cenny materiał do dogłębnej analizy. Osiągnięcie naukowe powinno spotkać się z zainteresowaniem decydentów, przedstawicieli sił zbrojnych oraz ekspertów zajmujących się problematyką bezpieczeństwa, nie tylko związanych z szeroko rozumianą logistyką. Oceniam, że pomimo drobnych niedoskonałości, może stanowić płaszczyznę do realizacji procesu dydaktycznego na kierunkach studiów związanych z bezpieczeństwem w obszarze logistyki. Niewątpliwie recenzowana rozprawa zawiera syntezę wieloletnich prac badawczych oraz doświadczeń zawodowych Autora.

Propozycje rozwiązań zaprezentowane przez Habilitanta stanowią oryginalne inicjatywy w kontekście posiadanych zdolności w obszarze bezpieczeństwa. Pozwala to na stwierdzenie

o znaczącym wkładzie Habilitanta w rozwój nauki, szczególnie dla dyscypliny nauki o bezpieczeństwie.

Reasumując oceniam, że rozprawa habilitacyjna dr Sławomira BYŁENIA w pełni odpowiada wymogom aktualnie obowiązujących przepisów w zakresie prezentacji dorobku naukowego.

Na podstawie powyższych faktów można wnioskować, że opracowanie recenzowanej monografii wymagało od Habilitanta rzetelnego przygotowania, systematyczności oraz wytrwałości w pracy badawczej, jak również szerokiej wiedzy o funkcjonowaniu obszaru systemów informatycznych w logistyce.

Rozprawa stanowi zwartą, logiczną całość, w głównej mierze opartą na oryginalnych koncepcjach Autora, znajdujących swe odbicie w jego licznych publikacjach.

2.7. Informacja o spełnieniu przez kandydata kryterium dotyczącego wykazania się istotną aktywnością naukową:

2.7.1. Informacja o wystąpieniach na krajowych lub międzynarodowych konferencjach naukowych lub artystycznych, z wyszczególnieniem przedstawionych wykładów na zaproszenie i wykładów plenarnych:

a. krajowe konferencje naukowe:

- 1) Od 2015 roku Pan dr Sławomir BYŁEŃ bierze czynny udział w cyklicznej corocznej konferencji naukowej logistyki stosowanej, organizowanej przez Instytut Logistyki Wydziału Logistyki (obecnie Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania) WAT pod nazwą KNSL „*Technologie podwójnego zastosowania w logistyce cywilnej i wojskowej. Teoria i praktyka*“.
- 2) Udział z referatami: Od 2014 roku Habilitant bierze czynny udział w cyklicznej, corocznej konferencji naukowej logistyki stosowanej, organizowanej przez Instytut Logistyki Wydziału Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej (obecnie ASzWoj) pod nazwą „*Wielowymiarowość współczesnej logistyki. Teoria i praktyka*“.
- 3) Udział z referatami: Od 2018 roku Kandydat do stopnia doktora habilitowanego bierze czynny udział w cyklicznej, corocznej konferencji naukowej „Logistyka Morska”, organizowanej przez Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich Akademii Marynarki Wojennej w Gdyni pod kryptonimem „LogMare”.
- 4) Ryn (Konferencja międzynarodowa CCJ WLO WAT), 24-27.09.2019, 2 artykuły;
- 5) Warszawa Rembertów (Konferencja międzynarodowa ASzWoj), 14-15.11.2020, 2 artykuły;
- 6) Kielce (Konferencja krajowa MON, Zarząd Logistyki P-4 HNS), 03-05.12.2019, wymiana poglądów, bez publikacji
- 7) 2013 - udział z referatem: Byłeń S., *Edukacja ekologiczna kadr logistycznych w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*. SAN, Warszawa 2013.

Według oceny Recenzenta, Habilitant uczestniczył w 22 konferencjach krajowych.

b. międzynarodowe konferencje naukowe:

- 1) Udział z referatem: W 2020 roku uczestniczył zdalnie w 35. konferencji IBIMA, która odbyła się w Sewilli w Hiszpanii w dniach 1-2 kwietnia 2020 r. (opublikowano zostały trzy artykuły).
- 2) Udział z referatem 2017 – Byłeń S., *Modeling of logistics in computer assisted exercises* oraz zapoznanie z systemami informatycznymi wspierającymi logistykę w SZ RP (WSI RON, KONWÓJ, LOGFAS). Była to kontynuacja realizacji NATO programu DEEP UKRAINE, w którym Instytut Logistyki WAT uczestniczy od kilku lat.

- 3) 2015 – II Konferencja naukowa na temat: *Innowacje w infrastrukturze kolejowej – aspekty logistyczne*, AON, Warszawa 09 kwietnia 2015.
- 4) Międzynarodowa konferencja naukowa: *Integration in Military Logistics*, AON, Warszawa 20 listopada 2014.
- 5) Konferencja naukowa: *Spoleczeństwo, gospodarka, siły zbrojne – relacje i wyzwania*, AON, Warszawa 13 listopada 2014.
- 6) 2012 – udział z referatem: Byleń S., *Modeling of logistics in computer assisted exercises*, Armed Forces Academy of General Milan Rastislav Stefanik, Slovak Republic, Liptovsky Mikulasz .
- 7) 2011 – Byleń S., *Modeling of logistics in computer assisted exercises*, University of Defence, Czech Republic, Brno 2011.
- 8) 2010 i 2006 – Monte Ray, USA, producent systemu symulacyjnego JTSL, wymiana doświadczeń.

W opinii Recenzenta, Pan dr Sławomir BYLEŃ brał udział w 9 konferencjach międzynarodowych.

2.7.2. Informacja o udziale w komitetach organizacyjnych i naukowych konferencji krajowych lub międzynarodowych, z podaniem pełnionej funkcji:

- 1) Habilitant w 2019 roku był przewodniczącym komitetu naukowego sympozjum pk. „Military Mobility” poświęconego mobilności wojskowej w zakresie przystosowania infrastruktury transportowej państwa na rzecz zapewnienia swobody przemieszczenia wojsk sojuszników i własnych „dual use” oraz prowadził panel na ww. sympozjum. Współorganizatorem był Zarząd Logistyki P-4 SG WP.
- 2) Pan dr Sławomir BYLEŃ wskazał, iż prowadził panele kierunkowe na dwóch konferencjach naukowych organizowanych przez Instytut Logistyki w Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania. Niestety nie doprecyzował w jakich terminach.

2.7.3. Informacja o uczestnictwie w pracach zespołów badawczych realizujących projekty finansowane w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych, z podziałem na projekty zrealizowane i będące w toku realizacji oraz z uwzględnieniem informacji o pełnionej funkcji w ramach prac zespołów.

Kandydat do stopnia doktora habilitowanego nie uczestniczył w pracach zespołów badawczych realizujących projekty finansowane w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych. Nie zawarto tej informacji w autoreferacie.

2.7.4. Członkostwo w międzynarodowych lub krajowych organizacjach i towarzystwach naukowych wraz z informacją o pełnionych funkcjach:

Habilitant nie wskazał w swoim dorobku informacji, że jest członkiem międzynarodowych i krajowych organizacji i towarzystw naukowych. Nie zawarto tej informacji w autoreferacie.

2.7.5. Informacja o odbytych stażach w instytucjach naukowych lub artystycznych, w tym zagranicznych, z podaniem miejsca, terminu, czasu trwania stażu i jego charakteru:

- 1) Pan dr Sławomir BYLEŃ w 2021 r. odbył staż naukowy w Wydziale Dowodzenia i Operacji Morskich Akademii Marynarki Wojennej w Gdyni (1.02–30.06.2021).
- 2) W ramach programu Erasmus prowadził wykłady w uczelniach wojskowych w Czechach (2011) i na Słowacji (2012).
- 3) W ramach programu „Deep Ukraine” prowadził wykłady (2017) w Odeskiej Akademii Obrony Ukrainy.



- 4) W latach 2006 oraz 2010 uczestniczył w konferencjach naukowych w ośrodku symulacyjnym producenta systemu symulacyjnego „Joint Theater Level Simulation” amerykańskiej firmy Rolands & Associates Corporation z siedzibą w Monterey w Californii.

2.7.6. Członkostwo w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism wraz z informacją o pełnionych funkcjach (np. redaktora naczelnego, przewodniczącego rady naukowej, itp.):

Habilitant nie był i nie jest członkiem komitetów redakcyjnych oraz rad naukowych czasopism. Jest natomiast redaktorem tematycznym czasopisma wydawanego przez Instytut Logistyki WAT pt.: „Systemy Logistyczne Wojsk”.

2.7.7. Informacja o udziale w zespołach badawczych, realizujących projekty:

Kierowanie 6 projektami badawczymi:

- 1) W 2021 roku kierownik uczelnianego grantu badawczego UGB Nr xxx/2021 ze środków finansowych z subwencji ministra obrony narodowej na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego pt.: *Ocena i kierunki rozwoju systemu wsparcia przez państwo gospodarza wojsk sojuszniczych w Polsce*. Jednostką organizacyjną realizującą projekt jest Instytut Logistyki Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania. Okres realizacji: 01.04.2021–31.12.2021.
- 2) W 2020 roku Habilitant kierował uczelnianym grantem badawczym UGB Nr 740/2020 ze środków finansowych z subwencji ministra obrony narodowej na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego pt.: *Ocena i kierunki rozwoju systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych*. Jednostką organizacyjną realizującą projekt jest Instytut Logistyki Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania. Okres realizacji: 2020.04.15–12.31.2020. Wynikiem badań była monografia pod tytułem: Byleń S., *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, Wyd. Difin, Warszawa 2020, ss. 420. ISBN: 978-83-66491-04-5 oraz 4 artykuły w języku angielskim: Byleń S., *Determinants of Military Mobility in The Aspect of Military Security of The State*, 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020, pp. 13693–13705; Byleń S., *Evaluation of the Military Integrated Multi-level Information System Supporting The Management of logistics in the Polish Armed Forces as the Determinant of the Country's Military Security*, 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020, pp. 10896–10909; Byleń S., Józwiak A., *Evaluation of The Military LOGFAS Information System Supporting the Management of Logistics in The Polish Armed Forces of The Republic of Poland As the Determinant of The Country's Military Security*, 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020, pp. 11702–11718; Byleń S., *Market of Logistics Services During the Covid-19 Pandemic*, *European Research Studies Journal*, Volume XXIII, Special Issue 3, 2020, pp. 47–61.
- 3) W 2019 roku dr Sławomir BYLEŃ był kierownikiem pracy badawczej statutowej PBS Nr 905/2019, finansowanej ze środków Ministerstwa Obrony Narodowej pt.: *Ocena podsystemu technicznego wojsk lądowych*. Jednostką organizacyjną realizującą projekt był Instytut Logistyki Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania. Okres realizacji: 2019.01.01–2019.12.31. Wynikiem badań była monografia pod redakcją dr hab. inż. Zdzisława Kurasińskiego. Był autorem jednego z rozdziałów pt.: *Analiza podsystemu technicznego wojsk lądowych*, ss. 37–108.
- 4) W 2017 roku był kierownikiem pracy badawczej w ramach działalności statutowej Zakładu Operacyjnego CSiKGW AON w Warszawie pt.: *Modelowanie procesów*

logistycznych w systemie symulacyjnym JTLS. Jednostką organizacyjną realizującą projekt było Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych ASzWoj. Okres realizacji: 2016.01.01–2017.04.30. Wynikiem badań było wydanie monografii pod tym samym tytułem.

- 5) W 2017 roku był kierownikiem pracy badawczej w ramach działalności statutowej Katedry Logistyki Wydziału Zarządzania i Bezpieczeństwa Społecznej Akademii Nauk w Łodzi pt.: *Metodyka pisania pracy dyplomowej na kierunku logistyka*. Jednostką organizacyjną realizującą projekt był Wydział Zarządzania i Bezpieczeństwa Społecznej Akademii Nauk w Warszawie. Okres realizacji: 2017.01.01–2017.09.30. Wynikiem badań było wydanie monografii mojego autorstwa pod tym samym tytułem.
- 6) W latach 2015–2016 był kierownikiem pracy badawczej w ramach działalności statutowej Zakładu Operacyjnego CSiKGW AON w Warszawie pt.: *Modelowanie działań bojowych w systemie symulacyjnym JTLS*. Jednostką organizacyjną realizującą projekt było Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych AON/ASzWoj. Okres realizacji: 2016.01.01–2016.12.31. Wynikiem badań było wydanie dwutomowej monografii o tym samym tytule pod redakcją naukową: S. Byleń, M. Sołoducha.

Udział w 7 projektach badawczych (skład zespołów badawczych):

- 1) W 2021 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem prof. dr hab. inż. Mariana Brzezińskiego pt. „System logistyczny potencjału obronnego RP”, będącego realizacją zadania numer 3 (Potencjał obronny RP) w ramach realizowanego w WAT Projektu/ Umowy Grant Badawczy 997/2018 „System logistyczny determinantem zdolności obronnych RP”. Wynikiem badań jest opracowanie rozdziału pt. „Model funkcjonalny podsystemu wsparcia przez państwo gospodarza” w monografii pod red. M. Brzezińskiego „System logistyczny potencjału obronnego”.
- 2) W 2020 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem dr hab. inż. Mieczysława Pawlisiaka pt. „Potrzeby logistyczne potencjału obronnego”, będącego realizacją zadania numer 3 (Potencjał obronny RP) w ramach realizowanego w WAT Projektu/ Umowy Grant Badawczy 997/2018 „System logistyczny determinantem zdolności obronnych RP”. Wynikiem badań było opracowanie rozdziału pt. „Zadania państwa gospodarza determinantem wielkości i potrzeb potencjału obronnego Rzeczypospolitej Polskiej w monografii pod red. M. Pawlisiaka „Potrzeby logistyczne potencjału obronnego”.
- 3) W 2020 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem dra Pawła Klera pt. „Logistyka w systemie bezpieczeństwa narodowego”, będącego realizacją zadania numer 3 (Potencjał obronny RP) w ramach realizowanego w WAT Projektu/ Umowy Grant Badawczy 997/2018 „System logistyczny determinantem zdolności obronnych RP”. Wynikiem badań było opracowanie rozdziału pt. „Podsystem techniczny logistyki SZ RP” w monografii pod red. P. Klera „Logistyka w systemie bezpieczeństwa narodowego”.
- 4) W 2018 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem dra hab. inż. Mariana Brzezińskiego pt. „Modelowanie systemów i procesów logistycznych w aspekcie technologii podwójnego zastosowania”. Wynikiem badań było opracowanie dwóch rozdziałów pierwszy pt. „Analiza systemów i procesów logistycznych w wojsku”; drugi pt. „Ocena stopnia komplementarności logistyki cywilnej z logistyką wojskową” w monografii pod red. M. Brzezińskiego „Modelowanie systemów i procesów logistycznych w aspekcie technologii podwójnego zastosowania”.
- 5) W 2014 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem dr hab. inż. Zdzisława Kurasińskiego, którego wynikiem badań było opracowanie rozdziału pt. „Dokumenty dowodzenia i kierowania zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblach taktycznych” oraz załączników 21–34 opracowania naukowego pod red. Z. Kurasińskiego pt. „Kompendium logistyka wojskowego”.

- 6) W 2010 roku uczestnik projektu badawczego pod kierunkiem prof. dr hab. inż. Piotra Sienkiewicza, którego wynikiem badań było opracowanie rozdziału pt. Byleń S., *Koncepcja zabezpieczenia logistycznego w ćwiczeniu wspomagany komputerowo*, [w:] P. Sienkiewicz (red.), *Model systemu logistycznego w środowisku sieciocentrycznym pola walki. Projekt koncepcyjny modelu symulacyjnego*, AON, Warszawa 2010, autorstwo 84 strony. Praca naukowo-badawcza, kierownik prof. dr hab. inż. Piotr Sienkiewicz.
- 7) W 2008 roku uczestnik projektu badawczego w ramach realizacji pracy badawczej nr 199/04, umowa o dzieło nr WCY/356/ 199/04 pod kierownictwem dr. hab. inż. Andrzeja Najgebauera z Instytutu Systemów Informatycznych Wydziału Cybernetyki WAT pt.: „Ocena modeli i algorytmów symulacyjnych systemu ZŁOCIEN w zakresie jednostek logistycznych na potrzeby weryfikacji wariantów działań wypracowanych w systemie GURU”.

Wyniki zrealizowanych wyżej wymienionych projektów badawczych były prezentowane podczas konferencji naukowych, jak też podczas spotkań eksperckich oraz zajęć dydaktycznych z studentami wojskowymi. Ponadto znalazły odzwierciedlenie w działalności publicystycznej dr Sławomira BYŁENIA.

2.7.8. Wykaz osiągnięć projektowych, konstrukcyjnych, technologicznych:

Oceniam, że Kandydat do stopnia doktora habilitowanego wskazał w swoim dorobku na osiągnięcia technologiczne w aspekcie wdrażania w Siłach Zbrojnych RP systemów wspomagających zarządzanie logistyką wojskową.

2.7.9. Cykl powiązanych tematycznie artykułów naukowych, zgodnie z art. 219 ust. 1. pkt. 2b Ustawy

1. Byleń S., *Evaluation of the Military Integrated Multi-level Information System Supporting The Management of logistics in the Polish Armed Forces as the Determinant of the Country's Military Security*, 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020, 14 stron, pp. 10896–10909. 70 pkt /udział 100%/. Materiał konferencyjny: 35 Konferencja IBIMA: 1-2 kwietnia 2020, Sewilla, Hiszpania.
2. Byleń S., Jóźwiak A., *Evaluation of The Military LOGFAS Information System Supporting the Management of Logistics in The Polish Armed Forces of The Republic of Poland As the Determinant of The Country's Military Security*, 35th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2020, 17 stron, pp. 11702–11718, 70 pkt. /udział 50%/. Materiał konferencyjny: 35 Konferencja IBIMA: 1-2 kwietnia 2020, Sewilla, Hiszpania.
3. Byleń S., *Efektywność zarządzania informacją logistyczną stymulantem rozwoju systemu logistycznego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej* [w:] Ciechanowski G., Ligęza K., Rurak A., (red.), [w:] *Kształtowanie przestrzeni bezpieczeństwa państwa*, Wyd. Akademia Marynarki Wojennej, Gdynia 2019, ss. 162-173. ISBN: 978-83-953887-9-8. 20 pkt. /udział 100%/. Materiał konferencyjny: Ogólnopolska Konferencja Naukowa *GlobState*: „Wyzwania dla bezpieczeństwa państwa w aspekcie zmieniającego się środowiska geopolitycznego”, 4-5 grudnia Bydgoszcz. Organizator Centrum Doktryn i Szkolenia SZ im. gen. broni Władysława Sikorskiego w Bydgoszczy oraz Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte w Gdyni.
4. Byleń S., *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie bazą danych HNS* [w:] Jasińska J., (red.), *Jakość – problemy i rozwiązania*, Wyd. WAT, Warszawa 2019, ss. 17-28. ISBN: 978-83-7938-246-0. 20 pkt. /udział 100%/. Materiał konferencyjny: Konferencja Centrum Certyfikacji Jakości WAT pk. „Jakość –

- problemy i rozwiązania”, Hotel Ryn, 24-27 września 2019. Organizator Centrum Certyfikacji Jakości, Wydział Logistyki WAT Warszawa.
5. Byleń S., *Development of the IT system supporting the management of the transport and movement system of the Armed Forces of the Republic of Poland*, Wyd. Zeszyty Naukowe Akademii Sztuki Wojennej, Zeszyt No. 1 (114) 2019, ss. 88–101. ISSN 2543-6937. 5 pkt. /Udział 100%/. Materiał konferencyjny: Ogólnopolska Konferencja Naukowa pod patronatem Szefa Zarządu Logistyki P-4 Sztabu Generalnego WP, „Współczesne wyzwania transportu i ruchu wojsk”, 21 maja 2019, organizator Wydział Zarządzania i Dowodzenia ASzWoj Warszawa.
 6. Byleń S., *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie dozorem technicznym i metrologią wojskową determinantem bezpieczeństwa sprzętu technicznego Sił Zbrojnych*, Wyd. PWE, „Gospodarka Materiałowa & Logistyka”, Zeszyt nr 5/2019 (CD), ss. 155–175. ISSN: 1231-2037. 40 pkt. /Udział 100%/. Materiał konferencyjny: XI Ogólnopolska Konferencja Naukowa Logistyki Stosowanej KNLS-11 „Technologie podwójnego zastosowania w logistyce cywilnej i wojskowej. Teoria i praktyka”. 5–7 czerwca 2019, Zielonka k. Warszawy. Organizator Wydział Logistyki WAT.
 7. Byleń S., *System informatyczny wspomagający zarządzanie zasobami osobowymi w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, Wyd. PWE, „Gospodarka Materiałowa & Logistyka”, Zeszyt nr 11/2018, ss. 31-49. ISSN: 1231-2037. 8 pkt. /Udział 100%/. Materiał pokonferencyjny z Międzynarodowa Konferencja Naukowa: „Wielowymiarowość współczesnej logistyki”. 6-7 listopada 2018, ASzWoj Warszawa. Organizator Wydział Zarządzania i Dowodzenia, ASzWoj Warszawa.
 8. Byleń S., *Systemy informatyczne wspomagające zabezpieczenie logistyczne misji i operacji narodowych i wielonarodowych*, Wyd. PWE, „Gospodarka Materiałowa & Logistyka”, Zeszyt nr 12/2018, ss. 121-142. ISSN: 1231-2037. 8 pkt. /Udział 100%/. Materiał konferencyjny: X Jubileuszowa Konferencja Naukowa: Logistyka Morska „LogMare 2018”. 11-13 października 2018, Gdynia – Karlskrona - Gdynia, Akademia Marynarki Wojennej Gdynia. Organizator Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich, AMW Gdynia.
 9. Byleń S., *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie służbą żywnościową w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, Wyd. WAT, „Systemy Logistyczne Wojsk”, Zeszyt nr 48/2018, ss. 18-32. ISSN: 1508-5430. 7 pkt. /Udział 100%/. X Ogólnopolska Konferencja Naukowa Logistyki Stosowanej KNLS-18 „Technologie podwójnego zastosowania w logistyce cywilnej i wojskowej. Teoria i praktyka”. 6–8 czerwca 2018, Centrum Szkoleń i Konferencji, Geovita w Jadwisinie. Organizator Wydział Logistyki WAT.
 10. Byleń S., *Ocena celowości wdrożenia i kierunki rozwoju systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie systemem transportowym sił zbrojnych*, Wyd. WAT, „Systemy Logistyczne Wojsk”, Zeszyt nr 49/2018, ss. 20-34. ISSN: 1508-5430. 7 pkt. /Udział 100%/. X Ogólnopolska Konferencja Naukowa Logistyki Stosowanej KNLS-18 „Technologie podwójnego zastosowania w logistyce cywilnej i wojskowej. Teoria i praktyka”. 06–08 czerwca 2018, Centrum Szkoleń i Konferencji, Geovita w Jadwisinie. Organizator Wydział Logistyki WAT.
 11. Byleń S., *Stan i perspektywy zapewnienia widzialności zasobów w aspekcie implementacji narzędzi informatycznych usprawniających procesy logistyczne w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*, Wyd. PWE, „Gospodarka Materiałowa & Logistyka”, Zeszyt nr 5/2018, ss. 114-131. ISSN: 1231-2037. 8 pkt. /Udział 100%/. X Ogólnopolska Konferencja Naukowa Logistyki Stosowanej KNLS-18 „Technologie podwójnego zastosowania w logistyce cywilnej i wojskowej. Teoria i praktyka”.



6–8 czerwca 2018, Centrum Szkoleń i Konferencji, Geovita w Jadwisinie. Organizator Wydział Logistyki WAT. (Załącznik 12).

12. Byleń S., *Modelowanie procesów logistycznych w systemie symulacyjnym JTLS*, Wyd. Akademia Sztuki Wojennej, Warszawa 2017, Autorstwo. Monografia, ss. 242. ISBN 978-83-7523-561-6. 20 pkt /udział 100%/.

13. Byleń S., *Stan i perspektywy informatyzacji logistyki wojskowej w Polsce* [w:] Logistyka w XXI wieku – wybrane zagadnienia, Wyd. Społecznej Akademii Nauk, Przedsiębiorczość i Zarządzanie - 2016, t. XVII, Zeszyt 3, cz. III, ss. 213-226, ISSN 1733 – 2486. 14 pkt. /Udział 100%.

W ocenie Recenzenta, wskazane w podpunkcie 2.7.13. artykuły odzwierciedlają osobiste zainteresowania oraz wyniki dociekań naukowych Pana dr Sławomira BYŁENIA oraz są powiązane z jego najważniejszym osiągnięciem naukowym, jakim jest monografia pt.: *Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej*.

2.8. Informacja o osiągnięciach dydaktycznych, organizacyjnych i popularyzujących naukę kandydata do stopnia doktora habilitowanego:

Kandydat do stopnia doktora habilitowanego główne swoje zainteresowania naukowe związał z obszarem systemów informatycznych wspomagających zarządzanie logistyką wojskową, a następnie cywilną. Pan dr Sławomir BYLEŃ w całokształcie swej działalności naukowej wyodrębnił główny nurt badawczy ukierunkowany na problematykę bezpieczeństwa logistyki oraz jej systemów informatycznych przede wszystkim dla potrzeb Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.

Ukoronowaniem tego nurtu był oraz nadal jest aktywny udział w kolejnych projektach badawczych oraz autorstwo i współautorstwo kolejnych publikacji, które są wynikiem badań i obserwacji Habilitanta.

Według Recenzenta, istotnym aspektem działalności badawczej oraz naukowej, są również inne dokonania Kandydata do stopnia naukowego doktora habilitowanego, które świadczą o dojrzałości oraz samodzielności jego pracy naukowo-dydaktycznej. Najważniejsze z nich zaprezentowano poniżej.

Ważną częścią dotychczasowej oraz aktualnej aktywności zawodowej Habilitanta jest dydaktyka. Według informacji zawartych w autoreferacie przeprowadził ponad 4000 godzin wykładów, seminariów i ćwiczeń ze studentami Akademii Obrony Narodowej, Społecznej Akademii Nauk i Wojskowej Akademii Technicznej. Obecnie równie ważną pozycję w jego działalności dydaktycznej zajmują również zajęcia prowadzone na kursach kwalifikacyjnych i doskonalących. W ramach działalności naukowo-dydaktycznej w ww. wyższych uczelniach, prowadził oraz realizuje wykłady i ćwiczenia z przedmiotów:

a) Przedmioty prowadzone w Społecznej Akademii Nauk w Warszawie (2010–2017) i Akademii Obrony Narodowej (2010–2011):

- studia licencjackie: podstawy logistyki, logistyka zaopatrzenia, ekologistyka, logistyka zwrotna, proseminarium na kierunku logistyka;
- studia magisterskie: globalne standardy GS 1, logistyka recyklingu i utylizacji.

b) Przedmioty prowadzone w Instytucie Logistyki Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania (2017–obecnie):

✓ studia i kursy wojskowe:

- systemy informatyczne wspierające procesy logistyczne na szczeblu taktycznym;
- systemy informatyczne wspierające procesy logistyczne SZ RP;
- logistyka w systemie bezpieczeństwa państwa;
- ćwiczenie grupowe (kursy płk, ppłk, kpt i OZL);

- wsparcie wojsk sojusznicznych przez państwo gospodarza (studia wojskowe pierwszego stopnia i kursy wojskowe);
- współpraca cywilno-wojskowa (studia wojskowe drugiego stopnia);
- ✓ studia cywilne:
 - logistyka usług;
 - logistyczna obsługa klienta;
 - logistyka w systemie bezpieczeństwa państwa.

W opinii Recenzenta nie ulega wątpliwości, że tak szeroko rozbudowany wachlarz przedmiotów, w które był oraz jest zaangażowany Habilitant jest wynikiem jego rozległych zainteresowań badawczych, które skoncentrowane są wokół dwóch niżej wymienionej tematyki:

- a) logistyka sił zbrojnych:
 - logistyka w systemie bezpieczeństwa państwa;
 - systemy informatyczne wspierające logistykę wojskową;
 - modelowanie procesów logistycznych w systemach symulacyjnych;
 - wsparcie wojsk sojusznicznych przez państwo gospodarza;
 - współpraca cywilno-wojskowa;
 - zabezpieczenie logistyczne wojsk w operacjach prowadzonych na terytorium kraju;
 - zabezpieczenie logistyczne Polskich Kontyngentów Wojskowych w operacjach poza granicami kraju;
 - system logistyczny Sił Zbrojnych RP czasu pokoju, kryzysu i wojny;
 - system kierowania zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblu operacyjnym i taktycznym;
- b) logistyka cywilna:
 - logistyka w systemie bezpieczeństwa państwa;
 - logistyka usług;
 - logistyka zarządzania kryzysowego.

Oceniam, że potwierdzeniem osiągnięć dydaktycznych Habilitanta jest także opieka naukowa nad studentami. Świadectwem tego jest informacja, iż Pan dr Sławomir BYŁEŃ w latach 2013–2021 wypromował 85 prac magisterskich, inżynierskich i licencjackich. Aktualnie prowadzi seminaria dyplomowe z grupami dyplomantów na studiach pierwszego oraz drugiego stopnia. Ukoronowaniem jego wysiłków w tym zakresie było powierzenie od 2018 roku opieki naukowej nad doktorantem w charakterze promotora pomocniczego. Ma to miejsce w Akademii Sztuki Wojennej – doktorant ppłk mgr inż. Dariusz Giza. Promotorem dysertacji jest Pan płk prof. dr hab. inż. Tomasz Jałowiec. Istotnym potwierdzeniem indywidualnego dorobku kandydata do stopnia doktora habilitowanego są nagrody Rektora WAT za działalność naukową w 2020 i 2021 roku.

Zainteresowania oraz uznanie jako eksperta w zakresie systemów informatycznych na potrzeby logistyki znalazło także odzwierciedlenie poprzez powierzenie Habilitantowi wykonania ekspertyz lub innych opracowań na zamówienie na zlecenie instytucji centralnych MON (Zarząd Logistyki P-4 Sztabu Generalnego, Centrum Doktryn i Szkolenia SZ, Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych RP) takich jak:

- analiza potencjału bojowego SZ RP;
- automatyzacja logistycznego systemu meldunkowego;
- opracowanie modułu stosunek sił w ćwiczeniach wspomaganych komputerowo;
- opracowanie ćwiczebnej bazy danych SZ RP na potrzeby ćwiczeń wspomaganych komputerowo;



- opiniowanie dokumentów doktrynalnych w zakresie systemu logistycznego i podsystemów funkcjonalnych logistyki.

Na uwagę zasługuje również udział Pana dr Sławomira BYŁENIA w zespołach eksperckich i konkursowych. Miało to miejsce w 2008 roku (Umowa 199/04). Był on wówczas uczestnikiem odbioru narodowego systemu symulacyjnego wspomagającego zarządzanie działaniami bojowymi na szczeblu taktycznym pk. „ZŁOCIEŃ”. Tytuł opracowania: „Ocena modeli i algorytmów symulacyjnych systemu Złocień w zakresie jednostek logistycznych na potrzeby weryfikacji wariantów działań wypracowanych w systemie GURU”. Termin realizacji umowy: 2008.11.10–2008.12.20. Kierownik projektu: dr hab. inż. Andrzej Najgebauer, prof. WAT, Prorektor ds. Naukowych.

Osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne i popularyzujące naukę kandydata do stopnia doktora habilitowanego są w ocenie Recenzenta ściśle skorelowane z przebiegiem jego zawodowej służby wojskowej. Do najważniejszych z nich zalicza się:

1. Ekspert w dziedzinie modelowania procesów logistycznych w systemach symulacyjnych (CSiKGW) – 2004-2017.
2. Współtwórca narodowej bazy danych o zasobach wojska, wdrożonej do ćwiczeń wspomaganych komputerowo, w tym: uzbrojenia i sprzętu wojskowego, środków bojowych i materiałowych oraz zasobów osobowych (wojskowych i cywilnych).
3. Projektant oraz współautor budowy i wdrożenia w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej aplikacji: Automatyzacja logistycznego systemu meldunkowego „LogRep”, 2012. Aplikacja od czasu wdrożenia jest eksploatowana nieprzerwanie w ćwiczeniach CAX. Udział własny 50%. Współautor dr inż. Tadeusz Winiarski.
4. Koordynator z ramienia CSiKGW ćwiczeń wspomaganych komputerowo poziomu operacyjnego, prowadzonych przez Szefa Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych z podległymi dowództwami, w tym:
 - Kierownik ćwiczenia wspomagane komputerowo pk. Gopło-16 (IWsp SZ) – listopad 2016;
 - Kierownik ćwiczenia wspomagane komputerowo pk. Śląsk-14 (IWsp SZ) – listopad 2014;
 - Kierownik ćwiczenia wspomagane komputerowo pk. Kujawy-12 (IWsp SZ) – listopad 2012.
5. Współorganizator 37 ćwiczeń dowódczo-sztabowych wspomaganych komputerowo szczebla taktycznego, operacyjnego i strategicznego w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej (lata 2006–2017), odpowiedzialny za:
 - budowę i prowadzenie baz danych systemu symulacyjnego JTLS,
 - budowę scenariuszy ćwiczeń wspomaganych komputerowo;
 - aktualizację struktur organizacyjnych i wyposażenia jednostek pionu logistycznego SZ RP od szczebla taktycznego do operacyjnego,
 - przygotowywanie 37 scenariuszy ćwiczeń dowódczo-sztabowych wspomaganych komputerowo,
 - opracowanie dokumentów dowódczo-sztabowych do ćwiczeń wspomaganych komputerowo szczebla strategicznego, operacyjnego i taktycznego.
6. Autor materiałów szkoleniowych do zajęć na kursach przygotowujących żołnierzy do obsługi systemu symulacyjnego JTLS w ćwiczeniach symulacyjnych w latach 2006-2017.
7. Współorganizator przygotowania i prowadzenia zajęć na kursach z wykorzystaniem narzędzi wspomagających zarządzanie ćwiczeniami dowódczo-sztabowymi wspomaganych komputerowo (2006-2016).
8. Uczestnik narodowych oraz sojusznicznych ćwiczeń dowódczo-sztabowych wspomaganych komputerowo z wykorzystaniem systemu symulacyjnego JTLS

z udziałem dowództw wojsk amerykańskich i sojusznicznych (m.in. ANAKONDA-16), dowództwa wielonarodowego korpusu północno – wschodniego w Szczecinie (COMPACT EAGLE -15).

9. Propagator automatyzacji systemów meldunkowych w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.

10. Dwukrotnie wybrany do Senatu Akademii Obrony Narodowej (2013–2016) i (2016–2020) kadencja przerwana w 2017 roku).

Według Recenzenta, na podkreślenie zasługuje łączenie przez Habilitanta wiedzy teoretycznej z umiejętnościami praktycznymi, czego odzwierciedleniem jest jego udział w ćwiczeniach z dowództwami i sztabami oraz z wojskami.

W latach 1994–1996 jako student Wydziału Wojsk Lądowych uczestniczył w ćwiczeniach szkieletowych, ćwiczeniach dowódczo-sztabowych i ćwiczeniach z wojskami, organizowanych w Akademii Obrony Narodowej.

W latach 1996–2003 jako Kierownik Sekcji Materiałowej Logistyki 16. BZ, a następnie Szef Sekcji Planowania Logistycznego S-4 Sztabu BZ uczestniczył w cyklicznie planowanych i realizowanych treningach sztabowych, ćwiczeniach dowódczo-sztabowych i ćwiczeniach z wojskami, organizowanych w 16 Brygadzie Zmechanizowanej w Morągu, 16 Dywizji Zmechanizowanej w Elblągu i 2 Korpusie Zmechanizowanym w Bydgoszczy.

W latach 2003–2017 jako starszy specjalista, a następnie Szef Pracowni Programowania Ćwiczeń CSiKGW był współorganizatorem i uczestnikiem ćwiczeń dowódczo-sztabowych w czasie przygotowania i prowadzenia ćwiczeń organizowanych z udziałem:

- na poziomie taktycznym (dowództw i sztabów brygad i dywizji wojsk operacyjnych),
- na poziomie operacyjnych (Dowództwa Operacyjnego Rodzajów Sił Zbrojnych, Dowództwa Generalnego Rodzajów Sił Zbrojnych, Dowództwa Korpusu Północny - Wschód oraz Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych RP);
- na poziomie strategicznym (Sztabu Generalnego WP).

Ponadto uczestniczył w przygotowaniu i prowadzeniu ćwiczeń reagowania kryzysowego z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad, Wyższą Szkołą Administracji Publicznej, z uczestnikami Wyższych Kursów Obronnych oraz ze studentami uczelni cywilnych na kierunku bezpieczeństwo na zasadach komercyjnych.

W latach 2017–2021 jako adiunkt, był autorem opracowania metodycznego na kursie na stopień kapitana (batalion w obronie), podpułkownika (brygada w obronie) i pułkownika (zabezpieczenie logistyczne operacji) do ćwiczeń grupowych oraz prowadził przedmiot „ćwiczenie grupowe” na ww. kursach.

Bardzo ważną rolę w przygotowaniu i prowadzeniu ćwiczeń wspomaganych komputerowo odgrywało przygotowanie materiałów szkoleniowych do ćwiczeń CAX. Jest autorem i współautorem poniżej przedstawionego wykazu najważniejszych materiałów szkoleniowych:

1. *Bazy danych do scenariuszy ćwiczeń dowódczo-sztabowych wspomaganych komputerowo z wykorzystaniem systemu symulacyjnego JTLS, uorganizowanych w CSiKGW, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2006–2017, bazy w programie Excel, Access oraz w systemie JTLS.*
2. *Materiały szkoleniowe do szkolenia operatorów systemu JTLS, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2006–2017, prezentacje ppt.*
3. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. BESKIDY-07, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2007.*
4. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. TARCZA-07, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2007.*
5. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. MAZOVIA-10, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2010.*
6. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. KUJAWY-12, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2012.*
7. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. ZEFIR-12, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2012.*
8. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. JESION-13, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2013.*



9. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. WILK-13* Archiwum CSiKGW, Warszawa 2013.
10. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. ŚLĄSK-14*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2014.
11. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. WILK-14*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2014.
12. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. DZIK-15*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2015.
13. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. JESION-15*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2015.
14. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. COEE-15*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2015.
15. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. SDBKOR41*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2015.
16. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. WILK-15*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2015.
17. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. ANAKONDA-16*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2016.
18. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. BÓBR-16*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2016.
19. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. JESIEN-16*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2016.
20. *Scenariusz ćwiczenia CAX pk. ZIMA-17*, Archiwum CSiKGW, Warszawa 2017.

Zdaniem Recenzenta jest to znaczący wysiłek oraz dorobek, który poświadcza osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne i popularyzujące naukę kandydata do stopnia doktora habilitowanego.

Jak wynika z analizy dorobku dr Sławomira BYŁENIA podczas aktywności zawodowej i naukowej, stale dążył on do poznania i poszerzenia swej wiedzy przede wszystkim z obszaru funkcjonowania logistyki sił zbrojnych, ze szczególnym uwzględnieniem jej roli w systemie bezpieczeństwa państwa, wskazywania oraz wdrażania systemów informatycznych wspierających logistykę wojskową, modelowania procesów logistycznych w systemach symulacyjnych, wsparcia wojsk sojuszniczych przez państwo gospodarza, współpracy cywilno-wojskowej, zabezpieczenia logistyczne wojsk na terytorium kraju, jak również zabezpieczenia logistycznego Polskich Kontyngentów Wojskowych w operacjach poza granicami kraju.

Opublikowane pozycje należy uznać jako istotny dorobek, świadczący również o tym, że Pan dr Sławomir BYŁEŃ jest specjalistą z zakresu nauk społecznych, w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie. Z analizy dorobku, który jest spójny i systematycznie rozwijany wynika, iż dysertacja przedstawiona do recenzji stanowi ukoronowanie wieloletnich badań, a Habilitant realizuje zadania badawcze w naukach o bezpieczeństwie w zakresie, który nadal może stanowić obszar dalszej eksploracji oraz wymaga kolejnych wnikliwych rozważań badawczych obejmujących wiele współzależnych zagadnień naukowych.

Dorobek naukowy Habilitanta świadczy o posiadaniu przez niego rozległej wiedzy z obszaru zaprezentowanego w monografii oraz dorobku publicystycznym. Jako Recenzent oceniam, iż jest ona wystarczająca pod względem ilościowym oraz jakościowym aby ubiegać się o stopień doktora habilitowanego. Według mnie, recenzowany dorobek posiada wartość poznawczą i utylitarną, potwierdzającą dojrzałość dr Sławomira BYŁENIA do samodzielnej pracy naukowej.

3. KONSTATACJE OGÓLNE I WNIOSKI KOŃCOWE

W konkluzji poczynionych uwag i wskazanych wniosków stwierdzam, że Habilitanta cechuje odpowiednia dojrzałość naukowa i dydaktyczna. Jego wieloletnia działalność naukowo-dydaktyczna, znaczący dorobek naukowy i publicystyczny oraz rozprawa habilitacyjna pozwalają na stwierdzenie, że wniosła ona wiele wartości do teorii w dziedzinie nauk społecznych, a zwłaszcza w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie. Habilitant wykazał się głęboką wiedzą w przedmiocie badań (systemy informatyczne wspomagające zarządzanie logistyką wojskową) oraz wystarczającymi umiejętnościami metodologicznymi.



Wyrażam przekonanie, że przedstawiony dorobek jest wystarczająco oryginalny, twórczy oraz znaczący. Oceniam pozytywnie zarówno dotychczasowy dorobek naukowy, jak również rozprawę habilitacyjną.

Reasumując oceniam, że dorobek naukowy i rozprawa habilitacyjna dr Sławomira BYŁENIA odpowiada wymogom określonym dla kandydata do stopnia naukowego doktora habilitowanego według obowiązujących przepisów prawa. Według mojej oceny, dorobek Habilitanta spełnia wymagania określone w Ustawie z dnia 20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*, Rozdział 3, Art., 219 ust. 1 pkt 2.

W tej sytuacji wnoszę do Komisji Habilitacyjnej wniosek o dopuszczenie Pana dr Sławomira BYŁENIA do dalszych etapów postępowania habilitacyjnego.

.....
Mariusz Jędrzejko