

Ocena programowa  
Profil ogólnoakademicki



## Raport Samooceny

---

Nazwa i siedziba uczelni prowadzącej oceniany kierunek studiów:

**Wojskowa Akademia Techniczna im. Jarosława Dąbrowskiego w Warszawie**

**ul. gen. Sylwestra Kaliskiego 2**

**00-908 Warszawa 46**

Nazwa ocenianego kierunku studiów: **bezpieczeństwo narodowe**

1. Poziom/y studiów: studia pierwszego i drugiego stopnia
2. Forma/y studiów: studia stacjonarne i niestacjonarne
3. Nazwa dyscypliny, do której został przyporządkowany kierunek<sup>1,2</sup>  
nauki o bezpieczeństwie; nauki o polityce i administracji

W przypadku przyporządkowania kierunku studiów do więcej niż 1 dyscypliny:

- a. Nazwa dyscypliny wiodącej, w ramach której uzyskiwana jest ponad połowa efektów uczenia się wraz z określeniem procentowego udziału liczby punktów ECTS dla dyscypliny wiodącej w ogólnej liczbie punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na kierunku.

Nazwa dyscypliny wiodącej	Punkty ECTS	
	Liczba	%
<b>Studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia</b>		
Nauki o bezpieczeństwie	163	90
<b>Studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia</b>		
Nauki o bezpieczeństwie	108	90

- b. Nazwy pozostałych dyscyplin wraz z określeniem procentowego udziału liczby punktów ECTS dla pozostałych dyscyplin w ogólnej liczbie punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na kierunku.

L.p.	Nazwa dyscypliny	Punkty ECTS	
		Liczba	%
<b>Studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia</b>			
1.	Nauki o polityce i administracji	17	10

<sup>1</sup>Nazwy dyscyplin należy podać zgodnie z rozporządzeniem MNiSW z dnia 20 września 2018 r. w sprawie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych oraz dyscyplin artystycznych (Dz. U. 2018 poz. 1818).

<sup>2</sup> W okresie przejściowym do dnia 30 września 2019 uczelnie, które nie dokonały przyporządkowania kierunku do dyscyplin naukowych lub artystycznych określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 5 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1668, z późn. zm.) podają dane dotyczące dotychczasowego przyporządkowania kierunku do obszaru kształcenia oraz wskazania dziedzin nauki i dyscyplin naukowych, do których odnoszą się efekty kształcenia.

Studia stacjonarne i niestacjonarne II stopnia			
1.	Nauki o polityce i administracji	12	10

### Efekty uczenia się zakładane dla ocenianego kierunku, poziomu i profilu studiów

Stacjonarne i niestacjonarne studia I stopnia		
Profil ogólnoakademicki		
Symbol i numer efektu	Opis zakładanych efektów uczenia się	Kod składnika opisu
<b>WIEDZA – Absolwent:</b>		
K_W01	ma podstawową wiedzę o charakterze nauk społecznych i humanistycznych, ich miejscu w systemie nauk i relacjach do innych nauk; zna i rozumie fakty, zjawiska dotyczące bezpieczeństwa oraz metody i teorie umożliwiające wyjaśnienie zależności między tymi kategoriami	P6S_WG
K_W02	rozumie podstawowe historyczne, filozoficzne, ekonomiczne, kulturowe, militarne, prawne, psychologiczne, techniczne, informacyjne, socjologiczne i etyczne aspekty zapewniania bezpieczeństwa oraz podstawowe dylematy cywilizacyjne w zakresie zapewniania bezpieczeństwa	P6S_WK
K_W03	rozumie i potrafi w zaawansowanym stopniu rozróżniać systemy kluczowej infrastruktury państwa oraz zna zasady i wymagania dotyczące ich ochrony, w tym związane z ochroną własności przemysłowej i prawa autorskiego	P6S_WK
K_W04	zna i rozumie w zaawansowanym stopniu charakter i miejsce nauk o bezpieczeństwie w systemie nauk, teorię ogólną metodologii nauk o bezpieczeństwie oraz jej relacje do innych obszarów wiedzy, w tym nauk humanistycznych, technicznych i ścisłych	P6S_WG
K_W05	zna i rozumie w zaawansowanym stopniu funkcjonowanie organizacji i instytucji zajmujących się zapewnieniem bezpieczeństwa na poziomie globalnym, regionalnym, subregionalnym, narodowym i lokalnym, zasady funkcjonowania tych organizacji, w tym państwa oraz rolę człowieka jako twórcy kultury i organizatora struktur społecznych, określających zasady ich funkcjonowania	P6S_WG
K_W06	zna i rozumie w zaawansowanym stopniu istotę zagrożeń oraz metody ich identyfikacji, analizy, ewaluacji oraz projektowania i wdrażania strategii przeciwdziałania zagrożeniom oraz zapewniania ciągłości działania	P6S_WK
K_W07	posiada zaawansowaną wiedzę z zakresu funkcji, metod kierowania i zarządzania w sferze bezpieczeństwa	P6S_WG
K_W08	ma podstawową wiedzę z zakresu metod matematycznych i statystycznych w identyfikowaniu i interpretowaniu wyzwań i zagrożeń	P6S_WG

	bezpieczeństwa	
K_W09	zna podstawowe metody wykorzystania informacji i narzędzi informatycznych w nauce o bezpieczeństwie oraz istotę organizacji procesowych i sieciowych	P6S_WK
K_W10	zna i rozumie podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości	P6S_WG
<b>UMIĘJĘTNOŚCI – Absolwent:</b>		
K_U01	potrafi komunikować się z otoczeniem ze zróżnicowanymi odbiorcami posługując się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, w stopniu wystarczającym do porozumiewania się i czytania ze zrozumieniem tekstów z zakresu nauk społecznych	P6S_UW
K_U02	potrafi identyfikować i interpretować zjawiska i procesy społeczne, w tym ich aspekty historyczne, filozoficzne, ekonomiczne, kulturowe, militarne, prawne, psychologiczne, techniczne, informacyjne, socjologiczne i etyczne dotyczące bezpieczeństwa narodowego	P6S_UW
K_U03	potrafi formułować i rozwiązywać złożone problemy dotyczące bezpieczeństwa oraz wykonywać zadania dotyczące zjawisk niepewnych, z wykorzystaniem krytycznego doboru źródeł oraz informacji	P6S_UW
K_U04	potrafi dostrzec i ocenić ewolucję zagrożeń bezpieczeństwa, systemów bezpieczeństwa oraz prognozować zjawiska i procesy w przestrzeni bezpieczeństwa ogólnego oraz jego przedmiotowych wymiarach	P6S_UW
K_U05	potrafi monitorować, analizować, modelować i prognozować dynamikę stanu bezpieczeństwa na badanym terenie z wykorzystaniem wybranych technik i narzędzi, w tym systemów normatywnych i technologii informatycznych (ICT)	P6S_UW
K_U06	potrafi samodzielnie zdobywać wiedzę, korzystając z różnych źródeł, zarówno w języku ojczystym jak i obcym, dokonywać ich krytycznej oceny oraz korzystać z nowoczesnych technologii komputerowych mając świadomość, że musi uczyć się przez całe życie	P6S_UU
K_U07	potrafi prawidłowo posługiwać się systemami normatywnymi dotyczącymi problematyki zarządzania bezpieczeństwem i zapewniania bezpieczeństwa	P6S_UW
K_U08	potrafi planować i organizować swoje poglądy z wykorzystaniem specjalistycznej terminologii oraz przedstawiać i oceniać stanowiska i poglądy dotyczące zagadnień bezpieczeństwa	P6S_UO
K_U09	potrafi prezentować swoje poglądy z wykorzystaniem specjalistycznej terminologii oraz przedstawiać i oceniać stanowiska i poglądy dotyczące zagadnień bezpieczeństwa	P6S_UK
K_U10	potrafi współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, także o charakterze interdyscyplinarnym	P6S_UW
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE – Absolwent:</b>		

K_K01	jest gotów do krytycznej oceny własnej wiedzy na temat bezpieczeństwa i nauk pokrewnych	P6S_KK
K_K02	jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu poznawczych i praktycznych problemów zapewniania bezpieczeństwa oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązywaniem	P6S_KK
K_K03	jest gotów do aktywnego uczestnictwa w życiu publicznym i zawodowym, współorganizowania zinstytucjonalizowanych form aktywności obywatelskiej, środowiska społecznego oraz inicjowania zadań na rzecz interesu publicznego	P6S_KO
K_K04	jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy oraz oceny skutków takiego działania	P6S_KO
K_K05	jest gotów do ponoszenia odpowiedzialności za pełnione role oraz podporządkowania się zasadom pracy zespołowej i zasadom etyki oraz kształtowania i egzekwowania zachowań etycznych u innych	P6S_KR
K_K06	jest gotów do kultywowania dorobku i tradycji wynikających z pełnionej roli zawodowej oraz jest świadomy potrzeby dbałości o te wartości	P6S_KR

<b>Stacjonarne i niestacjonarne studia II stopnia</b>		
<b>Profil ogólnoakademicki</b>		
<b>Symbol i numer efektu</b>	<b>Opis zakładanych efektów uczenia się</b>	<b>Kod składnika opisu</b>
<b>WIEDZA – Absolwent:</b>		
K_W01	zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane fakty, obiekty i zjawiska dotyczące bezpieczeństwa oraz metody i teorie umożliwiające wyjaśnianie zależności tymi kategoriami	P7S_WG
K_W02	rozumie w pogłębionym stopniu prawne, psychologiczne, techniczne, informacyjne, socjologiczne i etyczne aspekty zapewniania bezpieczeństwa oraz fundamentalne dylematy cywilizacji w zakresie zapewniania bezpieczeństwa	P7S_WK
K_W03	zna w pogłębionym stopniu teorię i zaawansowaną metodologię badań w naukach społecznych oraz o trendach rozwojowych w badaniach nad bezpieczeństwem narodowym i międzynarodowym	P7S_WG
K_W04	zna i rozumie w pogłębionym stopniu charakter, miejsce i znaczenie nauk społecznych, ich relację do innych nauk, w tym humanistycznych, technicznych i ścisłych	P7S_WG
K_W05	ma pogłębioną wiedzę o zagrożeniach, źródłach ich powstawania, metodach postępowania z nimi oraz o fundamentalnych dylematach cywilizacji w zakresie zapewniania bezpieczeństwa	P7S_WK
K_W06	zna w pogłębionym stopniu metody ewaluacji procesów i systemów bezpieczeństwa oraz analizowania i prognozowania zjawisk i procesów społeczno-ekonomicznych w sytuacjach zagrożeń bezpieczeństwa	P7S_WK

K_W07	zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie organizacji i instytucji zajmujących się zapewnieniem bezpieczeństwa, rolę człowieka jako twórcy kultury i organizatora struktur społecznych, określającego zasady ich funkcjonowania oraz metody, funkcje i procesy kierowania i zarządzania	P7S_WG
K_W08	posiada wiedzę z zakresu wybranych zagadnień matematyki, informatyki, statystyki i podstaw kryptologii oraz ich wykorzystania w tworzeniu i ewaluacji systemów bezpieczeństwa	P7S_WG
K_W09	posiada pogłębioną wiedzę dotyczącą obiektów infrastruktury oraz o zasadach zarządzania zasobami własności intelektualnej i różnych form rozwoju przedsiębiorczości	P7S_WK
K_W10	zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane fakty, obiekty i zjawiska dotyczące bezpieczeństwa oraz metody i teorie umożliwiające wyjaśnianie zależności między tymi kategoriami	P7S_WG
<b>UMIEJĘTNOŚCI – Absolwent:</b>		
K_U01	potrafi komunikować się na tematy specjalistyczne ze zróżnicowanymi odbiorcami posługując się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego, w stopniu pozwalającym na porozumiewanie się w mowie i piśmie w zakresie ogólnym oraz w wyższym stopniu w zakresie specjalistycznej terminologii	P7S_UK
K_U02	potrafi w pogłębionym stopniu identyfikować i interpretować złożone zjawiska i procesy społeczne, w tym ich aspekty historyczne, filozoficzne, ekonomiczne, kulturowe, militarne, prawne, psychologiczne, techniczne, informacyjne, socjologiczne i etyczne mające wpływ na bezpieczeństwo narodowe i międzynarodowe oraz właściwie dobierać źródła i dokonywać ich interpretacji z wykorzystaniem odpowiednich metod naukowych	P7S_UW
K_U03	potrafi monitorować, analizować, modelować i prognozować dynamikę stanu bezpieczeństwa dla złożonych systemów oraz proponować sposoby jego zmiany oraz wybierać i stosować właściwy dla stanu bezpieczeństwa sposób postępowania, środki oraz metody pracy, w celu efektywnego wykonywania zadań	P7S_UW
K_U04	potrafi prawidłowo posługiwać się systemami normatywnymi do wyjaśniania, opisu i rozwiązywania szczegółowych problemów zapewniania i zarządzania bezpieczeństwem w ujęciu podmiotowym i przedmiotowym	P7S_UW
K_U05	potrafi prezentować swoje poglądy z wykorzystaniem specjalistycznej dopasowanej do odbiorców terminologii, prowadzić debatę oraz przedstawiać, oceniać stanowiska i poglądy dotyczące zagadnień bezpieczeństwa	P7S_UK
K_U06	potrafi sprawnie posługiwać się wybranymi ujęciami teoretycznymi i wykorzystywać metody i modele matematyczne i informatyczne, a także symulacje i zobrazowania komputerowe do analizy i oceny podejmowanych działań praktycznych w dziedzinie bezpieczeństwa narodowego	P7S_UW

K_U07	potrafi formułować i testować hipotezy badawcze, dobierać adekwatne metody, techniki i konstruować narzędzia badawcze, opracowywać, prezentować i interpretować wyniki badań, z wykorzystaniem wybranych istniejących lub nowych technik i narzędzi, w tym technologii informatycznych (ICT)	P7S_UW
K_U08	umie dobierać metody kierowania i zarządzania, adekwatnie do istoty organizacji i specyfiki sytuacji; współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, podejmować wiodącą rolę w zespole i kierować ich pracą	P7S_UO
K_U09	potrafi samodzielnie dokształcać się, podnosić kompetencje zawodowe, osobiste i społeczne oraz uczyć się permanentnie i ukierunkowywać innych w tym zakresie	P7S_UU
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE – Absolwent:</b>		
K_K01	jest gotów do krytycznej oceny przekazywanych i odbieranych treści dotyczących bezpieczeństwa i dziedzin pokrewnych	P7S_KK
K_K02	jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu teoretycznych i praktycznych problemów zapewniania bezpieczeństwa oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem	P7S_KK
K_K03	jest gotów do aktywnego uczestnictwa w życiu publicznym i zawodowym, inspirowania i organizowania zinstytucjonalizowanych form aktywności obywatelskiej, środowiska społecznego oraz inicjowania zadań na rzecz interesu publicznego	P7S_KO
K_K04	jest gotów do myślenia i działania przedsiębiorczego oraz oceny skutków takiego działania w odniesieniu do proponowanych przedsięwzięć	P7S_KO
K_K05	jest gotów do ponoszenia odpowiedzialności za pełnione role zawodowe w zmiennym otoczeniu, podporządkowania się zasadom pracy zespołowej i zasadom etyki oraz do kształtowania i egzekwowania zachowań etycznych u innych	P7S_KR
K_K06	jest gotów do kultywowania i rozwijania dorobku i etosu wynikających z pełnionej roli zawodowej oraz jest świadomy potrzeby dbałości o te wartości	P7S_KR

## Skład zespołu przygotowującego raport samooceny

Imię i nazwisko	Tytuł lub stopień naukowy/stanowisko/funkcja pełniona w uczelni
Mirosław Marciniak	dr/adiunkt/Przewodniczący Zespołu ds. opracowania Raportu Samooceny kierunku studiów Bezpieczeństwa Narodowe
Milena Bobińska	mgr/referent ds. administracyjnych/Sekretarz Zespołu ds. opracowania Raportu Samooceny kierunku studiów Bezpieczeństwa Narodowe
Jarosław Zelkowski	dr inż./adiunkt/Prodziekan ds. kształcenia Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT
Dariusz Pierzchała	dr inż./adiunkt/Prodziekan ds. kształcenia Wydziału Cybernetyki WAT
Marcin Górniewicz	dr hab. prof. WAT/profesor uczelni/Dyrektor Instytutu Bezpieczeństwa i Obronności
Wawrzyniec Kowalski	dr/adiunkt/Zastępca Dyrektora Instytutu Bezpieczeństwa i Obronności ds. kształcenia
Jerzy Zalewski	dr hab. prof. WAT/profesor uczelni
Natalia Moch	dr/adiunkt
Henryk Popiel	dr inż./adiunkt
Krzysztof Szwarc	dr/adiunkt
Zdzisław Wojciechowski	dr inż./adiunkt
Artur Jasiński	inż./samodzielny referent ds. administracyjnych



## Spis treści:

<b>Efekty uczenia się zakładane dla ocenianego kierunku, poziomu i profilu studiów</b>	<b>3</b>
<b>Prezentacja uczelni</b>	<b>11</b>
<b>Część I. Samoocena uczelni w zakresie spełniania szczegółowych kryteriów oceny programowej na kierunku studiów o profilu ogólnoakademickim</b>	<b>13</b>
Kryterium 1. Konstrukcja programu studiów: koncepcja, cele kształcenia i efekty uczenia się	13
Kryterium 2. Realizacja programu studiów: treści programowe, harmonogram realizacji programu studiów oraz formy i organizacja zajęć, metody kształcenia, praktyki zawodowe, organizacja procesu nauczania i uczenia się	16
Kryterium 3. Przyjęcie na studia, weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się, zaliczanie poszczególnych semestrów i lat oraz dyplomowanie	21
Kryterium 4. Kompetencje, doświadczenie, kwalifikacje i liczebność kadry prowadzącej kształcenie oraz rozwój i doskonalenie kadry	25
Kryterium 5. Infrastruktura i zasoby edukacyjne wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie	26
Kryterium 6. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływ na rozwój kierunku	29
Kryterium 7. Warunki i sposoby podnoszenia stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na kierunku „bezpieczeństwo narodowe”	30
Kryterium 8. Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym i wejściu na rynek pracy oraz rozwój i doskonalenie form wsparcia	32
Kryterium 9. Publiczny dostęp do informacji o programie studiów, warunkach jego realizacji i osiągniętych rezultatach	35
Kryterium 10. Polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie, przegląd i doskonalenie programu studiów	38
<b>Część II. Perspektywy rozwoju kierunku studiów</b>	<b>41</b>
<b>Część III. Załączniki</b>	<b>43</b>
Załącznik nr 1. Zestawienia dotyczące ocenianego kierunku studiów	43
Tabela 1. Liczba studentów ocenianego kierunku	43
Tabela 2. Liczba absolwentów ocenianego kierunku w ostatnich trzech latach poprzedzających rok przeprowadzenia oceny	43
Tabela 3. Wskaźniki dotyczące programu studiów na ocenianym kierunku studiów, poziomie i profilu określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz. U. poz. 1861 z późn. zm.)	44
Tabela 4. Zajęcia związane z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	47
Tabela 5. Zajęcia lub grupy zajęć służące zdobywaniu przez studentów kompetencji inżynierskich / Zajęcia lub grupy zajęć przygotowujące studentów do wykonywania zawodu nauczyciela	63
Tabela 6. Informacja o z zajęciach prowadzonych w językach obcych	64
Załącznik nr 2. Wykaz materiałów uzupełniających	65

Cz. I. Wykaz wymaganych dokumentów dołączonych do raportu samooceny w formie elektronicznej _____	65
Cz. IA. Wykaz dodatkowych dokumentów dołączonych do raportu samooceny w formie elektronicznej _____	66

## Prezentacja uczelni

Wojskowa Akademia Techniczna (WAT) jest publiczną uczelnią akademicką wojskowo-cywilną nadzorowaną przez Ministra Obrony Narodowej, która istnieje od 1951 roku. Prowadzi kształcenia dla kandydatów na żołnierzy zawodowych na jednolitych studiach magisterskich oraz dla osób cywilnych na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych I stopnia (inżynierskie/licencjackie) i II stopnia na ponad 20 kierunkach studiów. Kształci obecnie ok. 10 000 studentów, na 7 wydziałach i jednym instytucie. Wysoką jakość procesu kształcenia zapewnia znakomicie przygotowana kadra naukowo-dydaktyczna: blisko 1000 nauczycieli akademickich, w tym ponad 200 samodzielnych pracowników naukowych.

W WAT funkcjonuje Szkoła Doktorska realizująca kształcenie w 3. dziedzinach nauki i 7. dyscyplinach naukowych, w tym w dyscyplinie „nauki o bezpieczeństwie”. W obiektach Akademii ma również siedzibę Wojskowe Ogólnokształcące Liceum Informatyczne.

WAT jest zapleczem eksperckim i badawczym Ministerstwa Obrony Narodowej, a także innych resortów w zakresie tzw. *high technology*, w tym techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa.

Współpracuje z wieloma krajowymi uczelniami, instytucjami i ośrodkami naukowobadawczymi oraz ok. 400 przedsiębiorstwami i przedstawicielami biznesu. Więzy współpracy łączą Akademię z uczelniami i instytucjami zagranicznymi z ponad 20 krajów Europy, Azji i Ameryki.

Kierunek studiów *bezpieczeństwo narodowe* wpisuje się w Strategię WAT w zakresie:

- zapewnienia stabilnej pozycji w zasadniczych obszarach działalności, głównie w zakresie edukacyjnym i naukowo – badawczym w obszarze bezpieczeństwa wewnętrznego i narodowego, koncentrując wysiłek na kształceniu kadr cywilnym, stosownie do potrzeb Państwa, gospodarki oraz rynku pracy;
- ugruntowania wiodącej roli w kształtowaniu i wychowaniu studentów w obszarze bezpieczeństwa, a także modernizacji systemów zarządzania kryzysowego.

Kształceniem na tym kierunku zajmują się nauczyciele Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania (WLO), składającego się z trzech instytutów. Wydział ma w swojej ofercie cztery nowoczesne kierunki studiów (*bezpieczeństwo narodowe, obronność państwa, zarządzanie, logistyka*) oraz kilkanaście specjalności na poziomie studiów I i II stopnia, w tym jednolite studia magisterskie dla kandydatów na żołnierzy zawodowych (*logistyka, logistyka ekonomiczna*).

Dyscyplina uprawiana na Wydziale uprawnia Uczelnię do nadawania stopnia doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie.

Kierunek *bezpieczeństwo narodowe* w ramach oceny programowej otrzymał ocenę pozytywną (uchwała nr 331/2015 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 7 maja 2015 r.). Sformułowane przez zespół oceniający zalecenia były rozważane na szczelbu Wydziału, a następnie proponowano zmiany w aktach wewnętrznych na szczelbu Akademii oraz wdrożono na wydziale usprawnienia polegające na przeprojektowaniu bilansu pkt ECTS w kartach informacyjnych w zakresie pracochłonności studentów, a także zintensyfikowano proces pozyskiwania nowych nauczycieli akademickich wśród absolwentów tegoż kierunku.

Kierunek był także oceniany w ramach oceny instytucjonalnej, zgodnie z uchwałą nr 69/2016 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 3 marca 2016 r., i wówczas wystawiono ocenę pozytywną. Sformułowane wówczas zalecenia były przedmiotem działań doskonalących, których rezultaty były sukcesywnie wprowadzane do działalności Wydziału i prowadzonego kierunku.

Do końca roku akademickiego (RA) 2018/2019 kierunek prowadzony był na Wydziale Cybernetyki i Logistyki (WCY), natomiast od roku akademickiego 2019/2020 studia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe*, w związku ze zmianami organizacyjnymi w WAT, prowadzone są przez Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania (WLO).

Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania powołano z dniem 1 października 2019 w wyniku wyłączenia ze struktury Wydziału Cybernetyki oraz jednoczesne włączenie w struktury Wydziału Logistyki Instytutu Organizacji i Zarządzania.

## Część I. Samoocena uczelni w zakresie spełniania szczegółowych kryteriów oceny programowej na kierunku studiów o profilu ogólnoakademickim

### Kryterium 1. Konstrukcja programu studiów: koncepcja, cele kształcenia i efekty uczenia się

Kształcenie studentów w WAT na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* prowadzone jest na studiach I stopnia od RA 2009/2010, natomiast na studiach II stopnia od RA 2012/2013. Do końca RA 2018/2019 kierunek prowadzony był na Wydziale Cybernetyki (WCY) jako jeden z dwóch nietechnicznych kierunków realizowanych na tymże wydziale. Od roku akademickiego 2019/2020 studia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe*, w związku ze zmianami organizacyjnymi w WAT (załączniki), prowadzone są przez Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania (WLO) (załączniki, UchSen10\_2019.pdf; ZarzRek5\_2019.pdf).

*Bezpieczeństwo narodowe* to kierunek studiów będący odpowiedzią na złożoność sytuacji politycznej we współczesnym świecie, a w związku z tym – na zapotrzebowanie na wiedzę i praktyczne przygotowanie w zakresie szeroko pojmowanego bezpieczeństwa oraz reagowania na pojawiające się sytuacje kryzysowe o zróżnicowanym charakterze. Tym samym koncepcja kształcenia wpisuje się w misję WAT, która wyraża się w służbie „[...] Siłom Zbrojnym RP, nauce, gospodarce i społeczeństwu, poprzez kształcenie podchorążych i studentów, rozwój kadry badawczej i dydaktycznej oraz prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinach nauk inżynieryjno-technicznych, ścisłych i przyrodniczych oraz społecznych, a w szczególności w zakresie techniki wojskowej i technologii bezpieczeństwa” (załącznik – *Statut WAT*) (załącznik, Statut\_WAT\_2019.pdf). Koncepcja kształcenia na studiach I i II stopnia jest w pełni zbieżna z celami strategicznymi przyjętymi w *Strategii WAT* (załącznik, Strat\_WAT\_20.pdf), których osiągnięcie ma na celu zapewnienie „[...] wysokiego standardu procesu kształcenia, rozwoju kompetencji naukowych i prowadzenia projektów badawczych, rozwojowych, jakości "know-how" i utrzymywania zdolności do współpracy międzynarodowej”.

W dobie pandemii SARS-CoV-2 wzrasta konieczność osiągnięcia 11 celu strategicznego, wskazanego w *Strategii WAT* – „Dążenie do kompleksowej informatyzacji uczelni w obszarach: zarządzania, nauki, badań, kształcenia (wsparcie procesu dydaktycznego i szkolenia poprzez implementację baz wiedzy, e-źródła, e-book, e-learning) poprzez modernizację infrastruktury teleinformatycznej”. Koncepcja kształcenia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* jest zbieżna z realizacją tego celu. Zgodnie z Zarządzeniem Rektora WAT (załącznik, ZarzRek37\_2020.pdf) oraz *Zaleceniami Dziekana WLO WAT* (załącznik, Zal\_WLO\_2020.pdf) zajęcia na stacjonarnych oraz niestacjonarnych studiach I i II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* prowadzone są w trybie hybrydowym. W procesie nauczania zdalnego wykorzystywane są następujące narzędzia: Microsoft Teams, Moodle (e-learning) WAT, Cisco Webex, Microsoft Skype oraz poczta elektroniczna WAT. W celu zwiększenia skuteczności wykorzystania ww. narzędzi, przeprowadzony został cykl szkoleń. Wydany został podręcznik dla kadry dydaktycznej oraz studentów pt. „Jak uczyć (się) zdalnie?” (autorzy: J. Woźniak, M. Staruch, M. Jurek, W. Wereda, P. Zaskórski, wyd. CeDeWu, Warszawa 2020) oraz opracowana instrukcja pracy zdalnej (załącznik, Instr\_zdal\_2020.pdf). Kadra naukowa i studenci, poprzez konta w domenie wat.edu.pl, mogą ze strony <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/microsoft-office/> nieodpłatnie pobrać niezbędne oprogramowanie (pakiet Microsoft Office 365), które wykorzystywane jest w procesie kształcenia.

Zgodnie z obowiązującym prawem, jak również dokumentami strategicznymi WAT, kształcenie na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* jest nierozdzielnie powiązane z prowadzonymi badaniami naukowymi, zwłaszcza w dyscyplinie *nauki o bezpieczeństwie*. Zastosowane podejście pozwala na podtrzymanie jedności i spójności w zakresie prowadzonych badań naukowych oraz procesu kształcenia. Kadra dydaktyczna wykorzystuje wyniki z prowadzonych badań w opracowywaniu programów studiów oraz ich doskonaleniu. Wśród kadry dydaktycznej znajduje się wielu praktyków, posiadających doświadczenie zawodowe w instytucjach realizujących zadania na rzecz zapewnienia bezpieczeństwa. Aby zapewnić najwyższą jakość kształcenia, zwłaszcza w ramach przedmiotów

specjalistycznych, kadra dydaktyczna dobierana jest także spośród pracowników innych wydziałów i jednostek organizacyjnych WAT (zwłaszcza przedmioty matematyczne, informatyczne czy nauczanie języków obcych).

Do atutów WLO WAT, potwierdzających wysokie standardy procesu kształcenia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* należą m.in.:

- posiadanie kategorii B przez WLO (a także przez WCY, który prowadził studia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* do końca roku akademickiego 2018/2019);
- posiadanie przez WAT uprawnień do nadawania stopnia doktora oraz doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie *nauki o bezpieczeństwie*;
- dynamiczny rozwój kadry naukowej: w ciągu ostatnich 5 lat 4 pracownikom Wydziału nadany został tytuł profesora, 8 pracowników otrzymało stopień doktora habilitowanego, 7 pracowników otrzymało stopień doktora (wykaz – załącznik, Wyk\_aw\_2020.pdf);
- opublikowanie przez pracowników Wydziału w ciągu ostatnich 5 lat kilkudziesięciu monografii, kilkudziesięciu rozdziałów w monografiach, kilkuset artykułów naukowych w czasopiśmie zagranicznych i polskich, znajdujących się w wykazie MNiSW;
- realizacja przez pracowników Wydziału prac naukowo-badawczych oraz uczelnianych grantów badawczych, udział w projektach badawczych (wykaz – załącznik, Wyk\_prac\_2020.pdf);
- organizacja i udział pracowników Wydziału w wielu konferencjach naukowych zagranicznych i krajowych;
- wydawanie na Wydziale 3 półroczniki: „Studia Bezpieczeństwa Narodowego”, „Przegląd Nauk o Obronności”, „Systemy Logistyczne Wojsk” oraz kwartalnik: „Nowoczesne Systemy Zarządzania”.

Profil ogólnoakademicki kierunku *bezpieczeństwo narodowe* determinuje ścisłą korelację dydaktyki z prowadzonymi badaniami naukowymi, a także włączanie studentów w realizowane procesy badawcze. Studenci mogą rozwijać zainteresowania oraz doskonalić warsztat badawczy w ramach działalności kół naukowych usytuowanych na WLO, jak: Koło Naukowe Bezpieczeństwa Narodowego, Koło Naukowe Securitas et Defensio, Studenckie Koło Naukowe „STRATEGIA”, Koło Naukowe Logistyki Wojskowej oraz Koło Naukowe Logistyki Stosowanej. Studenci czynnie uczestniczą w studencko-doktoranckich konferencjach naukowych, zarówno wygłaszając referaty, jak również będąc członkami komitetów organizacyjnych. W latach 2015-2020 w murach WAT zorganizowanych zostało 10 studencko-doktoranckich konferencji naukowych. Ponadto, studenci czynnie uczestniczyli w licznych krajowych konferencjach naukowych. Pokłosiem naukowej działalności studenckiej w latach 2015-2020 są recenzowane publikacje naukowe (<https://knbn.wat.edu.pl/publikacje/>). Wielu absolwentów studiów II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* rozwija swoje zainteresowania badawcze na studiach III stopnia, a od RA 2019/2020 w Szkole Doktorskiej WAT w ramach dyscypliny naukowej *Nauki o bezpieczeństwie*.

Kierunek studiów *bezpieczeństwo narodowe* przygotowany jest z myślą o osobach, które interesują się sprawami bezpieczeństwa, w tym także kwestiami związanymi z militarnymi i niemilitarnymi zagrożeniami występującymi we współczesnym świecie. Celem kształcenia jest przekazanie wiedzy niezbędnej do pełnienia różnych funkcji administracyjnych i kierowniczych w życiu społeczno-politycznym i gospodarczym kraju w dobie integracji europejskiej i nasilających się procesów globalizacji. Program studiów ma charakter interdyscyplinarny. Daje możliwość zdobycia wiedzy i podstawowych umiejętności w zakresie administrowania bezpieczeństwem, kierowania procesami bezpieczeństwa w administracji państwowej i samorządowej. Kształtuje wśród studentów twórczość i innowacyjność myślenia, elastyczność, zdolności adaptacyjne oraz umiejętności samokształcenia i samorozwoju. Kierunek *bezpieczeństwo narodowe* prowadzony jest jako kierunek o profilu ogólnoakademickim, toteż studenci przygotowani są do prowadzenia badań naukowych. Na I stopniu studiów realizowane są przedmioty: *Podstawy teorii bezpieczeństwa, Podstawy metodologii badań, Podstawy statystyki w naukach społecznych oraz Prognozowanie i symulacje*, z kolei na II stopniu studenci uczestniczą w zajęciach z zakresu: *Teorii bezpieczeństwa narodowego*

*i międzynarodowego, Geopolityki, Metodologii badań społecznych, Logiki i teorii argumentacji, Demografii politycznej, Ewaluacji procesów i systemów bezpieczeństwa.* Wskazane przedmioty są obligatoryjne dla wszystkich studentów toku studiów, a ich celem jest rozwijanie umiejętności prowadzenia pracy badawczej, jak również poznanie niezbędnych w tym zakresie metod, technik i narzędzi badawczych oraz doskonalenie postępowania się nimi.

Koncepcję kształcenia wyróżnia przede wszystkim różnorodność problematyki dotyczącej bezpieczeństwa, uwzględniającej zmiany zachodzące w jego środowisku. Dodatkowymi atutami studiów są: 1) możliwość zdobycia przez studentów specjalistycznej wiedzy i umiejętności w zakresie analizowania i prognozowania zjawisk i procesów zachodzących w sytuacjach zagrożeń bezpieczeństwa, a także obserwowania, diagnozowania i racjonalnego oceniania złożonych sytuacji kryzysowych oraz zagrożeń bezpieczeństwa, w tym z wykorzystaniem specjalistycznego oprogramowania; 2) wyposażenie studentów w elementy wiedzy technicznej, dotyczących wybranych technologii informatycznych; 3) małe grupy ćwiczeniowe, umożliwiające indywidualną pracę ze studentem; 4) możliwość uczestnictwa w zajęciach w j. angielskim, co daje możliwość poznania specjalistycznego słownictwa; 5) możliwość rozwoju warsztatu badawczego przez studentów, poprzez włączanie w proces badań naukowych realizowanych przez kadrę WLO.

Opracowanie aktualnych programów studiów poprzedzone zostało konsultacjami z interesariuszami zewnętrznymi i wewnętrznymi. Wśród interesariuszy zewnętrznych wskazać można m.in.: 1) służby realizujące zadania z zakresu bezpieczeństwa narodowego, jak Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego, Służba Kontrwywiadu Wojskowego, Mazowiecki Oddział Żandarmerii Wojskowej, Straż Miejska m. st. Warszawy, Komisariat Policji Warszawa Bemowo, Instytut Transportu Drogowego w Warszawie; 2) uczelnie wyższe, jak Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte w Gdyni, Szkoła Główna Służby Pożarniczej w Warszawie, Uniwersytet Warszawski, Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Wyższa Szkoła Kryminologii i Penitencjarystyki w Warszawie, Akademia WBS w Dąbrowie Górniczej; 3) przedsiębiorstwa państwowe i prywatne, jak Polskie Koleje Państwowe S.A., Veriori S.A., OM Poland, Dron House S.A., ITC S.A. Wśród interesariuszy wewnętrznych największe znaczenie miały konsultacje prowadzone z Samorządem Studenckim WAT, a także opinie kadry dydaktycznej, opinie uzyskane od potencjalnych kandydatów na studia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe*, uzyskane w czasie Dnia Otwartego WAT oraz opinie absolwentów, wyrażane po ukończeniu studiów w formie anonimowej ankiety. Ponadto, w ramach Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” powołana została Komisja ds. Kształcenia, do zadań której należy m.in. opiniowanie programów kształcenia podporządkowanych do dyscypliny *nauki o bezpieczeństwie* (załącznik, Uch\_RD\_1\_2019.pdf).

W okresie od 2015 r. odnotować należy dwie korekty programów studiów na kierunku *bezpieczeństwo narodowe*. Odzwierciedlały one wymagania określone w rozporządzeniu MNiSW z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie *charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji* (Dz.U. z 2018 r., poz. 2218), a także były wynikiem zmieniających się uwarunkowań oraz zapotrzebowania rynku pracy, wniosków z praktyki nauczania, sugestii studentów i absolwentów, a także konsultacji z interesariuszami zewnętrznymi. W tym zakresie zwrócić należy uwagę zwłaszcza na specjalność *Analiza i ewaluacja zagrożeń bezpieczeństwa państwa/Analiza danych w bezpieczeństwie*, która powstała w wyniku konsultacji z Agencją Bezpieczeństwa Wewnętrznego.

Podstawowym celem kształcenia na studiach I i II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* jest wyposażenie absolwentów w wiedzę, umiejętności i kompetencje społeczne, pozwalające rozumieć i analizować różnorodne zjawiska i procesy związane z funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa narodowego i zarządzania kryzysowego. Zdobyta wiedza pozwoli poznać działalność administracji rządowej i samorządowej oraz instytucji w państwie, a także zrozumieć zasady i mechanizmy funkcjonowania instytucji związanych z zapewnieniem bezpieczeństwa ludziom, grupom społecznym, narodom i państwom oraz innym podmiotom w skali globalnej, regionalnej, narodowej i lokalnej. Dodatkowym celem kształcenia jest wyposażenie absolwentów w elementy wiedzy technicznej,



dotyczącej wybranych technologii informatycznych potrzebnych do wartościowania procesów i systemów zarządzania kryzysowego oraz do analizy, prognozowania i oceny ryzyka w sytuacjach kryzysowych w Polsce, Europie i świecie. Aplikacyjny charakter studiów umacniany jest przez efekty uczenia się w ramach praktyk zawodowych, które są integralną częścią programu studiów na stacjonarnych i niestacjonarnych studiach pierwszego stopnia.

Studenci studiów I stopnia mają możliwość wyboru jednej z trzech ścieżek kształcenia (specjalności), dających unikatową wiedzę i umiejętności. Są to: Bezpieczeństwo informacyjne; Ochrona ludności i infrastruktury; Zarządzanie kryzysowe.

Studenci studiów II stopnia mają możliwość wyboru jednej z trzech ścieżek kształcenia (specjalności), dających unikatową wiedzę i umiejętności. Są to: Analiza danych w bezpieczeństwie; Bezpieczeństwo euroatlantyckie; Zarządzanie systemami reagowania kryzysowego.

Kluczowe efekty uczenia się na studiach I stopnia związane są ze znajomością teorii bezpieczeństwa jako fundamentu dyscypliny oraz odzwierciedlają ogólnoakademicki profil studiów (K\_W02; K\_W04; K\_W09; K\_U02; K\_U03). Ponadto, dużą wagę przywiązuje się do kształtowania aktywnych i odpowiedzialnych postaw (K\_U06; K\_U09; K\_K02; K\_K03). Na studiach II stopnia przekazywana jest bardziej specjalistyczna wiedza (K\_W02; K\_W10; K\_U02). Ponadto, studenci poszerzają wiedzę i umiejętności z zakresu prowadzenia badań naukowych (K\_W03; K\_W06; K\_U06; K\_U07). Istotną rolę odgrywają także efekty uczenia się, ukierunkowane na kreowanie otwartych i odpowiedzialnych postaw w życiu zawodowym i społecznym (K\_U03; K\_K02; K\_K05).

Absolwent studiów stacjonarnych i niestacjonarnych I i II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* o profilu ogólnoakademickim wyróżnia się starannym wykształceniem ogólnym oraz posiadał dobrze ugruntowaną wiedzę z zakresu problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym. Jest przygotowany do: pracy na stanowiskach w administracji rządowej i samorządowej zajmującej się szeroko rozumianym bezpieczeństwem; centrach i biurach zarządzania kryzysowego w jednostkach samorządu terytorialnego gmin, powiatów i województw; komórkach zajmujących się bezpieczeństwem instytucji i przedsiębiorstw; prowadzenia działalności w zakresie bezpieczeństwa, także z wykorzystaniem narzędzi i metod informatyki.

Potencjalne miejsca pracy: Ministerstwo Obrony Narodowej, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji, a także inne ministerstwa, zwłaszcza komórki realizujące w nich zadania z zakresu bezpieczeństwa, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego, Rządowe Centrum Bezpieczeństwa, Agencja Wywiadu, Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego, Służba Kontrwywiadu Wojskowego, Służba Wywiadu Wojskowego, Siły Zbrojne RP, Policja, Straż Graniczna, Służba Ochrony Państwa, Straż Marszałkowska, Służba Więzienna, inne służby, inspekcje i straże realizujące zadania na rzecz szeroko pojmowanego bezpieczeństwa, komórki organizacyjne urzędów wojewódzkich, urzędów marszałkowskich, starostw powiatowych oraz urzędów gminy (miasta), w zakresie działania których znajdują się przedsięwzięcia z zakresu bezpieczeństwa, sektor prywatny.

## **Kryterium 2. Realizacja programu studiów: treści programowe, harmonogram realizacji programu studiów oraz formy i organizacja zajęć, metody kształcenia, praktyki zawodowe, organizacja procesu nauczania i uczenia się**

W latach 2015-2020 program studiów ulegał modyfikacjom, co podyktowane było zmianami w przepisach zewnętrznych i wewnętrznych oraz wynikało ze zmieniającego się otoczenia. Podstawą opracowania treści programowych na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* na stacjonarnych i niestacjonarnych studiach I i II stopnia są bowiem zakładane efekty uczenia się, wynikające ze zmieniających się uwarunkowań, zapotrzebowania otoczenia, zwłaszcza rynku pracy, konsultacje z interesariuszami zewnętrznymi, opinie studentów, absolwentów oraz kadry dydaktycznej, a także obszary badań prowadzonych przez pracowników Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania



oraz Wydziału Cybernetyki. Powyższe oraz specyfika Wojskowej Akademii Technicznej i Wydziału sprawia, że programy te charakteryzuje kompleksowość, aktualność, jak również unikatowość.

Kluczowe treści zawarte w programie studiów koncentrują się na dyscyplinie *Nauki o bezpieczeństwie* (dyscyplina wiodąca) oraz dyscyplinie *Nauki o polityce i administracji* (Uchwała Senatu WAT nr 17/WAT/2019, UchSen17\_2019.pdf oraz Uchwała Senatu WAT nr 37/WAT/2019, UchSen37\_2019.pdf). Stanowią nie tylko osiągnięcie założonych efektów uczenia się, ale również powiązane są z tematyką prowadzonych badań, zwłaszcza z działalnością naukową na WLO prowadzoną w ramach dyscypliny naukowej *Nauki o bezpieczeństwie* (Tabela).

Wybrane obszary badawcze	Powiązanie z wybranymi przedmiotami	
	Studia I stopnia	Studia II stopnia
Metodologia badań w naukach o bezpieczeństwie (ujęcie teoretyczne i empiryczne)	1. Podstawy metodologii badań 2. Podstawy statystyki w naukach społecznych	Metodologia badań społecznych
Teoria bezpieczeństwa	Podstawy teorii bezpieczeństwa	Teoria bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego
Uwarunkowania geopolityczne, gospodarcze, militarne, technologiczne i kulturowe bezpieczeństwa narodowego, subregionalnego, regionalnego i globalnego	1. Podstawy geopolityki 2. Introduction to geopolitics 3. Polityka i strategia bezpieczeństwa	Współczesne wyzwania i zagrożenia cywilizacyjne
Rola, miejsce i zasady funkcjonowania organizacji pozapaństwowych (polityczne, polityczno-wojskowe, gospodarcze, ekologiczne, kulturalne) zajmujących się zapewnianiu bezpieczeństwa globalnego, regionalnego i subregionalnego	1. Podstawy funkcjonowania UE i NATO 2. Instytucje bezpieczeństwa euroatlantyckiego	1. NATO Structure, Policy and Strategy 2. Struktura, polityka i strategia NATO 3. Regionalizacja i instytucjonalizacja bezpieczeństwa
Charakter dylematów współczesnego świata, w tym zagrożeń i skutków politycznych, militarnych, społecznych, ekonomicznych, ekologicznych, technologicznych oraz roli i zadań państwa i organizacji pozapaństwowych w ich przeciwdziałaniu	1. Międzynarodowe stosunki polityczne 2. Międzynarodowe stosunki wojskowe 3. System zarządzania kryzysowego	1. Międzynarodowe stosunki ekonomiczne 2. Zarządzanie strategiczne bezpieczeństwem 3. Instytucje bezpieczeństwa wewnętrznego 4. Zarządzanie kryzysowe
Bezpieczeństwo informacyjne, w tym metodyka prowadzenia działań informacyjnych w pozyskiwaniu i ochrony informacji, cyberbezpieczeństwa oraz militarnych i pozamilitarnych działań psychologicznych	Bezpieczeństwo informacyjne	Teoria walki informacyjnej
Ewaluacja i walidacja procesów w systemach reagowania i zarządzania kryzysowego,	1. Prognozowanie i symulacje 2. Zarządzanie procesami w sytuacjach kryzysowych	1. Ewaluacja procesów i systemów bezpieczeństwa 2. Systemy analiz

w tym modelowanie i symulacje sytuacji kryzysowych i konfliktowych jak również stosowanie rozwiązań innowacyjnych w projektach systemów bezpieczeństwa		geoprzestrzennych
--	--	-------------------

Wskazane obszary badań charakteryzuje duża różnorodność oraz powiązanie ze zmieniającymi się uwarunkowaniami, w tym rozwojem nowych technologii. Wyniki badań są nie tylko prezentowane w trakcie konferencji i sympozjów naukowych czy publikowane w monografiach oraz czasopismach naukowych, ale także wykorzystywane są w procesie dydaktycznym.

Okresem rozliczeniowym studiów I i II stopnia jest semestr. Programy studiów są tak skonstruowane, że w każdym semestrze studenci zobligowani są do uzyskania 30 punktów ECTS. Warunkiem zaliczenia semestru jest uzyskanie pozytywnych ocen ze wszystkich zajęć występujących w programie studiów w danym semestrze, przy czym dopuszczalna jest warunkowa rejestracja na kolejny semestr studiów, jeżeli nie zostanie przekroczony poziom dopuszczalnego deficytu punktów ECTS, ustalony przez Dziekana WLO w każdym semestrze.

#### Studia I stopnia

Studia I stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* trwają 6 semestrów (3 lata) i kończą się uzyskaniem tytułu zawodowego licencjata. Warunkiem uzyskania tytułu zawodowego licencjata jest uzyskanie 180 punktów ECTS. Zgodnie z ogólnoakademickim profilem studiów, ponad połowa wymaganych punktów ECTS związana jest z prowadzoną na uczelni działalnością badawczą w ramach dyscypliny naukowej *Nauki o bezpieczeństwie*.

Podczas pierwszego roku studiów studenci zdobywają kompetencje ogólne, których zdobycie jest konieczne, aby w kolejnych semestrach mogli przyswoić treści specjalistyczne. Realizowane przedmioty są tożsame dla studiów stacjonarnych oraz niestacjonarnych, przy czym różnice występują w odniesieniu do liczby godzin. Na studiach stacjonarnych są to 752 godz., natomiast na studiach niestacjonarnych – 460 godz.

W czasie drugiego roku studiów studenci zapoznawani są z bardziej złożoną problematyką oraz nabywają bardziej specjalistyczne umiejętności. Dokonują także wyboru jednej z trzech ścieżek kształcenia (specjalności): Ochrona ludności i infrastruktury; Bezpieczeństwo informacyjne; Zarządzanie kryzysowe. Procedura wyboru specjalności określona została decyzją Dziekana WLO WAT nr 114/WLO/2020 z dnia 4 listopada 2020 r. w sprawie *wprowadzenia zasad wyboru specjalności kształcenia dla studentów cywilnych Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania* (załącznik, Dec114\_WLO\_2020.pdf). Realizowane przedmioty są tożsame dla studiów stacjonarnych oraz niestacjonarnych, przy czym różnice występują w odniesieniu do liczby godzin. Na studiach stacjonarnych są to 626 godz., natomiast na studiach niestacjonarnych – 398 godz. – niezależnie od wybranej specjalności.

W trakcie trzeciego roku studiów studenci kontynuują naukę w ramach przedmiotów ogólnych oraz specjalnościowych. Realizowane przedmioty są tożsame dla studiów stacjonarnych oraz niestacjonarnych, przy czym różnice występują w odniesieniu do liczby godzin. Na studiach stacjonarnych są to 446 godz., natomiast na studiach niestacjonarnych – 266 godz. – niezależnie od specjalności.

W czasie trzech lat studiów studenci, oprócz wyboru specjalności, dokonują wyboru 10 przedmiotów (zarówno na studiach stacjonarnych jak i niestacjonarnych) spośród zaproponowanych par przedmiotów.

Program studiów I stopnia uzupełniają moduły związane z pracą dyplomową: seminarium dyplomowe oraz praca dyplomowa – łącznie 480 godz. na studiach stacjonarnych oraz 230 godz. na

studiach niestacjonarnych. W czasie pierwszego oraz drugiego roku studiów studenci uczestniczą w lektoratach z języka obcego. Kształcenie w tym zakresie kończy się zdaniem egzaminu potwierdzającego znajomość języka na poziomie B2 Europejskiego Systemu Kształcenia Językowego, w stopniu wystarczającym do porozumiewania się i czytania tekstów z zakresu nauk społecznych.

Integralnym elementem kształcenia studentów na stacjonarnych i niestacjonarnych studiach I stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* o profilu ogólnoakademickim są studenckie praktyki zawodowe, które realizowane są po IV semestrze studiów.

Zgodnie z decyzją Dziekana WLO WAT nr 45/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Regulaminu praktyk zawodowych dla studentów Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT na kierunkach studiów o profilu ogólnoakademickim” (załącznik, Dec45\_WLO\_2020.pdf), podstawowym celem praktyk zawodowych jest nabycie umiejętności praktycznych, uzupełniających i pogłębiających wiedzę uzyskaną przez studenta w toku zajęć dydaktycznych. Realizacja praktyk stwarza możliwość potwierdzenia i rozwoju kompetencji zawodowych studenta w ramach wybranego kierunku kształcenia i/lub specjalności, a także uzyskania wiedzy ogólnej i specjalnościowej, umiejętności praktycznego zastosowania wiedzy i ukształtowania postaw wobec potencjalnych pracodawców i współpracowników.

Praktyki zawodowe dają studentom możliwość poznania oczekiwań potencjalnych przyszłych pracodawców względem pracowników. Pracodawcy z kolei mają możliwość poznać potencjalnych (studentów) przyszłych pracowników, wykorzystać ich pracowitość i wiedzę, a także wpływać na dalszy przebieg ich studiów, w tym na wybór specjalności, kierunku studiów (np. drugiego stopnia) lub zainspirować do podjęcia kształcenia w ramach szkoleń, kursów, studiów podyplomowych itp. W celu zdobycia pożądaných przez pracodawców umiejętności i kompetencji zawodowych. Wśród docelowych miejsc praktyk należą: urzędy obsługujące organy administracji publicznej, jak ministerstwa, urzędy obsługujące centralne organy administracji publicznej; urzędy wojewódzkie, starostwa powiatowe oraz urzędy miast (gmin); służby, inspekcje i straże odpowiedzialne za zapewnienie bezpieczeństwa narodowego, jak np. Policja, Straż Graniczna oraz przedsiębiorstwa państwowe i prywatne. Wyboru miejsca odbywania praktyk dokonują studenci, także spośród podmiotów, z którymi WAT podpisała porozumienia o współpracy.

Wymiar praktyk na stacjonarnych i niestacjonarnych studiach pierwszego stopnia, wynosi łącznie 4 tygodnie, odbywane po IV semestrze. Liczba punktów za praktyki wynosi 4 pkt ECTS. Podkreślić należy, że w związku z pandemią SARS-CoV-2, Dziekan WLO WAT wydał decyzję w sprawie wprowadzenia „Wytycznych do procesu realizacji praktyk zawodowych” (załącznik, Dec55\_WLO\_2020.pdf), w której przewidziane zostały następujące możliwości odbywania praktyk przez studentów kierunku *bezpieczeństwo narodowe*:

- w instytucjach stacjonarnie lub zdalnie;
- poprzez wolontariat, na podstawie wniosku do rektora oraz zaświadczenia o odbytym wolontariacie;
- wewnątrz w ramach wydziału stacjonarnie lub zdalnie, poprzez alternatywne osiągnięcie efektów uczenia się przez prace, projekty lub laboratoria (np. symulacje).

Warunkiem zaliczenia praktyki zawodowej przez studenta w Wydziale jest jego uczestnictwo w praktyce, złożenie zaświadczenia z odbytej praktyki, sporządzenie sprawozdania i uzyskanie pozytywnej oceny z odbytej praktyki oraz złożenie przez studenta dzienniczka praktyk.

Po uzyskaniu absolutorium, co warunkowane jest zaliczeniem wszystkich przedmiotów przewidzianych w programie studiów – zdobyciu 180 punktów ECTS, a także po przygotowaniu pracy licencjackiej, uzyskaniu pozytywnej weryfikacji w systemie antyplagiatowym, pozytywnej opinii promotora oraz recenzji, student przystępuje do egzaminu dyplomowego. Jego pozytywny wynik pozwala na ukończenie studiów I stopnia oraz uzyskanie tytułu zawodowego licencjata.

## Studia II stopnia

Studia II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* trwają 4 semestry (2 lata) i kończą się uzyskaniem tytułu zawodowego magistra. Warunkiem uzyskania tytułu zawodowego licencjata jest uzyskanie 120 punktów ECTS. Zgodnie z ogólnoakademickim profilem studiów, ponad połowa wymaganych punktów ECTS związana jest z prowadzoną na uczelni działalnością badawczą w ramach dyscypliny naukowej *Nauki o bezpieczeństwie*.

Podczas pierwszego roku studiów studenci realizują przedmioty obejmujące szeroki zakres zagadnień z zakresu nauk o bezpieczeństwie, a ich dobór został dokonany w taki sposób, aby po zakończeniu tego roku student mógł zagłębiać się w treści specjalistyczne, zgodnie z wybraną ścieżką kształcenia (specjalnością). Realizowane przedmioty są tożsame dla studiów stacjonarnych oraz niestacjonarnych, przy czym różnice występują w odniesieniu do liczby godzin. Na studiach stacjonarnych są to 618 godz., natomiast na studiach niestacjonarnych – 372 godz.

W czasie drugiego roku studiów studenci realizują w zasadniczej części przedmioty w ramach wybranej ścieżki kształcenia (specjalności), przy czym wybór dokonywany jest spośród następujących specjalności: 1) Analiza danych w bezpieczeństwie; 2) Bezpieczeństwo euroatlantyckie; 3) Zarządzanie systemami reagowania kryzysowego. Realizowane przedmioty są tożsame dla studiów stacjonarnych oraz niestacjonarnych, przy czym różnice występują w odniesieniu do liczby godzin. Na studiach stacjonarnych są to 416 godz., natomiast na studiach niestacjonarnych – 248 godz. – niezależnie od wybranej specjalności.

W czasie dwóch lat studiów studenci, oprócz wyboru specjalności, dokonują wyboru 4 przedmiotów (zarówno na studiach stacjonarnych jak i niestacjonarnych) spośród zaproponowanych par przedmiotów.

Program studiów II stopnia uzupełniają moduły związane z pracą dyplomową: seminarium dyplomowe oraz praca dyplomowa – łącznie 630 godz. na studiach stacjonarnych oraz 430 godz. na studiach niestacjonarnych.

Po uzyskaniu absolutorium, co warunkowane jest zaliczeniem wszystkich przedmiotów przewidzianych w programie studiów – zdobyciu 120 punktów ECTS, a także po przygotowaniu pracy dyplomowej (magisterskiej), uzyskaniu pozytywnej weryfikacji w systemie antyplagiatowym, pozytywnej opinii promotora oraz recenzji, student przystępuje do egzaminu dyplomowego. Jego pozytywny wynik pozwala na ukończenie studiów II stopnia oraz uzyskanie tytułu zawodowego magistra.

Zajęcia na stacjonarnych oraz niestacjonarnych studiach I i II stopnia na kierunku *bezpieczeństwo narodowe* prowadzone są w formie: wykładów, ćwiczeń przedmiotowych, ćwiczeń laboratoryjnych (laboratoriów), projektów oraz seminariów – zgodnie z Decyzją Dziekana WLO WAT nr 44/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Norm i normatywów procesu dydaktycznego obowiązującego na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania” (załącznik, Dec44\_WLO\_2020.pdf). Wybór metody każdorazowo determinowany jest przez efekty kształcenia przyporządkowane do każdego przedmiotu. W czasie wykładów studenci osiągają w głównej mierze efekty uczenia się z zakresu wiedzy. Pozostałe formy zajęć umożliwiają osiągnięcie efektów uczenia się z zakresu umiejętności oraz kompetencji społecznych. Warto zauważyć, że zwłaszcza w czasie ćwiczeń laboratoryjnych studenci mają do dyspozycji laboratoria wyposażone w niezbędny sprzęt oraz oprogramowanie, umożliwiające stosowanie niezbędnych w procesie kształcenia metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych.

Ze względu na pandemię SARS-CoV-2 zastosowane zostały nowe narzędzia do prowadzenia zajęć zdalnych. Zgodnie z zaleceniami Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT, do rekomendowanych narzędzi do prowadzenia zajęć zdalnych należą: Microsoft Teams, Moodle (e-learning) WAT, Cisco Webex, Microsoft Skype, poczta elektroniczna WAT.

Zgodnie z *Regulaminem studiów w WAT* (załącznik, Reg\_stud\_2019.pdf), student ma możliwość dostosowania procesu uczenia się do indywidualnych potrzeb:

- odbywania studiów według indywidualnej organizacji studiów (Decyzja Dziekana WLO WAT nr 43/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad indywidualnej organizacji studiów na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania” (załącznik, Dec43\_WLO\_2020.pdf));
- studiowania według indywidualnego programu studiów (Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT nr 58/WLO/2020 z dnia 25 maja 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad odbywania studiów według indywidualnego programu studiów” (załącznik, Dec58\_WLO\_2020.pdf)).

Wojskowa Akademia Techniczna świadczy szereg usług kandydatom, studentom, doktorantom i pracownikom z niepełnosprawnością oraz wspiera pracowników dydaktycznych w procesie wyrównywania szans studentów z niepełnosprawnościami. Od 2016 r. funkcjonuje Koordynator ds. Osób Niepełnosprawnych. Koordynator ma za zadanie koordynować i wykonywać działania mające na celu stworzenie warunków do pełnego uczestnictwa osób niepełnosprawnych we wszystkich obszarach życia akademickiego. Z usług Koordynatora może skorzystać każda osoba, która ze względu na niepełnosprawność ma trudności ze studiowaniem w trybie standardowym. Osobami uprawnionymi do korzystania z usług Koordynatora są osoby niepełnosprawne legitymujące się orzeczeniem o stopniu niepełnosprawności lub innym równoważnym orzeczeniem. Wszelkie informacje przekazywane przez studentów są objęte zasadą poufności. Do korzystania z wsparcia Koordynatora zapraszamy także pracowników dydaktycznych mających w swoich grupach studentów niepełnosprawnych.

### **Kryterium 3. Przyjęcie na studia, weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się, zaliczanie poszczególnych semestrów i lat oraz dyplomowanie**

Wymagania stawiane kandydatom, warunki, kryteria oraz harmonogram procesu rekrutacji określa się corocznie w drodze uchwały Senatu WAT. Warunki przyjęcia na rok akademicki 2021/2022 zostały określone w uchwale nr 150/WAT/2020 (załącznik, UchSen150\_2020.pdf). Najważniejsze informacje dotyczące procesu rekrutacji na studia I i II stopnia są dostępne dla kandydatów na stronie <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/studia-cywilne-wymagania-rekrutacyjne/>.

Rekrutacja prowadzona jest w formie elektronicznej za pomocą systemu Internetowej Rejestracji Kandydatów na studia, dostępnej pod adresem: <https://wat-irk.wat.edu.pl/>. Limity miejsc, skład komisji rekrutacyjnej, wysokość opłat rekrutacyjnych oraz szczegółowy harmonogram procesu rekrutacji określa każdego roku stosowna Decyzja Rektora WAT. Informacje dotyczące harmonogramu procesu rekrutacji są dostępne dla kandydatów na stronie, odpowiednio studia pierwszego stopnia: <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/proces-rekrutacji-na-studia-cywilne-pierwszego-stopnia/> oraz studia drugiego stopnia: <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/proces-rekrutacji-na-studia-cywilne-drugiego-stopnia/>. Kandydaci na pierwszy rok studiów przyjmowani są na podstawie zgromadzonych punktów rankingowych w ramach określonego limitu miejsc. Na studiach pierwszego stopnia punkty rankingowe wyznaczane są na podstawie wyników egzaminu maturalnego / dojrzałości z przedmiotów język polski, język obcy, matematyka oraz geografia, historia lub wiedza o społeczeństwie. Na studiach drugiego stopnia miejsca rankingowe ustala się na podstawie: wyniku ukończenia studiów, stopnia zgodności efektów uczenia się uzyskanych przez kandydata na studiach I stopnia z efektami uczenia się wymaganymi do podjęcia studiów na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe*, kompetencji niezbędnych do kontynuowania nauki oraz wyników uzyskiwanych w trakcie ukończonych studiów. Proces rekrutacji składa się z procesów rejestracji i postępowania kwalifikacyjnego. Proces rejestracji odbywa się z wykorzystaniem systemu Internetowej Rejestracji Kandydatów na studia. Postępowanie kwalifikacyjne polega na sporządzaniu list rankingowych kandydatów, podjęciu decyzji w sprawie zakwalifikowania kandydatów na studia oraz wpisaniu kandydatów na listę studentów, po spełnieniu opisanych warunków. Sposób naliczania



punktów rankingowych na studiach I i II stopnia określają załączniki 1 i 2 do uchwały 150/WAT/2020. Szczegółowe zasady przyjmowania na studia laureatów i finalistów olimpiad stopnia centralnego oraz laureatów konkursów międzynarodowych i ogólnopolskich zostały określone w drodze uchwały Senatu WAT nr 52/WAT/2018 (załącznik, UchSen52\_2018.pdf). Studia w WAT na wszystkich kierunkach odbywają się w języku polskim. Informacje dla cudzoziemców chcących studiować na WAT zostały zamieszczone na stronie internetowej: <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/foreign-students/>. Oceny jakości informacji dotyczącej oferty dydaktycznej na poziomie Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania (WLO) dokonuje się w ramach procesu 9.2 systemu zapewniania jakości kształcenia w WAT.

Zasady, warunki i tryb uznawania efektów uczenia się i okresów kształcenia określa Regulamin Studiów (załącznik, Reg\_stud\_2019.pdf), gdzie w §25 określa się zasady przeniesienia lub zmiany form studiów. Przeniesienie studenta na inny kierunek lub profil studiów odbywa się za zgodą rektora oraz zasięgnięciu opinii dziekana oraz decyzji o uznaniu dotychczasowych osiągnięć oraz warunków, terminu i sposobu uzupełniania przez studenta różnic wynikających z zakładanych efektów uczenia się. Decyzja ta podejmowana jest na podstawie oceny dokumentacji dostarczanej przez studenta. O przeniesienie z innej uczelni, w tym zagranicznej może wnioskować student, który posiada zaliczony co najmniej pierwszy semestr studiów i po uzyskaniu pisemnej zgody rektora opuszczanej uczelni.

Uznawania efektów uczenia się kandydatów na studia II stopnia, którzy legitymują się dyplomem ukończenia innego kierunku niż określone dla kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* w uchwale Senatu WAT nr 150/WAT/2020 lub dyplomem ukończenia studiów poza granicami RP dokonuje komisja rekrutacyjna, która ocenia czy kandydat posiada kompetencje do kontynuowania kształcenia na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe*.

Sposób potwierdzania efektów uczenia się oraz dokumenty jakie powinien złożyć w tej sprawie kandydat określa uchwała Senatu WAT nr 47/WAT/2019 (załącznik, UchSen47\_2019.pdf) w sprawie określenia sposobu potwierdzania efektów uczenia się. Wstępnej weryfikacji dokumentów składanych przez kandydata dokonuje pracownik jednostki organizacyjnej WAT właściwej ds. rekrutacji, pełniący rolę konsultanta ds. potwierdzenia efektów uczenia się. Potwierdzenia efektów uczenia się dokonuje, powoływana przez kierownika jednostki organizacyjnej, w której realizowany jest określony kierunek studiów, komisja weryfikująca efekty uczenia się dla kierunku studiów. Decyzję o przyjęciu lub odmowie przyjęcia kandydata na studia na podstawie przedłożonego protokołu podejmuje uczelniana komisja rekrutacyjna.

Zasady, warunki i tryb dyplomowania na studiach I i II stopnia na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* w ocenianym okresie odbywa się na podstawie aktu wewnętrznego Wydziału Cybernetyki pt. *Zasady procesu dyplomowania w Wydziale Cybernetyki WAT z 2017 r.* (załącznik, Dypł\_WCY\_2017.pdf) oraz zgodnie z decyzją Dziekana WLO nr 115/WLO/2020 w sprawie wprowadzenia zasad dyplomowania w WLO (załącznik, Dec115\_WLO\_2020.pdf) i Decyzją Dziekana nr 132/WLO/2020 zmieniającą decyzję w sprawie wprowadzenia zasad dyplomowania w WLO (załącznik, Dec132\_WLO.2020.pdf). Efekty uczenia się związane z pracą dyplomową określono w programach studiów. Wiele uwagi przykładła się do zapewniania odpowiedniej jakości przygotowywanych prac dyplomowych. Źródłem wiedzy dla studentów w zakresie przygotowywania pracy dyplomowej jest m.in. wydana w 2015 r. *Metodyka przygotowywania prac dyplomowych*, przygotowana przez pracowników Instytutu Organizacji i Zarządzania. Ze względu na interdyscyplinarny charakter nauk o bezpieczeństwie zakres tematyczny prac dyplomowych na obu poziomach studiów w ocenianym okresie jest bardzo szeroki i dotyczy historycznych, filozoficznych, ekonomicznych, kulturowych, militarnych, prawnych, psychologicznych, politycznych, technicznych, informacyjnych, socjologicznych i etycznych aspekty zapewniania bezpieczeństwa. Tematyka wielu prac poświęcona była funkcjonowaniu systemów bezpieczeństwa różnych podmiotów (jednostki, grup społecznych, organizacji, państwa, społeczności międzynarodowej), a także zagrożeń, a w tym naturalnych, technicznych, ekologicznych i cywilizacyjnych. Szczególna troska dotyczy również oryginalności wyników badań przedstawianych

w pracach dyplomowych. Dlatego prace te poddawane są procedurze oceny antyplagiatowej, wcześniej z wykorzystaniem systemu antyplagiat.pl, a współcześnie z wykorzystaniem Jednolitego Systemu Antyplagiatowego. Jakość prac poddawana jest ocenie zgodnie z procedurą oceny jakości prac dyplomowych na WLO ustanowionych decyzją Dziekana nr 81/WLO/2020 (załącznik, Dec81\_WLO\_2020.pdf). Wybór prac do oceny odbywa się w formie losowania numerów z wykazu prac dyplomowych sporządzanych przez kierownictwo dziekanatu. Oceny dokonuje Wydziałowa Komisja ds. oceny jakości prac dyplomowych, powołana decyzją Dziekana WLO nr 82/WLO/2020 (załącznik, Dec82\_WLO\_2020.pdf).

Postępy studentów podlegają monitorowaniu i ocenie w ramach Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia (SZJK) w WAT, Proces 7.1 „Ocena efektywności zaliczania kolejnych etapów studiów” (załącznik, ZarzRek1\_2020.pdf). W ramach tego procesu prezentowane są statystyki dotyczące studentów zarejestrowanych na kolejne etapy studiów, w tym deficytu punktów, skreślonych z listy studentów a także sprawności procesu dyplomowania. Informacje na temat studentów kończących poziom studiów z opóźnieniem wyróżniane są w protokołach komisji egzaminów dyplomowych, w których oprócz zestawienia ocen cząstkowych, których analiza dostarcza danych do oceny opóźnień. Ewaluacji postępów studentów dokonuje się zarówno na bieżąco (w formie ankiet wypełnianych po każdym semestrze) jak i po zakończeniu procesu kształcenia, w formie ankiet wypełnianych przez absolwentów po egzaminie dyplomowym. Wyniki uzyskane za pomocą monitorowania w ramach procesu 7.1 jak i ankiet, są przedmiotem analizy przez władze Wydziału i Instytutu odpowiedzialnego za prowadzenie kierunku.

Sposoby weryfikacji i oceny osiągania efektów uczenia się na studiach I i II stopnia określa się w programach tych studiów oraz szczegółowo w kartach przedmiotów. Zasady i tryb zaliczania semestrów studiów, w tym zasady przeprowadzania egzaminów i zaliczeń, a także nadawania punktów i ocen w systemie ECTS określono w obwieszczeniu Rektora WAT nr 3/WAT/2019 (załącznik, Reg\_stud\_2019.pdf) w sprawie ogłoszenia jednolitego tekstu uchwały w sprawie uchwalenia „Regulaminu studiów WAT. Formy realizacji i zaliczenia zajęć w semestrach określa się w planie studiów oraz karcie informacyjnej przedmiotu. Zgodnie z normami i normatywami procesu dydaktycznego na WLO określonymi decyzją Dziekana nr 44/WLO/2020 (załącznik, Dec44\_WLO\_2020.pdf) jako przyjęte formy egzekwowania wiedzy uznaje się egzamin, zaliczenia na ocenę według skali: 5 – bardzo dobry (A), 4,5 – dobry plus (B), 4 – dobry (C), 3,5 – dostateczny plus (D), 3- dostateczny (E), 2 – niedostateczny (F) oraz zaliczenie na ocenę uogólnioną (zaliczono, nie zaliczono). Warunkiem dopuszczenia do egzaminu lub zaliczenia zajęć jest uzyskanie zaliczeń z wszystkich form realizacji zajęć określonych w karcie informacyjnej zajęć. Warunkiem zaliczenia semestru studiów jest uzyskanie określonych w programie studiów punktów ECTS. Dopuszczalny deficyt punktów ECTS po semestrach studiów określa Dziekan w drodze decyzji. Sposobami dokumentowania zakładanych efektów uczenia się osiąganym przez studentów są również wypełnione dzienniki praktyk, protokoły egzaminów dyplomowych, prace dyplomowe, prace egzaminacyjne i zaliczeniowe.

Oceny stopnia osiągnięcia zakładanych efektów uczenia się na każdym etapie kształcenia dokonuje się w ramach Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia wprowadzonego na podstawie uchwały Senatu WAT nr 76/WAT/2019 (załącznik, UchSen76\_2019.pdf). Na poziomie WLO funkcjonuje powołany decyzją Dziekana nr 40/WLO/2020 (załącznik, Dec40\_WLO\_2020.pdf) wydziałowy system jakości kształcenia, odpowiadający za realizację polityki jakości kształcenia. Funkcjonowanie wydziałowego systemu jakości kształcenia jest nadzorowane i wspierane przez władze Wydziału oraz powołaną na podstawie decyzji Dziekana WLO nr 111/WLO/2020 (załącznik, Dec111\_WLO\_2020) Wydziałową Komisję ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia, której zadaniem jest m.in. analiza i opracowanie wyników oceny jakości kształcenia zgodnie z przyjętymi procedurami. W skład komisji oprócz Pełnomocnika Dziekana ds. jakości kształcenia (załącznik, Dec99\_WLO.2020.pdf) oraz przedstawicieli kierownictwa Wydziału i jednostek organizacyjnych Wydziału wchodzi również przedstawiciele doktorantów i studentów. Oceny i weryfikacji osiągania

efektów uczenia się dokonuje się w ramach procesów: Proces 7.1. Ocena efektywności zaliczania kolejnych etapów studiów, Proces 7.2. Ocena przebiegu procesu dydaktycznego oraz Proces 7.3. Analiza i ocena procesu walidacji efektów uczenia się.

Indywidualnej oceny osiągnięcia efektów uczenia się przez studentów dokonują nauczyciele akademicy, na podstawie kryteriów opisanych szczegółowo w kartach przedmiotu. Doboru metod sprawdzania i oceniania efektów uczenia się w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych osiąganych przez studentów dokonują autorzy kart przedmiotów na etapie ich projektowania. W trakcie sesji egzaminacyjnej podstawowymi kryteriami weryfikacji efektów uczenia się są zaliczenia ćwiczeń, laboratoriów, seminariów oraz wykładów. Podstawą do określenia oceny końcowej są oceny prac kontrolnych realizowanych w postaci kolokwiów, referatów, prezentacji, debat oraz egzaminów. Egzaminy mogą być przeprowadzane w formie ustnej, pisemnej lub przy zastosowaniu obu form. W każdym z przypadków, zadania i pytania egzaminacyjne formułowane są z uwzględnieniem zakładanych efektów uczenia się. Zgodnie z decyzją nr 44/WLO/2020 w semestrze można zaplanować maksymalnie 3 egzaminy (załącznik, Dec44\_WLO\_2020.pdf). Wyniki egzaminów i zaliczeń ewidencjonowane są w postaci elektronicznej. Studenci mają prawo wglądu do pracy egzaminacyjnej lub zaliczeniowej w ciągu 14 dni od ogłoszenia wyników. Oceny osiągnięcia efektów uczenia się wynikających z odbywania praktyk dokonuje się zgodnie z założeniami regulaminu praktyk zawodowych sformułowanym w decyzji Dziekana WLO nr 45/WLO/2020 (załącznik, Dec45\_WLO\_2020.pdf). Zgodnie z regulaminem przy wyborze miejsca odbywania praktyki student powinien kierować się kryterium zgodności z efektami uczenia się przypisanymi dla tej formy zajęć, a opiekun praktyk odpowiada za nadzór nad realizacją praktyki zgodnie z celami i programem. Pracodawcy zostają poinformowani o efektach uczenia się przypisanych do praktyki zawodowej za pomocą dzienniczka praktyki, które stanowi narzędzie do dokumentowania przebiegu praktyki oraz monitorowania osiągania zakładanych efektów uczenia się, zarówno ze strony opiekuna z miejsca odbywania praktyki jak i opiekuna praktyk.

Przy konstruowaniu programów studiów wiele uwagi poświęcono kwestii nabywania umiejętności posługiwania się technikami informacyjno-komunikacyjnymi, zwłaszcza tymi wspierającymi modelowanie i analizę procesów, analizy geoprzestrzennej, ewidencjonowania i raportowania. Pewnym utrudnieniem dla ich pełnego wykorzystania są ograniczenia licencyjne utrudniające możliwość dystrybucji oprogramowania w przypadku studiowania w trybie zdalnym. Kompetencje językowe studentów kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* weryfikowane są w formie egzaminu końcowego potwierdzającego uzyskanie poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego. Ocena efektywności działania Studium Języków Obcych zapewniającego kształcenie w tym zakresie na wszystkich kierunkach cywilnych i wojskowych w Akademii realizowana jest w ramach procesu 2.2 SZJK. Decyzją Dziekana WLO nr 112/WLO/2020 powołano Zespół Dydaktyczny (Dec112\_WLO\_2020.pdf), którego celem jest ocena jakości procesu dydaktycznego, na podstawie oceny wniosków z weryfikacji efektów uczenia się na kierunku, jakości procesu dyplomowania, przebiegu praktyk zawodowych oraz jakości prowadzonych zajęć dydaktycznych na podstawie analizy ankiet studentów, absolwentów, opinii interesariuszy zewnętrznych oraz protokołów hospitacji zajęć dydaktycznych.

Badanie losów absolwentów realizowane jest w ramach procesu 9.3 SZJK z wykorzystaniem ministerialnego systemu monitoringu dostępnego na stronie <https://ela.nauka.gov.pl/pl>. Za realizację tego procesu odpowiada kierownik Działu Spraw Studenckich WAT. Efekty pracy zespołu omawiane są na posiedzeniu Senatu WAT, a raporty szczegółowe przekazywane są do poszczególnych wydziałów.

### **Dodatkowe informacje, które uczelnia uznaje za ważne dla oceny kryterium 3:**

Specyficzną formą potwierdzania postępów naukowych studentów realizowaną w ramach kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* jest ocena aktywności studenckiej realizowanej w ramach Koła



Naukowego Bezpieczeństwa Narodowego. Studenci zrzeszeni w ramach Koła organizują oraz aktywnie uczestniczą w konferencjach naukowych o zasięgu krajowym i międzynarodowym, na których prezentują referaty o charakterze naukowym, organizują lub współuczestniczą przy organizacji debat i spotkań z naukowcami, ekspertami oraz pracownikami lub przedstawicielami służb odpowiedzialnych za zapewnianie bezpieczeństwa. Uczestniczą w akcjach charytatywnych, a także współpracują ze studentami z innych ośrodków naukowych w kraju i za granicą. Wymiernym efektem aktywności Koła są recenzowane publikacje naukowe. Wszystkie te przedsięwzięcia potwierdzają osiągnięcie efektów uczenia się.

#### **Kryterium 4. Kompetencje, doświadczenie, kwalifikacje i liczebność kadry prowadzącej kształcenie oraz rozwój i doskonalenie kadry**

Zajęcia na studiach I i II stopnia na kierunku *Bezpieczeństwo narodowe* prowadzone są przez 46 nauczycieli akademickich z WLO: 6 profesorów, 10 doktorów habilitowanych, 26 doktorów, 4 magistrów oraz 8 nauczycieli akademickich z Wydziału Cybernetyki: 2 doktorów habilitowanych, 4 doktorów i 2 magistrów realizujących przedmioty na wybranych specjalnościach. Nauczyciele są aktywni naukowo, dysponują właściwym dorobkiem badawczym w dziedzinie nauk społecznych w zakresie dyscyplin: nauki o bezpieczeństwie, nauki o polityce, nauki socjologiczne, nauki prawne, psychologia, ekonomia, nauki o zarządzaniu i jakości; w dziedzinie nauk humanistycznych w dyscyplinach historia i filozofia oraz w dziedzinie nauk technicznych w dyscyplinie informatyka techniczna i telekomunikacja. Dyscypliny w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych stanowią podstawę programów studiów i dla nich zostały określone kierunkowe efekty uczenia się. Nauczyciele prowadzą zajęcia zgodnie ze swoimi kompetencjami i doświadczeniami specjalistycznymi, nabytymi m.in. podczas pracy i służby w komórkach organizacyjnych MON, NATO, zagranicznych placówkach naukowych oraz innych podmiotów i instytucji działających w obszarze bezpieczeństwa państwa. Pośród nauczycieli prowadzących zajęcia dydaktyczne można wskazać 7 osób o wysokich kompetencjach w zakresie języka angielskiego i biorących udział w realizacji zadań związanych z programem Erasmus+. Większość nauczycieli legitymuje się znaczącym dorobkiem badawczym, jego efekty w postaci publikacji są wykorzystywane w procesie dydaktycznym. Do kluczowych osiągnięć nauczycieli WLO z ostatnich 5. lat, związanych z kierunkiem *Bezpieczeństwo narodowe* należy zaliczyć przykładowe publikacje: B. Jagusiak, P. Żukowski, *Zagrożenia procesów informacyjnych w systemie bezpieczeństwa państwa. Zagadnienia wybrane*, 2019; A. Kołodziejczyk, J. Gabriel, *Deontologia zawodowa w firmach ochrony osób i mienia*, 2020; G. Nowacki, N. Moch, *Koncepcja komunikacji strategicznej, implikacje dla Polski*, 2019; J. Stańczyk, *Formułowanie kategorii pojęciowej bezpieczeństwa*, 2017; J. Stochaj, *Ochrona ludności i obrona cywilna w systemie bezpieczeństwa narodowego*, 2020; T. Szczurek, *Wyzwania dla bezpieczeństwa – niepewna przyszłość – między zagrożeniami a szansami*, 2019; P. Zaskórski, *Projektowanie organizacji procesowej. Perspektywa systemów analityczno-decyzyjnych*, 2018 i inne.

W ocenie jakości nauczycieli uwzględnia się ich rozwój zawodowy i naukowy, jak również osiągnięcia dydaktyczne, które weryfikowane w trakcie okresowych ocen, jak i corocznych ewaluacji zajęć przez studentów oraz hospitacji, których wyniki są omawiane z poszczególnymi NA. Rozwój sytuacji pandemicznej SARS-CoV2 w kraju i przejście w drugiej dekadzie marca 2020 r. na kształcenie *online* postawił przed organizacją procesu dydaktycznego nowe wyzwania. W celu zapewnienia wysokiej jakości prowadzenia zajęć z wykorzystaniem różnych platform, obok cyklicznych szkoleń doskonalących wiedzę i praktyczne umiejętności nauczycieli w posługiwaniu się narzędziami zdalnego nauczania, w WLO przygotowano opracowanie: *Jak uczyć (się) zdalnie? Podręcznik dla nauczycieli, uczniów i przedsiębiorców* (2020) wraz z opisem funkcjonalności platform cyfrowych i innych narzędzi *e-learningu* w sytuacjach nadzwyczajnych oraz po ich ustąpieniu. Do ważnych osiągnięć dydaktycznych ocenianego kierunku zaliczyć można także funkcjonowanie od 2018 r. laboratorium wyposażonego w nowoczesne systemy komputerowe wraz programami operacyjnymi do prowadzenia zajęć z udziałem metod i technik IT na specjalnościach: „Analiza i ewaluacja zagrożeń

bezpieczeństwa państwa”, „Bezpieczeństwo zasobów informacyjnych”, „Ochrona ludności i infrastruktury”, „Zarządzanie kryzysowe”.

W ramach popularyzacji nauki na Wydziale odbywają otwarte debaty i wykłady z udziałem studentów *Bezpieczeństwa Narodowego*, prowadzone przez przedstawicieli świata nauki, publicystów, jednostek samorządu terytorialnego, których celem jest wzmocnienie kanałów komunikacyjnych w identyfikowaniu i interpretowaniu wyzwań i zagrożeń występujących w przestrzeni publicznej, m.in. bezpieczeństwa ekologicznego i kulturowego, kwestii uprzedzeń wobec innych i związanych z tym zachowań społecznych. Istotnym elementem działalności dydaktycznej i naukowej jest aktywność studentów, realizujących swoje pasje w Kole Naukowym Bezpieczeństwa Narodowego. Zasadniczym celem Koła jest rozwijanie i poszerzanie wiedzy teoretycznej, kompetencji społecznych i umiejętności analitycznych w zakresie bezpieczeństwa wielowymiarowego, poprzez zaangażowanie w badania naukowe i współpracę z organizacjami zajmującymi się problematyką bezpieczeństwa regionalnego i państwa. Efektem działalności naukowej i organizacyjnej członków KBN jest m.in. seria monografii wieloautorских: *Bezpieczeństwo sektorowe w XXI wieku. Badania i perspektywy*, 2020; *Bezpieczeństwo ekonomiczne. Wymiar narodowy i międzynarodowy*, 2019; *Ewolucja wojen, wielowymiarowość uwarunkowań*, 2019; *Wpływ organizacji międzynarodowych na wielowymiarowość bezpieczeństwa*, 2016. (Charakterystyka działalności naukowej i organizacyjnej KBN – załącznik, Char\_KNBN\_2020.pdf).

Politykę kadrową prowadzoną na ocenianym kierunku oparto na naborze nauczycieli o najwyższych kwalifikacjach naukowych i zawodowych wyłanianych w procedurze konkursowej, podwyższaniu kwalifikacji profesjonalnych, analizowaniu i przetwarzaniu wniosków wynikających z współpracy z interesariuszami zewnętrznymi (opinie w sprawie programu studiów i osiągnięte efekty uczenia się), zwiększaniu dorobku naukowego, uzyskiwaniu stopni i tytułów naukowych (tytułu profesora zwyczajnego nauk społecznych przez dr. hab. B. Jagusiaka w 2017 r., dr. hab. Z. Trejnisa w 2020 r., dr. hab. inż. T. Szczurka w 2020 r.; stopnia doktora habilitowanego nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie przez dr. J. Stańczyka w 2018 r., dr. J. Bila w 2020 r., dr. M. Szyłkowską; doktora habilitowanego nauk humanistycznych w dyscyplinie historia przez dr. A. Ostanka w 2019 r.; doktora nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie przez mgra K. Szwarca. Do grona nauczycieli Wydziału, w wyniku postępowania konkursowego, dołączył dr P. Kawalerski, który w 2019 r. z wyróżnieniem ukończył studia doktoranckie w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie prowadzone na Wydziale. Istotnym czynnikiem premiującym aktywność naukową jest realizowana w WAT polityka jakościowa regulowana Zarządzeniem Rektora WAT nr 69/RKR/2020 z dnia 21 sierpnia 2020 r. w sprawie „Regulaminu Pracy Wojskowej Akademii Technicznej” (załącznik, ZarzRek69\_2020.pdf), przewidująca gratyfikacje finansowe, obniżenie pensum dydaktycznego przyznawanego na podstawie aktywności publikacyjnej, jak również inne wyróżnienia (m.in. *Zasłużony Nauczyciel Akademicki WAT*) i nagrody przyznawane przez Rektora WAT.

#### **Kryterium 5. Infrastruktura i zasoby edukacyjne wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie**

Wydział dysponuje salami w siedmiu budynkach na terenie WAT. Na bazę dydaktyczną składa się 31 sal, w tym pięć audytoryjnych, z czego największa dla 216 osób. Wszystkie sale wyposażone są w projektory multimedialne, a także sprzęt komputerowy niezbędny do prowadzenia zajęć. Na Wydziale funkcjonują laboratoria: Ochrony Infrastruktury Krytycznej, Multimedialnego Systemu Treningu Strzeleckiego WISŁA, Badań Nad Cyberbezpieczeństwem, Prognoz i Analiz Bezpieczeństwa, Logistyki Wojskowej, Logistyki Przedsiębiorstw, Inżynierii Zarządzania. Zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem potencjału innych jednostek organizacyjnych WAT, w tym Studium Języków Obcych i Studium Wychowania Fizycznego, w ramach którego studenci mogą rozwijać swoje zainteresowania sportowe z dostępem do kompleksowej infrastruktury sportowej (m.in. sale gimnastyczne, basen, stadion lekkoatletyczny, boiska i strzelnica sportowa) oraz fachowej opieki w ramach sekcji sportowych.

Na podstawie przeprowadzonej analizy warunków realizacji procesu dydaktycznego ze szczególnym uwzględnieniem stanu infrastruktury dydaktycznej w tym sal wykładowych, ćwiczeniowych, pracowni laboratoryjnych i komputerowych stwierdza się, że baza dydaktyczna pozwala realizować proces dydaktyczny na dobrym poziomie merytorycznym i metodycznym, z zachowaniem warunków bezpieczeństwa. W zmodernizowanym budynku 135 powstało wiele stref sprzyjających integracji i swobodnego przepływu wiedzy.

We wszystkich budynkach zapewniony jest dostęp do Internetu stacjonarnego, a ponadto w większości (sześć z siedmiu) zapewnia się dostęp do Internetu bezprzewodowego. W wyznaczonych strefach Akademii studenci mają dostęp do sieci EDUROAM (<https://www.wojsko-polskie.pl/wat/eduroam-w-sieci-wat/>). W Akademii wspiera się proces nauczania zdalnego. Służy do tego zarówno środowisko nauczania zdalnego stworzone z wykorzystaniem platformy e-learningowej Moodle, jak i uniwersalnych narzędzi wspierających proces pracy zdalnej, takich jak Microsoft Teams, Microsoft Forms oraz Skype w wersji biznesowej. Wsparcie nauczycieli w procesie nauczania zdalnego zapewnia Dział Informatyki WAT, dzięki któremu organizowane są otwarte szkolenia dla nauczycieli w zakresie posługiwania się narzędziami pracy zdalnej.

WAT w tym Wydział posiada również budynki dostosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych. Budynki 65, 100 oraz 135 wyposażone są w windy oraz bezkolizyjny wjazd do obiektu osób poruszających się na wózkach inwalidzkich. W podobny sposób przystosowane są inne obiekty Studium Języków Obcych oraz Biblioteki. We wszystkich wymienionych obiektach zarówno korytarze jak i wejścia do sal dydaktycznych nie posiadają progów utrudniających przemieszczanie się wózkom i są wyposażone w toalety dostosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych. Akademia posiada własne centrum rehabilitacji funkcjonujące w ramach Studium Wychowania Fizycznego.

Stacjonarny dostęp do sieci Internet na terenie WAT realizowany jest z wykorzystaniem nowoczesnej infrastruktury światłowodowej. W ramach projektu informatyzacji zbudowano nową szkieletową sieć akademicką opartą na architekturze SDN, zapewniającej bardzo dużą szybkość transmisji danych oraz dostarczanie usług IT. W celu zwiększenia dostępności i niezawodności usług IT w Akademii pozyskano infrastrukturę umożliwiającą konfigurację mobilnego Kontenerowego Centrum Przetwarzania Danych, które może być wykorzystywane również do wsparcia działań interesariuszy zewnętrznych, w przypadku zakłóceń pracy infrastruktury krytycznej lub zapewniania bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego. Do komunikacji w ramach Akademii i z otoczeniem wykorzystuje się uczelnianą platformę opartą o produkty firmy Microsoft, w ramach czego dostarcza się zcentralizowane usługi katalogowe, system poczty grupowej powiązanej z kalendarzem i książką adresową, a także wewnętrzny komunikator video. Zarówno pracownicy jak i studenci mają zapewniony bezpłatny dostęp do pakietu Microsoft Office, MATLAB oraz StatSoft STATISTICA (<https://www.wojsko-polskie.pl/wat/dystrybucja-oprogramowania/>). Za pomocą platformy Microsoft Azure dla Edukacji pracownicy i studenci mają dostęp do profesjonalnych narzędzi programistycznych i oprogramowania firmy Microsoft.

Oprócz centralnego systemu dystrybucji oprogramowania, proces kształcenia na Wydziale wspierany jest oprogramowaniem specjalistycznym pozyskiwanym w ramach inwestycji własnych. W ten sposób pozyskano licencje na oprogramowanie wspierające procesy badań empirycznych, zobrazowania graficznego i tworzenia map, analizę i wizualizację danych pomiarowych, zarządzanie bazami bibliograficznymi i obsługę cytowania, zarządzanie ryzykiem i zarządzanie bezpieczeństwem teleinformatycznym, symulowanie sytuacji kryzysowych, modelowanie procesów biznesowych, symulowanie ewakuacji.

Biblioteka Główna Wojskowej Akademii Technicznej w latach 2010-2013 została gruntownie zmodernizowana. Aktualnie ułatwiony jest dostęp dla osób niepełnosprawnych, a w ramach biblioteki wyodrębniono szereg pomieszczeń audytoryjnych, wykorzystywanych w procesie naukowym, np. do prowadzenia szkoleń oraz sesji plenarnych konferencji naukowych. Biblioteka udostępnia swoje zbiory zarówno nauczycielom jak i studentom z wykorzystaniem informatycznego

systemu obsługi bibliotecznej ALEPH, zapewniającego zdalny dostęp do katalogów biblioteki w trybie on-line oraz multiwyszukiwarki PRIMO. Studenci mają dostęp zarówno do tradycyjnych jak i cyfrowych zbiorów. W związku z pandemią, biblioteka zapewnia bezpłatną usługę skanowania i udostępniania fragmentów materiałów dostępnych w formie fizycznej. Ponadto na potrzeby obsługi procesu zwrotu książek zastosowano samoobsługową wrzutnię zlokalizowaną przed budynkiem głównym biblioteki, umożliwiającą obsługę w trybie całodobowym, przez cały tydzień. W październiku 2020 roku oddano do użytku książkomat ze 114 skrytkami. Książkomat samoobsługowy, zintegrowany z informatycznym systemem bibliotecznym, działającym w czasie rzeczywistym, umożliwia odbiór zamówionych książek 24 godziny na dobę przez 7 dni w tygodniu. Książkomat zapewnia wygodę przy odbiorze książek oraz w naturalny sposób uzupełnia dostępną przed biblioteką całodobową wrzutnię książek. W celu wsparcia studentów i pracowników w zakresie korzystania ze zbiorów biblioteki w serwisie e-learningowym uczelni udostępniono materiały dotyczące szkolenia podstawowego dla studentów I roku WAT, korzystania z e-źródeł oraz zamawiania i zwrotu książek.

W związku ze zmianami strukturalnymi w ramach Akademii oraz przeniesieniem odpowiedzialności za kształcenie na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* na Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania zmianie uległ potencjał infrastrukturalny, zwłaszcza dotyczący sal. Jakość infrastruktury jest przedmiotem monitoringu zarówno na Wydziale Cybernetyki jak i Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania w ramach procesu 8.1. Przeglądu dokonuje się raz do roku, a jego wyniki dostarcza się do 30 września. Na podstawie wniosków z przeglądu stwierdzono potrzebę modernizacji części sal, a także rozbudowy potencjału infrastrukturalnego Wydziału, zwłaszcza w zakresie sal wykładowych na potrzeby prowadzenia procesu dydaktycznego, kursów specjalistycznych i szkoleń. Ponadto zauważa się potrzebę zapewnienia dodatkowych pomieszczeń do pracy własnej dyplomantów i studentów działających w ramach kół naukowych. Na podstawie stwierdzonych braków trwają prace modernizacyjne w wybranych salach oraz realizowany jest projekt budowy budynku Laboratorium Centrum Logistyki Stosowanej.

Dostęp do zasobów biblioteki realizowany jest za pomocą systemu zintegrowanego system bibliotecznego firmy Exlibris ALEPH PRIMO ze zdalnym dostępem do katalogu on-line i multiwyszukiwarką zasobów bibliotecznych Primo (<https://www.bg.wat.edu.pl/katalogi-bg-wat>). Wyszukiwarka PRIMO to jedno okno wyszukiwawcze, które pozwala na znalezienie i uzyskanie dostępu do materiałów bibliotecznych, drukowanych, elektronicznych i cyfrowych, niezależnie od ich formatu i lokalizacji. Zbiory Biblioteki Głównej WAT liczą ponad 307 000 woluminów książek oraz 18649 woluminów czasopism. Wykaz książek dotyczących przedmiotów realizowanych na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* stanowi załącznik (załącznik, Bib\_WAT\_15-20.pdf). Studenci kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe* mają w ten sposób dostęp do baz książek i czasopism o międzynarodowym uznaniu (<https://www.bg.wat.edu.pl/e-zrodla/lista-e-zrodel>), w tym interdyscyplinarnych baz Emerald, EBSCO, IBUK, ProQuest, ScienceDirect, Springer, Taylor&Francis, czy Willey Online Library oraz bieżącej prasy np. „Dziennik Gazeta Prawna”, „Kwartalnik Bellona”, „Polska Zbrojna”, „Nowa Technika Wojskowa”, „Special OPS”, „Strzał – magazyn o broni”, „Wojsko i Technika: bezpieczeństwo, uzbrojenie, przemysł” (<https://www.bg.wat.edu.pl/e-prasa/lista-titulow>). W strukturze biblioteki wyodrębniono czytelnię techniczną i społeczno-ekonomiczną, w której zgromadzone są zbiory w ramach dziedziny nauk społecznych, w tym dyscypliny nauk o bezpieczeństwie. W czytelnicy czasopism studenci mają dostęp do papierowej wersji 154 czasopism, a w tym do takich tytułów jak: „Kronika Wojska Polskiego”, „Obronność: Zeszyty Naukowe Wydziału Zarządzania i Dowodzenia Akademii Sztuki Wojennej”, „Ochrona i Bezpieczeństwo Obiektów i Biznesu”, „Problemy Techniki Uzbrojenia”, „Przegląd Bezpieczeństwa Wewnętrznego”, „Przegląd Historyczno-Wojskowy”, „Przegląd Komunalny: gospodarka komunalna i ochrona środowiska”, „Przegląd Nauk o Obronności”, „Przegląd Sił Zbrojnych”, „Przegląd Teleinformatyczny”, „Raport – Wojsko, Technika, Obronność”, „Security and Defence Quarterly”, „Studia Bezpieczeństwa Narodowego”, „Studia i Materiały Centralnej Biblioteki Wojskowej im. Marszałka Józefa



Piśsudskiego”, „Wojskowy Przegląd Prawniczy”, „Zeszyty Naukowe Akademii Marynarki Wojennej”, „Zeszyty Naukowe Akademii Sztuki Wojennej”, „Zeszyty Naukowe SGSP”. Biblioteka świadczy nieodpłatnie usługę wypożyczeń międzybibliotecznych oraz przystąpiła do projektu bibliotek warszawskich uczelni wyższych – System Wypożyczeń Warszawskich BiblioWawa, oferujący możliwość wypożyczania zbiorów tych bibliotek na zasadzie wzajemności. Na terenie biblioteki zarówno studenci jak i nauczyciele mają nieodpłatny dostęp do zbioru norm Polskiego Komitetu Normalizacyjnego udostępnianego za pomocą stanowiska komputerowego w Czytelni Technicznej. Biblioteka WAT

#### **Kryterium 6. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływ na rozwój kierunku**

Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym dostarcza kluczowej informacji o jakości kształcenia na uczelni, określa bowiem przydatność efektów uczenia się z perspektywy pracodawców w gospodarce oraz instytucjach publicznych odpowiedzialnych za zapewnianie bezpieczeństwa narodowego. Zaangażowanie otoczenia społeczno-gospodarczego ma istotny wpływ na konstruowanie programów studiów na kierunku *Bezpieczeństwo Narodowe*, a zwłaszcza odzwierciedlanie oczekiwań tego otoczenia co do profilu kandydata oraz oczekiwanej wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, niezbędnych do podjęcia pracy lub służby w instytucjach, służbach, strażach i inspekcjach odpowiedzialnych za zapewnianie bezpieczeństwa. W efekcie takich konsultacji uruchomiono nowe specjalności studiów I (bezpieczeństwo zasobów informacyjnych, ochrona ludności i infrastruktury) oraz II (bezpieczeństwo kluczowej infrastruktury państwa, analiza i ewaluacja zagrożeń bezpieczeństwa państwa) stopnia.

Zaangażowanie interesariuszy zewnętrznych widoczne jest również przy realizacji programu studiów, gdzie w ramach zawartego z Miastem Stołecznym Warszawa porozumieniem studenci w trakcie ćwiczeń zapoznawani byli ze specyfiką funkcjonowania Biura Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Urzędu Miasta Stołecznego Warszawa.

Co istotne, duże zaangażowanie we współpracę z zewnętrznymi interesariuszami dotyczy samych studentów, którzy bardzo chętnie uczestniczą w licznych spotkaniach współorganizowanych przez Koło Naukowe Bezpieczeństwa Narodowego WAT z przedstawicielami instytucji systemu bezpieczeństwa narodowego, w tym służbami specjalnymi, służbami mundurowymi (m.in. JW GROM, BOR, 31 Bazy Lotniczej w Poznaniu Komenda Główna PSP, Centralny Ośrodek Analizy Skażeń). Innym ważnym obszarem współpracy i weryfikacji oczekiwań ze strony rynku pracy dla przyszłych absolwentów kierunku jest organizacja praktyk studenckich. W związku z trudnościami dotyczącymi możliwości odbycia praktyki w 2020 r. władze Wydziału w ramach współpracy z podmiotami zewnętrznymi określiły podmioty i dostępność miejsc, w których można odbyć praktykę. W ramach współpracy z przedsiębiorcami co roku organizowane były również Targi Pracy umożliwiające poznanie zapotrzebowania pracodawców.

Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym dotyczy również współpracy o charakterze naukowym, a zwłaszcza organizacji konferencji naukowych. W ramach zawartych porozumień w obu obszarach uczestniczyli przedstawiciele środowiska naukowego, w tym zwłaszcza z Akademii Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte w Gdyni, Akademii Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim i Wyższej Szkoły Kryminologii i Penitencjarystyki w Warszawie, a także formacji odpowiedzialnych za zapewnianie bezpieczeństwa. W ramach regulowanej porozumieniami współpracy ze środowiskiem biznesowym prowadzono konsultacje oraz wypracowywano formy zorganizowanej współpracy w ramach realizacji projektów naukowo-badawczych.

## Kryterium 7. Warunki i sposoby podnoszenia stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na kierunku „bezpieczeństwo narodowe”

W Strategii Rozwoju WAT na latach 2011-2020 przyjęto, iż: ustawiczne poszerzanie międzynarodowej współpracy naukowej i dydaktycznej WAT poprzez wspólne prowadzenie projektów naukowych oraz wymianę kadry naukowej i studentów; podwyższanie kwalifikacji kadry badawczej poprzez realizację staży zagranicznych dla młodej kadry naukowej, jest jednym z priorytetów w działalności Uczelni.

Obecnie w Strategii WAT (uchwała Senatu WAT nr 107/WAT/2020 z dnia 30 stycznia; załącznik, Strat\_WAT\_2020.pdf) przyjęto, iż w zaprogramowanych celach jest m.in. podnoszenie międzynarodowej rozpoznawalności działalności naukowej uczelni oraz jej międzynarodowego znaczenia (...) oraz przygotowanie kompleksowych rozwiązań służących rozwojowi zawodowemu pracowników uczelni, efektem czego stanie się podniesienie jakości kształcenia studentów i doktorantów (...). A zatem Uczelnia, uwzględniając pogłębiający się proces identyfikacji rozwoju nauki i techniki z rozwojem społecznym i cywilizacyjnym, dąży aby uzyskane w WAT wykształcenie pozwoliło przygotować absolwentów do kreatywnego realizowania obowiązków służbowych, z zachowaniem wysokich norm etycznych. W tym obszarze Akademia szczególnie będzie dążyć do intensyfikacji wymiany międzynarodowej studentów, doktorantów i pracowników.

Ostatnie lata dowodzą, że Wydział tworzy warunki sprzyjające umiędzynarodowieniu kształcenia na kierunku *Bezpieczeństwo narodowe*. Zgodnie z przyjętą koncepcją kształcenia zarówno na I, jak i na II stopniu kształcenia na ww. kierunku zapewniono wszystkim studentom osiągnięcie efektów uczenia się w zakresie znajomości języka obcego poprzez uwzględnienie w programie studiów zajęć prowadzonych w języku angielskim. Na I stopniu studiów, w semestrach I-IV, realizowany jest przedmiot język angielski kończący się egzaminem na poziomie B2 natomiast w trakcie II stopnia studiów studenci realizują wybrane przedmioty w języku angielskim (Introduction to geopolitics; NATO Structure, Policy and strategy; Contemporary civilization threats; European security institutions) zapoznając się z terminologią fachową.

W latach 2017-2020 w ramach programu ERASMUS+ w wymianie zagranicznej uczestniczyło czterech studentów kierunku *Bezpieczeństwo narodowe* (National University of Public Service – Węgry). W tym samym okresie, w ramach tego programu, studia w Wydziale odbywało pięciu studentów zagranicznych (czterech Bułgaria, jeden Włochy). W wymianie uczestniczy również kadra dydaktyczna Wydziału. W latach 2017-2019 trzynastu nauczycieli akademickich wyjeżdżało do różnych państw w celu: uczestnictwa w programie ERASMUS+, prowadzenia wykładów, prowadzenia prac badawczych, uczestnictwa w obradach międzynarodowych organizacji (WFEO, NATO).

Studenci i kadra Wydziału przy wsparciu Sekcji ds. Wymiany Akademickiej oraz Wydziału, mają możliwość uczestniczenia w różnych formach wymiany z uczelniami zagranicznymi w oparciu o umowy bilateralne zawarte z uczelniami zagranicznymi. Uczelnia na koniec października 2020 posiada podpisane umowy z 58 uczelniami zagranicznymi. Lista uczelni oraz organizowanych przedsięwzięć jest opublikowana na stronie uczelni. Sekcja zapewnia uczestnikom mobilności dobre przygotowanie do wyjazdów poprzez wsparcie administracyjne, merytoryczne i językowe, promocję programu w środowisku akademickim przez Wydział, Dział Współpracy Międzynarodowej, Dział Promocji, samorząd studentów i doktorantów oraz poprzez upowszechnianie idei programu Erasmus+ na spotkaniach informacyjno – promocyjnych z potencjalnymi beneficjentami jak i poprzez media społecznościowe i strony internetowe.

Koordynator Wydziałowy ds. programu ERASMUS+ oraz pracownicy Sekcji ds. Wymiany Akademickiej zajmują się kwestiami związanymi z jakością i zarządzaniem projektem w odniesieniu do uczestników programu. Społeczność wydziałowa tzn. studenci, doktoranci, nauczyciele akademicy są na bieżąco informowani o możliwości uczestnictwa w programie poprzez: informacje udostępniane na stronie internetowej WAT dotyczącej programu Erasmus+, na stronach internetowych wydziałów oraz na portalach społecznościowych. Ponadto informacje o programie Erasmus+ przekazywane są w postaci ulotek, ogłoszeń na tablicach informacyjnych, podczas spotkań informacyjno – promocyjnych dla

studentów organizowanych w Wydziale przez Koordynatora Wydziałowego przy udziale studentów powracających z wymiany zagranicznej, oraz podczas indywidualnych konsultacji z pracownikami ww. Sekcji.

Uczestnikom wymiany międzynarodowej organizowane są przygotowania przed wyjazdem obejmujące przygotowanie społeczno- kulturowe oraz organizacyjno/administracyjno-techniczne. W trakcie przygotowania społeczno-kulturowego uczestnikom przedstawiane są różnice kulturowe pomiędzy krajami i regionami UE oraz ich geneza w kontekście polskich uwarunkowań kulturowych i potencjalnych „culture-clash”. Przygotowanie kulturowe bazuje na badaniach Geerta Hofstede. Przygotowanie organizacyjno/administracyjno-techniczne przed wyjazdem obejmuje możliwość indywidualnych konsultacji i uzyskania wsparcia od koordynatorów wydziałowych w sprawach merytorycznych (m.in. w wyborze uczelni zagranicznej, wyborze przedmiotów, przygotowaniu porozumienia o programie zajęć, informacji o ofercie edukacyjnej uczelni zagranicznej), zaś od pracowników ww. Sekcji (w tym koordynatora uczelnianego) wsparcia w sprawach formalnych i administracyjnych (m.in. dokumentów potrzebnych do podpisania umowy, ubezpieczenia, wize, udzielanie wsparcia uczestnikom z zagranicy związanego ze znalezieniem zakwaterowania).

Wymiana zagraniczna jest na bieżąco monitorowana przez koordynatora wydziałowego oraz koordynatora uczelnianego i Sekcję ds. Wymiany Akademickiej.

W procesie przygotowania organizacyjnego studentów zagranicznych przyjeżdżających do WAT, uczestniczą studenci-mentorzy, którzy wspierają studentów zagranicznych w przygotowaniu pod względem organizacyjno-logistycznym.

Wydział umożliwia studentom kierunku *Bezpieczeństwo narodowe* zdobywanie wiedzy w uczelniach zagranicznych oraz jest otwarty na edukację studentów z innych krajów. W tym celu w Wydziale systematycznie poszerzana jest oferta dydaktyczna w języku angielskim, z docelowym dążeniem do umiędzynarodowienia studiów. Na Wydziale w chwili obecnej na kierunku Bezpieczeństwo narodowe studiują również studenci z Węgier, Litwy, Ukrainy i Białorusi. Wszyscy studenci mają możliwość realizacji praktyk również poza granicami Polski, co jest istotnym aspektem w zdobywaniu doświadczenia zawodowego.

Monitorowanie procesu umiędzynarodowienia w Uczelni odbywa się raz w roku do końca października. Zgodnie z procesem 9.4 Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia w WAT (załącznik, ZarzRek1\_2020.pdf) za realizację tego procesu odpowiada Prorektor ds. kształcenia WAT oraz Dyrektor Szkoły Doktorskiej, wykonawcami są zaś Kierownik Działu Organizacji Kształcenia oraz Z-ca Dyrektora Szkoły Doktorskiej. Wypracowane wnioski z procesu monitorowania umiędzynarodowienia są podstawą do działalności w tym zakresie w kolejnym roku akademickim.

Pracownicy Uczelni w sposób ciągły monitorują proces pobytu studentów w wymianie zagranicznej. Pierwszego dnia mobilności student/praktykant ma obowiązek przestać pracownikom Sekcji ds. Wymiany Akademickiej w wersji elektronicznej dokument - zaświadczenie – o okresie pobytu (Confirmation of Arrival), dający pewność, że uczestnik dotarł do uczelni zagranicznej i jest na pewno beneficjentem programu Erasmus+. Koordynator wydziałowy i ww. Sekcja są informowani o wszelkich zmianach w trakcie mobilności nanoszonych w porozumieniu o programie zajęć. Sekcja monitoruje w Systemie OLS, czy wszyscy uczestnicy otrzymali dostęp do platformy i czy korzystają z przyznanych im licencji, sprawuje także nadzór nad kwestią związaną z otrzymaniem dofinansowania na wyjazd oraz, czy każdy uczestnik programu podpisał umowę na wyjazd. Końcowym etapem monitorowania uczestników projektu po powrocie z mobilności jest dopilnowanie, aby wszyscy uczestnicy w ciągu 30 dni od zakończenia mobilności dopełnili wszystkich formalności związanych z zakończeniem wymiany (wypełnienie I i II testu biegłości językowej oraz kursu językowego w systemie OLS, dostarczenie Zaświadczenia o okresie pobytu oraz Wykazu Zaliczeń). Pracownicy ww. Sekcji, w razie potrzeby, wysyłają dodatkowe przypomnienia w systemie Mobility Tool+ o wypełnieniu raportu końcowego dla uczestniczących w programie.

## Kryterium 8. Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym i wejściu na rynek pracy oraz rozwój i doskonalenie form wsparcia

Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT zapewnia kompleksową opiekę wszystkim studentom w procesie uczenia się, prowadzenia badań i wchodzenia na rynek pracy. Sprawy bieżące związane z procesem studiowania prowadzi Dziekanat oraz opiekunowie poszczególnych roczników studiów. Sprawy związane z nabywaniem umiejętności i kompetencji wzmacniających efekty uczenia się poza uczelnią Dział Spraw Studenckich, Biuro Karier, Wydziałowy i Uczelniany Koordynator Programu Erasmus+. W opiekę nad studentami zdolnymi, zainteresowanymi poszerzaniem własnej wiedzy kierunkowej i specjalistycznej zaangażowany jest opiekun koła naukowego studentów bezpieczeństwa narodowego.

Zgodnie z *Regulaminem studiów w WAT* (załącznik, Reg\_stud\_2019.pdf), istotnym elementem wsparcia studentów jest możliwość dostosowania procesu uczenia się do indywidualnych potrzeb:

- odbywania studiów według indywidualnej organizacji studiów (Decyzja Dziekana WLO WAT nr 43/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad indywidualnej organizacji studiów na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”; załącznik, Dec43\_WLO\_2020.pdf) – m.in. dla studentów będących osobami niepełnosprawnymi, bądź studentek w ciąży lub studentów będących rodzicami;
- studiowania według indywidualnego programu studiów (Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT nr 58/WLO/2020 z dnia 25 maja 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad odbywania studiów według indywidualnego programu studiów”; załącznik, Dec58\_WLO\_2020.pdf) - dla uzdolnionych studentów, którzy pragną zdobywać poszerzoną wiedzę, w stosunku do programu studiów.

Opiekę nad studentami w zakresie spraw bieżących sprawuje opiekun roku. Udziela on informacji oraz porad w zakresie: stosowania regulaminu studiów, wprowadzonych przez Wydział zasad obsługi studentów, przebiegu procesów dokumentacyjnych i decyzyjnych oraz indywidualnej sytuacji studenta. Szczególnie istotną rolę odgrywają opiekunowie pierwszego roku studiów, których zadaniem jest pomoc studentom pierwszego roku w odnalezieniu się na uczelni w pierwszych miesiącach nauki.

Wydział zapewnia równe szanse dla studiowania dla osób sprawnych i niepełnosprawnych i stwarza właściwe warunki do udziału studentów w krajowych i międzynarodowych programach mobilności (Erasmus+, MOST, MOSTECH); umożliwia korzystanie przez studentów z kontaktów ze środowiskiem akademickim, otoczeniem społecznym i gospodarczym, zapewnia dostęp do informacji o programie kształcenia i toku studiów, realizuje skuteczną i kompleksową obsługę administracyjną studentów.

Studenci mają zapewnioną indywidualną pomoc nauczycieli akademickich w ramach stałych konsultacji. Termin konsultacji ustalany jest w godzinach popołudniowych, a czas przeznaczony na konsultacje nie może być krótszy niż 2 godziny tygodniowo. Obowiązek prowadzenia konsultacji dotyczy wszystkich osób prowadzących zajęcia dydaktyczne.

W odniesieniu do studentów będących osobami niepełnosprawnymi organy WAT i Wydziału podejmują działania zmierzające do zapewnienia warunków umożliwiających studentom niepełnosprawnym studiowanie na zasadzie równych szans w stosunku do pozostałych studentów. Osoby z różnymi typami niepełnosprawności mogą ubiegać się o zmianę warunków uczestnictwa w zajęciach i inne udogodnienia zapewniające pełny udział w procesie kształcenia (sprawy te reguluje Decyzja Dziekana WLO WAT nr 43/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad indywidualnej organizacji studiów na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”; załącznik, Dec43\_WLO\_2020). Problemy poszczególnych osób rozwiązywane są w trybie indywidualnym, z zapewnieniem dyskrecji. Opiekę nad osobami z różnymi typami niepełnosprawności sprawuje powołany na Akademii Koordynator ds. Osób Niepełnosprawnych. Uczelnia zwraca uwagę na potrzeby osób niepełnosprawnych poprzez systematyczną modernizację



wyposażenia sal dydaktycznych oraz biblioteki w sprzęt dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnością, dostosowanie infrastruktury dydaktycznej do potrzeb studentów z niepełnosprawnością oraz przyznawanie stypendiów dla osób z niepełnosprawnością.

W WAT od 2016 roku funkcjonuje Koordynator ds. Osób Niepełnosprawnych. Jego zadaniem jest koordynowanie i wykonywanie działań mających na celu stworzenie warunków do pełnego uczestnictwa osób niepełnosprawnych we wszystkich obszarach życia akademickiego. Z usług Koordynatora może skorzystać każda osoba, która ze względu na niepełnosprawność ma trudności ze studiowaniem w trybie standardowym. Na kierunku *Bezpieczeństwo narodowe* studiują aktualnie trzy osoby z orzeczoną niepełnosprawnością.

Proces wsparcia w zakresie świadczeń dla studentów i zakwaterowania oraz innych form wsparcia materialnego prowadzony i nadzorowany jest w pionie Prorektora ds. Studenckich WAT. Kandydaci na studia oraz studenci mają możliwość zapoznania się z informacjami dotyczącymi wsparcia materialnego, na stronie internetowej WAT w zakładce kształcenie/sprawy studenckie, gdzie zostały opisane wszystkie najważniejsze zagadnienia. Ponadto na pierwszym spotkaniu organizacyjnym studenci mają możliwość do uzupełnienia informacji w tym zakresie.

Studenci Wydziału mają możliwość zakwaterowania w domach studenckich na terenie kampusu WAT oraz w domach studenckich Politechniki Warszawskiej w ramach puli miejsc przekazanych dla WAT w umowie rezerwacyjnej. Decyzja o przydziale miejsca w domach studenckich podejmowana jest przez Komisję ds. Zakwaterowania WAT złożoną z pracowników i studentów, na podstawie sporządzonego rankingu.

Studenci Wydziału mają możliwość otrzymania świadczeń pomocy materialnej o charakterze socjalnym takich jak: stypendium socjalne, stypendium dla osób niepełnosprawnych, zapomogi. Podział środków z Funduszu Stypendialnego na ten cel oraz terminy składania wniosków i wysokość świadczeń ustalane są przez Rektora w porozumieniu z właściwym organem samorządu studenckiego tj. Parlamentem Samorządu Studenckiego WAT.

Stypendium motywacyjnym jest stypendium za wyniki w nauce dla studentów z Własnego Funduszu Uczelni. Stypendium to nie wymaga składania wniosków przez studentów a przyznawane jest studentom: pierwszego roku studiów, którzy uzyskali maksymalną liczbę punktów za świadectwo maturalne podczas postępowania rekrutacyjnego; pozostałych lat studiów, którzy uzyskali najwyższą średnią studiów na kierunku, mają osiągnięcia naukowe i publikacje.

Jeszcze innym wsparciem studentów są stypendia z Funduszu Aktywizacji Studenckiej, utworzonego na podstawie Ustawy PSWiN oraz Statutu WAT za duże osiągnięcia w działalności w organizacjach studenckich oraz w Samorządzie Studenckim WAT.

Wymienione powyżej stypendia i świadczenia przyznawane są w WAT na poziomie zarządzania administracji centralnej, przez pracowników Sekcji w Dziale Spraw Studenckich. Zaletą takiego rozwiązania jest uniknięcie błędów w podejmowaniu decyzji podczas rozpatrywania wniosków o świadczenia oraz umożliwienie wymiany poglądów wśród pracowników w sytuacjach wątpliwych, co niewątpliwie stanowi rodzaj samokontroli w procesie stypendialnym. Proces przyznawania stypendiów i świadczeń jest na bieżąco monitorowany przez Zespół Kontroli Wewnętrznej WAT, który dokonuje kontroli całej procedury przyznawania świadczeń.

W związku z trwającą epidemią koronawirusa Rektor WAT, wychodząc naprzeciw prośbom studentów, swoją decyzją, obniżył studentom studiów niestacjonarnych czesne za semestr o 25% (Decyzja Rektora WAT nr 373/RKR z 10 listopada 2020; załącznik, DecRek\_373\_2020), obniżył także o 25% opłaty dla wszystkich studentów powtarzających semestr studiów.

Jednym z ważniejszych aspektów życia studenckiego w WAT jest działalność studentów w Samorządzie Studenckim WAT, który jest wyłącznym reprezentantem ogółu studentów WAT. Najważniejszym organem kolegialnym na szczeblu Uczelni jest Parlament Samorządu Studenckiego WAT, natomiast na szczeblu wydziałowym Rada Samorządu Wydziału (RSW). Samorząd Studencki

w WAT działa na podstawie ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, Statutu WAT oraz Regulaminu Samorządu Studenckiego WAT.

RSW Wydziału reprezentuje interesy studentów na szczeblu wydziałowym, a przede wszystkim współuczestniczy w tworzeniu decyzji związanych z realizacją procesu kształcenia i wychowania studentów, współdziała z władzami wydziału oraz z dziekanatem, opiniuje sprawy dotyczące toku studiów (np. programy studiów, w tym plany studiów), kandydatów na prodziekana właściwego ds. studenckich. Jako interesariusze wewnątrzni Rada bierze udział w procesie doskonalenia i realizacji programu studiów. Przedstawiciele RSW wchodzi w skład Wydziałowej Rady ds. Kształcenia oraz reprezentują studentów w komisjach wydziałowych: m.in. w Wydziałowej Komisji Wyborczej, Wydziałowej Komisji ds. Funkcjonowania Systemu Jakości Kształcenia.

W Wydziale działa pięć organizacji studenckich w tym Koło Naukowe Bezpieczeństwa Narodowego (KNBN). Koło to poprzez swoją działalność poszerza wiedzę studentów i doktorantów w zakresie zagadnień związanych z bezpieczeństwem narodowym, w tym zwraca szczególną uwagę na wielopłaszczyznowość bezpieczeństwa i różnorodność jego uwarunkowań. Sposobem na rozwijanie zainteresowań jego członków są wizyty w siedzibach różnorodnych instytucji odpowiedzialnych za bezpieczeństwo narodowe, jak również organizacja spotkań, debat, wykładów, warsztatów i konferencji naukowych. Celem Koła jest aktywne zaangażowanie studentów i doktorantów w procesie pracy zespołowej, dzięki której możliwe jest przełożenie doświadczeń każdego z nich na percepcję szans, wyzwań i zagrożeń dla bezpieczeństwa narodowego, jak również stwarzanie możliwości do wykorzystania w praktyce oraz skonfrontowania z rzeczywistością wiedzy zdobytej na studiach. KNBN wychodząc naprzeciw oczekiwaniom studentów organizuje, dla wszystkich studentów kierunku, wiele spotkań z różnymi instytucjami zarówno na terenie Uczelni jak też w wybranych instytucjach związanych z szeroko rozumianym bezpieczeństwem, celem przybliżenia specyfiki działania tych instytucji, co niewątpliwie ułatwia studentom wejście na rynek pracy. Koło nawiązało również kontakt ze Stowarzyszeniem Węgierskich Absolwentów WAT i w 2015 roku grupa studentów kierunku bezpieczeństwa narodowego, wraz z towarzyszącymi im nauczycielami, odwiedziła, w ramach wymiany doświadczeń, Budapeszt, gdzie uczestniczyła w międzynarodowej konferencji w Narodowym Uniwersytecie Służb Publicznych oraz w międzynarodowych ćwiczeniach wojskowych „Brave Warrior 2015”.

Wydział umożliwia oraz zachęca studentów do podejmowania różnorodnych form aktywności. W WAT funkcjonuje wiele organizacji o charakterze sportowo-artystycznym, w których studenci mogą realizować swoje pasje, rozwijać zainteresowania i doskonalić talenty, a z uwagi na specyfikę Uczelni, nawet realizując się w sportach ekstremalnych np. ucząc się nurkowania, wspinania, skoków spadochronowych lub innych wyczynów survivalowych. W czasie wolnym od zajęć dydaktycznych studenci mogą podjąć aktywność między innymi w Studenckim Kole Historycznym, Studenckim Kole Żeglarskim, Studenckim Kole Pływackim, Studenckim Kole Wspinaczkowym, Organizacji „Woda, Ląd, Powietrze”, Sekcji Skoków Spadochronowych, Organizacji „Octopus”, Orkiestrze Wojskowej Akademii Technicznej, Kole Plastycznym, a także w Chórze WAT. Uczelnia stwarza warunki do aktywności studentów i doktorantów poprzez zapewnienie zaplecza technicznego oraz wsparcia finansowego organizacji.

Zarówno zrzeszeni w organizacjach jak i niezrzeszeni studenci mogą ubiegać się o dofinansowanie uczestnictwa w konkursach artystycznych, wyjazdu i uczestnictwa w zawodach sportowych, udziału w konferencjach, seminariach i szkoleniach.

Studenci kierunku *Bezpieczeństwo narodowe* mają możliwość prezentacji wyników prac badawczych w Konkursie Rektora na najlepszą pracę studenta wykonaną w ramach działalności w kole naukowym. Celem Konkursu jest inspirowanie studentów do rozwoju zainteresowań naukowych, a także popularyzacja kół naukowych jako zorganizowanej i zespołowej formy prowadzenia działalności naukowej.

W sprawach indywidualnych studenci Wydziału mogą składać skargi i wnioski w formie pisemnej, za pośrednictwem poczty elektronicznej (EPUAP) lub ustnie do protokołu w Dziekanacie Wydziału. Skargi i wnioski są ewidencjonowane w akademickim elektronicznym systemie obiegu dokumentów. Wystąpienia studentów są kierowane do właściwych rzeczowo komórek organizacyjnych WAT celem zajęcia stanowiska w sprawie. Zależnie od przedmiotu sprawy odpowiedzi udzielają Rektor, Dziekan albo osoby przez nich upoważnione. Studenci mają też możliwość zgłaszania swoich postulatów i uwag za pośrednictwem wydziałowych i uczelnianych organów Samorządu Studenckiego WAT, których przedstawiciele uczestniczą w okresowych odprawach z kierownictwem WAT i Wydziału (kolegia rektorskie i dziekańskie), a także za pośrednictwem przedstawicieli studentów w ciałach kolegialnych WAT i Wydziału (Senat, wydziałowa rada do spraw kształcenia oraz wydziałowa i uczelniana komisja ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia).

Jednym z podstawowych form zawodowej aktywizacji studentów w toku studiów jest obowiązek realizacji praktyk studenckich. W praktykach biorą udział wszyscy studenci studiów stacjonarnych i niestacjonarnych pierwszego stopnia kierunku *Bezpieczeństwo narodowe*. Praktyki, zgodnie z programem studiów, stanowią część procesu kształcenia i podlegają obowiązkowemu zaliczeniu. Celem praktyk jest zdobycie umiejętności i doświadczeń niezbędnych w przyszłości do wykonywania zawodu, ugruntowanie wiedzy teoretycznej zdobytej w czasie studiów oraz przygotowanie do realizacji pracy dyplomowej.

Wsparcie w procesie samodzielnego wchodzenia studentów na rynek pracy realizuje Biuro Karier WAT. Do podstawowych jego zadań należy: udostępnianie ofert pracy, praktyk i staży, publikowanie informacji o rynku pracy, dostarczanie studentom informacji na temat możliwości podnoszenia kwalifikacji zawodowych, podejmowanie działań na rzecz aktywizacji zawodowej studentów oraz poradnictwo zawodowe. Biuro organizuje co roku Targi Pracy WAT „PiK – Przyszłość i Kariera”. Wydarzenie to umożliwia studentom zapoznanie się z aktualną ofertą pracodawców i stanowi realną pomoc w znalezieniu zatrudnienia. Znaczące wsparcie dla studentów stanowi również serwis internetowy, w którym pracodawcy mogą publikować oferty pracy, praktyk i staży. Na stronie dostępne są informacje na temat szkoleń i wydarzeń organizowanych przez Biuro Karier przy udziale praktyków z firm. Biuro obecne jest również w mediach społecznościowych, w których zamieszczane są ciekawe oferty dla studentów oraz informacje o rynku pracy. Stale prowadzone jest również doradztwo zawodowe, obecnie nie tylko w formie stacjonarnej, ale również w formie zdalnej. Doradca zawodowy przeprowadza konsultacje indywidualne, na których dokonywana jest weryfikacja dokumentów aplikacyjnych, przygotowanie do rozmów kwalifikacyjnych oraz ocena preferencji zawodowych. Doradca zawodowy organizuje również szkolenia rozwijające postawy przedsiębiorcze studentów oraz ich kompetencje istotne na rynku pracy.

Wymienione powyżej stypendia i świadczenia przyznawane są w WAT na poziomie zarządzania administracji centralnej, przez pracowników Sekcji w Dziale Spraw Studenckich. Zaletą takiego rozwiązania jest uniknięcie błędów w podejmowaniu decyzji podczas rozpatrywania wniosków o stypendia i świadczenia oraz umożliwienie wymiany poglądów wśród pracowników Sekcji w sytuacjach wątpliwych, co niewątpliwie stanowi rodzaj samokontroli w procesie stypendialnym a także pozwala doskonalić system wsparcia studentów. Proces przyznawania stypendiów i świadczeń studentom w WAT jest na bieżąco monitorowany przez Zespół Kontroli Wewnętrznej WAT, który dokonuje kontroli całej procedury przyznawania świadczeń raz na dwa lata.

#### **Kryterium 9. Publiczny dostęp do informacji o programie studiów, warunkach jego realizacji i osiągniętych rezultatach**

Publiczny dostęp do informacji na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania ma charakter prawny, organizacyjny, funkcjonalny i otwarty. Jest realizowany z wykorzystaniem: strony internetowej Uczelni: <https://www.wat.edu.pl/>, strony internetowej Wydziału:

<https://wlo.wat.edu.pl/> serwisu społecznego Wydziału:  
<https://www.facebook.com/wlowat>, oraz konwencjonalnych (tradycyjnych) metod.

W BIP WAT znajdują się ogólne informacje publiczne. Na internetowej stronie Wydziału sklasyfikowano następujące grupy odbiorców:

- <https://wlo.wat.edu.pl/>: Aktualności;
- <https://wlo.wat.edu.pl/o-nas/>: Historia Wydziału, Władze Wydziału, Jednostki Organizacyjne, Dziekanat, Dział Administracyjno-Techniczny, Rada Studentów Wydziału, Kontakt;
- <https://wlo.wat.edu.pl/nauka/>: Akty Normatywne, Obszary Działania, Konferencje, Rada Dyscypliny Nauki o Bezpieczeństwie, Zeszyt Naukowy SLW, Czasopismo Przegląd Nauk o Obronności, Badania Naukowe;
- <https://wlo.wat.edu.pl/dydaktyka/>: Studia wojskowe, Studia cywilne, Studia podyplomowe, Kursy specjalistyczne (dla potrzeb MON);
- <https://wlo.wat.edu.pl/partnerzy/>: Medialni, Przemysłowi, Naukowi, Linki do stron, Certyfikacja – linki,
- <https://wlo.wat.edu.pl/kandydaci/>: O studiach, Ulotka informacyjna, Rekrutacja
- <https://wlo.wat.edu.pl/studenci/>: Harmonogram roku akademickiego, Harmonogram zjazdów, Rozkład zajęć, Siatka godzin, Plany sesji, Plany konsultacji, Opłaty za studia, Praktyki, Opiekunowie roku, Wybór specjalności, Erasmus+/Most/Mostech, Dyplomowanie, Wybrane akty prawne, Plan WAT, Dyżury dziekanatu, Druki i procedury, Praca, Legia Akademicka).

Strona jest dostosowana do użytku na komputerach stacjonarnych jak i urządzeniach przenośnych.

Kluczowym elementem zarządzania informacją na Wydziale jest system USOSweb WAT, który zapewnia komunikację ze studentami w zakresie realizacji całego toku studiów w module:  
[https://usos.wat.edu.pl/kontroler.php?action=dla\\_stud/index](https://usos.wat.edu.pl/kontroler.php?action=dla_stud/index)

W ramach informacji publicznej dla celów rekrutacji ważnym elementem publicznego dostępu do informacji jest:

- obecność na targach edukacyjnych / spotkania z młodzieżą / – w roku 2020 na planowanych 33 przedsięwzięć organizowanych przez DOK, zrealizowano 14, z uwagi na COVID-19;
- konferencje naukowe (wideokonferencje) – gdzie w postaci materiałów promocyjnych, prezentacji reklamowej typu rollup, dystrybuowane są publiczne informacje o kierunkach studiów na Wydziale, warunkach przyjęć na studia, programach studiów;
- „Dni otwarte WAT” – w czasie których odbywa się prezentacja oferty edukacyjnej WAT-u w tym także Wydziału (prowadzona jest ankietyzacja obejmująca min. pytania o źródła pozyskania informacji i jej kompletność).

Ponadto, informacje są publikowane na portalach, internetowych, w tym, np.:

<https://www.wojsko-polskie.pl/wat/dla-kandydatow/>, <https://www.wojsko-polskie.pl/>,  
<https://www.otouczelnie.pl/wydzial/717/Wydzial-Bezpieczenstwa-Logistyki-i-Zarzadzania>,  
<https://www.wojsko-polskie.pl/wat/dla-kandydatow/>.  
<https://studiapodyplomowe.informatorskolny.com/19518/wojskowa-akademia-techniczna.html>,  
<https://studiapodyplomowe.net.pl>, <https://www.pomaturze.pl>,

Także na stronie internetowej WAT istnieje możliwość pozyskiwania informacji i komunikowania się w ramach mediów społecznościowych, w tym:

<https://www.facebook.com/WOJSKOWA.AKADEMIA.TECHNICZNA>, (codzienne dyżury),  
[https://play.google.com/store/apps/details?id=recruit.wcy.wat.pl.wat\\_rekrut](https://play.google.com/store/apps/details?id=recruit.wcy.wat.pl.wat_rekrut),  
<https://www.youtube.com/user/UczelniaWAT>, [https://twitter.com/WAT\\_edu](https://twitter.com/WAT_edu),  
[https://www.instagram.com/wat\\_edu/](https://www.instagram.com/wat_edu/).

Bardzo ważną rolę w procesie publicznego dostępu do informacji odgrywa Biuro Karier WAT: <https://kariera.wat.edu.pl/>, dostarczając informacji o rynku pracy, pozyskując od pracodawców oferty pracy i oferty praktyk, organizując spotkania studentów z pracodawcami.

Publiczny dostęp do informacji kierowany jest również do osób niepełnosprawnych, poprzez powołanego Koordynatora ds. Osób Niepełnosprawnych: <https://www.wojsko-polskie.pl/wat/koordynator-ds-niepelnosprawnych/>, który min. przygotowuje i aktualizuje informacje zamieszczane na stronie internetowej.

Obecnie na poziomie Uczelni trwają prace związane z przygotowaniem nowych form i zakresu promocji a także zdalnego przekazu informacji.

Dużą popularnością w dostępie do informacji i wymianie informacji, cieszy się wydziałowy serwis społecznościowy: <https://www.facebook.com/wlowat>, obsługiwany na bieżąco przez pracowników dziekanatu. Informacje można uzyskać także poprzez kontakt osobisty z pracownikami dziekanatu, osobami funkcyjnymi i nauczycielami akademickimi w trakcie ich dyżurów, których terminy są podane na stronie internetowej Wydziału.

Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania decyzją nr 16/WLO/2020 z dnia 3 lutego 2020 r. (załącznik, Dec16\_WLO\_2020.pdf), powołał zespół ds. promocji Wydziału, którego zadaniem jest współorganizowanie promocji studiów na kierunkach prowadzonych na Wydziale.

Także studenci studiów doktoranckich w dyscyplinie Nauki o Bezpieczeństwie w latach 2016-2019 aktywnie uczestniczyli w spotkaniach wyjazdowych do szkół średnich objętych patronatem WAT. Przeprowadzono ok 400 godz. zajęć dla ponad 4500 uczestników. Warsztaty stanowiły atrakcyjny i nowatorski sposób promowania naszej Uczelni w środowiskach szkolnych wielu regionów Polski, a także zapoznawania uczniów i nauczycieli z prowadzonymi w WAT kierunkami studiów.

Po zakończeniu roku akademickiego na Wydziale, w ramach Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia (załącznik, ZarzRek1\_2020.pdf), przeprowadza się ewaluację dostępu do informacji publicznej w grupie interesariuszy wewnętrznych (studentów), poprzez ankietyzację studentów w procesie 6.7 „Opiniowanie pracy dziekanatu”, pytanie 5 i 6. Natomiast ocena jakości i aktualności informacji dotyczącej oferty dydaktycznej oraz toku studiów jest dokonywana w procesie 3.1 i 9.2. systemu zapewnienia jakości kształcenia w WAT.

Strona internetowa Wydziału posiada narzędzie do zarządzania ruchem sieciowym i analityki, dzięki czemu jest możliwa analiza, min. takich parametrów jak:

- zapytania – jakie hasła są najczęściej wpisane w wyszukiwarce;
- strony – najczęściej odwiedzane podstrony;
- kraje – z jakich narodowości odwiedzana jest nasza strona;
- urządzenia – jaki typ urządzenia;
- wygląd w wyszukiwarce;
- daty statystyk wejść na stronę.

Analiza tych informacji pozwala doskonalić dostęp do informacji publicznej.

Dla kierunku studiów „Bezpieczeństwo Narodowe” dostęp publiczny do istotnych informacji znajduje się na stronie internetowej Instytutu Bezpieczeństwa i Obronności: <http://www.ibo.wlo.wat.edu.pl/>, gdzie znajdują się aktualne informacje pracowników Instytutu, prowadzonej działalności naukowej i dydaktycznej oraz informacje dla studentów. Plany studiów, rozkłady zajęć są prezentowane na stronie Wydziału.

Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania prowadzi aktywną działalność, w tym także w zakresie udostępniania informacji publicznej, w ramach Programu „Legii Akademickiej” i związku „Strzelec”.

Ponadto, w ramach dążenia do transparentności życia publicznego, monitorowania aktualności, kompleksowości informacji o studiach realizowanych na Wydziale oraz jej zgodności z potrzebami



różnych grup odbiorców, a także działań doskonalących Wydziałowy System Jakości Kształcenia, podjęto czynności związane z wypracowaniem „metodyki badania publicznego dostępu do informacji” dla różnych grup interesariuszy.

Także w obszarze oceny dostępu do informacji publicznej planuje się przystosowanie strony internetowej Wydziału dla osób niepełnosprawnych, poprzez wdrożenie narzędzi, takich jak:

- lupa (czcionka, kontrast, widzialność),
- screen reader (czytnik ekranu).

#### **Kryterium 10. Polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie, przegląd i doskonalenie programu studiów**

Zapewnienie jakości kształcenia w Wojskowej Akademii Technicznej, reguluje Uchwała Senatu nr 76/WAT/2019 z dnia 24 października 2019 r. w sprawie wprowadzenia „Systemu zapewnienia jakości kształcenia w Wojskowej Akademii Technicznej” (załącznik, UchSen76\_2019.pdf). Uszczegółowienie zasad funkcjonowania systemu zawarto w zarządzeniu Rektora WAT Nr 1/RKR/2020 z dnia 8 stycznia 2020 r. w zakresie określenia procesów realizowanych w ramach systemu zapewnienia jakości kształcenia w WAT (załącznik, ZarzRek1\_2020.pdf). Uchwała określa politykę, cele jakości kształcenia oraz zakres działania i organizację systemu jakości kształcenia. W zarządzeniu określono procesy obejmujące zasady, metody i narzędzia służące zapewnieniu jakości kształcenia, jednostki organizacyjne i osoby odpowiedzialne za realizację przedsięwzięć wykonywanych w ramach poszczególnych procesów oraz wykaz, formę i miejsce przechowywania dokumentów końcowych.

Przyjęty w WAT System jakości kształcenia oparty jest na hierarchicznej strukturze obejmującej akademię oraz wydziały. Koordynacją wszystkich spraw związanych z prawidłowym funkcjonowaniem Systemu jakości kształcenia na poziomie uczelni zajmują się:

- 1) pełnomocnik rektora WAT ds. jakości kształcenia (Decyzja Rektora WAT nr 286/RKR/2020 z dnia 21 sierpnia 2020 r.; załącznik, DecRek286\_2020).
- 2) powołana przez rektora uczelniana komisja ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia (Decyzja Rektora WAT nr 374/RKR/2020 z dnia 13 listopada 2020, załącznik, DecRek374\_2020.pdf).

Zarządzeniem Rektora WAT Nr 1/RKR/2019 z dnia 23 lutego 2019 r. ustalono wytyczne do opracowania programów studiów od roku akad. 2019/2020, w tym: opis zakładanych efektów uczenia się i kartę informacyjną przedmiotu (załącznik: ZarzRek1\_2019.pdf).

Nadzór merytoryczny, organizacyjny i administracyjny nad jakością kształcenia, sprawują władze Wydziału, Wydziałowa Rada ds. Kształcenia, pełnomocnik Dziekana ds. Jakości Kształcenia, dyrektorzy instytutów, kierownicy zakładów, koordynatorzy przedmiotów. W pracach uczestniczą przedstawiciele studentów i doktorantów.

Decyzją Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania nr 40/WLO/2020 z dnia 24 marca 2020 r. (załącznik, Dec40\_WLO\_2020.pdf), wprowadzono Wydziałowy System Jakości Kształcenia (WSJK). System ten obejmuje politykę, cele jakości kształcenia i zakres działania systemu. Polityka jakości kształcenia jest realizowana na Wydziale poprzez wyznaczanie odpowiednich celów i standardów jakości. Dla sprawowania nadzoru merytorycznego, organizacyjnego oraz administracyjnego Decyzją Dziekana nr 111/WLO/2020 z dnia 19 października 2020 r, powołano Wydziałową Komisję ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia, w której określono także zadania Komisji (załącznik, Dec111\_WLO\_2020.pdf).

Działanie Wydziałowej Komisji ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia jest wspomagane przez Zespół Dydaktyczny powołany decyzją Dziekana nr 112/WLO/2020 z dnia 19 października 2020 r. (załącznik, Dec112\_WLO\_2020.pdf), w celu oceny poziomu działalności dydaktycznej, opiniowania programów studiów na kierunkach realizowanych w Wydziale oraz oceny jakości prowadzonych

zajęć. Ponadto, decyzjami Dziekana nr 81/WLO2020 (załącznik, Dec81\_WLO\_2020.pdf) oraz nr 82/WLO/2020 z dnia 24 sierpnia 2020 r. (załącznik, Dec82\_WLO\_2020.pdf), powołano Wydziałową Komisję ds. oceny jakości prac dyplomowych, i określono „Procedury oceny jakości prac dyplomowych na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”.

Na podstawie decyzji Dziekana nr 44/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. ustanowiono normy i normatywy procesu dydaktycznego stanowiące integralną część systemu zapewnienia jakości kształcenia na Wydziale (załącznik: Dec44\_WLO\_2020.pdf), zawiera 28 regulacji.

Bieżące monitorowanie, okresowy przegląd programu studiów, weryfikacja efektów uczenia się, są realizowane w Wydziale w ramach procesów, adekwatnie do Zarządzenia Rektora WAT Nr 1/RKR/2020 (załącznik, ZarzRek1\_2020.pdf): 2.1. Ocena efektywności działania wydziału na rzecz zapewnienia i doskonalenia jakości kształcenia; 3.1. Ocena zgodności danych zawartych w systemie USOS z programem studiów; 3.2. Ocena spełnienia wymagań ustawowych do prowadzenia studiów na danym kierunku, poziomie i profilu; 3.3. Ocena zgodności dokumentacji procesu dydaktycznego z obowiązującymi przepisami; 4.1. Opracowanie programu studiów dla kierunku, poziomu i profilu studiów; 5.1. Ustalanie norm i normatywów procesu dydaktycznego; 6.1. Hospitacje zajęć dydaktycznych; 6.2. Działania zespołu dydaktycznego w celu oceny jakości procesu dydaktycznego; 6.3. Opiniowanie nauczycieli przez uczestników procesu dydaktycznego; 6.4. Opiniowanie jakości studiów przez absolwentów; 6.5. Okresowa ocena nauczycieli akademickich; 6.6. Ocena poziomu merytorycznego i metodycznego praktyki zawodowej; 6.7. Opiniowanie pracy dziekanatu; 7.1. Ocena efektywności zaliczania kolejnych etapów studiów; 7.2. Ocena przebiegu procesu dydaktycznego; 7.3. Analiza i ocena procesu walidacji efektów uczenia się; 7.4. Okresowa ocena merytorycznej jakości programu studiów; 8.1. Coroczny przegląd stanu infrastruktury dydaktycznej i naukowej; 8.3. Przygotowanie kierunków studiów do zewnętrznej akredytacji przez środowiskową komisję akredytacyjną; 9.1. Ocena podnoszenia kwalifikacji zawodowych nauczycieli akademickich; 9.2. Ocena jakości informacji dotyczącej oferty dydaktycznej oraz toku studiów w Akademii.

Terminy realizacji poszczególnych procesów są ściśle określone. Z analizy realizacji procesów opracowywane są zapisy jakości, wskazany jest sposób przechowywania i wykorzystania wyników. Wnioski omawiane są na posiedzeniu Wydziałowej Komisji ds. funkcjonowania jakości kształcenia, Wydziałowej Radzie ds. Kształcenia, Uczelnianej Komisji ds. funkcjonowania systemu jakości. Szczegółowy zakres zadań realizowanych w Wydziale w obszarze jakości kształcenia obejmuje min.: ocenę realizacji właściwych dla Wydziału procedur; sprawdzenie zgodności i kompletności danych zawartych w systemie USOS z programami studiów; sprawdzanie ustawowych kompetencji, doświadczenia i kwalifikacji NA prowadzących zajęcia; sprawdzenie aktualności, zgodności i kompletności dokumentacji związanej z realizacją procesu dydaktycznego; opracowanie programu studiów (począwszy od projektu, poprzez określenie celów kształcenia i efektów uczenia się, aż po akceptację Wydziałowej Rady ds. kształcenia); przygotowanie projektu w zakresie ustalenia norm i normatywów procesu dydaktycznego; analizę protokołów hospitacji; ocenę jakości procesu dydaktycznego (w tym min. poziom i organizację działalności dydaktycznej z uwzględnieniem weryfikacji efektów uczenia się, analizę inf. pozyskanych od interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych), analizę wyników opiniowania NA prezentowaną przez Dziekana Wydziału na spotkaniu z organami samorządów wydziałowych; analizę wyników ankietowania absolwentów; przegląd realizacji praktyk zawodowych; zapoznanie się z wynikami opinii w zakresie pracy dziekanatu dostępnymi w systemie USOS; analizę efektywności zaliczania kolejnych etapów studiów; ocenę w zakresie przestrzegania norm i normatywów procesu dydaktycznego i zasad dyplomowania; analizę osiągniętych przez dyplomantów wyników kształcenia i poziomu prac dyplomowych; kompleksową ocenę jakości realizacji programu studiów, spójności zdobywanej wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, trafności punktacji ECTS, efektów uczenia się; analizę warunków realizacji procesu dydaktycznego; działania w zakresie przygotowania kierunków studiów do akredytacji; analizę określającą poziom podnoszenia kwalifikacji zawodowych przez NA; sprawdzanie jakości

i aktualności ofert dydaktycznej. W projektowaniu efektów uczenia się (bądź zmian) uwzględniane są opinie interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych.

Efekty uczenia się, monitorowane są także w ramach procedury oceny jakości prac dyplomowych, którą prowadzi Wydziałowa Komisja ds. oceny jakości prac dyplomowych, oceniając wybrane prace pod względem przyjętych kryteriów. Wnioski z pracy komisji przedstawiane są na posiedzeniu Rady ds. Kształcenia.

Najważniejszymi efektami wyżej wymienionych działań w ostatnim okresie są: 1) uruchomienie kierunku studiów „Logistyka ekonomiczna”; 2) modyfikacje programów studiów „Logistyka”, „Bezpieczeństwo narodowe”, 3) rozszerzenie oferty zajęć w j. angielskim; 4) zmiany kadrowe wśród NA ukierunkowane na skuteczniejsze osiąganie przez studentów założonych efektów uczenia się, 5) uruchomienie studiów podyplomowych „Analiza finansowa i rachunkowość” (Decyzja Rektora nr 315/RKR/2020 z dnia 21 września 2020 r.; załącznik, DecRek315\_2020.pdf), „Zarządzanie organizacją w środowisku IT” (Decyzja Rektora nr 316/RKR/2020 z dnia 21 września 2020r.; załącznik: DecRek316\_2020.pdf), „Akademia przywództwa i komunikacji w zarządzaniu organizacją” (Decyzja Rektora nr 317/RKR/2020 z dnia 21 września 2020r.; załącznik: DecRek317\_2020.pdf).

W doskonaleniu jakości kształcenia priorytetowym działaniem w zakresie wykorzystania wyników zewnętrznych ocen jakości kształcenia i sformułowanych zaleceń na ocenianym kierunku były zalecenia z poprzedniej kontroli Państwowej Komisji Akredytacyjnej (ocena programowa 12-13 stycznia 2015r. oraz ocena instytucjonalna 12-14 listopad 2015 r.).

Ocena skuteczności przyjętych rozwiązań w zakresie projektowania, dokonywania zmian, bieżącego monitorowania oraz okresowego przeglądu programu studiów systematycznie prezentowana jest na posiedzeniach Wydziałowej Komisji ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia oraz na posiedzeniach Wydziałowej Rady ds. Kształcenia.

Ocena osiąganych efektów uczenia się ma charakter ciągły i jest wykorzystywana w doskonaleniu programu studiów na Wydziale. Na ocenianym kierunku „Bezpieczeństwo Narodowe”, o przydatności efektów uczenia się w dalszej edukacji niech świadczy fakt, że ok. 60 % studentów kontynuuje studia na II stopniu. Ilość absolwentów WAT po studiach magisterskich, aplikujących / przyjętych na pierwszy rok studiów doktoranckich w dyscyplinie „Nauki o Bezpieczeństwie” w latach 2015-2018, wynosiła 61/38, przy efektywności po czterech latach studiów odpowiednio: rok 2015 – 60%; rok 2016 – 50%.



## Część II. Perspektywy rozwoju kierunku studiów

Analiza SWOT programu studiów na ocenianym kierunku i jego realizacji, z uwzględnieniem szczegółowych kryteriów oceny programowej

	POZYTYWNE	NEGATYWNE
Czynniki wewnętrzne	<p><b>Mocne strony</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wysoko wykwalifikowana kadra naukowo-dydaktyczna mająca również doświadczenie praktyczne, zapewniająca spójność prowadzonych z realizacją procesu kształcenia.</li> <li>2. Program studiów opracowany z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi w kontekście doboru specjalistycznej problematyki (nowe specjalności: „Analiza i ewaluacja zagrożeń bezpieczeństwa państwa”, „Bezpieczeństwo zasobów informacyjnych”, „Ochrona ludności i infrastruktury”, „Zarządzanie systemami reagowania kryzysowego ” oraz przygotowywanych materiałów dydaktycznych stanowiących istotne wzbogacenie dla kształcenia na kierunku BN.</li> <li>3. Funkcjonowanie sprawnego systemu zapewniania jakości kształcenia obowiązującego w poszczególnych jednostkach organizacyjnych WAT</li> <li>4. Rozwijanie ponadprogramowych kompetencji studentów w ramach Koła Naukowego BN oraz wspieranie ich w prezentowaniu swoich osiągnięć naukowych na konferencjach studenckich w kraju i za granicą.</li> <li>5. Oferowanie absolwentom studiów podnoszenie kompetencji zawodowych w ramach oferty studiów podyplomowych, zarówno w WLO i innych wydziałów, a także w Szkole Doktorskiej WAT.</li> </ol>	<p><b>Słabe strony</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ograniczone zainteresowanie studentów odbywaniem studiów w uczelniach zagranicznych w ramach Programu Erasmus+.</li> <li>2. Nieadekwatny do potencjalnych możliwości poziom współpracy międzynarodowej w zakresie pozyskiwania ofert do podejmowania projektów badawczych.</li> <li>3. Niewystarczające wykorzystywanie potencjału nauczycieli WLO w tworzenie interdyscyplinarnych zespołów badawczych.</li> </ol>

<b>Czynniki zewnętrzne</b>	<p><b>Szanse</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rosnące zainteresowanie kierunkiem BN wśród kandydatów na studia, wynikające prawdopodobnie z bieżącej sytuacji międzynarodowej i regionalnej, sprzyjającej rozwojowi odpowiadającemu charakterowi wyzwań w wielu sferach aktywności.</li> <li>2. Przychylne nastawienie instytucji państwowych odpowiedzialnych za jakość potencjału osobowego odpowiedzialnego za bezpieczeństwo.</li> <li>3. Zwiększanie aktywności promocyjnej w zakresie oferty dydaktycznej, nawiązywania współpracy ze szkołami średnimi.</li> <li>4. Prowadzenie na WAT kierunków studiów, programów pilotażowych oraz organizowanie przedsięwzięć kształtujących postawy patriotyczne studentów i ich zaangażowanie w życiu publicznym.</li> <li>5. Rozpoznawalna renoma uczelni w kraju.</li> </ol>	<p><b>Zagrożenia</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wpływ pandemii SARS-CoV2 na niepewność w projektowaniu procesu dydaktycznego w bieżącym roku akademickim i przyszłym.</li> <li>2. Skutki niżu demograficznego oraz zauważalne zjawisko migracji najlepszych absolwentów szkół średnich do uczelni, poza lokalnym rynkiem usług kształceniowym w m.st. Warszawie.</li> <li>3. Niewystarczające zainteresowanie kształceniem na studiach podyplomowych.</li> <li>4. Utrzymująca się konkurencja na rynku usług edukacyjnych związanych z kierunkiem BN, realizowanych w jednostkach organizacyjnych posiadających zróżnicowany potencjał naukowy i ograniczoną bazę dydaktyczną.</li> </ol>

(Pieczęć uczelni)

.....

(podpis Dziekana/Kierownika jednostki)

.....

(podpis Rektora)

....., dnia .....

(miejsowość)

### Część III. Załączniki

#### Załącznik nr 1. Zestawienia dotyczące ocenianego kierunku studiów

**Tabela 1. Liczba studentów ocenianego kierunku<sup>3</sup>**

Poziom studiów	Rok studiów	Studia stacjonarne		Studia niestacjonarne	
		Dane sprzed 3 lat	Bieżący rok akademicki	Dane sprzed 3 lat	Bieżący rok akademicki
I stopnia	I	92	96	39	39
	II	98	59	46	19
	III	111	42	35	12
	IV				
II stopnia	I	86	55	-	32
	II	85	40	33	13
<b>Razem:</b>		472	292	153	115

**Tabela 2. Liczba absolwentów ocenianego kierunku w ostatnich trzech latach poprzedzających rok przeprowadzenia oceny**

Poziom studiów	Rok ukończenia	Studia stacjonarne		Studia niestacjonarne	
		Liczba studentów, którzy rozpoczęli cykl kształcenia kończący się w danym roku	Liczba absolwentów w danym roku	Liczba studentów, którzy rozpoczęli cykl kształcenia kończący się w danym roku	Liczba absolwentów w danym roku
I stopnia	2020	92	48	39	14
	2019	138	69	70	13
	2018	172	82	77	13
II stopnia	2020	66	42	-	-
	2019	86	59	-	-
	2018	135	71	41	22

<sup>3</sup> Należy podać liczbę studentów ocenianego kierunku, z podziałem na poziomy, lata i formy studiów (z uwzględnieniem tylko tych poziomów i form studiów, które są prowadzone na ocenianym kierunku).

Razem:	689	371	227	62
--------	-----	-----	-----	----

Tabela 3. Wskaźniki dotyczące programu studiów na ocenianym kierunku studiów, poziomie i profilu określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (Dz. U. poz. 1861 z późn. zm.)<sup>4</sup>

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – stacjonarne</b>	
Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS/Liczba godzin
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	180/6 semestrów
Łączna liczba godzin zajęć	2304
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	92
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	163
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	nd.
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	58
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	4
Wymiar praktyk zawodowych (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	4 tyg.
W przypadku stacjonarnych studiów pierwszego stopnia liczba godzin zajęć z wychowania fizycznego.	60 godz.
<b>W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:</b>	
1. Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach stacjonarnych/ łączna liczba godzin zajęć na studiach stacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	2304/-

<sup>4</sup> Tabelę należy wypełnić odrębnie dla każdego z poziomów studiów i każdej z form studiów podlegających ocenie.

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – niestacjonarne</b>	
Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS/Liczba godzin
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	180/6 semestrów
Łączna liczba godzin zajęć	1354
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	92
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	163
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	nd.
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	58
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	4
Wymiar praktyk zawodowych (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	4 tyg.
W przypadku niestacjonarnych studiów pierwszego stopnia i jednolitych studiów magisterskich liczba godzin zajęć z wychowania fizycznego.	nd.
<b>W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:</b>	
1. Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach niestacjonarnych/ łączna liczba godzin zajęć na studiach niestacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	1354/-

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – stacjonarne</b>	
Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS/Liczba godzin
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	120/4 semestrów
Łączna liczba godzin zajęć	1664
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub	61

innych osób prowadzących zajęcia	
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	108
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	nd.
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	40
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	nd.
Wymiar praktyk zawodowych (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	nd.
W przypadku jednolitych studiów magisterskich liczba godzin zajęć z wychowania fizycznego.	nd.
<b>W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:</b>	
1. Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach stacjonarnych/ łączna liczba godzin zajęć na studiach stacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	1664/-

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – niestacjonarne</b>	
Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS/Liczba godzin
Liczba semestrów i punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na ocenianym kierunku na danym poziomie	120/4 semestrów
Łączna liczba godzin zajęć	1050
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	61
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom związanym z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów	108
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	nd.
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	40



Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	nd.
Wymiar praktyk zawodowych (jeżeli program kształcenia na tych studiach przewiduje praktyki)	nd.
W przypadku jednolitych studiów magisterskich liczba godzin zajęć z wychowania fizycznego.	nd.
<b>W przypadku prowadzenia zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość:</b>	
1. Łączna liczba godzin zajęć określona w programie studiów na studiach niestacjonarnych/ łączna liczba godzin zajęć na studiach niestacjonarnych prowadzonych z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.	1050/-

Tabela 4. Zajęcia związane z prowadzoną w uczelni działalnością naukową w dyscyplinie lub dyscyplinach, do których przyporządkowany jest kierunek studiów<sup>5</sup>

<i>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – stacjonarne</i>			
<i>Dyscyplina: Nauki o bezpieczeństwie</i>			
Nazwa zajęć/grupy zajęć	Formy zajęć	Łączna liczba godzin zajęć	Liczba punktów ECTS
Język obcy	Ćwiczenia	120	8
Historia Polski – wybrane aspekty	wykłady/ ćwiczenia	30	2
Ochrona własności intelektualnej	wykłady/ ćwiczenia	16	1
Etyka zawodowa	wykłady/ ćwiczenia	16	1
Podstawy teorii komunikowania	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Komunikacja społeczna			
Podstawy psychologii	wykłady/ ćwiczenia	30	2
Filozofia	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Filozoficzne koncepcje bezpieczeństwa			
Ekonomia	wykłady/ ćwiczenia	30	3

<sup>5</sup>Tabelę należy wypełnić odrębnie dla każdego z poziomów studiów i każdej z form studiów podlegających ocenie.

Bezpieczeństwo ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Podstawy geopolityki	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Introduction to geopolitics			
Podstawy zarządzania	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Metody i techniki zarządzania			
Podstawy informatyki	wykłady/ laboratoria	30	2
Bezpieczeństwo informacyjne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Podstawy matematyki	wykłady/ ćwiczenia	30	2
Technologie informacyjne w bezpieczeństwie	wykłady/ laboratoria	30	2
Podstawy statystyki w naukach społecznych	wykłady/ laboratoria	30	3
Podstawy metodologii badań	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
Analiza systemowa w bezpieczeństwie	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	30	3
Inżynieria systemów bezpieczeństwa			
Prognozowanie i symulacje	wykłady/ laboratoria	30	3
Siły zbrojne w państwie	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Teorie wojen i konfliktów			
Podstawy teorii bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Podstawy kindyki	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Podstawy prawne bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
System bezpieczeństwa	wykłady/	30	3

narodowego	ćwiczenia		
System zarządzania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Podstawy logistyki	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
Logistyka w sytuacjach kryzysowych			
Międzynarodowe stosunki polityczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Międzynarodowe stosunki wojskowe	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Inżynieria systemów społecznych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Cybernetyka społeczna			
Współczesny terroryzm i przestępczość zorganizowana	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zarządzanie procesami w sytuacjach kryzysowych	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
Bezpieczeństwo energetyczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Bezpieczeństwo kulturowe	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Podstawy systemów informacji geoprzestrzennej	wykłady/ laboratoria	30	3
Bezpieczeństwo ekologiczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Bezpieczeństwo imprez masowych i zgromadzeń	wykłady/ ćwiczenia	30	2
Negocjacje w sytuacjach kryzysowych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zarządzanie ryzykiem	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Modele ewaluacji ryzyka			
Seminarium dyplomowe	Seminaria	30	2

Praca dyplomowa	Projekt	450	15
Praktyka zawodowa kierunkowa	Praktyka zawodowa	4 tyg.	4
<i>Specjalność: <u>Bezpieczeństwo informacyjne</u></i>			
Teoria informacji i walka informacyjna	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	60	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Strategie informacyjne w systemach bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
Podstawy kryptologii i kryptoanalizy	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Ochrona zasobów informacyjnych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Ewaluacja ryzyka informacyjnego i cyberbezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
Bazy danych	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4
<i>Specjalność: <u>Ochrona ludności i infrastruktury</u></i>			
Bezpieczeństwo kluczowej infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia	60	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Ewolucja i modele ochrony ludności	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Potęgotmetria	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Systemy monitorowania i analizy zagrożeń	wykłady/ laboratoria	44	4
Awarie i katastrofy w technice	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Inżynieria systemów ochrony ludności i infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	44	4

Specjalność: <u>Zarządzanie kryzysowe</u>			
Bezpieczeństwo kluczowej infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia	60	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Systemy monitorowania i analizy zagrożeń	wykłady/ laboratoria	30	3
Zarządzanie kryzysowe na szczeblu lokalnym	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Gry decyzyjne w zarządzaniu kryzysowym	wykłady/ laboratoria	44	4
Podstawy prawne zarządzania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Media i komunikacja w zarządzaniu kryzysowym	wykłady/ laboratoria	44	4
Razem:		2048	163

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – stacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o polityce i administracji</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>Łączna liczba godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Wiedza o państwie i prawie	wykłady/ ćwiczenia	44	3
Administracja publiczna	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Współczesne systemy polityczne	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Polityka i strategia bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Podstawy funkcjonowania Unii Europejskiej i NATO	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Instytucje bezpieczeństwa euroatlantyckiego			

Razem:	192	17
--------	-----	----

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – niestacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o bezpieczeństwie</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>Łączna liczba godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Język obcy	Ćwiczenia	120	8
Historia Polski – wybrane aspekty	wykłady/ ćwiczenia	18	2
Ochrona własności intelektualnej	wykłady/ ćwiczenia	10	1
Etyka zawodowa	wykłady/ ćwiczenia	14	1
Podstawy teorii komunikowania	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Komunikacja społeczna			
Podstawy psychologii	wykłady/ ćwiczenia	18	2
Filozofia	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Filozoficzne koncepcje bezpieczeństwa			
Ekonomia	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Bezpieczeństwo ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Podstawy geopolityki	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Introduction to geopolitics			
Podstawy zarządzania	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Metody i techniki zarządzania			
Podstawy informatyki	wykłady/ laboratoria	26	2
Bezpieczeństwo informacyjne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Podstawy matematyki	wykłady/ ćwiczenia	18	2



Technologie informacyjne w bezpieczeństwie	wykłady/ ćwiczenia	18	2
Podstawy statystyki w naukach społecznych	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	3
Podstawy metodologii badań	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
Analiza systemowa w bezpieczeństwie	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	18	3
Inżynieria systemów bezpieczeństwa			
Prognozowanie i symulacje	wykłady/ laboratoria	18	3
Siły zbrojne w państwie	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Teorie wojen i konfliktów			
Podstawy teorii bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Podstawy kandydy	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Podstawy prawne bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	18	3
System bezpieczeństwa narodowego	wykłady/ ćwiczenia	18	3
System zarządzania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Podstawy logistyki	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Logistyka w sytuacjach kryzysowych			
Międzynarodowe stosunki polityczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Międzynarodowe stosunki wojskowe	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Inżynieria systemów społecznych	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Cybernetyka społeczna			

Współczesny terroryzm i przestępczość zorganizowana	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zarządzanie procesami w sytuacjach kryzysowych	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
Bezpieczeństwo energetyczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Bezpieczeństwo kulturowe	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Podstawy systemów informacji geoprzestrzennej	wykłady/ laboratoria	18	3
Bezpieczeństwo ekologiczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Bezpieczeństwo imprez masowych i zgromadzeń	wykłady/ ćwiczenia	18	2
Negocjacje w sytuacjach kryzysowych	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zarządzanie ryzykiem	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Modele ewaluacji ryzyka			
Seminarium dyplomowe	Seminaria	30	2
Praca dyplomowa	Projekt	200	15
Praktyka zawodowa kierunkowa	praktyka zawodowa	4 tyg.	4
<i>Specjalność: <u>Bezpieczeństwo informacyjne</u></i>			
Teoria informacji i walka informacyjna	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	36	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Strategie informacyjne w systemach bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
Podstawy kryptologii i	wykłady/	18	3

kryptoanalizy	ćwiczenia		
Ochrona zasobów informacyjnych	wykłady/ laboratoria	18	3
Ewaluacja ryzyka informacyjnego i cyberbezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
Bazy danych	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
<i>Specjalność: <u>Ochrona ludności i infrastruktury</u></i>			
Bezpieczeństwo kluczowej infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia	36	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Ewolucja i modele ochrony ludności	wykłady/ ćwiczenia	26	3
Potęgnomonia	wykłady/ ćwiczenia	18	4
Systemy monitorowania i analizy zagrożeń	wykłady/ laboratoria	26	4
Awarie i katastrofy w technice	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Inżynieria systemów ochrony ludności i infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	26	4
<i>Specjalność: <u>Zarządzanie kryzysowe</u></i>			
Bezpieczeństwo kluczowej infrastruktury	wykłady/ ćwiczenia	36	5
Zarządzanie ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Systemy monitorowania i analizy zagrożeń	wykłady/ laboratoria	18	3
Zarządzanie kryzysowe na szczeblu lokalnym	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Gry decyzyjne w zarządzaniu	wykłady/ ćwiczenia	26	4

kryzysowym			
Podstawy prawne zarządzania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Media i komunikacja w zarządzaniu kryzysowym	wykłady/ laboratoria	26	4
Razem:		1236	163

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia I stopnia – niestacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o polityce i administracji</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>łąćzna liczna godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Wiedza o państwie i prawie	wykłady/ ćwiczenia	26	3
Administracja publiczna	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Współczesne systemy polityczne	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Polityka i strategia bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Podstawy funkcjonowania Unii Europejskiej i NATO	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Instytucje bezpieczeństwa euroatlantyckiego			
Razem:		114	17

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – stacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o bezpieczeństwie</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>łąćzna liczna godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Logika i teoria argumentacji	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	30	3
Socjologia bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Historia wojskowej	wykłady/	30	3

myśli technicznej	ćwiczenia		
Historia myśli wojskowej			
Zachowania ludzi w sytuacjach ekstremalnych	wykłady/ laboratoria	30	3
Bezpieczeństwo społeczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Metodologia badań społecznych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Teoria walki informacyjnej	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Współczesne wyzwania i zagrożenia cywilizacyjne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Teoria bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Międzynarodowe stosunki ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Regionalizacja i instytucjonalizacja bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Demografia polityczna	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Informatyka w systemach bezpieczeństwa	wykłady/ laboratoria	30	3
Kierowanie i dowodzenie w instytucjach bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zarządzanie strategiczne bezpieczeństwem	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zarządzanie kryzysowe	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Systemy ratownictwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Ratownictwo w transporcie			

Systemy analiz geoprzestrzennych	wykłady/ laboratoria	44	4
Ewaluacja procesów i systemów bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Seminarium dyplomowe	Seminaria	30	2
Praca dyplomowa	Projekt	600	20
<i>Specjalność: <u>Analiza danych w bezpieczeństwie</u></i>			
Prognozowanie i symulacja zagrożeń	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Ocena i postępowanie z ryzykiem	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Służby specjalne w systemie bezpieczeństwa państwa	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Analiza danych kryminalistycznych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Analiza zasobów informacyjnych w bezpieczeństwie	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	60	5
Socjotechnika komunikacji	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	60	5
Ochrona informacji niejawnych	wykłady/ ćwiczenia	30	3
<i>Specjalność: <u>Bezpieczeństwo euroatlantyckie</u></i>			
Bezpieczeństwo w prawie międzynarodowym	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Podstawy protokołu dyplomatycznego	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Wyzwania i zagrożenia bezpieczeństwa europejskiego	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Modele i koncepcje bezpieczeństwa europejskiego	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Potęgonomia i	wykłady/	60	5



potęgotmetria	ćwiczenia		
Europejskie instytucje bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	60	5
Międzynarodowe bezpieczeństwo ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Specjalność: <u>Zarządzanie systemami reagowania kryzysowego</u>			
Planowanie cywilne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zagrożenia asymetryczne	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Międzynarodowe systemy reagowania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Zarządzanie kryzysowe na szczeblu centralnym i regionalnym	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Zarządzania ryzykiem i ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	60	5
Służby państwowe w systemie reagowania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	60	5
Ochrona infrastruktury krytycznej	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Razem:		1526	108

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – stacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o polityce i administracji</b>			
Nazwa zajęć/grupy zajęć	Formy zajęć	łączna liczba godzin zajęć	Liczba punktów ECTS
Geopolityka	wykłady/ ćwiczenia	30	2
Sytuacje nadzwyczajne w państwie	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Instytucje bezpieczeństwa wewnętrznego	wykłady/ ćwiczenia	44	4
Grupy dyspozycyjne w			

bezpieczeństwie			
NATO structure, policy and strategy	wykłady/ ćwiczenia	30	3
Struktura, polityka i strategia NATO			
Razem:		134	12

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – niestacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o bezpieczeństwie</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>łącna liczna godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Logika i teoria argumentacji	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	18	3
Socjologia bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Historia wojskowej myśli technicznej	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Historia myśli wojskowej			
Zachowania ludzi w sytuacjach ekstremalnych	wykłady/ laboratoria	18	3
Bezpieczeństwo społeczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Metodologia badań społecznych	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Teoria walki informacyjnej	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Współczesne wyzwania i zagrożenia cywilizacyjne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Teoria bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Międzynarodowe stosunki ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Regionalizacja i instytucjonalizacja	wykłady/ ćwiczenia	18	3

bezpieczeństwa			
Demografia polityczna	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Informatyka w systemach bezpieczeństwa	wykłady/ laboratoria	18	3
Kierowanie i dowodzenie w instytucjach bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zarządzanie strategiczne bezpieczeństwem	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zarządzanie kryzysowe	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Systemy ratownictwa	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Ratownictwo w transporcie			
Systemy analiz geoprzestrzennych	wykłady/ laboratoria	26	4
Ewaluacja procesów i systemów bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Seminarium dyplomowe	Seminaria	30	2
Praca dyplomowa	Projekt	400	20
<i>Specjalność: <u>Analiza danych w bezpieczeństwie</u></i>			
Prognozowanie i symulacja zagrożeń	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Ocena i postępowanie z ryzykiem	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Służby specjalne w systemie bezpieczeństwa państwa	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Analiza danych kryminalistycznych	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Analiza zasobów informacyjnych w bezpieczeństwie	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	36	5

Socjotechnika komunikacji	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	36	5
Ochrona informacji niejawnych	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Specjalność: <u>Bezpieczeństwo euroatlantyckie</u>			
Bezpieczeństwo w prawie międzynarodowym	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Podstawy protokołu dyplomatycznego	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Wyzwania i zagrożenia bezpieczeństwa europejskiego	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Modele i koncepcje bezpieczeństwa europejskiego	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Potęgnomia i potęgometa	wykłady/ ćwiczenia	36	5
Europejskie instytucje bezpieczeństwa	wykłady/ ćwiczenia	36	5
Międzynarodowe bezpieczeństwo ekonomiczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Specjalność: <u>Zarządzanie systemami reagowania kryzysowego</u>			
Planowanie cywilne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zagrożenia asymetryczne	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Międzynarodowe systemy reagowania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Zarządzanie kryzysowe na szczeblu centralnym i regionalnym	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Zarządzania ryzykiem i ciągłością działania	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	36	5
Służby państwowe w systemie reagowania kryzysowego	wykłady/ ćwiczenia/ laboratoria	36	5

Ochrona infrastruktury krytycznej	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Razem:		966	108

<b>Bezpieczeństwo narodowe – studia II stopnia – stacjonarne</b>			
<b>Dyscyplina: Nauki o polityce i administracji</b>			
<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Formy zajęć</b>	<b>łąćzna liczna godzin zajęć</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Geopolityka	wykłady/ ćwiczenia	18	2
Sytuacje nadzwyczajne w państwie	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Instytucje bezpieczeństwa wewnętrznego	wykłady/ ćwiczenia	26	4
Grupy dyspozycyjne w bezpieczeństwie			
NATO structure, policy and strategy	wykłady/ ćwiczenia	18	3
Struktura, polityka i strategia NATO			
Razem:		80	12

**Tabela 5. Zajęcia lub grupy zajęć służące zdobywaniu przez studentów kompetencji inżynierskich / Zajęcia lub grupy zajęć przygotowujące studentów do wykonywania zawodu nauczyciela<sup>6</sup>**

<b>Nazwa zajęć/grupy zajęć</b>	<b>Forma/formy zajęć</b>	<b>łąćzna liczna godzin zajęć stacjonarne/niestacjonarne</b>	<b>Liczba punktów ECTS</b>
Razem:			

<sup>6</sup> Tabelę należy wypełnić odrębnie dla każdego z poziomów studiów i każdej z form studiów podlegających ocenie, w przypadku, gdy absolwenci ocenianego kierunku uzyskują tytuł zawodowy inżyniera/magistra inżyniera lub w przypadku studiów uwzględniających przygotowanie do wykonywania zawodu nauczyciela.

**Tabela 6. Informacja o z zajęciach prowadzonych w językach obcych<sup>7</sup>**

W tabeli ujęto rok akademicki 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 (semestr zimowy i letni)

Nazwa programu/zajęć/grupy zajęć	Forma realizacji	Semestr	Forma studiów	Język wykładowy	Liczba studentów (w tym niebędących obywatelami polskimi)
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 19/20	stacjonarne	j. angielski	52
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 19/20	niestacjonarne	j. angielski	13
NATO Structure, Policy and Strategy	wykłady/ ćwiczenia	I 19/20	stacjonarne	j. angielski	52
NATO Structure, Policy and Strategy	wykłady/ ćwiczenia	I 19/20	niestacjonarne	j. angielski	13
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 18/19	stacjonarne	j. angielski	58
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 18/19	niestacjonarne	j. angielski	0
NATO Structure, Policy and Strategy	wykłady/ ćwiczenia	I 18/19	stacjonarne	j. angielski	58
NATO Structure, Policy and Strategy	wykłady/ ćwiczenia	I 18/19	niestacjonarne	j. angielski	0
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 17/18	stacjonarne	j. angielski	75
Contemporary civilization threats	wykłady/ ćwiczenia	II 17/18	niestacjonarne	j. angielski	0
NATO Structure, Policy and Strategy	wykłady/ ćwiczenia	I 17/18	stacjonarne	j. angielski	75
NATO Structure,	wykłady/	I	niestacjonarne	j. angielski	0

<sup>7</sup> Tabelę należy wypełnić odrębnie dla każdego z poziomów studiów i każdej z form studiów podlegających ocenie. Jeżeli wszystkie zajęcia prowadzone są w języku obcym należy w tabeli zamieścić jedynie taką informację.

Policy and Strategy	ćwiczenia	17/18			
---------------------	-----------	-------	--	--	--

## Załącznik nr 2. Wykaz materiałów uzupełniających

### Cz. I. Wykaz wymaganych dokumentów dołączonych do raportu samooceny w formie elektronicznej

Lp.	Nazwa pliku	Nazwa katalogu	Pełna nazwa dokumentu
1	RS_Załącznik2_Dok1	RS_złącz_obow	Załącznik nr 1 do uchwały Senatu WAT nr 137/WAT/2020z dnia 30 kwietnia 2020 r. PROGRAM STUDIÓW BN I STOPNIA Załącznik nr 2 do uchwały Senatu WAT nr 137/WAT/2020z dnia 30 kwietnia 2020 r. PROGRAM STUDIÓW BN II STOPNIA
2	RS_Załącznik2_Dok2	RS_złącz_obow	Obsada zajęć na kierunku <i>bezpieczeństwo narodowe</i> , na poziomie studiów I i II stopnia, o profilu ogólnoakademickim, w roku akademickim 2020/21
3	RS_Załącznik2_Dok3	RS_złącz_obow	Harmonogram zajęć na kierunku <i>bezpieczeństwo narodowe</i> obowiązujący w zimowym semestrze roku akademickiego 2020/21
	RS_Załącznik2_Dok4	RS_złącz_obow	Charakterystyka nauczycieli akademickich prowadzących zajęcia na kierunku studiów <i>bezpieczeństwo narodowe</i> oraz opiekunów prac dyplomowych
5	RS_Załącznik2_Dok5	RS_złącz_obow	Charakterystyka działań zapobiegawczych podjętych przez uczelnię w celu usunięcia błędów i niezgodności wskazanych w zaleceniach o charakterze naprawczym sformułowanych w uzasadnieniu uchwały Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów <i>bezpieczeństwo narodowe</i> , która poprzedziła bieżącą ocenę oraz przedstawienie i ocena skutków tych działań
6	RS_Załącznik2_Dok6	RS_złącz_obow	Charakterystyka wyposażenia sal wykładowych, pracowni, laboratoriów i innych obiektów, w których odbywają się zajęcia na kierunku <i>bezpieczeństwo narodowe</i> , a także informacja o bibliotece i dostępnych zasobach bibliotecznych i informacyjnych
7	RS_Załącznik2_Dok7	RS_złącz_obow	Wykaz tematów prac dyplomowych uporządkowany według lat, z podziałem na poziomy oraz formy studiów



**Cz. IA. Wykaz dodatkowych dokumentów dołączonych do raportu samooceny w formie elektronicznej**

<b>Lp.</b>	<b>Nazwa pliku</b>	<b>Nazwa katalogu</b>	<b>Pełna nazwa dokumentu</b>
1.	UchSen10_2019.pdf	Kryterium 1.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 10/WAT/2019 z dnia 28 lutego 2019 r. w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej przekształcenia Wydziału Logistyki oraz Wydziału Cybernetyki
2.	ZarzRek5_2019.pdf	Kryterium 1.	Zarządzenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 5/RKR/2019 z dnia 11 kwietnia 2019 r. w sprawie przekształcenia Wydziału Logistyki i Wydziału Cybernetyki
3.	Statut_WAT_2019.pdf	Kryterium 1.	Statut Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego (tekst jednolity) Stan prawny na dzień 1 października 2019 r.
4.	Strat_WAT_2020.pdf	Kryterium 1. Kryterium 7.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 107/WAT/2020 z dnia 30 stycznia 2020 r. w sprawie uchwalenia Strategii Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego
5.	ZarzRek37_2020.pdf	Kryterium 1.	Zarządzenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 37/RKR/2020 z dnia 10 kwietnia 2020 r. w sprawie czasowego ograniczenia funkcjonowania Uczelni oraz przedsięwzięć mających na celu zapobieganie i monitorowanie rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2
6.	Zal_WLO_2020.pdf	Kryterium 1.	Zalecenie Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT dotyczące organizacji zajęć ze studentami w formie zdalnej, dokumentowania przeprowadzenia tych zajęć oraz rozliczania studentów w okresie stanu zagrożenia epidemiologicznego lub stanu epidemii

7.	Instr_zdal_2020.pdf	Kryterium 1.	Instrukcja pracy zdalnej opracowana przez Dział Promocji
8.	Wyk_aw_2020.pdf	Kryterium 1.	Wykaz awansów naukowych pracowników Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT w latach 2015-2020
9.	Wyk_prac_2020.pdf	Kryterium 1.	Wykaz projektów oraz prac naukowo-badawczych prowadzonych przez kadre naukowo-dydaktyczną Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT w latach 2015-2020
10.	Uch_RD_1_2019.pdf	Kryterium 1.	Uchwała Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego Nr 1/RDN NoB/2019 z dnia 14 listopada 2019 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu Rady Dyscypliny Naukowej „Nauki o Bezpieczeństwie” Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego
11.	UchSen17_2019.pdf	Kryterium 2.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 17/WAT/2019 z dnia 25 kwietnia 2019 r. w sprawie przyporządkowania kierunków studiów prowadzonych w WAT do dyscyplin naukowych
12.	UchSen37_2019.pdf	Kryterium 2.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 37/WAT/2019 z dnia 30 maja 2019 r. zmieniająca uchwałę Senatu WAT nr 17/WAT/2019 z dnia 25 kwietnia 2019 r. w sprawie przyporządkowania kierunków studiów prowadzonych w WAT do dyscyplin naukowych
13.	Dec114_WLO_2020.pdf	Kryterium 2.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 114/WLO/2020 z dnia 4 listopada 2020 r. w sprawie wprowadzenia zasad wyboru specjalności kształcenia dla studentów cywilnych Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania
14.	Dec45_WLO_2020.pdf	Kryterium 2.	Decyzja Dziekana Wydziału

		Kryterium 3.	Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 45/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Regulaminu praktyk zawodowych dla studentów Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania WAT na kierunkach studiów o profilu ogólnoakademickim”
15.	Dec55_WLO_2020.pdf	Kryterium 2.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 55/WLO/2020 z dnia 22 maja 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Wytycznych do procesu realizacji praktyk zawodowych”
16.	Dec44_WLO_2020.pdf	Kryterium 2. Kryterium 3. Kryterium 10.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania nr 44/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Norm i normatywów procesu dydaktycznego obowiązujących na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”
17.	Reg_stud_2019.pdf	Kryterium 2. Kryterium 3. Kryterium 8	Obwieszczenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 3/WAT/2019 z dnia 14 października 2019 r. w sprawie ogłoszenia jednolitego tekstu uchwały w sprawie uchwalenia „Regulaminu studiów Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego”
18.	Dec43_WLO_2020.pdf	Kryterium 2. Kryterium 8.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 43/WLO/2020 z dnia 29 kwietnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Zasad indywidualnej organizacji studiów na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”
19.	Dec58_WLO_2020.pdf	Kryterium 2. Kryterium 8.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 58/WLO/2020 z dnia 25 maja 2020 r.

			w sprawie wprowadzenia „Zasad odbywania studiów według indywidualnego programu studiów”
20.	UchSen150_2020.pdf	Kryterium 3.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 150/WAT/2020 z dnia 25 czerwca 2020 r. w sprawie ustalenia warunków, trybu oraz terminu rozpoczęcia i zakończenia rekrutacji na studia na rok akademicki 2021/2022
21.	UchSen52_2018.pdf	Kryterium 3.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 52/WAT/2018 z dnia 22 listopada 2018 r w sprawie zasad przyjmowania na studia laureatów i finalistów olimpiad stopnia centralnego oraz laureatów konkursów międzynarodowych i ogólnopolskich w latach akademickich 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022 oraz 2022/2023
22.	UchSen47_2019.pdf	Kryterium 3.	Uchwała Senatu Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 47/WAT/2019 z dnia 27 czerwca 2019 r. w sprawie określenia sposobu potwierdzania efektów uczenia się
23.	Dypl_WCY_2017.pdf	Kryterium 3.	Zasady procesu dyplomowania w Wydziale Cybernetyki WAT 2017
24.	Dec115_WLO_2020.pdf	Kryterium 3.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 115/WLO/2020 z dnia 5 listopada 2020 r. w sprawie wprowadzenia zasad dyplomowania w Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania
25.	Dec132_WLO.2020.pdf	Kryterium 3.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 132/WLO/2020 z dnia 8 grudnia 2020 r. zmieniającą decyzję w sprawie wprowadzenia zasad dyplomowania w Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania
26.	Dec81_WLO_2020.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im.

			Jarosława Dąbrowskiego nr 81/WLO/2020 z dnia 24 sierpnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia „Procedury oceny jakości prac dyplomowych na Wydziale Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania”
27.	Dec82_WLO_2020.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 82/WLO/2020 z dnia 24 sierpnia 2020 r. w sprawie powołania Wydziałowej Komisji ds. oceny jakości prac dyplomowych
28.	ZarzRek1_2020.PDF	Kryterium 3. Kryterium 7. Kryterium 9. Kryterium 10.	Zarządzenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 1/RKR/2020 z dnia 8 stycznia 2020 r. w sprawie określenia procesów realizowanych w ramach systemu zapewnienia jakości kształcenia w WAT
29.	UchSen76_2019.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10.	Uchwała Senatu W Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 76/WAT/2019 z dnia 24 października 2019 r. w sprawie wprowadzenia „Systemu zapewnienia jakości kształcenia w Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego”
30.	Dec40_WLO_2020.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 40/WLO/2020 z dnia 24 marca 2020 r. w sprawie wprowadzenia systemu jakości kształcenia
31.	Dec111_WLO_2020.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 111/WLO/2020 z dnia 19 października 2020 w sprawie wydziałowej komisji ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia
32.	Dec99_WLO.2020.pdf	Kryterium 3.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 99/WLO/2020 z dnia 30 września 2020

			r. w sprawie powołania pełnomocnika dziekana ds. jakości kształcenia
33.	Dec112_WLO_2020.pdf	Kryterium 3. Kryterium 10.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 112/WLO/2020 z dnia 19 października 2020 r. w sprawie powołania Zespołu Dydaktycznego
34.	bib_WAT_15-20.pdf	Kryterium 5.	Wykaz książek na stanie Biblioteki Głównej Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego związanych z dyscypliną Nauki o bezpieczeństwie
35.	DecRek_373_2020.pdf	Kryterium 8.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 373/WAT/2020 z dnia 10 listopada 2020 r. w sprawie obniżenia wysokości opłat pobieranych od studentów w semestrze zimowym roku akademickiego 2020/2021
36.	Dec16_WLO_2020.pdf	Kryterium 9.	Decyzja Dziekana Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 16/WLO/2020 z dnia 3 lutego 2020 r. w sprawie powołania roboczego zespołu ds. promocji Wydziału
37.	DecRek286_2020.PDF	Kryterium 10.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 286/RKR/2020 z dnia 21 sierpnia 2020 r. w sprawie powołania pełnomocnika rektora ds. jakości kształcenia
38.	DecRek374_2020.pdf	Kryterium 10.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 374/RKR/2020 z dnia 13 listopada 2020 r. w sprawie powołania uczelnianej komisji ds. funkcjonowania systemu jakości kształcenia w WAT
39.	ZarzRek1_2019.PDF	Kryterium 10.	Zarządzenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 1/RKR/2019 z dnia 23 stycznia 2019 r. w sprawie wytycznych do opracowania programów studiów rozpoczynających się od roku akademickiego 2019/2020

40.	DecRek315_2020.pdf	Kryterium 10.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 315/RKR/2020 z dnia 21 września 2020 r. w sprawie utworzenia studiów podyplomowych „Analiza finansowa i rachunkowość”
41.	DecRek316_2020.pdf	Kryterium 10.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 316/RKR/2020 z dnia 21 września 2020 r. w sprawie utworzenia studiów podyplomowych „Zarządzanie organizacją w środowisku IT”
42.	DecRek317_2020.pdf	Kryterium 10.	Decyzja Rektora Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego nr 317/RKR/2020 z dnia 21 września 2020 r. w sprawie utworzenia studiów podyplomowych „Akademia przywództwa i komunikacji w zarządzaniu organizacją”