

dr hab. Grzegorz Krasnodębski, prof. AMW  
Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich  
Akademia Marynarki Wojennej  
im. Bohaterów Westerplatte

Gdynia, 03.09.2023 r.

**Recenzja osiągnięcia naukowego oraz całokształtu dorobku naukowego  
Pana doktora Marcina STRZELCA  
o nadanie stopnia naukowego doktora habilitowanego nauk społecznych  
w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie**

**1. Podstawa formalno-prawna**

Recenzja została przygotowana na podstawie uchwały Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 48/RDN NoB/2023 z dnia 28 czerwca 2023 r. w sprawie powołania komisji habilitacyjnej w postępowaniu o nadanie stopnia doktora habilitowanego dr. Marcinowi STRZELCOWI wydanej na podstawie § 25 ust. 1 pkt 8 Statutu WAT, stanowiącego załącznik do uchwały Senatu WAT nr 16/WAT/2019 z dnia 25 kwietnia 2019 r. w sprawie uchwalenia Statutu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosław Dąbrowskiego (t.j. obwieszczenie Rektora WAT nr 1/WAT/2021 z dnia 21 października 2021 r.) oraz § 7 ust.10 *Sposobu postępowania w sprawie nadania stopnia naukowego w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego*, stanowiącego załącznik do uchwały Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 99/WAT/2021 z dnia 21 grudnia 2021 r. w sprawie określenia „Sposobu postępowania w sprawie nadania stopnia naukowego w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego” w związku z pismem Rady Doskonałości Naukowej DRKN.Z5.400.42.2023.

Zgodnie z powyższym recenzja zawiera następujące elementy: podstawę (formalną) opracowania recenzji, charakterystykę sylwetki naukowej kandydata, ocenę dorobku naukowego kandydata, ocenę dorobku publikacyjnego kandydata, ocenę wkładu kandydata w rozwój dyscypliny naukowej, wnioski dotyczące spełnienia wszystkich ustawowych warunków określonych w art. 219 ust. 1 pkt 1-3 Ustawy wymaganych do dopuszczenia do procesu habilitacyjnego i jego kontynuacji.

## 2. Charakterystyka sylwetki naukowej kandydata

Pan dr Marcin Strzelec całe życie zawodowe i działalność w zakresie kształcenia, badań oraz zarządzania związał ze Służbą Więzienną. Swoją 20-letnią karierę zawodową rozpoczął w 2003 roku, jako pracownik cywilny, a następnie od 2004 roku zajmował kolejne stanowiska, jako funkcjonariusz Służby Więziennej w Kaliszu oraz w Warszawie. Od 2015 roku pełnił obowiązki zastępcy komendanta Centralnego Ośrodka Szkolenia Służby Więziennej w Kaliszu gdzie odpowiadał za logistykę. Następnie od grudnia 2017 roku do grudnia 2018 roku był Zastępcą Dyrektora Generalnego Służby Więziennej i nadzorował informatyzację, służbę zdrowia, nabór i szkolenie kadry. W roku 2019 został wyznaczony na stanowisko Rektora-Komendanta Szkoły Wyższej Wymiaru Sprawiedliwości w Warszawie, które pełnił do lutego 2023 roku. Dodatkowo współpracował z Akademią Pedagogiki Specjalnej, jako nauczyciel akademicki w latach 2016-2017. Przez kilka miesięcy w roku 2017 był zaangażowany, jako specjalista w Ministerstwie Sprawiedliwości pełniąc funkcje z-cy przewodniczącego zespołu ds. reformy Służby Więziennej. Od maja 2018 r. do sierpnia 2020 r. był pełnomocnikiem Ministra Sprawiedliwości ds. opracowania rozwiązań organizacyjnych i koncepcji dalszego funkcjonowania Muzeum Żołnierzy Wyklętych i Więźniów Politycznych PRL.

Godnym podkreślenia osiągnięciem Habilitanta w karierze zawodowej było wprowadzenie do systemu kształcenia kadry Służby Więziennej informatycznych systemów dydaktycznych (np. wirtualny zakład karny) oraz opracowanie szczegółowych propozycji ich zastosowania, jako wspomagania procesu kształcenia, m.in. wykorzystania e-learningu we wspomaganiu kształcenia. Habilitant również odpowiadał za przygotowanie koncepcji funkcjonalnej, udział w projektowaniu i kierowanie pracami programistycznymi oraz testowaniem i wdrożeniem we wszystkich jednostkach organizacyjnych Służby Więziennej Systemu Obsługi Szkolenia Słuchacz - aplikacji znacząco usprawniającej proces organizacji kształcenia w Służbie Więziennej. Na uwagę zasługuje również udział Habilitanta w pracach wielu zespołów zadaniowych, wdrożeniowych i eksperckich, powoływanych zarówno na poziomie ministerialnym jak i centrali Służby Więziennej.

Pan dr Marcin Strzelec jest doktorem nauk społecznych w dyscyplinie pedagogika. Obronił doktorat w roku 2015 w specjalności kształcenie ustawiczne dorosłych, pedagogika pracy, andragogika i kształcenie zdalne przez Internet, przygotowany pod kierunkiem prof. Macieja Tanasia na Wydziale Pedagogiki Akademii Pedagogiki Specjalnej w Warszawie. Tematem doktoratu był „*E-learning w kształceniu i doskonaleniu zawodowym funkcjonariuszy Służby Więziennej*”.

Habilitant ukończył również roczny kurs menedżerski ARGO Top Public Executive realizowany przez Krajową Szkołę Administracji Publicznej we współpracy z IESE Business School w Barcelonie w roku 2018. Jest absolwentem studiów podyplomowych Master of Business Administration (MBA), a także studiów podyplomowych o profilu Zarządzanie Bezpieczeństwem organizowanych przez Collegium Humanum - Szkołę Główną Menedżerską w Warszawie i Asley Business School w Londynie. Ponadto ukończył liczne kursy i szkolenia związane z tematyką bezpieczeństwa publicznego, zarządzaniem kryzysowym, kształceniem ustawicznym dorosłych, e-learningiem, logistyką, zarządzaniem projektami oraz funkcjonowaniem systemów informatycznych, co zostało potwierdzone stosownymi dokumentami.

### **3. Ocena dorobku naukowego kandydata**

Jako główne osiągnięcie naukowe Habilitanta, została wskazana monografia „*Optymalizacja systemu budowania kompetencji kadry Służby Więziennej w zakresie bezpieczeństwa publicznego*”, wyd. SWWS, Warszawa 2022, ss. 342, ISBN 978-83-66454-69-9. Monografia uzyskała dwie pozytywne recenzje wydawnicze przygotowane przez prof. dr hab. Jacka Pawłowskiego oraz prof. dr hab. Piotra Dełę.

Treści monografii zostały zredagowane w układzie następujących rozdziałów: *Trzy oblicza Służby Więziennej, Bezpieczeństwo Publiczne - wymiar deskryptywny, Wprowadzenie w problematykę i metodykę badań, Rola zawodowa i profil kompetencyjny, Badania jakościowe. Analiza dokumentów, Kompetencje funkcjonariuszy Służby Więziennej w świetle badań ilościowych, Dodatkowe informacje uzyskane w badaniu ankietowym związane z potrzebami, szkoleniowymi, Badania jakościowe nad kompetencjami - wywiady pogłębione, Badania na materiale norweskim, Kompetencje w perspektywie bezpieczeństwa publicznego, Doskonalenie kompetencji funkcjonariuszy w świetle zadań penitencjarystyki związanych z bezpieczeństwem publicznym w kontekście współczesnych zagrożeń, Zakończenie.*

W monografii zaprezentowano wyniki badań, których głównym celem było określenie roli, jaką odgrywa Służba Więzienna w zapewnieniu bezpieczeństwa Polaków ze szczególnym uwzględnieniem obszaru kompetencji jej kadry. Habilitant założył, że rozwijanie niektórych kompetencji kadry Służby Więziennej zwiększa poziom bezpieczeństwa publicznego, co wynika z konieczności odpowiedniego przygotowania się do radzenia sobie z kryzysami, które mogą zagrażać stabilności Polski we wszystkich aspektach jej istnienia.

Habilitant przedstawił w monografii wyniki badań dających odpowiedzi na następujące pytania:

- Jakie role zawodowe możemy opisać na podstawie systemu Służby Więziennej RP?
- Jakie misje, zadania, wymogi formalne oraz wskaźniki charakteryzują każdą z nich?
- Jakie profile kompetencyjne należy przyjąć dla każdej z ról?
- W jakiej mierze role zawodowe odzwierciedlają wyzwania i zagrożenia z obszaru bezpieczeństwa publicznego?

W założeniach badawczych przyjęto za podstawę metody badań, sekwencyjny model transformacyjny, który charakteryzuje się wyraźną deklaracją badacza, co do użycia konkretnej perspektywy badawczej. Habilitant uznał, że w podjętych badaniach istotny będzie paradygmat humanistyczno-hermeneutyczny. W przyjętym założeniu badawczym dane jakościowe i ilościowe były zbierane i analizowane równocześnie. Nie nadano priorytetu komponentowi ilościowemu lub jakościowemu, ale traktowano je równoważnie.

Treści zaprezentowane w monografii mają wysokie walory merytoryczne i jednoznacznie pokazują wysoki kompetencje i wiedzę Habilitanta. Porządkują one wiedzę z zakresu bezpieczeństwa publicznego i w sposób systemowy prezentują funkcjonowanie Służby Więziennej. Opracowane wnioski poparte są zarówno rozważaniami teoretycznymi jak i wynikami przeprowadzonych badań empirycznych. Zaproponowane przez Habilitanta rozwiązania mogą w przyszłości być wykorzystane do usunięcia zidentyfikowanej luki kompetencyjnej wśród kadry Służby Więziennej.

#### **4. Ocena dorobku publikacyjnego kandydata**

Oprócz omówionego dzieła naukowego pt. „*Optymalizacja systemu budowania kompetencji kadry Służby Więziennej w zakresie bezpieczeństwa publicznego*” Habilitant był autorem i współautorem:

- monografii:
  1. M. Strzelec, J. Bursovň, *Bezdomovectvo očami verejnosti*, Warszawa, Wydawnictwo Episteme, Wyższa Szkoła Kryminologii i Penitencjarystyki w Warszawie, 2020, ISBN 978-83-66454-10-1
  2. M. Strzelec, J.J. Czarkowski, *Praca badawcza penitencjarysty*, Wydawnictwo Episteme, Wyższa Szkoła Kryminologii i Penitencjarystyki w Warszawie, 2020, ISBN 978-83-66454-09-5
  3. K. Andersen, M. Strzelec, S. E. Skotte, K. Krępczyńska, P. Jarzębski, *Efekty współpracy bilateralnej pomiędzy polskim i norweskim ośrodkiem szkolenia służb penitencjarnych : raport dotyczący współpracy i wymiany dobrych praktyk przez*

*ekspertów z edukacyjnych ośrodków szkolenia w Polsce i Norwegii*, Centralny Ośrodek Szkolenia Służby Więziennej; Oslo The Correctional Service Of Norway Staff Academy, Kalisz, 2015, ISBN 9788388411151.

– rozdziałów w monografiach naukowych:

1. M. Strzelec, A. Janus, *Od chaosu myśli do porządku schematów w przestrzeni edukacyjnej*, w: publikacja pokonferencyjna, Akademia Sztuki w Szczecinie, 2023 (w druku)
2. T. Kośmider, M. Strzelec, rozdział w monografii pokonferencyjnej. Konferencja Naukowa pt. „*Bezpieczeństwo Polski w zmieniającej się sytuacji geopolitycznej Europy Wschodniej*” (w przygotowaniu)
3. M. Strzelec, E. Małachowska, *The Era of the Smartphone. Technological Progress and Online Security*, w: *Business Success and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development During Global Crisis*, red. Khalid S. Soliman, 2022, s. 2002-2009
4. M. Strzelec, E. Małachowska, *Communication Competences as an Important Element of Social Security*, w: *Business Success and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development During Global Crisis*, red. Khalid S. Soliman, 2022, s. 1995-2001
5. M. Strzelec, M. Kalamani, *Prawne gwarancje podmiotowości osób skazanych we współczesnym procesie odbywania kary pozbawienia wolności*, w: *Interdyscyplinarnie o człowieku w więzieniu*, red. nauk. J.D. Pol, 2022, s. 11-36.
6. M. Strzelec, M. Lewandowski, *Implementacja ułożeń ochrony dynamicznej do polskiego systemu penitencjarnego*, w: *Prawo i porządek publiczny*, red. nauk. M. Kuryłowicz, M. Strzelec, 2022, s. 9-31
7. M. Strzelec, *W kierunku kształcenia komplementarnego funkcjonariuszy Służby Więziennej*, w: *Wybrane aspekty kształcenia funkcjonariuszy służb mundurowych*, red. nauk. M. Strzelec, 2022, s. 145-161
8. T. Kośmider, M. Strzelec, *The role of society in creating structural and personal security*, w: *SECURITY FORUM 2021. 14th Annual International Scientific Conference at Matej Bel University in Banská Bystrica*, Jaroslav Ušiak, Dávid Kollár, Banská Bystrica, Interpolis, 2021, ISBN 978-80-973394-5-6, s. 195-207.
9. M. Strzelec, W. Kołodziejczyk, *Wstęp*, w: *Zarządzanie dynamiczne w Służbie Więziennej - podręcznik refleksyjnej praktyki*, red. nauk. M. Strzelec, W. Kołodziejczyk, 2021, s. 7.

10. M. Strzelec, *Cyfrowy narzędziownik*, W: Zdalne kształcenie akademickie dorosłych w czasie pandemii, red. nauk. Jakub J. Czarkowski, Mariusz Malinowski, Marcin Strzelec, Maciej Tanaś, 2020, s. 203-212
11. M. Strzelec, W. Kołodziejczyk, *Z oferty potentatów*, W: Zdalne kształcenie akademickie dorosłych w czasie pandemii, red. nauk. Jakub J. Czarkowski, Mariusz Malinowski, Marcin Strzelec, Maciej Tanaś, 2020, s. 151-166
12. M. Strzelec, *Rozwój mediów a kształcenie zdalne*, W: Zdalne kształcenie akademickie dorosłych w czasie pandemii, red. nauk. Jakub J. Czarkowski, Mariusz Malinowski, Marcin Strzelec, Maciej Tanaś, 2020, s. 67-78
13. M. Strzelec, *Geneza, zadania i perspektywy forum edukacyjnego służb mundurowych*, W: Edukacja dla bezpieczeństwa w służbach mundurowych: innowacyjne technologie, red. nauk. Piotr Gawliczek, Warszawa, Akademia Obrony Narodowej, 2016, s. 10-19
14. M. Strzelec, *Szkolenie kadry a sprawne i skuteczne wykorzystanie urządzeń i systemów teleinformatycznych oraz technicznych na przykładzie Służby Więziennej*, W: Kierunki zmian organizacyjno-technicznych w Służbie Więziennej, red. nauk. A. Misiuk, M. Kalaman, Difin SA, Warszawa, 2016, s. 187-198
15. M. Strzelec, *Cechy kształcenia zdalnego przez Internet istotne w szkoleniu funkcjonariuszy formacji mundurowej*, W: Edukacja w cyberprzestrzeni: nowe wyzwania i problemy badawcze. Red. nauk. D. Morańska, Dąbrowa Górnicza, Wyższa Szkoła Biznesu, 2015, s. 249-259
16. M. Strzelec, *Zmiana modelu szkolenia zawodowego funkcjonariuszy Służby Więziennej*, W: Dydaktyka zawodowa: dylematy i wyzwania, red. nauk. Roman Stawicki, Legionowo, Centrum Szkolenia Policji, 2015, s. 3 17-328
17. D. Kalaman, M. *Ocena możliwości wykorzystania e-learningu w szkoleniu i doskonaleniu zawodowym funkcjonariuszy Służby Więziennej*, W: Modernizowanie więziennictwa: V Kongres Penitencjarny, red. nauk. Teodor Bulenda i Andrzej Rzepliński, Centralny Zarząd Służby Więziennej, Warszawa, 2015, s. 255-265.

Podsumowując ocenę dorobku publikacyjnego Habilitanta i biorąc pod uwagę załączoną dokumentację należy uznać, że jego aktywność naukowa jest istotna. Habilitant jest autorem lub współautorem 4 monografii, jest redaktorem lub współredaktorem 6 monografii

naukowych, jest autorem lub współautorem 30 artykułów naukowych lub rozdziałów w monografiach naukowych. Za publikacje Habilitant uzyskał łącznie 1356,42 punktów wg zasad ewaluacji publikacji natomiast Jego Impact Factor wynosi 7,866.

## **5. Ocena wkładu kandydata w rozwój dyscypliny naukowej**

Po uzyskaniu stopnia doktora Habilitant brał aktywny udział (w latach 2015-2023) w 47 międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych, a w całym okresie działalności naukowej w ponad 80. Podczas konferencji prezentował Swoj dorobek naukowy, brał udział w dyskusjach, był przewodniczącym lub członkiem komitetu naukowego. W roku 2022 brał udział m.in. w takich konferencja, jak:

- *6th International Research Days in the Peitentiary Environment*, wystąpienie: Analysis of Incidents and Prison Violence in Poland, AGEN, Francja, ENAP,
- międzynarodowa konferencja *Bezpieczeństwo w sytuacjach kryzysowych w regionach przygranicznych Polski i Ukrainy*, prelegent w panelu nr 3 : Koordynacja działalności służb oraz inspekcji wobec zagrożeń w sytuacjach kryzysowych i nadzwyczajnych, Lublin, KUL,
- *Conference Correctional Services World Wide Promoting synergies and sharing experiences - meeting present and future challenges of Correctional services* wystąpienie: Importance of higher education for prison officers and management, Lillestrøm, Norwegia,
- międzynarodowa konferencja naukowa *Bezpieczeństwo Polski w zmieniającej się sytuacji geopolitycznej Europy Wschodniej*, wystąpienie: Bezpieczeństwo Polski na tle sytuacji państw Europy Wschodniej - wykład wprowadzający, Tykocin,
- międzynarodowa konferencja naukowa *Polityka w zakresie zwalczania przestępczości: kontekst ukraińsko-polski*, wykład wprowadzający, Iwano-Frankiwnsk, Ukraina.

Kolejnym przejawem działalności na rzecz rozwoju dyscypliny naukowej Habilitanta jest Jego uczestnictwo w projektach badawczych finansowanych ze środków krajowych i międzynarodowych. Brał on udział w licznych projektach badawczych, w tym czterech międzynarodowych. Jest kierownikiem projektu międzynarodowego programu „*Modernizacja systemu szkolenia kadry Służby Więziennej*” w ramach projektu Pilotażowe Kompleksy Penitencjarne. Jest członkiem międzynarodowego zespołu badawczego *Grupa Robocza ds. Edukacji* Programu Grantów Norweskich. Był członkiem krajowego zespołu naukowego

zajmującego się wdrożenie kształcenia zdalnego, jako formy podnoszenia kompetencji w Polskim Związku Łowieckim. Był członkiem międzynarodowego zespołu programu *Przemoc wewnątrzwięzienna*, którego liderem jest ENAP - 'Ecole nationale d'administration pénitentiaire - akademia penitencjarna z Francji. Jest członkiem krajowego zespołu badawczego pracującego nad tematem *Ryzyko suicydalne i możliwości jego ograniczania u osób pozbawionych wolności*. Jest członkiem międzynarodowego zespołu badawczego realizowanego w obszarze nauk o bezpieczeństwie z partnerami z Ukrainy w ramach projektu *Ochrona ludności aspekt prawno-instytucjonalny*.

Habilitant opracował 6 ekspertyz, do których należą:

- ekspertyza w ramach prac w zespole do spraw zmiany modelu naboru i szkolenia w Służbie Więziennej;
- ekspertyza w ramach prac w zespole do spraw opracowania rozwiązań reformujących Służbę Więzienną;
- ekspertyza w ramach prac w zespole do spraw opracowania kierunków działania Służby Więziennej w ramach kolejnej perspektywy Norweskiego Mechanizmu Finansowego;
- ekspertyza w ramach prac w zespole projektowym do spraw opracowania materiałów dydaktycznych dla szkolenia specjalistycznego dla kadry kierowniczej Służby Więziennej;
- ekspertyza w ramach prac Komitetu Sterującego do spraw Systemów Informatycznych Służby Więziennej;
- ekspertyza w ramach prac Zespołu Nr 9 do spraw reformy więziennictwa. Wypracowanie założeń merytorycznych do projektu ustawy o dozorze elektronicznym.

Pan dr Marcin Strzelec aktywnie uczestniczy lub uczestniczył w pracach komitetów redakcyjnych czasopism. Pełni lub pełnił w nich następujące funkcje:

1. Z-ca Redaktora Naczelnego czasopisma „*The Prison Systems Review*”, ISSN: 2658- 0535.
2. Recenzent czasopisma „*Probacja*”, ISSN: 1689-6122.
3. Recenzent nr 2/3 2019/2020 czasopisma „*Harcerstwo. Rocznik naukowy Muzeum Harcerstwa*”, ISSN 0438-6019.
4. Z-ca Redaktora Naczelnego czasopisma „*International Journal of Legal Studies (IJOLS)*”, ISSN 2543-7097, e-ISSN 2544-9478.



5. Recenzent czasopisma „*Humanistyczne Zeszyty Naukowe Prawu Człowieka*”, ISSN: 2082-971X.
6. Recenzent czasopisma „*Forum pedagogiczne UKSW*” w roku 2022, ISSN: 2083-6325 e-ISSN: 2449-7142.
7. Recenzent czasopisma „*Journal of Modern Science*” w roku 2022, ISSN: 1734-2031 e-ISSN: 2391-789X.
8. Recenzent czasopisma „*Intercultural Communication*” w roku 2022, ISSN: 2451-0998.
9. Recenzent czasopisma *Archive Of Social Sciences and Humanities*”, ISSN 2754-0154.

Habilitant odbył 3 staże naukowe. Należą do nich:

- staż naukowy zrealizowany w okresie 1.10.2021-28.02.2022 w Instytucie Pedagogiki Przykarpackiego Uniwersytetu im. Wasyla Stefanyka w Iwano-Frankiwsku;
- staż naukowy zrealizowany w okresie 18-30 lipca 2022 r. w National School For Training of Prison Agents Targu Ocna, Rumunia;
- staż naukowy zrealizowany w okresie 1.03-1.06.2021 r. w Instytucie Bezpieczeństwa i Obronności Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej.

Oceniając osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne oraz popularyzujące naukę lub sztukę należy podkreślić, że Habilitant jest bardzo aktywny. W ramach działań w Służbie Więziennej odpowiadał za realizację systemu szkoleń kadry dydaktycznej w zakresie metodyki nauczania zdalnego oraz projektowania kursów e-learningowych. Pełnił wiodącą rolę w zmianie systemu szkolenia i doskonalenia zawodowego funkcjonariuszy i pracowników Służby Więziennej, którego znaczącym elementem było utworzenie szkoły wyższej Służby Więziennej w 2018 r. - obecnie Szkoła Wyższa Wymiaru Sprawiedliwości. Jego najistotniejszym osiągnięciem zawodowych jest uruchomienie od podstaw uczelni oraz osiągnięcie w ciągu 3 lat działalności statusu uczelni akademickiej przez Szkołę Wyższą Wymiaru Sprawiedliwości (kategorie A w obu zgłoszonych do ewaluacji dyscyplinach). Przewodniczył m.in. zespołom ds. utworzenia kierunków studiów (penitencjarystyka I stopnia, penitencjarystyka II stopnia) oraz brał udział w zespołach ds. utworzenia studiów (bezpieczeństwo wewnętrzne – studia I stopnia, prawo – jednolite studia magisterskie). Uczestniczył czynnie w procesach kształcenia studentów w Szkole Wyższej Wymiaru Sprawiedliwości, Akademii Pedagogiki Specjalnej oraz Centralnym Ośrodku Szkolenia Służby

Więziennej. Habilitant wprowadził także model certyfikacji klas mundurowych szkół średnich o profilach penitencjarnych i prawniczych, wzorowanych na rozwiązaniach wprowadzonych przez MON, co umożliwiło synergii na poziomie kształcenia i wychowania na poziomie średnim i wyższym oraz wspomaga proces rekrutacji do służby.

Habilitant jest promotorem prac licencjackich w Wyższej Szkole Wymiaru Sprawiedliwości oraz promotorem pomocniczym w przewodzie doktorskim Pana mgr. Mateusza Lewandowskiego nt. „*Rola Służby Więziennej w realizacji zadań systemu bezpieczeństwa narodowego RP*”. Opiekunem naukowym jest dr hab. Adam Kołodziejczyk, prof. WAT. Przewód doktorski został wszczęty w Wojskowej Akademii Technicznej.

Podsumowując, należy stwierdzić, że przedstawiony przez Pana dr. Marcina STRZELCA dorobek oraz bardzo efektywna działalność dydaktyczna i organizatorska potwierdzają, że wykazuje się On istotną aktywnością naukową realizowaną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej, w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie.

## **6. Wniosek końcowy**

Przedstawiony do recenzji dorobek wraz z monografią pt. „*Optymalizacja systemu budowania kompetencji kadry Służby Więziennej w zakresie bezpieczeństwa publicznego*”, oceniam pozytywnie.

Stwierdzam, że oceniany dorobek stanowiący przedmiot postępowania Komisji Habilitacyjnej odpowiada wymaganiom stawianym przez *Ustawę z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*, art. 219 (Dz. U. z 2023 r., poz. 742) i wnioskuję o dopuszczenie Pana dr. Marcina STRZELCA do dalszych etapów postępowania habilitacyjnego.

