

Gdynia, dn. 30.07.2026 r.

prof. dr hab. inż. Krzysztof FICOŃ  
Wydział Zarządzania – Katedra Logistyki  
Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu  
w Gdyni

## **RECENZJA ROZPRAWY DOKTORSKIEJ**

***Ppłk mgr inż. Paweł OSIAK***

nt. „WPŁYW MOBILNOŚCI NA ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA  
MATERIAŁOWEGO JEDNOSTEK I INSTYTUCJI WOJSKOWYCH”

### **1. Uwagi wstępne**

Formalną podstawą sporządzenia niniejszej recenzji jest uchwała Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 31/RDN NoB/2026 z dnia 27 maja 2026 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów w postępowaniu doktorskim ppłk mgr. inż. Pawła OSIAKA, który przygotował rozprawę doktorską nt.: *Wpływ mobilności na zapewnienie bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych.*

Rozprawa została sporządzona na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT pod naukowym kierunkiem Pana prof. dr hab. inż. Mieczysława PAWLISIAKA – uznanego eksperta w dziedzinie bezpieczeństwa logistycznego Sił Zbrojnych RP. Funkcję promotora pomocniczego pełniła Pani dr inż. Katarzyna GŁODOWSKA. Autor rozprawy Pan ppłk mgr inż. Paweł OSIAK jest doświadczonym ekspertem w zakresie zabezpieczenia materiałowego jednostek i instytucji wojskowych.

Doktorant ppłk mgr inż. Paweł OSIAK w swojej dysertacji podejmuje wysoce specjalistyczny i bardzo istotny problem zabezpieczenia potrzeb materiałowych jednostek i instytucji wojskowych. Słusznie Autor zagadnienie bezpieczeństwa materiałowego rozpatruje na tle mobilności, która staje się jednym z głównych kryteriów podtrzymywania zdolności bojowej we współczesnym środowisku operacyjnym, charakteryzującym się wysoką dynamiką, asymetrycznym zagrożeniem oraz znacznym rozproszeniem sił. Doświadczenia konfliktów zbrojnych w XXI wieku wskazują na pilną konieczność integracji koncepcji mobilności z planowaniem i realizacją dostaw materiałowych.

Skuteczne zabezpieczenie materiałowe – obejmujące dostawy amunicji, paliw, części zamiennych, środków medycznych czy żywności – warunkuje utrzymanie gotowości bojowej oraz ciągłość operacyjną jednostek w warunkach rzeczywistego zagrożenia. W tej koncepcji znaczącą rolę odgrywa system transportu, będący logistyczną platformą fizycznej realizacji dostaw materiałowych. Także w siłach zbrojnych integracja systemu materiałowego i transportowego odbywa się aktualnie na bazie mieszanych cywilno-wojskowych logistycznych łańcuchów dostaw, które warunkują odpowiednią sprawność i bezpieczeństwo dostaw materiałowych dla sił zbrojnych. W dobie Internetu oba wojskowe systemy logistyczne – system materiałowy i system transportowy holistycznie konsolidują technologie teleinformatyczne i coraz bardziej wszechobecna sztuczna inteligencja.

Już na wstępie chciałbym postawić tezę, że poziom naukowy i wartość użyteczna oraz ranga służbowa podjętego przez Doktoranta tematu i zrealizowanego dzieła są znaczące i bardzo wartościowe. Zakres prezentowanych w pracy rozważań i proponowane autorskie rozwiązania i usprawnienia spełniają obowiązujące w tej kwestii wymagania teoretyczne i poznawcze oraz określone kryteria naukowe stawiane ustawowo rozprawom doktorskim w naukach o bezpieczeństwie.

## **2. Układ redakcyjny i ocena merytoryczna pracy**

Treści recenzowanej rozprawy doktorskiej Pana ppłk mgr. inż. Pawła OSIĄKA pt.: *Wpływ mobilności na zapewnienie bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych* zostały zredagowane w układzie 6 rozdziałów merytorycznych na 247 stronach formatu A4 Word.

Rozdział 1 – *Podstawy metodyczne opracowania rozprawy doktorskiej* (ss. 20-51) zawiera zasadnicze kwestie stosowanej przez Autora metodologii badawczej. Przedstawiono w nim m.in.: uzasadnienie wyboru tematu rozprawy doktorskiej, wskazując na jego aktualność oraz znaczenie poznawcze i praktyczne. Dalej przedstawiono przyjęte założenia i ograniczenia realizacji procesu badawczego. Kolejno sprecyzowano przedmiot, podmiot oraz obszaru badań, a także zdefiniowano główny cel pracy, cele szczegółowe, problemy badawcze oraz odpowiadające im hipotezy robocze. Omówiono zastosowane metody badawcze oraz opisano sposób doboru próby badawczej, stanowiącej podstawę analiz empirycznych. Jako reasumpcję zaprezentowano schemat procesu badawczego wraz z jego etapami, co było podstawą konsekwentnej i systematycznej realizacji całego procesu badawczego. Wartość merytoryczną tak zarysowanej autorskiej koncepcji metodologicznej

oceniam bardzo wysoko, a jej konsekwentna realizacja w kolejnych rozdziałach merytorycznych rozprawy, świadczy o bardzo dobrym opanowaniu przez doktoranta warsztatu metodologicznego – będącego *nota bene* podstawą każdej dysertacji naukowej.

Rozdział 2 – *Funkcjonowanie podsystemu materiałowego SZ RP. Teoretyczne ujęcie bezpieczeństwa materiałowego* (ss. 52-86) reprezentuje konceptualne modelowanie systemu materiałowego według kryterium bezpieczeństwa jego działania. Na wstępie sformułowano podstawy teoretyczne i zasady działania systemu materiałowego oraz przedstawiono jego dotychczasową strukturę organizacyjno-funkcjonalną. Szczegółowo omówiono obowiązujące zasady zarządzania zabezpieczeniem materiałowym, skupiając się na podstawach i wymaganiach z zakresu bezpieczeństwa materiałowego. Scharakteryzowano podstawowe jednostki logistyczne oraz przedstawiono ich zadania w sferze zabezpieczenia materiałowego. Omówiono ich rolę w procesie gromadzenia, przechowywania, dystrybucji i uzupełniania zapasów, wskazując na znaczenie właściwego rozmieszczenia i organizacji tych jednostek. Rozdział stanowi podstawę teoretyczną dla dalszych analiz, koncentrując się na strukturze, zadaniach oraz zasadach funkcjonowania podsystemu materiałowego. Przedstawione w rozdziale rozważania miały na celu kompleksową charakterystykę systemu materiałowego SZ RP oraz wskazanie jego roli i znaczenia w procesie zapewnienia bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych.

Rozdział 3 – *Identyfikacja funkcjonowania podsystemu materiałowego w procesie zaspokojenia potrzeb jednostek i instytucji wojskowych* (ss. 87-96) stanowi pomost pomiędzy ujęciem teoretycznym zaprezentowanym w poprzednich rozdziałach, a proponowanymi wizjami i analizami empirycznymi, koncentrując się na praktycznych aspektach bezpieczeństwa funkcjonowania systemu materiałowego. Na wstępie przedstawiono pewne spektrum wybranych definicji bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych. Stosownie do zaprezentowanych definicji wyszczególniono potencjalne kategorie zagrożeń tego bezpieczeństwa. Zasygnalizowano znaczenie mobilności i rozmieszczenia zapasów materiałowych w kontekście bezpieczeństwa systemu materiałowego. Na zakończenie przedstawiono koncepcje bezpieczeństwa materiałowego, uwzględniające wymagania operacyjne, organizacyjne oraz logistyczne. Rozważania zawarte w rozdziale trzecim pozwalają na kompleksowe ujęcie problematyki bezpieczeństwa materiałowego pod kątem wpływu mobilności na realizację zadań zabezpieczenia materiałowego.

Rozdział 4 – *Identyfikacja mobilności potencjału materiałowego w aspekcie zapewnienia bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych* (ss. 97-126) koncentruje się na analizie zdolności systemu materiałowego do elastycznego i terminowego reagowania na potrzeby logistyczne, uwzględniając uwarunkowania bieżące wpływające na mobilność zabezpieczenia materiałowego. Omówiono pojęcie mobilności potencjału materiałowego, wskazując jego istotę oraz znaczenie dla sprawności funkcjonowania podsystemu materiałowego. Następnie dokonano analizy czynników wpływających na poprawę mobilności potencjału materiałowego, obejmujących zarówno elementy infrastrukturalne i transportowe, jak i rozwiązania organizacyjne, proceduralne oraz technologiczne. Przeanalizowano także znaczenie współpracy międzynarodowej dla kształtowania mobilności i bezpieczeństwa potencjału materiałowego. Istotnym elementem tego rozdziału jest analiza wyników badań empirycznych uzyskanych w procesie autorskich badaniach ankietowych.

Rozdział 5 – *Analiza i ocena mobilności potencjału materiałowego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w procesie zabezpieczenia potrzeb materiałowych jednostek i instytucji wojskowych* (ss. 127-175) został poświęcony głównie badaniom empirycznym i praktycznej weryfikacji założeń sformułowanych w części teoretycznej. Treści rozdziału zostały ograniczone do dwóch zasadniczych kwestii teoretycznej i praktycznej. W części teoretycznej omówiono kardynalne znaczenie mobilności w zapewnieniu ciągłości zabezpieczenia materiałowego i bezpieczeństwa państwa. W części praktycznej na podstawie wyników wywiadu eksperckiego dokonano oceny wpływu mobilności na zapewnienie bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych. Zasadnicza część rozdziału polega na omówieniu wyników przeprowadzonych badań ilościowych i jakościowych, dokonanych w oparciu o autorskie badania ankietowe, wspomagane opiniami wywiadu eksperckiego. Rozważania przeprowadzone w tym rozdziale pozwalają na kompleksową ocenę mobilności bezpieczeństwa potencjału materiałowego Sił Zbrojnych RP z perspektywy zarówno teoretycznej, jak i praktycznej, stanowiąc podstawę do sformułowania końcowych wniosków oraz dalszych rekomendacji.

Rozdział 6 – *Koncepcja doskonalenia mobilności potencjału podsystemu materiałowego SZ RP* (ss. 176-209) zawiera autorską koncepcję wielokryterialnej optymalizacji podsystemu materiałowego Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w kontekście mobilności i bezpieczeństwa jego potencjału operacyjnego. W rozdziale tym zaproponowano kierunki zmian mające na celu zwiększenie mobilności oraz poprawę bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych. Szczególną uwagę

zwrócono na rozwój nowoczesnych systemów infrastruktury transportowej, w tym wykorzystanie platform bezzałogowych. Przedstawiono nowe zasady rozmieszczenia składów materiałowych oraz bezpieczne zasady rozproszonego urzutowania zapasów. Wyjątkową rolę w tym projekcie będzie odgrywać nowoczesna technologia teleinformatyczna obejmująca m.in. systemy RFID, Internet Rzeczy oraz aplikacje sztucznej inteligencji. Zaproponowane w rozdziale autorskie rozwiązania stanowią system kompleksowych działań koncepcyjnych, organizacyjnych i techniczno-infrastrukturalnych, których wdrożenie powinno przyczynić się do usprawnienia i doskonalenia mobilności badanego systemu materiałowego.

### **3. Uwagi końcowe**

Reasumując, należy stwierdzić, że układ merytoryczny rozprawy – 6 rozdziałów (ss. 265) i jej redakcję cechuje poprawność treści i stylu, zgodność z obowiązującymi w tej kwestii normami wydawniczymi i konsekwentna realizacja koncepcji metodologicznej zarysowanej w rozdziale I. Redakcja i konstrukcja całej rozprawy w pełni realizuje nakreślone cele badawcze, a wykorzystywane metody i techniki badawcze znacząco przyczyniły się do weryfikacji postawionych na wstępie hipotez roboczych. Zaprezentowany sposób redakcji i edycji rozprawy należy uznać za poprawny i wyczerpujący znamiona dzieła naukowego. Na uwagę zasługuje bardzo staranna, multimedialna edycja i szerokie spektrum różnych akcentów graficznych (rysunki, tabele, wykresy) zasadnie ilustrujących rozważania teoretyczne.

Wartość naukową recenzowanego dzieła zasadniczo podnoszą liczne dodatki redakcyjne, a w tym: bardzo zasadny wstęp i zakończenie wraz z wnioskami końcowymi. Redakcyjnie rozważania teoretyczne poprzedza wykaz akronimów i skrótów oraz słownik użytych w rozprawie podstawowych terminów i definicji. Elementy zamykające rozprawę to: obszerny wykaz bibliografii – łącznie 172 pozycje pogrupowane w 6 podzbiorów oraz porządkujące spisy rysunków (44), tabel (17), wzorów (5), wykresów (44), a także 2 autorskie załączniki. Redakcję rozprawy kończy załącznik – kwestionariusz ankiety badawczej oraz formularz wywiadu eksperckiego. Dobór materiału ilustracyjnego jest zasadny i istotnie poszerza spektrum przekazywanej multimedialnej informacji.

Pod względem redakcyjno-edycyjnym układ części zasadniczej pracy i sposób prezentowania treści oraz logikę i precyzję wywodu należy uznać za właściwe i adekwatne do potrzeb dysertacji. Występujący w pracy układ rozdziałów, podrozdziałów i punktów spełnia postulat strukturalizacji treści i zasadę stopniowania trudności, jest logicznie uzasadniony i hierarchicznie

uporządkowany. Treści kolejnych rozdziałów i podrozdziałów wynikają logicznie z poprzedzających je rozważań. Kolejność prezentacji poszczególnych problemów i tez badawczych jest logicznie uzasadniona i w pełni koresponduje z przyjętą koncepcją metodologiczną rozprawy. Autora rozprawy cechuje zwięzłość stylu i komunikatywna narracja oraz konsekwentna logika, co dobrze świadczy o jego gotowości do prowadzenia działalności naukowo-badawczej i publikacyjnej. Cechą szczególną Autora i całej rozprawy jest konsekwentna realizacja nakreślonej w rozdział 1 koncepcji metodologicznej, co skutkowało wysokim poziomem dysertabilności recenzowanej rozprawy. Jeszcze innym walorem rozprawy jest elastyczne balansowanie rozważań teoretycznych i aplikacji praktycznych.

#### **4. Nowatorskie i wartościowe osiągnięcia Doktoranta**

Do zasadniczych osiągnięć Doktoranta predestynujących do ubiegania się o stopień doktora nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie na forum Rady Dyscypliny Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT należy zaliczyć:

- Po pierwsze. Podjęcie przez Doktoranta bardzo ambitnego i ważkiego z punktu widzenia nauki o bezpieczeństwie i praktyki współczesnej doktryny bezpieczeństwa narodowego problematyki mobilności i bezpieczeństwa logistycznych zasobów materiałowych w czasie pokoju, kryzysu i wojny.
- Po drugie. Metodyczne i konsekwentne realizowanie nakreślonej w rozprawie bardzo obszernej autorskiej koncepcji metodologicznej, co poskutkowało operowaniem naukową metodologią badawczą i zachowaniem wysokiego poziomu dysertabilności rozprawy.
- Po trzecie. Dokonanie pogłębionej, wielokryterialnej identyfikacji i konstruktywnej analizy i oceny aktualnego systemu materiałowego pod kątem jego bezpieczeństwa rozpatrywanego w funkcji mobilności potencjału operacyjnego.
- Po czwarte. Wykorzystanie do weryfikacji postawionych hipotez roboczych autorskiego programu badań symulacyjnych, a także badań ankietowych i opinii eksperckich oraz przeprowadzenie szerokiej i syntetycznej dyskusji uzyskanych wyników, z jednoczesnym wskazaniem perspektywicznych kierunków i trendów rozwojowych tego systemu.

- Po piąte. Konsekwentna realizacja poprawnie nakreślonej autorskiej koncepcji metodologicznej rozprawy i pomyślna weryfikacja postawionych hipotez badawczych, za pomocą uznanych metod i narzędzi badawczych, oznaczająca jednoczesne osiągnięcie przez Doktoranta założonych na wstępie celów poznawczych i utylitarnych recenzowanej rozprawy.

## 5. Problemy do dyskusji i wyjaśnienia

W trakcie interesującej lektury niniejszej rozprawy nasunęły mi się trzy refleksje wymagające ustosunkowania się Doktoranta podczas publicznej obrony, a mianowicie:

1. W jakich relacjach służbowych, organizacyjnych, funkcjonalnych, operacyjnych pozostają względem siebie systemy transportowy i materiałowy i kto koordynuje w siłach zbrojnych ich współdziałanie (na szczeblu taktycznym, operacyjnym i strategicznym).
2. Czy wszechobecne w gospodarce i biznesie (bardzo modne) elastyczne (zwinne, wirtualne) łańcuchy dostaw powinny być stosowane w siłach zbrojnych i na jakich zasadach organizacyjno-funkcjonalnych. Jakie są zalety i wady takiego rozwiązania?
3. Interesująca będzie wypowiedź Doktoranta na reakcję aplikacji ChatGPT na zadany prompt: *Wpływ mobilności na zapewnienie bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych*. Można go dodatkowo doprecyzować (np. zagadnieniami spisu treści) i badać poprawność i zasadność kolejnych odpowiedzi. Czy ChatGPT może już dziś wygenerować wartościowy doktorat bez udziału merytorycznego promotora?

## 6. Wniosek końcowy

Recenzowana rozprawa doktorska Pana ppłk mgr inż. Pawła OSIĄKA pt. *Wpływ mobilności na zapewnienie bezpieczeństwa materiałowego jednostek i instytucji wojskowych* jest oryginalnym i wartościowym dziełem autorskim i spełnia zasadnicze wymagania stawiane rozprawom doktorskim w naukach o bezpieczeństwie. Postawiony na wstępie cel rozprawy tj. „analiza wpływu mobilności – rozumianej jako zdolność jednostek i instytucji wojskowych do sprawnego przemieszczania się, zmiany rejonów operacyjnych oraz adaptacji do dynamicznego środowiska działań – na

bezpieczeństwo materiałowe” – został przez Doktoranta w pełni zrealizowany za pomocą naukowych metod i narzędzi badawczych.

Znaczącym walorem rozprawy jest obszerna i poprawna koncepcja metodologiczna, poparta konsekwentną dyscypliną realizacyjną. Jeszcze innym atrybutem recenzowanej rozprawy jest ciekawy autorski program badań empirycznych obejmujący badania ankietowe i opinie eksperckie. Rozprawę cechuje, wysoki poziom rozważań teoretyczno-problemowych oraz zasadny i wartościowy program badań własnych.

W świetle powyższych argumentów z satysfakcją stwierdzam, że recenzowana rozprawa Pana ppłk mgr inż. Pawła OSIĄKA wnosi znaczący wkład w rozwój nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie, zwłaszcza w obszarze bardzo intensywnie dziś eksplorowanego bezpieczeństwa narodowego, a bliżej bezpieczeństwa militarnego.

Wobec faktu, że recenzowana rozprawa spełnia wszystkie wymogi *Ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz.U.2021.0.478, art. 187) wnoszę o dopuszczenie Pana ppłk mgr inż. Pawła OSIĄKA do publicznej obrony przedłożonej do recenzji rozprawy doktorskiej na forum Rady Dyscypliny Naukowej WAT – Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania.



.....  
Gdynia dn. 30.07.2026