

Recenzja
dorobku naukowego, osiągnięć dydaktycznych, popularyzatorskich, organizatorskich
oraz współpracy międzynarodowej w postępowaniu habilitacyjnym
dr. Bartosza Kozickiego w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie w dziedzinie
nauk społecznych

Podstawą formalną sporządzenia recenzji była decyzja Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” WAT Nr 4/RDN NoB/2023 z dnia 22 lutego 2023 roku.

1. Ocena w zakresie osiągnięć naukowo-badawczych

Pan dr Bartosz Kozicki jako zasadnicze swoje osiągnięcie naukowe wskazał monografię: *„Model planowania potrzeb Sił Zbrojnych RP wobec aktualnych wyzwań bezpieczeństwa narodowego w XXI wieku*, Wyd. WAT, Warszawa 2022 (ISBN 978-83-7938-379-5). W kategorii głównego osiągnięcia należy również uznać artykuły w czasopismach oraz rozdziały w publikacjach zbiorowych powiązane obszarowo z wyżej wymienioną monografią.

Struktura opiniowanej monografii jest zgodna z układem metodycznym, ustalonym dla tego typu prac badawczych. W układzie pracy zawarte są wszystkie potrzebne do jej opracowania składowe metodyczne i merytoryczne. Poszczególne części monografii, powiązane bezpośrednio z podjętym tematem, wyczerpują zakresy: podmiotowy, przedmiotowy, przestrzenny i czasowy określone przez główny i szczegółowe problemy badawcze i w konsekwencji cel do osiągnięcia. Są one ustalone we wstępie, w którym zawarta jest też informacja właściwie wprowadzająca i prezentująca zamierzenia Autora, co do organizacji procesu badawczego i o metodyczno-merytorycznym podejściu do sposobu osiągnięcia celów rozważań poznawczego i utylitarnego.

Autor monografii dotyka istotnego i aktualnego problemu jakim jest potrzeba wdrożenia nowego modelu planowania potrzeb Sił Zbrojnych RP (SZ RP). Zmiany w tym przypadku mają charakter następczy i wpłynąć mają na poprawę bezpieczeństwa militarnego Polski wobec aktualnych wyzwań bezpieczeństwa XXI wieku.

Dokonana przez Autora analiza aktualnie stosowanego modelu procesu planowania potrzeb SZ RP wobec wyzwań pojawiających się w XXI wieku, skłania do przekonania, że jego związek z gospodarką, społeczeństwem i środowiskiem jest niezaprzeczalny i ma charakter systemowy. Autor twierdzi, iż brakuje narzędzia do automatycznego naliczania

potrzeb

w ujęciu dynamicznym wobec aktualnych wyzwań bezpieczeństwa w kontekście ich wzajemnych relacji, sprzężeń zwrotnych bądź ich braku, związków przyczynowo - skutkowych czy też innych zależności na poziomie taktycznym, operacyjnym i strategicznym co stało się wyzwaniem i zarazem przedmiotem dociekań naukowych Autora.

Ponadto dokonanie zmiany w tym obszarze, z punktu widzenia efektywności funkcjonowania modelu procesu planowania potrzeb w SZ RP wymaga wykorzystania systemu informatycznego LOGFAST i prognozowania danych co pozwoli na planowanie potrzeb

w połączonym podprocesie identyfikacji i generowania określonych potrzeb nieobjętych limitem ogólnym. Natomiast możliwość kalkulowania potrzeb z wykorzystaniem zaawansowanych metod statystycznych pozwoli na określenie potrzeb po uwzględnieniu limitów.

Doświadczenie pracy w podmiotach Ministerstwa Obrony Narodowej (MON) i dorobek naukowy Autora, na który składają się publikacje samodzielne i zespołowe w periodykach krajowych i zagranicznych oraz udział w zespołach naukowo - badawczych pozwoliły na syntezę wyników i stały się głównym przyczynkiem do powstania monografii. Jej zasadnicza treść dotyczy problematyki planowania potrzeb w SZ RP wobec aktualnych wyzwań bezpieczeństwa XXI wieku, rozpatrywana zarówno w ujęciu strukturalnym, jak i systemowym. Przedstawiana rzeczywistość jest umiejscowiona w warunkach profesjonalizacji SZ RP oraz zachodzących zmian systemowych, strukturalnych jak również zmian w otoczeniu zewnętrznym. Skutkuje to potrzebą podjęcia działań zapewniających usprawnienie obecnie obowiązującego procesu planowania potrzeb.

Monografia wnosi określone, twórcze elementy do rozwoju wiedzy zwłaszcza w dziedzinie teorii i praktyki ludzkiego poznania i działania, tu w zakresie planowania potrzeb w SZ RP. Odnosi się do znaczenia SZ RP dla bezpieczeństwa militarnego Polski w obliczu zagrożeń XXI wieku.

Monografia zawiera istotne wyniki rozważań z zakresu teorii i praktyki wykorzystania systemów informatycznych w SZ RP. Autor jako wielokrotny uczestnik krajowych

i zagranicznych kursów planowania potrzeb z wykorzystaniem systemów informatycznych słusznie wnioskuje, że zapewnienie warunków efektywnego funkcjonowania systemu planowania potrzeb dla SZ RP, odpornego na zakłócenia czy też zagrożenia, zwłaszcza zewnętrzne, wymaga wsparcia najnowocześniejszymi systemami informatycznymi.

Złożoność problematyki, zróżnicowanie poglądów środowiska naukowego słusznie skłoniły Autora do zastosowania wielokierunkowego, wieloaspektowego i wielokryterialnego interdyscyplinarnego podejścia badawczego i w konsekwencji poczynienia próby opracowania modelu planowania potrzeb SZ RP wynikającego z zapotrzebowania Resortu Obrony Narodowej (RON) i uwzględniającego aktualne wyzwania bezpieczeństwa narodowego XXI wieku. Monografia ma wiele zalet poznawczych. Głównie jednak należy podkreślić znaczenie praktyczne, gdyż opracowany autorski model planowania potrzeb oraz użyte w nim metody, są na etapie wdrażania do SZ RP i u wybranych dysponentów środków budżetowych III stopnia doprowadził do poprawy wyników bilansowania się planowanych potrzeb oraz poniesionych na ich zabezpieczenie wydatków w SZ RP.

Prezentowane w monografii treści korespondują ze sobą i uzupełniają się wzajemnie. Do analiz i opracowania sprawozdania z badań zostały wybrane adekwatne do potrzeb różnej formy materiały źródłowe (198 poz.). Zawierały one wystarczający zakres wiedzy związanej z badanymi problemami, które w połączeniu z uzyskanymi wynikami badań własnych pozwoliły Autorowi wnikliwie opracować monografię. W monografii prezentowany jest poprawnie dorobek innych Autorów, opisanych właściwie przypisami. Układ treści monografii jest logiczny i przejrzysty. Liczba, kolejność następujących po sobie rozpatrywanych i prezentowanych rozdziałów i podrozdziałów odpowiadają zakresowi przedmiotowemu badań. Budują one strukturę pracy zapewniającą logiczny, spójny ciąg wywodów oraz stanowią o zupełności wykonania założonych zadań badawczych. Pozwoliło to Autorowi wysunąć szereg wniosków natury ogólnej i wygenerować postulaty oraz dokonać ich uogólnień. Treść końcowa monografii informuje o rezultatach rozważań.

Monografia opracowana jest dobrze pod względem edytorskim. Treści ją stanowiące opisane są zwięzłym, komunikatywnym i poprawnym stylistycznie zapisem wywodów. Prezentowane informacje są wzbogacone i udokumentowane wykonanymi starannie pod względem graficznym rysunkami (106 szt.), oraz tabelami (16 szt.). Monografię cechuje wydawniczy ład i porządek logiczny. Merytoryczna strona monografii, sposób prezentowania wyników badań i wniosków z analiz nie budzi zastrzeżeń co do jakości oraz rzetelności wyników, komentarzy i wywodów. Prezentowane fakty, wnioski, postulaty i uogólnienia zawarte w treści monografii mają odzwierciedlenie w materiałach źródłowych, wynikach analiz i doświadczeń. Stąd uznać można, iż monografia zawiera wnioski i postulaty nowe o znacznej wartości merytorycznej. Dlatego na tej podstawie stwierdzić mogę, iż

monografię cechuje ważna i aktualna problematyka badawcza. Identyfikowany przez Autora obszar badawczy jest sumą wykorzystania sieciowych i dziedzinowych systemów informatycznych w RON, umożliwiających zarządzanie zasobami SZ RP i informacją w czasie rzeczywistym.

Treści monografii stwarzają jednocześnie warunki do dalszych badań tego obszaru wiedzy. Ważne jest też, że monografia jest odpowiedzią na zapotrzebowanie środowiska wojskowego, które chciało na rynku wydawniczym znaleźć opracowanie dedykowane szerokiej grupie odbiorców wojskowych, zainteresowanych problematyką planowania potrzeb SZ RP.

Dorobek naukowy dr. Bartosza Kozickiego, oprócz opiniowanej wcześniej monografii wskazanej jako główne osiągnięcie naukowe, stanowi 102 pozycje wydawnicze opublikowane po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych. Znalazły się wśród nich m.in.

3 monografie, 19 pozycji - rozdziały opublikowane w monografiach naukowych, 80 artykułów publikowanych w czasopismach naukowych i popularno-naukowych. Habilitant był współredaktorem trzech monografii naukowych. Jest to dość imponująca liczba pozycji, biorąc pod uwagę tylko okres 5 lat od uzyskania stopnia naukowego doktora. Natomiast posiadanie

w tym obfitym liczbowo dorobku, autorskich (samodzielnych) pozycji naukowych (2 monografie, 6 rozdziałów opublikowanych w monografiach naukowych, 6 artykułów) moim zdaniem, to skromna liczba, aczkolwiek wystarczająca w myśl obecnie obowiązujących norm.

Wyniki swoich badań dr Bartosz Kozicki prezentował, wygłaszając 5 referatów podczas krajowych konferencji dotyczących logistyki stosowanej, systemów transportowych, infrastrukturalnych czy zarządzania łańcuchami dostaw.

W ramach działalności naukowej siedmiokrotnie brał udział w pracach komitetów organizacyjnych w tym: w seminarium naukowym „System Logistyczny Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej – Raport 2019” pełniąc czterokrotnie funkcję sekretarza naukowego w ramach Wojskowej Akademii Technicznej oraz raz był zastępcą przewodniczącego komitetu organizacyjnego seminarium naukowego „System Logistyczny Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej – Raport 2024”. Uczestniczył trzykrotnie w pracach komitetów naukowych konferencji krajowych i zagranicznych oraz komitetach

programowych konferencji *International Business Information Management Association* (IBIMA).

W obszarze działalności naukowo-badawczej, trzykrotnie jako członek zespołu uczestniczył w pracach badawczych projektów finansowanych w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych (II.7.) oraz trzykrotnie w zespołach badawczych realizujących projekty inne niż określone w pkt II.7. Nie kierował pracami badawczymi w ramach działalności statutowej, uczelnianymi grantami badawczymi.

Kolejnym obszarem aktywności naukowo-badawczej jest zagraniczna współpraca naukowa pomiędzy ośrodkami i uczelniami, gdzie aktywności Habilitanta polegała na budowaniu baz danych, ich analizie, ocenie, prognozowaniu i szeroko rozumianym planowaniu. Należy tu wymienić: Współpraca z NCI Academy w Latinie oraz z NCI Academy w Oeiras w Portugalii w zakresie szkolenia z oprogramowania informatycznego LOGFAS. Współpraca z *Multinational Logistics Coordination Center* (MLCC). Udział w *Main Planning Conference w Bundeswehr Logistics School Joint Logistic Support Group Coordiantion and Training Centre* w miejscowości Garlstedt w Niemczech do międzynarodowego ćwiczenia *Connected Logisticians 2022*. Udział w konferencji planistycznej dotyczącej ćwiczenia *Connected Logisticians 2022* w NCI Academy w Portugalii. Udział w *Logfas Trainers and Experts Group Meeting* w NCI Academy w Portugalii.

Z analizy dorobku naukowego Habilitanta wynika, iż przed, jak i po uzyskaniu stopnia doktora zajmował się On zagadnieniami z obszaru potrzeb zaopatrzeniowych wojsk oraz metodami prognozowania w procesie ich planowania. Odnoszą się one do ekonomiczno-militarnych aspektów funkcjonowania sił zbrojnych w różnych zakresach, zależnościach, poziomach, ze wskazaniem i ukierunkowaniem na bezpieczeństwo, w szczególności na systemy wspomagające zarządzanie logistyką w wojsku, w tym w układach: międzynarodowym i cywilno-wojskowym. Z tego też zakresu Habilitant buduje swój dorobek naukowy, który w ostatnich latach został powiększony pod względem ilościowym, z jednoczesnym wskazaniem na znaczny wzrost jego jakości oraz powiększenia zakresu problemowego. Dorobek ten dotyczy obszaru bezpieczeństwa. Oceniając całokształt dorobku, warto zwrócić uwagę na fakt, iż przedmiot zainteresowania Habilitanta mieści się w dwóch zasadniczych obszarach, które można odnieść do nauk o bezpieczeństwie oraz nauk o zarządzaniu. Zatem dążąc do jednoznacznego wskazania obszaru przedmiotowego zainteresowania Habilitanta, w kontekście tego, co ustaliłem wcześniej, mogę uznać, iż część dorobku publicystycznego, szczególnie po uzyskaniu stopnia doktora mieści się w dyscyplinie

nauk o bezpieczeństwie w obszarze (specjalności) logistyki. Druga część dorobku wiąże się z ogólnymi kwestiami zarządzania w organizacji. Tę część dorobku można uznać jako konieczne i niezbędne podłoże teoretyczne w dociekaniach o zarządzaniu logistycznym w każdej organizacji, w tym w SZ RP zarówno w układzie narodowym, jak i międzynarodowym.

2. Ocena w zakresie dorobku dydaktycznego, organizacyjnego, popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej

W pierwszym etapie służby wojskowej aktywność zawodowa Habilitanta dotyczyła dowodzenia pododdziałem i pracy na stanowiskach logistycznych w jednostkach wojskowych. W latach 2005-2006 został skierowany do pełnienia służby na misji stabilizacyjnej w Polskim Kontyngencie Wojskowym w Iraku na stanowisku dowódcy plutonu. W tym okresie do obowiązków Habilitanta należało kierowanie służbami logistycznymi w zakresie planowania, organizowania i nadzoru nad realizacją zadań służb logistycznych oraz dowodzenie pododdziałem logistycznym.

Z analiz materiału dostarczonego do opiniowania wynika, że Habilitant oprócz działalności naukowo-badawczej aktywnie uczestniczył w kreowaniu i organizowaniu szeregu konferencji, sympozjów i narad naukowych. Implementował też rezultaty swoich badań

w działalności dydaktycznej. Praktyka zawodowa i zdobyte doświadczenie w obszarze funkcjonowania logistyki wojskowej i logistyki rynkowej, po uzyskaniu w roku 2018 stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych, stały się przyczynkiem do kontynuowania podjętej w 2012 roku pracy na stanowisku asystenta, a następnie adiunkta w Wojskowej Akademii Technicznej. Habilitant obecnie jest pracownikiem badawczo-dydaktycznym w Instytucie Logistyki, Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania, Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie. Prowadzi wykłady i ćwiczenia audytoryjne i laboratoryjne z problematyki: prognozowania i symulacji w logistyce, analizy wydatków uzbrojenia, narzędzi i technik planowania w zakresie zabezpieczenia technicznego i materiałowego SZ RP, kosztów logistycznych, rachunkowości zarządczej, systemów informatycznych w SZ RP,

obsługi modułów oprogramowania LOGFAS, logistycznego systemu meldunkowego, gospodarki mieniem, inżynierii systemów i analizy systemowej, logistyki wojskowej, logistyki w NATO, działalności szkoleniowej w wojsku.

Spektrum jego działalności dydaktycznej w latach 2012-2016 uległo poszerzeniu o kierowanie kursami kwalifikacyjnymi dla kandydatów na stanowiska służbowe zaszeregowane do stopnia etatowego porucznika realizujących zadania w obszarze techniczno-logistycznym, Wyższego kursu zabezpieczenia logistycznego, Logistycznego systemu meldunkowego, Obsługi modułów oprogramowania – moduł LOGREP.

Od 2020 roku prowadzi zajęcia na kursie kwalifikacyjnym na stanowiska o stopniu etatowym pułkownika w pionie funkcjonalnym zabezpieczenia z tematyki: *Wykorzystanie platformy Logfas (modułu LogRep) do sporządzania meldunków logistycznych w NATO*. Pan dr Bartosz Kozicki ukończył w tym obszarze wiedzy 33 certyfikowane kursy w kraju i zagranicą. W Szkole Doktorskiej Wojskowej Akademii Technicznej prowadzi zajęcia z przedmiotów analizy wielowymiarowe i analiza obszaru badawczego. W ramach programu Erasmus pomiędzy Inonu University (Turcja) a Wojskową Akademią Techniczną prowadzi w języku angielskim zajęcia z przedmiotu: *Logistics costs*.

Obecnie realizuje seminaria dyplomowe z grupami dyplomantów na studiach pierwszego i drugiego stopnia. Ważną pozycję w działalności dydaktycznej Habilitanta zajmują zajęcia prowadzone na studiach podyplomowych, kursach kwalifikacyjnych i na kursach doskonalących. Łącznie dr Bartosz Kozicki kierował opracowaniem i wypromowaniem jednej pracy magisterskiej, dziesięciu prac inżynierskich i jednej dyplomowej na studiach podyplomowych.

Pan dr Bartosz Kozicki od 1 stycznia do 30 lipca 2021 roku odbył międzynarodowy staż naukowy w *Riseba University of Applied Sciences, Faculty of Business and Economics, Business Department* – Łotwa.

Podsumowując tę część recenzji dotyczącej dorobku dydaktycznego, organizacyjnego, popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej, stwierdzam, iż Habilitant dążył do popularyzacji nauki we wszystkich dostępnych środowiskach, będąc Autorem publikacji w obszarze modelowania procesu planowania potrzeb w SZ RP.

Zainteresowania naukowe Habilitanta wynikają bezpośrednio z doświadczeń zawodowych. Podstawę obszaru badawczego stanowi praca zawodowa w jednostkach i uczelniach wojskowych i cywilnych. Zidentyfikowane w praktyce problemy planowania potrzeb w SZ RP wynikające z aktualnych wyzwań bezpieczeństwa militarnego Polski stały się głównym przyczynkiem do poszukiwania przez Habilitanta naukowych metod i narzędzi

ich rozwiązywania w obszarze bezpieczeństwa, jako składowej sił zbrojnych będących i stanowiących o obronności państwa w różnych stanach jego funkcjonowania.

3. Wnioski końcowe

Ocena dorobku naukowego i dydaktyczno-organizatorskiego Habilitanta pozwala uznać, że jest on zróżnicowany, wieloaspektowy i znaczący, obszarowo i przedmiotowo spójny, a także w znacznej większości monoobszarowy. Prezentowany dorobek naukowy ma wartość poznawczą. Wnikliwe badania teoretyczne wnoszą nowe wartości do obiegu naukowego. Opracowana przez Habilitanta, przedstawiona do oceny, jako zasadnicze osiągnięcie naukowe monografia jest jego indywidualnym osiągnięciem naukowym o wartości poznawczej i użytecznej. Za najważniejsze z osiągnięć Habilitanta należy uznać dorobek poświęcony teoretycznym i praktycznym aspektom planowania potrzeb SZ RP z wykorzystaniem systemu informatycznego LOGFAST w ujęciu strukturalnym i systemowym w logistyce wojskowej oraz procesów w nich zachodzących w różnych warunkach ekonomiczno-militarnego bezpieczeństwa państwa. Te rozważania naukowe (teoretyczne i praktyczne), stanowią istotne, wyspecyfikowane źródło nowatorskiej wiedzy o modelowaniu planowania potrzeb.

W takiej sytuacji, uogólniając oceniam, że dorobek naukowy, w tym wskazane zasadnicze osiągnięcie naukowe Habilitanta, wnoszą wkład do rozwoju nauk w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie.

Habilitant ma indywidualne osiągnięcia organizacyjne oraz doświadczenie w zakresie współpracy międzynarodowej, a także osiągnięcia w zakresie działalności dydaktycznej. Jest przygotowany do samodzielnych badań i kształcenia kadr naukowych.

Stwierdzam, że oceniany dorobek naukowy, dydaktyczny, organizacyjny Habilitanta oraz przedstawione opracowanie monograficzne, jako znaczące osiągnięcie naukowe, spełniają wymagania określone powszechnie obowiązującymi przepisami prawa o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki. Wnioskuje zatem o dopuszczenie Pana dr. Bartosza Kozickiego do dalszej procedury habilitacyjnej w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie.

KONKLUZJA

Biorąc pod uwagę zawarte w recenzji opinie, opowiadam się za przyznaniem Habilitantowi stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie.

.....